



Министерство образования, науки и молодежной политики Краснодарского края
ГБОУ ДПО «Институт развития образования» Краснодарского края
Центр научно-методической и инновационной деятельности

**ЭФФЕКТИВНОСТЬ МЕТОДИЧЕСКОЙ РАБОТЫ
ТЕРРИТОРИАЛЬНО МЕТОДИЧЕСКИХ СЛУЖБ
КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ В 2020 ГОДУ:
аналитический отчет**

Краснодар, 2021

УДК 37.078
ББК 74.04(2Рос)
Э 94

Эффективность методической работы территориальных методических служб Краснодарского края в 2020 году: аналитический отчет / Под общ. ред. Н.О. Яковлевой. – Краснодар: ИРО Краснодарского края, 2021. – 176 с.

Рецензенты:

Куренная Е.В. – кандидат педагогических наук, руководитель центра непрерывного профессионального педагогического мастерства педагогических работников ГБОУ ИРО Краснодарского края;

Станоева Ю.П. – кандидат психологических наук, доцент кафедры педагогики, психологии и философии ФГБОУ ВО «Краснодарский государственный институт культуры».

Аналитический отчет содержит исследование материалов мониторинга «Эффективность методической работы», проведенного центром научно-методической и инновационной деятельности Института развития образования Краснодарского края в 2021 году. Издание представляет обзор результатов деятельности 44 муниципалитетов Краснодарского края в области эффективности методической работы и адресуется специалистам муниципальных органов управления образованием, территориальных методических служб, администрации общеобразовательных учреждений.

© Яковлева Н.О., 2021
© ИРО Краснодарского края, 2021

ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение.....	5
1. Общая информация по ТМС	11
Кадровый состав ТМС	16
2. Анализ перечня должностей ТМС	17
Направления деятельности ТМС, реализация которых вызывает наибольшие затруднения и требует методической поддержки	21
Перечень РМО по предметам и направлениям	24
3. Показатели эффективности методической работы ТМС	27
3.1. Обеспеченность методической помощью	27
Наличие муниципального мониторинга профессиональных потребностей и дефицитов работников образования	27
Нормативно-правовое обеспечение образовательной деятельности.....	29
Виртуальный методический кабинет	31
Прогнозирование, планирование и организация повышения квалификации педагогических работников	36
Разработка и издание методических материалов	38
Организация и проведение муниципальных этапов конкурсов «Учитель года Кубани», «Учитель года Кубани по кубановедению», «Учитель года Кубани по основам православной культуры», «Воспитатель года Кубани».....	40
Участие в краевых профессиональных конкурсах	42
Участие в конкурсах «Инновационный поиск», «Лучшая методическая практика», «Конкурс методических команд»	46
Организация работы по актуальным направлениям развития системы образования.....	48
Организация работы по инновационному развитию системы образования..	54
3.2. Поддержка молодых педагогов и реализация программ наставничества	57
Изучение состояния адаптации молодых педагогов к специфике профессиональной деятельности.....	57
Работа с молодыми педагогами	59
Обеспечение наставничества	61

3.3. Развитие и поддержка школьных методических объединений.....	63
Изучение состояния деятельности школьных методических служб	63
Проектирование сопровождения методических объединений учителей.....	65
Включение в практико-ориентированную деятельность.....	67
Обеспечение тьюторского сопровождения	71
4. Рейтинг муниципальных методических систем	73
Выводы	76
Заключение	83
Приложение	86

Введение

В соответствии с Положением о региональной системе методической работы, разработанном на основании ФЗ от 29.12.2012 № 273 – ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», в соответствии с национальным проектом «Образование», государственной программой Краснодарского края «Развитие образования», утвержденной постановлением главы администрации (губернатора) Краснодарского края от 05.11.2015 № 939, с планом работы ГБОУ ИРО Краснодарского края, утвержденным приказом министерства образования, науки и молодежной политики Краснодарского края от 29.12.2020 г. № 3563 «Об утверждении государственного задания на оказание государственных услуг (работ) государственным бюджетным образовательным учреждением дополнительного профессионального образования «Институт развития образования» Краснодарского края на 2021 год и плановый период 2022 и 2023 годов и в целях организации научно-методического сопровождения деятельности территориальных методических служб, центром научно-методической и инновационной деятельности ГБОУ ИРО Краснодарского края был проведен мониторинг эффективности методической работы (письмо № 01–20/455 от 01.02.2021).

Мониторинг проводился в период с марта по апрель 2021 года.

Объектами мониторингового исследования (далее – Мониторинг) выступили: системы методической работы муниципальных образований Краснодарского края.

Целью мониторинга эффективности методической работы явилось отслеживание текущего состояния и оценка результативности методической работы муниципальных образований Краснодарского края, обеспечение субъектов краевой образовательной системы актуальной, полной, достоверной и регулярно обновляемой информацией, необходимой для принятия управленческих решений на уровне региона и муниципалитета, анализа и прогноза повышения качества методического сопровождения педагогов в Краснодарском крае.

Задачи:

- содействие инновационному развитию муниципальной системы образования;
- создание условий для разработки моделей систем методического сопровождения педагогов;
- развития мотивации к поиску новых форм и содержания методического поддержки учителя.

Проведение мониторинга базировалось на следующих принципах:

- реалистичность требований, норм и показателей мониторинга, их социальная и личностная значимость, соответствие функциональному содержанию деятельности специалистов ТМС;
- открытость и прозрачность мониторинговых и статистических процедур;

- полнота и достоверность информации о состоянии и качестве методической работы, полученной в результате мониторинговых исследований;
- открытость и доступность информации о результатах мониторинговых исследований для заинтересованных групп пользователей;
- своевременность представления данных.

Настоящим мониторингом были охвачены все 44 территориальные методические службы (далее – ТМС) муниципальных образований Краснодарского края, что на 5% больше, чем в прошлом году (в 2019 году территориальные методические службы МО Брюховецкий и Успенский районы в мониторинге участие не принимали).

Критерии и показатели мониторинга эффективности методической работы были разработаны научно-исследовательским отделом в 2019 году и уточнены центром научно-методической и инновационной деятельности ГБОУ ИРО Краснодарского края. Содержание мониторинга (его критерии и показатели) имело открытый характер: требования к его заполнению и параметры оценивания были представлены ТМС на вебинаре «Актуализация резервов и перспективы работы ТМС» 28 января 2021 года.

Мониторинговое исследование проводилось по типу самообследования специалистами ТМС своей деятельности за 2020 год. Данные подтверждались или опровергались экспертной оценкой размещенных на сайтах подтверждающих документов, которая проводилась экспертной группой центра научно-методической и инновационной деятельности ГБОУ ИРО Краснодарского края.

Основные требования к заполнению мониторинга территориальными методическими службами сводились к следующему:

- все материалы должны располагаться на официальном сайте ТМС / МОУО;
- ссылки на документы должны быть конечными (это позволяет снизить риск ошибок при их проверке специалистами центра научно-методической и инновационной деятельности);
- необходимо соблюдать правила работы с персональными данными;
- должны учитываться единицы измерения показателей и их интерпретационное наполнение.

Характеризуя полученные результаты, отметим общие замечания, свидетельствующие о небрежности заполнения мониторинга:

- ссылки на документы не конечные, что требует, как правило, длительного поиска нужного документа в совокупности других документов;
- путаница в ссылках, когда указаны ссылки не из того раздела;
- ссылки отсутствуют;
- указана ссылка, но по ней нет нужных документов;
- не всегда понятно, на официальном ли сайте размещен документ;
- документы размещаются в хранилищах (например, Яндекс Диск), а не на официальных сайтах;

- ссылки даны на социальные сети, где нет документов, а только сообщения о мероприятиях;
- встречаются лишние ссылки;
- по ссылкам размещаются неподписанные документы и др.

Обобщенный анализ результатов мониторинга показал, во-первых, что два ТМС (Новопокровский и Тихорецкий районы) не имеют официальных сайтов (не показали их в мониторинговой анкете), и, во-вторых, 21 ТМС дает ссылки, которые ведут не на официальный сайт, а на другие платформы (Яндекс Диск, Гугл Диск, Мейл Облако). Отметим, что ситуация, при которой территориальными методическими службами в мониторинговые анкеты включаются ссылки не на свои официальные сайты, является оправданным, если документы чрезмерно массивные или документы уже размещены на определенных платформах (сайтах журналов, издательств и др.). Однако, даже в таком случае территориальным методическим службам на официальных сайтах следует предусмотреть тематическую вкладку, где может быть размещена нужная ссылка, позволяющая любому пользователю свободно открыть документ.

Наряду с указанными недостатками следует отметить, что имеющиеся сайты и размещенная на них информация у многих районов хорошо выстроена и может быть образцом для остальных. Так, например, удобный сайт сделан у управления образованием Кавказского района, у Калининского района прекрасно структурирована информация на сайте ЦОКО, у Курганинского района хорошо сделана интернет-форма для опросов, предусмотренных муниципальными мониторингами, хорошо структурирована медиатека у Староминского района, достойные методические продукты размещены на сайте у Приморско-Ахтарского района и др.

На рисунке 1 показаны данные о наличии официальных сайтов у ТМС.

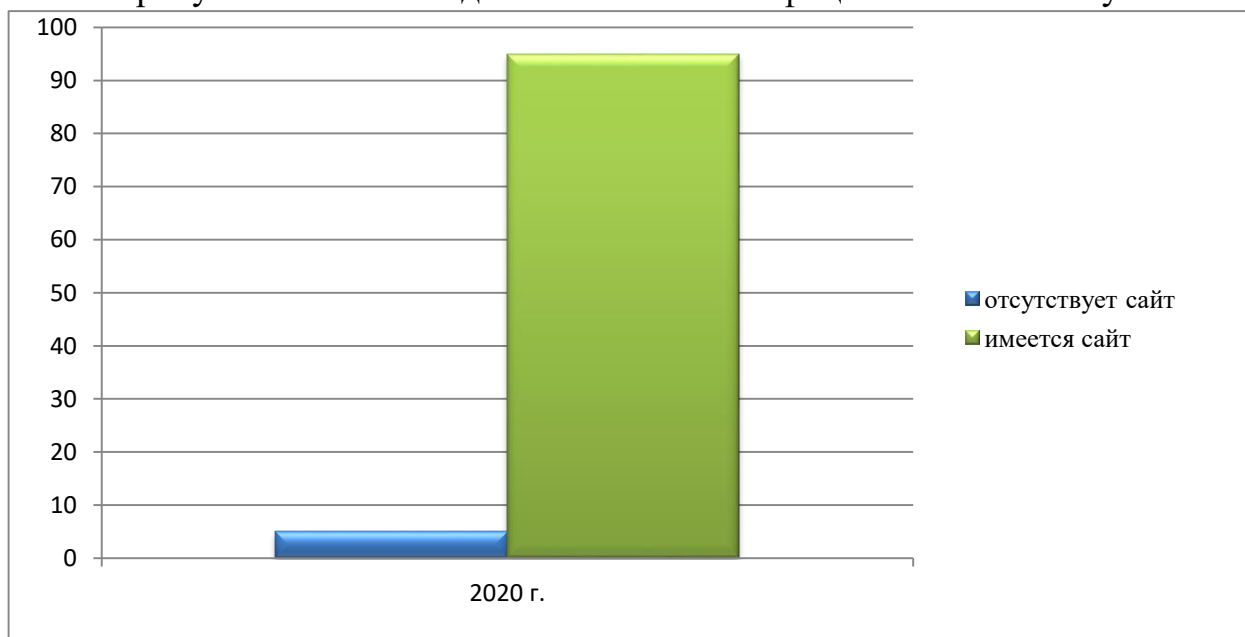


Рисунок 1 – Данные о наличии официальных сайтов у территориальных методических служб

Доля адресного соответствия представленных ссылок отражена на рисунке 2.

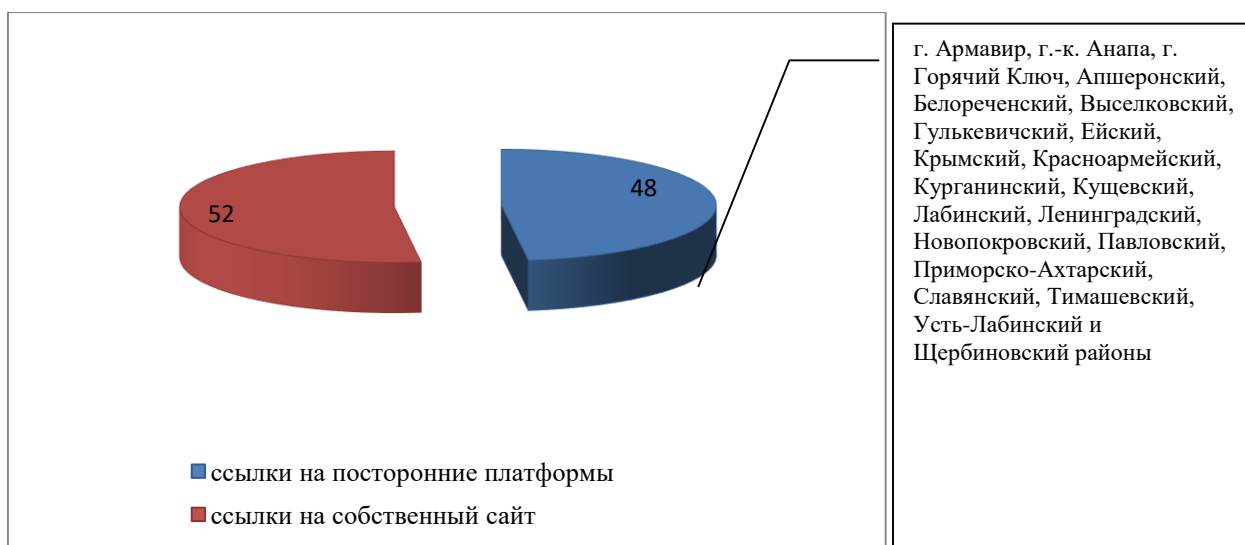


Рисунок 2 – Адресное соответствие представленных ссылок

Указанные выше замечания необходимо устранить и учитывать в мониторинге 2022 года, поскольку данный мониторинг носит постоянный, стратегический и мотивирующий характер, призван способствовать улучшению качества работы ТМС и определяет содержание управленческих решений в масштабах системы образования Краснодарского края.

Показатели эффективности методической работы разработаны в соответствии со структурой региональной системы оценки качества методической деятельности в направлениях:

- Обеспеченность методической помощью.
- Поддержка молодых педагогов и реализация программ наставничества.
- Развитие и поддержка школьных методических объединений.

Направления и показатели мониторинга в обобщенном виде представлены в таблице 1.

Таблица 1 – Показатели эффективности методической работы в 2020 году

№	Критерии	Показатели
<i>Направление: обеспеченность методической помощью</i>		
1	Изучение профессиональных потребностей и дефицитов работников образования	1.1. Наличие муниципального мониторинга профессиональных потребностей и дефицитов работников образования
2	Нормативно-правовое обеспечение образовательной деятельности	2.1. Наличие нормативной базы, в том числе локальных актов

3	Виртуальный методический кабинет	3.1. Наличие медиатеки современных учебно-методических материалов
		3.2. Освещение методических мероприятий
		3.3. Виртуальные консультации
4	Прогнозирование, планирование и организация повышения квалификации педагогических работников	4.1. Наличие плана-графика повышения квалификации педагогических работников
		4.2. Наличие анализа выполнения плана-графика повышения квалификации педагогических работников
5	Разработка и издание методических материалов	5.1. Количество методических материалов, значимых для муниципальной системы образования
		Количество опубликованных методических материалов (УДК, ББК, ISBN, рецензенты, издательство, тираж – не менее 50 экз.)
6	Организация и результативность участия в профессиональных конкурсах	6.1. Проведение муниципального этапа конкурса «Учитель года Кубани»
		6.2. Проведение муниципального этапа конкурса «Учитель года Кубани по кубановедению»
		6.3. Проведение муниципального этапа конкурса «Учитель года Кубани по основам православной культуры»
		6.4. Проведение муниципального этапа конкурса «Воспитатель года Кубани»
		6.5. Результативность участия в региональном конкурсе «Директор года»
		6.6. Результативность участия в конкурсе «Учитель года Кубани»
		6.7. Результативность участия в конкурсе «Учитель года Кубани по кубановедению»
		6.8. Результативность участия в конкурсе «Учитель года Кубани по основам православной культуры»
		6.9. Результативность участия в конкурсе «Воспитатель года Кубани»
		6.10. Результативность участия в конкурсе «Педагог-психолог Кубани»
		6.11. Результативность участия в региональном конкурсе «Учитель здоровья»
		6.12. Результативность участия в региональном конкурсе на присуждение премий лучшим учителям за достижения в педагогической деятельности
		6.13. Результативность участия в региональном конкурсе «Педагогический дебют»
		6.14. Результативность участия в региональном конкурсе «Учитель-дефектолог»
		6.15. Результативность участия в региональном конкурсе «Сердце отдаю детям»
		6.16. Участие в конкурсе «Инновационный поиск»
		6.17. Участие в конкурсе «Лучшая методическая практика»

		6.18. Участие в конкурсе «Конкурс методических команд»
7	Организация работы по актуальным направлениям развития системы образования	7.1. Наличие муниципального проекта или программы повышения профессиональной компетентности педагогов в области организации работы с одаренными детьми
		7.2. Наличие муниципального проекта или программы повышения профессиональной компетентности педагогов в области организации работы предпрофильной подготовки и профильного обучения
		7.3. Наличие муниципального проекта или программы повышения профессиональной компетентности педагогов в области организации работы проектной и исследовательской деятельности обучающихся
		7.4. Наличие муниципального проекта или программы повышения профессиональной компетентности педагогов в области организации работы инклюзивных практик
		7.5. Наличие муниципального проекта или программы повышения профессиональной компетентности педагогов в области организации работы цифровизации образовательного процесса
		7.6. Наличие Дорожной карты повышения качества образования в школах с низкими результатами обучения и школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях
		8
8.2. Наличие краевых инновационных площадок		
8.3. Наличие федеральных инновационных площадок		
8.4. Участие ОО муниципалитета в федеральных конкурсах на получение субсидий		
8.5. Наличие полученных субсидий		
8.6. Наличие статуса КРЦ		
8.7. Наличие статуса КИП		
8.8. Наличие статуса ЛСВ		
8.9. Участие в Постер-сессии		
	Направление: поддержка молодых педагогов и реализация программ наставничества	
9	Изучение состояния адаптации молодых педагогов в специфике профессиональной деятельности	9.1. Наличие муниципального мониторинга адаптации молодых педагогов к специфике профессиональной деятельности
		9.2. Наличие анализа проведения мониторинга
10	Активное участие молодых педагогов в деятельности ассоциации	10.1. Наличие педагогов, участвующих в ассоциации молодых педагогов Кубани
		10.2. Наличие муниципального плана-графика работы с молодыми педагогами

		10.3. Наличие муниципального анализа выполнения плана-графика работы с молодыми педагогами
11	Обеспечение наставничества	11.1. Наличие муниципальной программы / дорожной карты работы педагогов-наставников
		11.2. Наличие анализа реализации муниципальной программы/дорожной карты работы педагогов-наставников
<i>Направление: развитие и поддержка школьных методических объединений</i>		
12	Изучение состояния деятельности школьных методических служб	12.1. Наличие муниципального мониторинга деятельности школьных методических служб
13	Проектирование сопровождения методических объединений учителей	13.1. Наличие муниципальной программы/дорожной карты по развитию и сопровождению школьных методических объединений
		13.2. Наличие плана-графика заседаний РМО
		13.3. Наличие анализа выполнения плана-графика заседаний РМО
14	Включение в практико-ориентированную деятельность	14.1. Наличие мониторинга деятельности школьных методических служб
		14.2. Наличие ежемесячных методических семинаров для директоров школ
		14.3. Наличие ежемесячных методических семинаров для заместителей директоров школ по учебно-методической работе
		14.4. Наличие ежемесячных методических семинаров для заместителей директоров школ по воспитательной работе для педагогов-психологов
		14.5. Наличие ежемесячных методических семинаров для предметных педагогов-тьюторов
		14.6. Наличие ежемесячных методических семинаров для руководителей школьных методических объединений
		14.7. Наличие ежемесячных методических семинаров для социальных педагогов
15	Обеспечение тьюторского сопровождения	15.1. Наличие школьных тьюторов по предмету
		15.2. Наличие муниципальных тьюторов по предмету

1. Общая информация по ТМС

В 2020 году на территории Краснодарского края функционировало 44 территориальных методических службы (по одной ТМС в муниципалитете). Организационно-правовая форма организации ТМС представлена, главным образом, казенными (39 ТМС) и бюджетными (5 ТМС) учреждениями. Бюджетными учреждениями выступают территориальные методические службы Лабинского, Мостовского, Новокубанского, Новопокровского, Усть-Лабинского районов. По сравнению с 2019 годом бюджетных организаций стало меньше, т.к. в ТМС Тимашевского района

произошла смена организационно-правовой формы с бюджетной на казенную (рисунок 3).

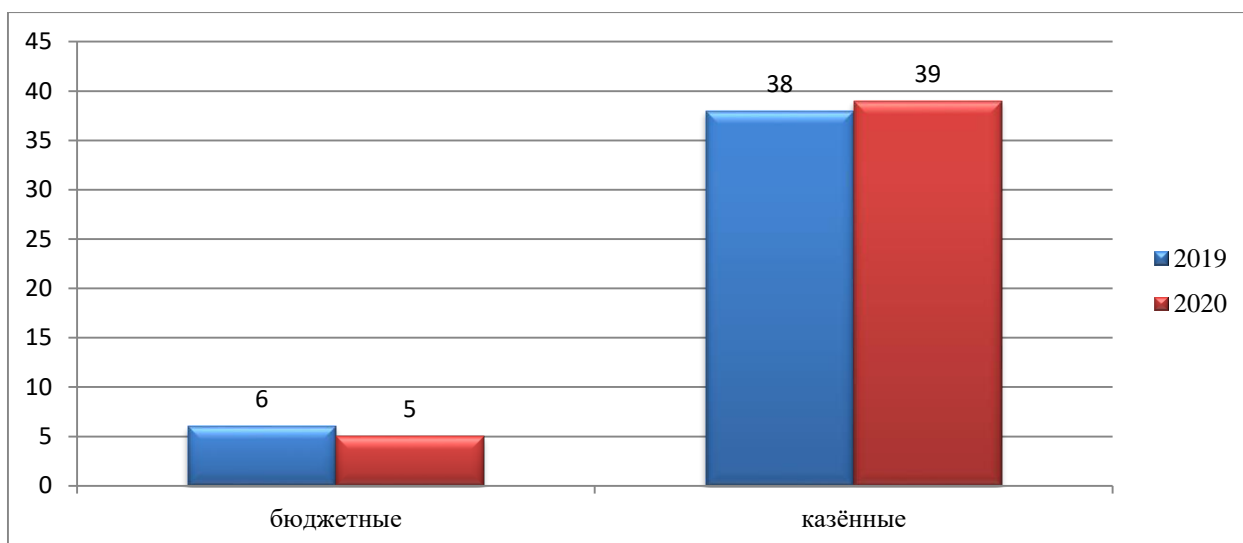


Рисунок 3 – Организационно-правовая форма деятельности ТМС (сравнение 2019 и 2020 года)

Из рисунка 3 видно, что подавляющее большинство территориальных методических служб относятся к казенным учреждениям. Это характерно для следующих МО: г. Горячий Ключ, г. Краснодар, г.-к. Геленджик, г.-к. Сочи, г. Новороссийск, г.-к. Анапа, г. Армавир, Абинский, Апшеронский, Белоглинский, Белореченский, Брюховецкий, Выселковский, Динской, Гулькевичский, Староминский, Туапсинский, Успенский, Щербиновский, Ейский, Кавказский, Калининский, Каневской, Кореновский, Красноармейский, Крыловский, Крымский, Курганинский, Куцевский, Ленинградский, Отрадненский, Павловский, Приморско-Ахтарский, Северский, Славянский, Тбилисский, Темрюкский, Тимашевский и Тихорецкий районы.

В названиях ТМС изменений не произошло, как и в 2019, так и в 2020 году ТМС представлены Центрами (38), кабинетами (5) и отделом при управлении образованием (1) (рисунок 4).

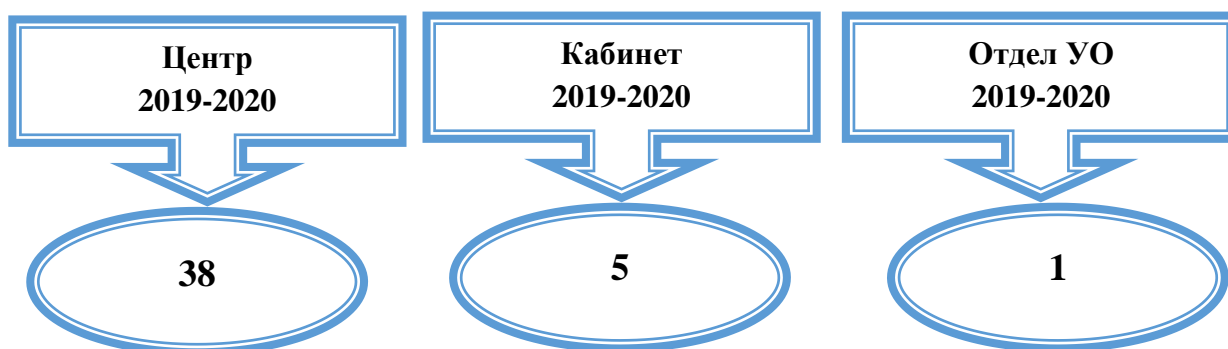


Рисунок 4 – Общая информация о территориальных методических службах (сравнение 2019 и 2020 года)

Полное наименование территориальных методических служб муниципалитетов и их организационно-правовая форма представлены в таблице 2.

Таблица 2 – Полное название и форма организации ТМС

№	Муниципалитет	Полное название ТМС	Форма организации ТМС
1	Абинский район	Муниципальное казенное учреждение «Информационно-методический центр в системе дополнительного педагогического образования (повышения квалификации)» муниципального образования Абинский район	казенное
2	Апшеронский район	Муниципальное казенное учреждение центр развития образования	казенное
3	Белоглинский район	Муниципальное казенное учреждение «Информационно-методический центр Белоглинского района»	казенное
4	Белореченский район	Муниципальное казенное учреждение «Центр развития образования» муниципального образования Белореченский район	казенное
5	Брюховецкий район	Муниципальное казенное учреждение «Центр развития образования»	казенное
6	Выселковский район	Муниципальное казенное учреждение «Информационно-методический центр» Выселковского района	казенное
7	г. Горячий Ключ	Муниципальное казенное учреждение «Центр развития образования»	казенное
8	г. Краснодар	Муниципальное казенное учреждение муниципального образования город Краснодар «Краснодарский научно-методический центр»	казенное
9	г. Новороссийск	Муниципальное казенное учреждение «Центр развития образования» муниципального образования город Новороссийск	казенное
10	г. Армавир	Муниципальное казенное учреждение «Центр развития образования и оценки качества»	казенное
11	г.-к. Анапа	Муниципальное казенное учреждение Центр развитие образования при управлении образования администрации муниципального образования город-курорт Анапа	казенное
12	г.-к. Геленджик	Муниципальное казенное учреждение «Центр развития образования» муниципального образования город-курорт Геленджик	казенное

13	г.-к. Сочи	Муниципальное казенное учреждение Сочинский центр развития образования	казенное
14	Гулькевичский район	Муниципальное казенное учреждение районный информационно-методический центр учреждений образования муниципального образования Гулькевичский район	казенное
15	Динской район	Муниципальное казенное учреждение «Центр поддержки образования» муниципального образования Динской район	казенное
16	Ейский район	Муниципальное казенное учреждение «Информационно-методический центр системы образования Ейского района»	казенное
17	Кавказский район	Муниципальное казенное учреждение «Организационно-методический центр развития образования» муниципального образования Кавказский район	казенное
18	Калининский район	Муниципальное казенное учреждение образования Центр оценки качества образования муниципального образования Калининский район	казенное
19	Каневской район	Муниципальное казенное учреждение «Районный информационно-методический центр» муниципального образования Каневской район	казенное
20	Кореновский район	Муниципальное казенное учреждение «Информационно-методический центр системы образования муниципального образования Кореновский район»	казенное
21	Красноармейский район	Муниципальное казенное учреждение «Районный информационно-методический кабинет при управлении образования»	казенное
22	Крыловский район	Муниципальное казенное учреждение «Центр методического и хозяйственного обеспечения муниципальных образовательных организаций, подведомственных управлению образования администрации муниципального образования Крыловский район»	казенное
23	Крымский район	Муниципальное казенное учреждение информационно-методический центр муниципального образования Крымский район	казенное
24	Курганинский район	Муниципальное казенное учреждение образования «Районный информационно методический центр»	казенное
25	Кущевский район	Муниципальное казенное учреждение «Центр развития образования»	казенное

26	Лабинский район	Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного педагогического образования «Информационно-методический центр» города Лабинска муниципального образования Лабинский район	бюджетное
27	Ленинградский район	Муниципальное казенное учреждение дополнительного педагогического образования «Центр развития образования» муниципального образования Ленинградский район	казенное
28	Мостовский район	Районный методический кабинет	бюджетное
29	Новокубанский район	Муниципальное бюджетное учреждение «Центр развития образования» муниципального образования Новокубанский район	бюджетное
30	Новопокровский район	Муниципальное бюджетное учреждение информационно-методический центр муниципального образования Новопокровский район	бюджетное
31	Отраденский район	Муниципальное казенное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Отраденский методический центр»	казенное
32	Павловский район	Муниципальное казенное учреждение образования районный информационно-методический центр	казенное
33	Приморско-Ахтарский район	Методический отдел муниципального казенного учреждения «Центр поддержки образования»	казенное
34	Северский район	Муниципальное казенное учреждение муниципального образования Северский район «Информационно-методический центр»	казенное
35	Славянский район	Муниципальное казенное учреждение образования «Консультационно-методический центр»	казенное
36	Староминский район	Муниципальное казенное учреждение дополнительного профессионального педагогического образования «Районный методический кабинет муниципального образования Староминский район»	казенное
37	Тбилисский район	Муниципальное казенное учреждение «Методический центр в системе дополнительного педагогического образования»	казенное
38	Темрюкский район	Муниципальное казенное учреждение «Информационно-методический центр в системе дополнительного образования» муниципального образования Темрюкский район	казенное

39	Тимашевский район	Муниципальное бюджетное учреждение «Центр развития образования» муниципального образования Тимашевский район	казенное
40	Тихорецкий район	Муниципальное казенное учреждение системы образования «Центр развития образования» муниципального образования Тихорецкий район	казенное
41	Туапсинский район	Информационно-методический отдел муниципального казенного учреждения «Комитет развития образования Туапсинского района»	казенное
42	Успенский район	Муниципальное казенное учреждение дополнительного профессионального образования «Методический кабинет» муниципального образования Успенский район	казенное
43	Усть-Лабинский район	Муниципальное бюджетное учреждение «Центр развития образования» муниципального образования Усть-Лабинский район	бюджетное
44	Щербиновский район	Муниципальное казенное учреждение «Методический кабинет муниципального образования Щербиновский район»	казенное

Кадровый состав ТМС

Анализируя кадровый состав территориальных методических служб, отметим, что по сравнению с 2019 годом в 2020 году уменьшилась доля ТМС, в которых произошла смена руководителей методических служб (в 2019 г. – в тринадцати ТМС, в 2020 г. – в восьми ТМС), что соответствует 18% от общего числа территориальных методических служб. В 2019 году данная доля составляла 30% от общего числа ТМС.

Новые руководители были назначены в территориальных методических службах г.-к. Анапа, Абинского, Белоглинского, Брюховецкого, Куцевского, Староминского, Туапсинского и Успенского районов.

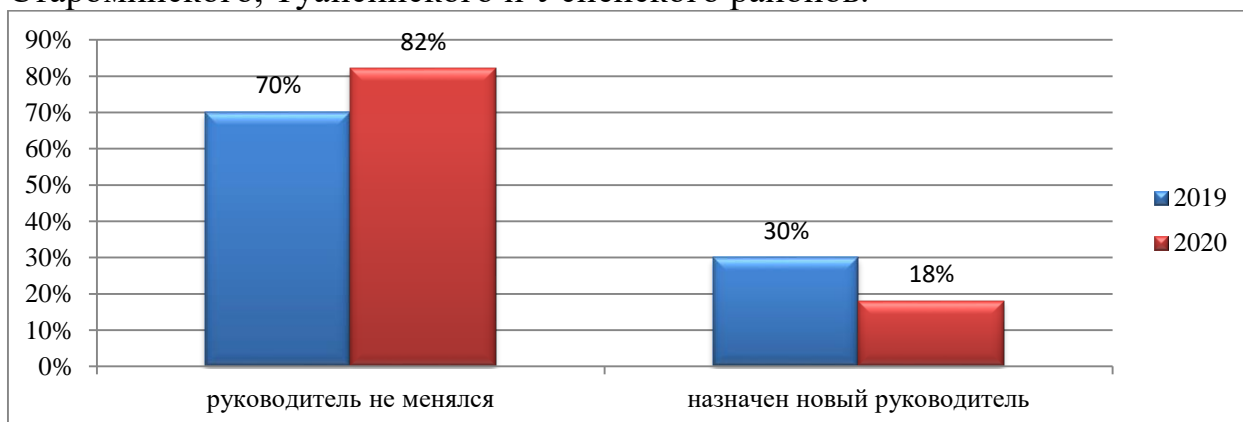


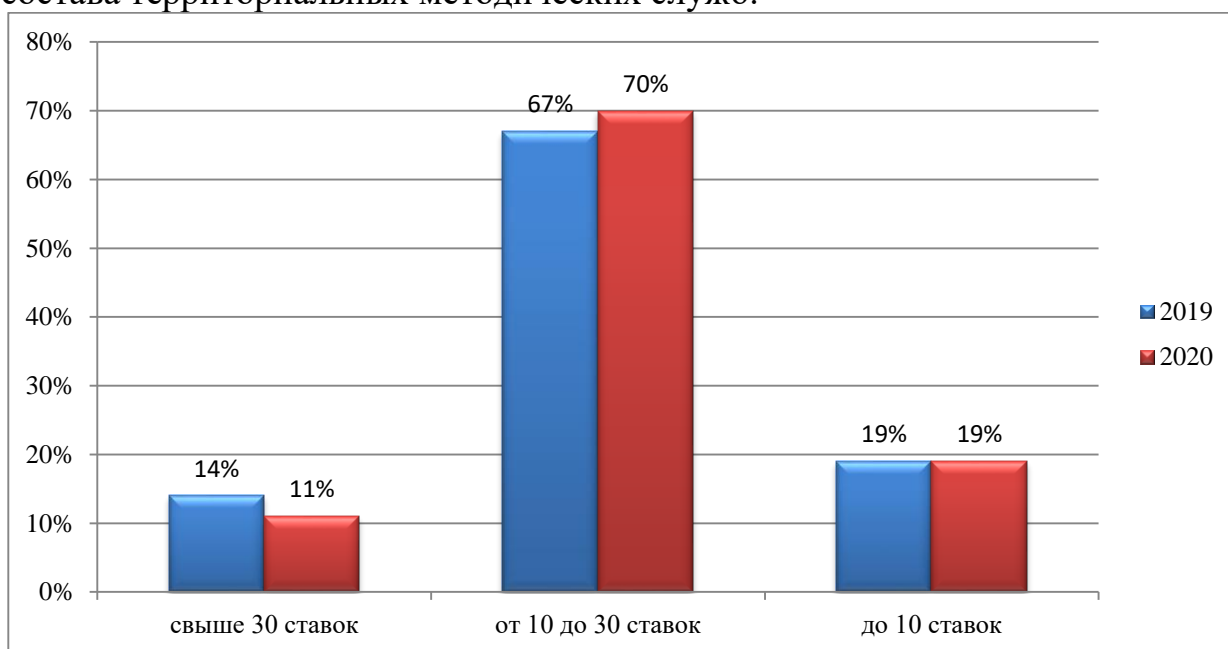
Рисунок 5 – Доля территориальных методических служб края, в которых произошла смена руководителей (сравнение 2019 и 2020 года)

2. Анализ перечня должностей ТМС

Проведенный мониторинг показал, что территориальные методические службы крайне неоднородны по количественному составу. Так, в ряде муниципальных образований сформированы хорошо структурированные с большим количеством специалистов территориальные методические службы, в которых занято в среднем по 20 специалистов. Наибольшее количество ставок в ТМС (более 30 ставок) отмечено в г. Краснодар, г.-к. Сочи, г.-к. Анапа, Брюховецком и Куцевском районах; наименьшее (до 10 ставок) – в Белоглинском, Калининском, Красноармейском, Крыловском, Славянском, Отрадненском, Приморско-Ахтарском и Туапсинском районах.

В 2020 году анализ перечня должностей, указанных в соответствии со штатным расписанием, показал, что в каждой территориальной методической службе присутствует ставка руководителя (44). Ставка заместителя руководителя есть в 20 ТМС. Ставки начальников отделов (49 ставок) указаны в штатном расписании 14 территориальных методических служб.

На рисунке 6 представлена динамика изменения количественного состава территориальных методических служб.



**Рисунок 6 – Территориальные методические службы:
количественный состав (сравнение 2019 и 2020 года)**

Наблюдая, на рисунке 6, процесс движения количественного состава территориально методической служб на протяжении двух лет, можно отметить несущественные изменения, не влияющие на общую картину динамики в ТМС.

Распределение ставок в территориальных методических службах по годам приведено на рисунках 7 и 8.

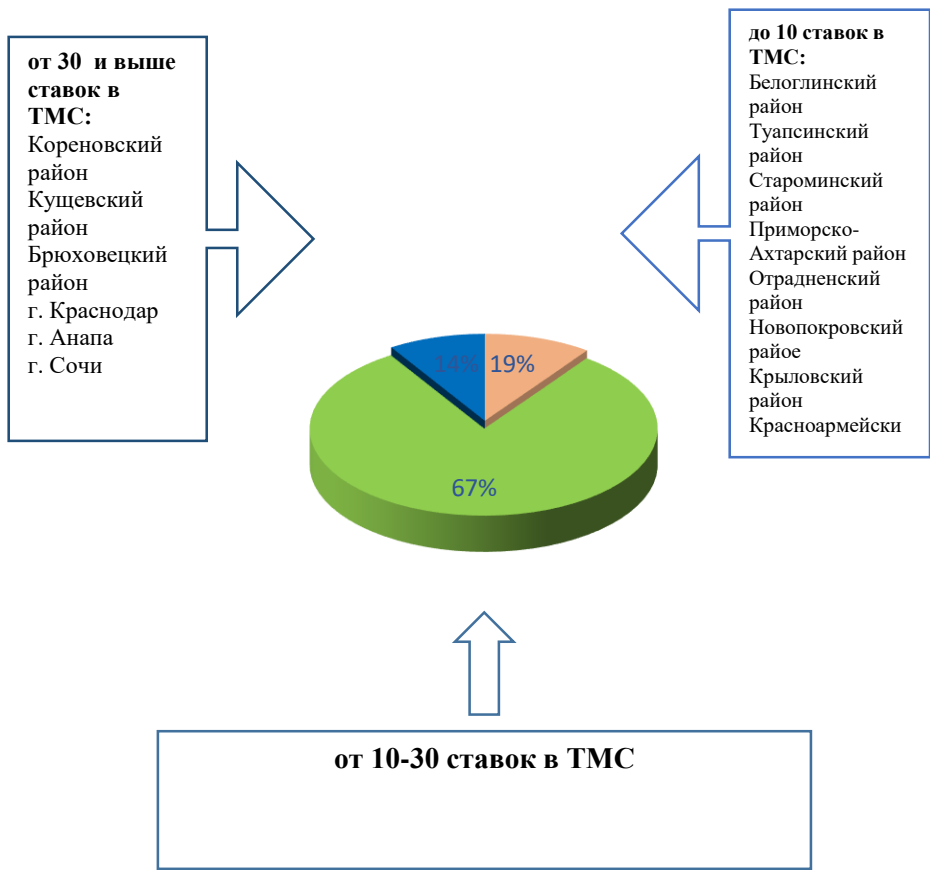


Рисунок 7 – Количество ставок в территориальных методических службах в 2019 году

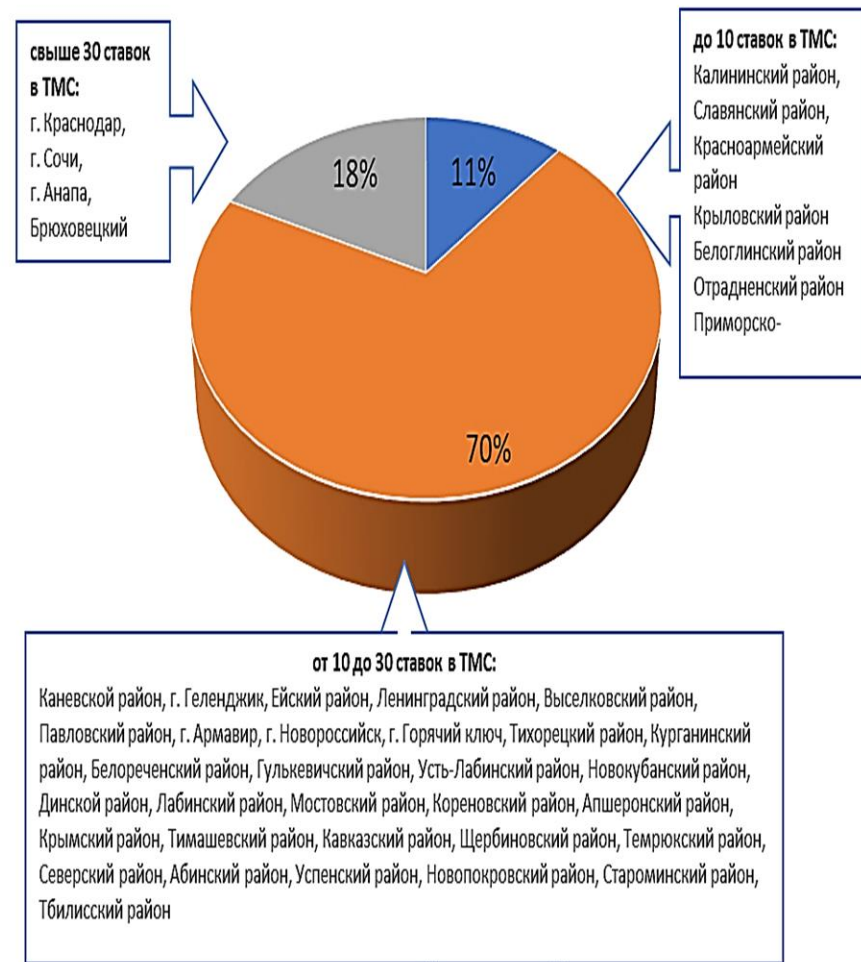


Рисунок 8 – Количество ставок в территориальных методических службах в 2020 году

Анализ перечня должностей, указанных в соответствии со штатным расписанием, показал, что по сравнению с 2019 годом в 2020 году количество ставок методистов уменьшилось на 47,1 ставки в 27 ТМС края и составило 286,4 ставки. В 2019 году общее количество ставок методистов составляло 333,5 ставок в 28 ТМС края.

Таблица 4 – Общее количество ставок в ТМС

№	Муниципалитет	Общее количество ставок в 2019 году	Общее количество ставок в 2020 году
1	Абинский район	11,5	11
2	Апшеронский район	15	15
3	Белоглинский район	7	7
4	Белореченский район	14	18
5	Брюховецкий район	40	44,5
6	Выселковский район	13	24,5
7	г.-к. Анапа	41	41
8	г. Армавир	20	20,25
9	г.-к. Геленджик	28	27,5
10	г. Горячий ключ	15	19
11	г. Краснодар	75	79,5
12	г. Новороссийск	21	19,5
13	г.-к. Сочи	63	63
14	Гулькевичский район	18	18
15	Динской район	16	17
16	Ейский район	24	25,5
17	Кавказский район	17	13,75
18	Калининский район	11	9
19	Каневской район	28	29
20	Кореновский район	17	16
21	Красноармейский район	8	8
22	Крыловский район	8	8
23	Крымский район	15	15
24	Курганинский район	18	18,5
25	Куцевский район	34	36,3
26	Лабинский район	13	17
27	Ленинградский район	25	25
28	Мостовский район	17	17
29	Новокубанский район	17,5	17,5
30	Новопокровский район	9	10
31	Отраденский район	7	7
32	Павловский район	25,6	24,35
33	Приморско-Ахтарский район	8	7
34	Северский район	10	12
35	Славянский район	10	9
36	Староминский район	9	10

37	Тбилисский район	10	10
38	Темрюкский район	13	13
39	Тимашевский район	25	14,5
40	Тихорецкий район	19	19
41	Туапсинский район	6	5,5
42	Успенский район	10	10,5
43	Усть-Лабинский район	17	18
44	Щербиновский район	13	13,5

- Количество ставок в штатном расписании территориальных методических служб варьируется. По сравнению с 2019 годом в 2020 году произошло
 - а) увеличение ставок:
 - ведущего специалиста – 107,5 ставок в 15 ТМС в 2019 году, 133,8 в 17 ТМС в 2020 году;
 - главного специалиста – в 2019 году 42,75 ставки было включено в штатное расписание 8 ТМС, в 2020 году – 65,8 ставок в 11 ТМС;
 - специалиста – в 2019 году 28 ставок присутствовало в штатном расписании 4 ТМС, в 2020 году – 52,5 ставки в 9 ТМС.
 - водителя автомобиля – в 2019 году 18,7 ставок было в штатном расписании 11 ТМС; в 2020 году количество ставок увеличилось и составило 29 ставок в 10 ТМС;
 - юрисконсульта/специалиста по правовым вопросам – в 2019 году 7,2 ставки присутствовало в штатном расписании 8 ТМС; в 2020 году их количество увеличилось до 8,3 ставки в 9 ТМС;
 - делопроизводителя – в 2019 году составляло 9,25 ставок в 10 ТМС; в 2020 году – 10 ставок в 11 ТМС;
 - б) уменьшение ставок:
 - специалиста 1 категории – в 2019 году включено в штатное расписание 8 ТМС было включено 41,83 ставки, в 2020 году – в штатном расписании 7 ТМС края отмечено 28,5 ставок;
 - специалиста 2 категории – в 2019 году в штатном расписании 2 ТМС присутствовало 11 ставок, в 2020 году – 8 ставок в одной ТМС;
 - уборщика служебных помещений – в 2019 году в штатном расписании 23 ТМС присутствует 30,5 ставок; в 2020 году количество ставок составляет 18,1 в 21 ТМС;
 - технические должности (начальник технического отдела, инженер, инженер-программист, инженер – электроник, инженер-технолог, видеоинженер, оператор аппаратов микрофильмирования и копирования, оператор ЭВМ, техник ЭВМ) – в 2019 году составляли в общей сложности 28,15 ставок в 18 ТМС края; в 2020 году данные должности присутствуют в штатном расписании 15 ТМС в количестве 21,9 ставок;
 - сторожа – в 2019 году в штатном расписании 6 ТМС было выявлено 10 ставок; в 2020 году общее количество ставок в штатном расписании 4 ТМС составило 9 ставок;

– специалиста по кадрам/инспектора по кадрам – в 2019 году общее количество ставок в 7 ТМС составляло 6,5 ставки; в 2020 году – общее количество уменьшилось до 4,5 ставки в 5 ТМС и т.д.

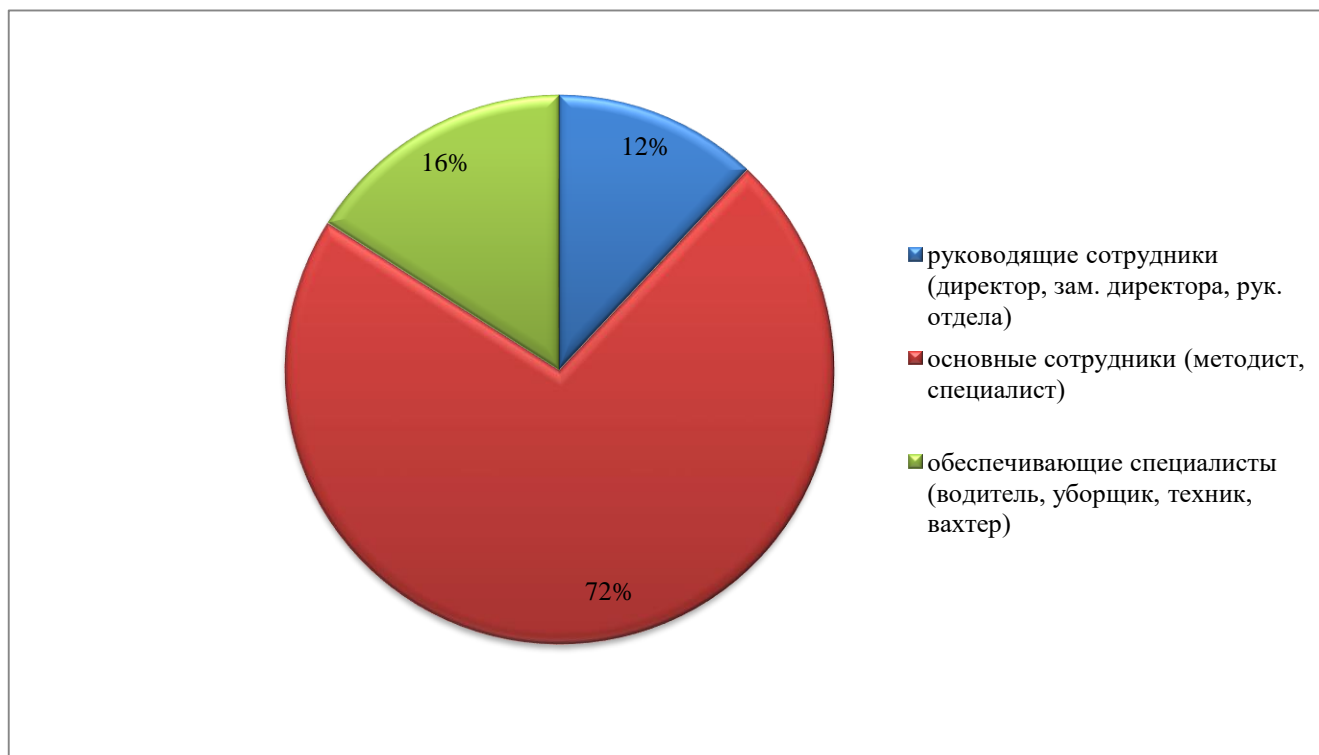


Рисунок 9 – Штатный состав специалистов территориальных методических служб в 2020 году

Таким образом, штатный состав кадрового обеспечения в целом соответствует задачам, возложенным на территориальные методические службы, учитывает потребности муниципалитетов и позволяет корректно распределять обязанности между специалистами.

Направления деятельности ТМС, реализация которых вызывает наибольшие затруднения и требует методической поддержки

Оценка эффективности методической работы невозможна без учета направлений, реализация которых вызывает у специалистов ТМС наибольшие затруднения и требует методической поддержки. Для выявления данных затруднений территориальным методическим службам было предложено в режиме самоанализа указать в списке направлений наиболее проблемно реализуемые. Анализ полученных в 2020 году данных показал существенные расхождения в оценке территориальными методическими службами трудностей реализации заданных направлений по сравнению с 2019 годом.

Сравнительные данные 2019 и 2020 годов приведены в таблице 5.

Таблица 5 – Сравнительные данные о направлениях деятельности ТМС, реализация которых вызывает наибольшие затруднения и требует методической поддержки

№	Направления деятельности ТМС, реализация которых вызывает наибольшие затруднения и требует методической поддержки	2019	2020
1	Сопровождение профессионального роста педагога	0%	30%
2	Методическое сопровождение создания и развития цифрового образовательного пространства	25%	66%
3	Методическое сопровождение деятельности педагогов по развитию проектной и исследовательской компетентностей учащихся	18%	34%
4	Методическое сопровождение инклюзивного образования	32%	59%
5	Методическое сопровождение реализации предпрофильного, профильного обучения и профориентационной работы (технологический профиль)	27%	43%
6	Сопровождение деятельности РМО учителей-предметников, руководителей ОО	16%	23%
7	Методическое сопровождение школ с низкими результатами обучения	34%	45%
8	Муниципальная система работы с одаренными детьми	36%	27%
9	Методическое сопровождение реализации предпрофильного, профильного обучения и профориентационной работы (социально-педагогический профиль)	32%	23%
10	Методическое сопровождение реализации предпрофильного, профильного обучения и профориентационной работы (естественнонаучный профиль)	50%	27%
11	Методическое сопровождение формирования новых подходов в достижении планируемых образовательных результатов по ФГОС	61%	30%
12	Методическое сопровождение и развитие лучших воспитательных практик по гражданско-патриотическому воспитанию	50%	16%

Приведенные в таблице 5 данные показывают преимущественное увеличение в 2020 году количества ТМС, выбравших указанные направления как проблемные в своей деятельности.

Снижение числа ТМС, считающих данные направления проблемными, в сравнении с 2019 годом наблюдается по пяти направлениям:

- муниципальная система работы с одаренными детьми;
- методическое сопровождение реализации предпрофильного, профильного обучения и профориентационной работы (социально-педагогический профиль);
- методическое сопровождение реализации предпрофильного, профильного обучения и профориентационной работы (естественнонаучный профиль);
- методическое сопровождение формирования новых подходов в достижении планируемых образовательных результатов по ФГОС;

- методическое сопровождение и развитие лучших воспитательных практик по гражданско-патриотическому воспитанию.

На рисунке 10 наглядно представлены изменения данных о направлениях деятельности ТМС, реализация которых вызывает наибольшие затруднения и требует методической поддержки, в 2019 и 2020 годах.

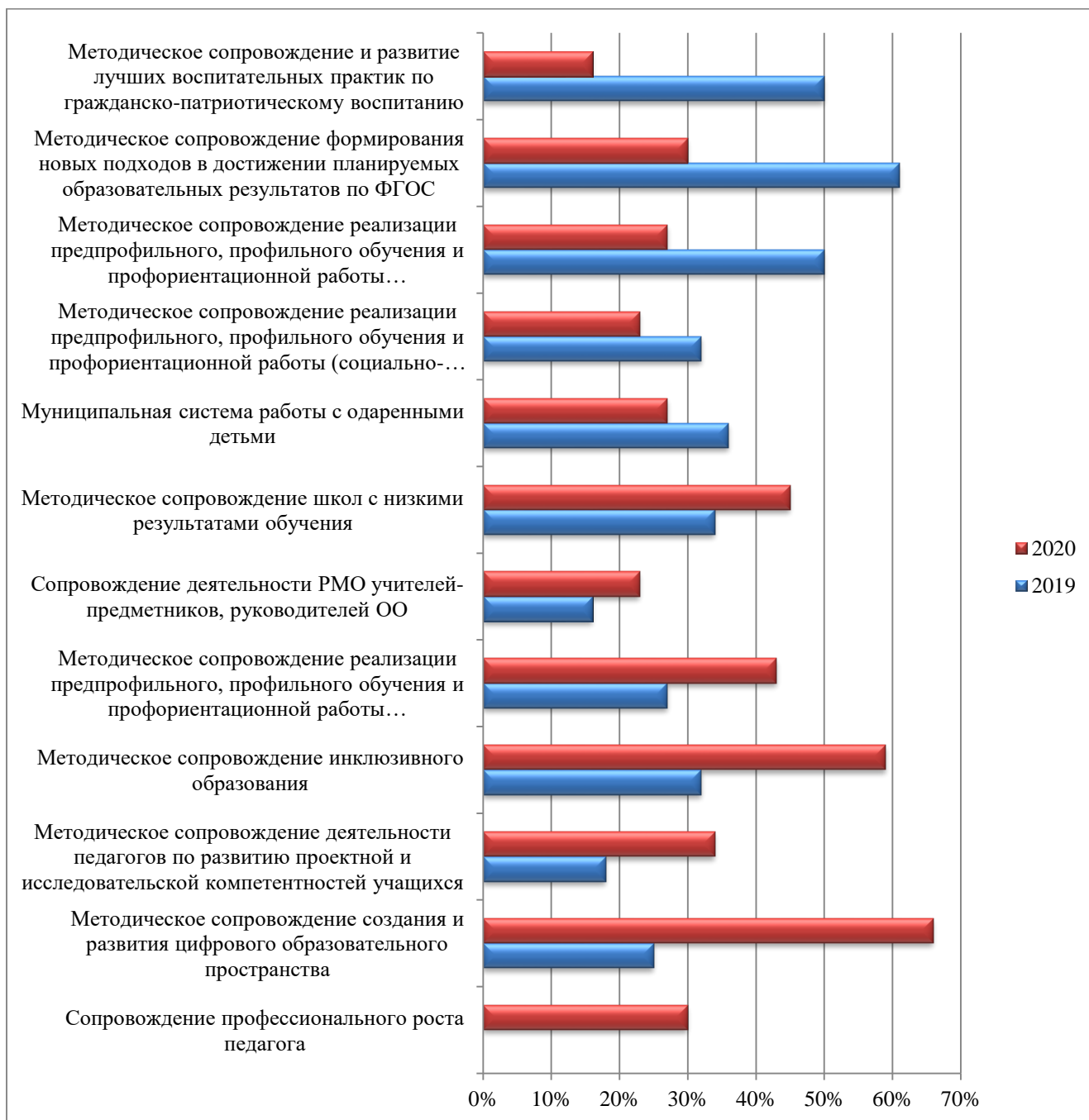


Рисунок 10 – Сравнительные данные о направлениях деятельности ТМС, реализация которых вызывает наибольшие затруднения и требует методической поддержки (2019 и 2020 годы)

Объективность полученных данных в части сокращения направлений, вызывающих у специалистов ТМС затруднения (таблица 5, №№ 8–12),

обусловлена, прежде всего, накопленным в муниципалитетах опытом, подкрепленным реализацией Федеральных проектов Национального проекта «Образование» («Успех каждого ребенка»), краевым опытом введения ФГОС и реализацией в его рамках предпрофильного, профильного обучения и профориентационной работы, а также успешным участием ТМС в сетевом межмуниципальном взаимодействии по решению указанных проблем и включенностью ГБОУ ИРО Краснодарского края в организацию научно-методического сопровождения деятельности территориальных методических служб.

Увеличение направлений, вызывающих затруднения (таблица 5, №№ 1–7), детерминировано новыми задачами перед краевой и муниципальной системой образования, возрастанием требований и повышенным вниманием к качеству работы по данным направлениям, что, безусловно, должно стать основой для планирования деятельности ГБОУ ИРО Краснодарского края, методического взаимодействия с ТМС, испытывающих трудности в их реализации, и распространения продуктивного опыта, накопленного в муниципалитетах по каждому из указанных направлений.

Таким образом, полученные данные свидетельствуют о понимании специалистами ТМС значимости ключевых направлений, системной работе по ориентации деятельности на их реализацию. Вместе с тем, изменения в системе образования Краснодарского края и постановка новых задач перед муниципалитетами требуют введения в перспективе новых актуальных направлений, которые должны быть подвергнуты рефлексии в отношении трудностей реализации для осуществления адресной методической поддержки.

Перечень РМО по предметам и направлениям

Районные методические объединения являются обязательным компонентом муниципальной системы образования, а взаимодействие с ними – важным направлением деятельности ТМС.

В таблице 6 показано распределение РМО по предметам.

Таблица 6 – Распределение РМО по муниципалитетам

Наименование РМО	К-во муниципалитетов, имеющих РМО
Русский язык и литература	44
Иностранные языки	44
Математика	44
Информатика	44
История, обществознание, кубановедение, ОПК	44
Химия	44
Биология	44
География	44
Физика и астрономия	44

Физическая культура	44
ОБЖ	44
Технология и искусство	44
Классных руководителей	37
Учителей начальных классов	44
Психологов	43
Социальных педагогов	32
Директоров ОО	19
Заместителей директоров ОО	26

Приведенные данные показывают, что во всех муниципалитетах развернута работа 13 РМО. Перечень районов, где не организована работа отдельных РМО, приведен на рисунке 11.

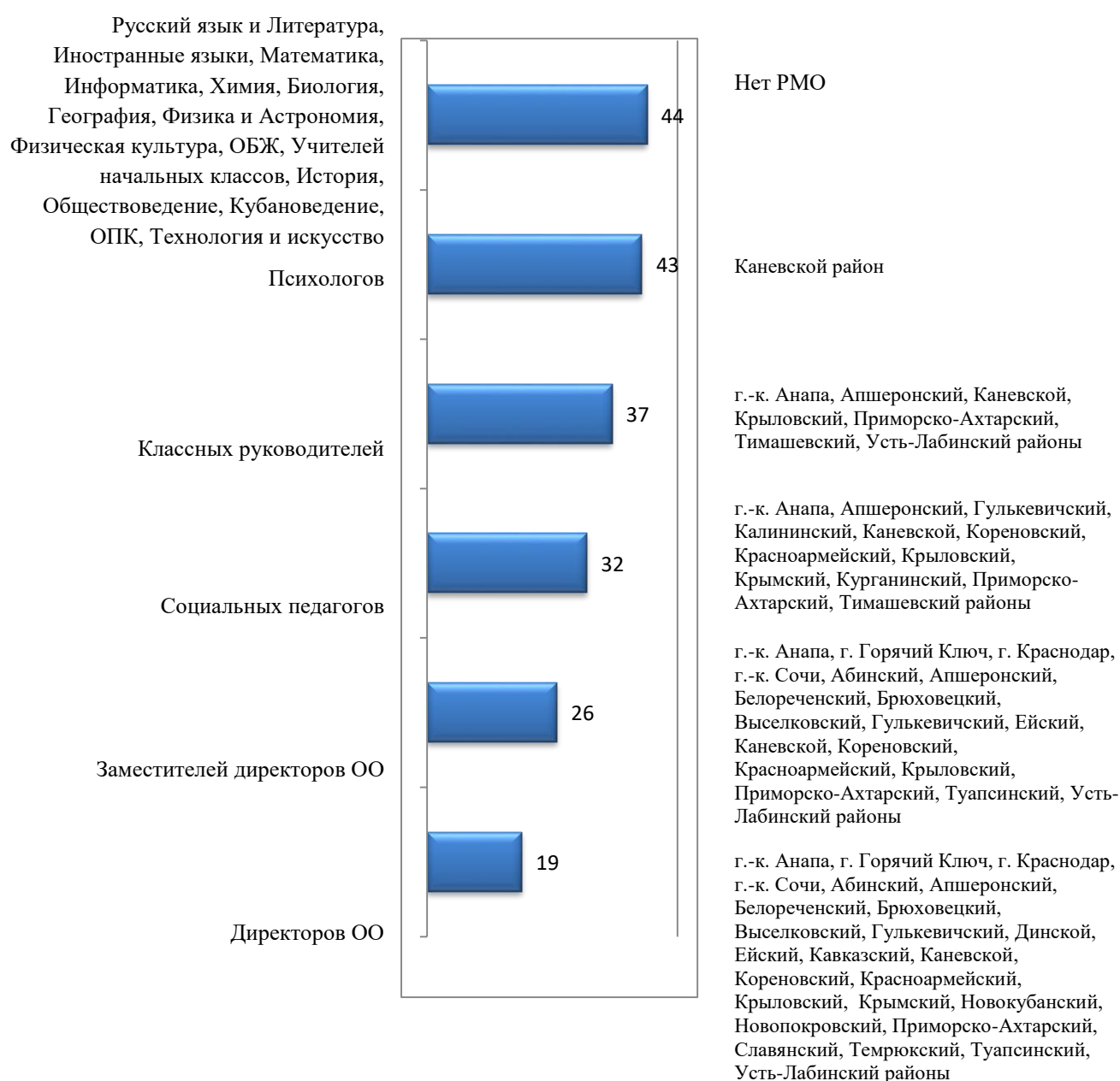


Рисунок 11 – Наличие РМО в муниципалитетах в 2020 году

Все РМО, из приведенных в мониторинговой анкете работают в 16 муниципалитетах: г. Армавир, г.-к. Геленджик, г. Новороссийск, г.-к. Сочи, Белоглинский, Лабинский, Ленинградский, Мостовский, Отрадненский, Павловский, Северский, Староминский, Тбилисский, Тихорецкий, Успенский и Щербиновский районы. При этом в трех муниципалитетах (г. Армавир, Белоглинский, Лабинский районы,) функционируют дополнительные РМО: учителей ОПК, кубановедения, обществознания, учителей-логопедов, школьных библиотекарей, молодых специалистов, воспитателей, психологов и др. (Абинский, Гулькевичи, Кущевский, Новороссийск, Усть-Лабинский)

Кроме того, определена группа муниципалитетов, в которых работают не все из указанных в мониторинге РМО, но есть РМО по другим направлениям:

- Калининский район – РМО молодых педагогов и руководителей научных обществ учащихся;
- Крыловский район – РМО старших воспитателей, логопедов, «Познавательное развитие», «Развитие речи», «Физическое воспитание», «Музыкальное развитие» и «Изо-деятельность»;
- Курганинский район – РМО библиотекарей, ответственных за работу с одаренными детьми, ответственных за туристическую деятельность в ОО, старших воспитателей, заведующих ДОУ и воспитателей логопедических групп, педагогов коррекционных учреждений VIII-го вида;
- Тимашевский район – РМО воспитателей ДОО, старших воспитателей ДОО, музыкальных руководителей ДОО и педагогов-психологов ДОО.
- Белореченский район – финансовая грамотность, педагоги-библиотекари, РМО педагогов ДО (9 РМО);
- Ейский район – воспитателей коррекционных ОО, логопедов коррекционных ОО, молодых специалистов школ, воспитателей групп раннего возраста, воспитателей групп младшего дошкольного возраста, воспитателей групп среднего возраста, воспитателей групп старшего возраста, воспитателей подготовительных к школе групп, учителей-логопедов, воспитателей групп компенсирующей направленности, инструкторов по физической культуре, педагогов дополнительного образования (ИЗО), музыкальных руководителей, педагогов-психологов дошкольных образовательных организаций, молодых специалистов дошкольных образовательных организаций;
- Кореновский район – школьных библиотекарей, воспитателей дошкольных образовательных учреждений, воспитателей логогрупп дошкольных образовательных учреждений;
- Славянский район – педагоги дополнительного образования;
- Тбилисский район – психологи, молодые педагоги, библиотекари, наставников, старших воспитателей ДОУ, музыкальных руководителей ДОУ, инструкторов по физической культуре ДОУ, воспитателей старших и подготовительных групп;
- Туапсе – учителей музыки.

Таким образом, всеми муниципалитетами организована и сопровождается работа РМО по всем учебным предметам, наблюдается высокая активность деятельности РМО по ключевым специализациям субъектов системы образования, в 23% муниципалитетов развернута работа РМО по дополнительным направлениям, значимым для муниципальной системы образования. Выявленная ситуация требует рассмотрения возможности дополнения перечня РМО, обязательных для создания и функционирования в муниципалитетах.

3. Показатели эффективности методической работы ТМС

3.1. Обеспеченность методической помощью

По направлению «Обеспеченность методической помощью» были проанализированы следующие показатели:

- изучение профессиональных потребностей и дефицитов работников образования;
- нормативно-правовое обеспечение образовательной деятельности;
- виртуальный методический кабинет;
- прогнозирование, планирование и организация повышения квалификации педагогических работников;
- разработка и издание методических материалов;
- организация и результативность участия в профессиональных конкурсах;
- организация работы по актуальным направлениям развития системы образования;
- организация работы по инновационному развитию системы образования.

Наличие муниципального мониторинга профессиональных потребностей и дефицитов работников образования

Изучение профессиональных потребностей и дефицитов работников образования включает в себя проведение муниципального мониторинга профессиональных потребностей и дефицитов работников образования. В ходе анализа полученных данных в 2020 году наличие мониторинга на сайтах территориальных методических служб выявлено в 32% ТМС (г.-к. Анапа, г. Армавир, г.-к. Геленджик, г. Краснодар, г.-к. Сочи, Белореченский, Ейский, Кавказский, Калининский, Ленинградский, Павловский, Приморско-Ахтарский, Тимашевский и Туапсинский районы), т.е. при переходе по ссылке на сайт ТМС можно увидеть описание мониторинга и аналитическую справку или отчет о результатах мониторинга в 2020 году.

Отсутствует данный мониторинг в 34% ТМС (Абинский, Апшеронский, Белоглинский, Брюховецкий, Выселковский, Каневской, Крыловский, Новокубанский, Новопокровский, Отрадненский, Староминский, Тбилисский, Темрюкский, Тихорецкий и Успенский районы).

На сайтах 15 ТМС (34%) присутствует неполные данные по мониторингу профессиональных потребностей и дефицитов работников образования – либо описание мониторинга, либо аналитическая справка (г. Горячий Ключ, г. Новороссийск, Гулькевичский, Динской, Кореновский, Красноармейский, Крымский, Курганинский, Кущевский, Лабинский, Мостовский, Северский, Славянский, Усть-Лабинский и Щербиновский районы).

По сравнению с 2019 годом в 2020 году произошло увеличение количества ТМС, на сайте которых в 2020 году был размещен мониторинг профессиональных потребностей и дефицитов работников образования (в 2019 году – 9% ТМС, в 2020 году – 32% ТМС).

Соответственно уменьшилось количество ТМС, на сайтах которых отсутствовал мониторинг профессиональных потребностей и дефицитов работников образования (в 2019 году – 91% ТМС, в 2020 году – 34% ТМС).



Рисунок 12 – Сравнительные данные 2019 и 2020 годов по представлению на сайтах ТМС мониторинга профессиональных потребностей и дефицитов работников образования

Данные, представленные на диаграмме, свидетельствуют о том, что в 2020 году среди территориальных методических служб велась работа по разработке и проведению мониторинга профессиональных потребностей и дефицитов работников образования, но у большинства ТМС мониторинг размещен на сайте неполностью – присутствует либо описание мониторинга, либо аналитическая справка, а между тем, каждый из указанных документов является чрезвычайно важным для сопровождения процессов выявления и восполнения профессиональных дефицитов педагогов. Кроме того, анализ представленных документов показал существенные расхождения в понимании специалистами ТМС содержания и правил описания мониторинга, что актуализирует необходимость проведения ГБОУ ИРО Краснодарского края тематических семинаров/вебинаров с разъяснениями требований к описанию проводимых мониторингов вообще, и мониторинга профессиональных потребностей и дефицитов работников образования, в частности.

Таким образом, значимость мониторинга профессиональных потребностей и дефицитов работников образования осознается большинством муниципалитетов, имеется продуктивный опыт его реализации и использования полученных данных, что может стать направлением межмуниципального сетевого взаимодействия,

а имеющие место технические недостатки могут и должны быть устранены в ходе оказания методической помощи ТМС со стороны Института развития образования Краснодарского края.

Нормативно-правовое обеспечение образовательной деятельности

Данный раздел деятельности ТМС является чрезвычайно значимым, поскольку он характеризует профессиональную культуру и способность специалистов ориентироваться в правовом поле, правильно использовать нормативную базу Федерального и краевого уровней, создавать собственную документацию, корректно отражающую особенности развития муниципальной системы образования, выстраивать и координировать деятельность ее субъектов в соответствии с принятыми нормами. Кроме того, размещение на сайте территориальной методической службы необходимого и достаточного для работы комплекта документов, обеспечивает их информационную доступность для всех субъектов муниципальной системы образования и способствует более качественной координации их профессиональной деятельности.

В 2020 году наличие нормативно-правовой базы, в том числе муниципальных локальных актов в сфере образования, было представлено на сайтах 26 территориальных методических служб, что составляет 59% от числа всех ТМС Краснодарского края. Нормативно-правовая база федерального, краевого и муниципального уровней была размещена на сайтах ТМС г.-к. Анапа, г. Армавир, г.-к. Геленджик, г. Горячий Ключ, г. Краснодар, г.-к. Сочи, Апшеронского, Белореченского, Брюховецкого, Гулькевичского, Ейского, Кавказского, Калининского, Кореновского, Крымского, Куцевского, Лабинского, Ленинградского, Новопокровского, Павловского, Приморско-Ахтарского, Северского, Славянского, Староминского, Тбилисского и Тимашевского районов.

Отсутствие нормативно-правовой базы выявлено в 6 ТМС края, что составляет 14% от общего числа ТМС. К их числу относятся Абинский, Выселковский, Крыловский, Мостовский, Темрюкский и Тихорецкий районы.

Частичное наличие базы, т.е. отсутствие структурирования документов либо отсутствие документов определенного уровня или их недостаточное количество, выявлено в 12 ТМС, что составило 27% от общего количества ТМС Краснодарского края: г. Новороссийск, Белоглинский, Динской, Каневской, Красноармейский, Курганинский, Новокубанский, Отраденский, Туапсинский, Успенский, Усть-Лабинский и Щербиновский районы.

В данном направлении необходимо учитывать, что создание собственной нормативной базы, полностью определяющей весь функционал территориальной методической службы – это важнейшая задача и ключевой механизм координации действий специалистов ТМС, обеспечивающий управление качеством работы и получаемых результатов. Поэтому создание и своевременное обновление системы локальных актов, не противоречащих содержанию краевых и федеральных документов, должно стать для всех ТМС обязательным компонентом профессиональной деятельности, а их публикация на официальных сайтах – условием функционирования в системе образования Краснодарского края.

Сравнительные данные по заполнению данного параметра мониторинга в 2019 и 2020 годах приведены на рисунке 13.

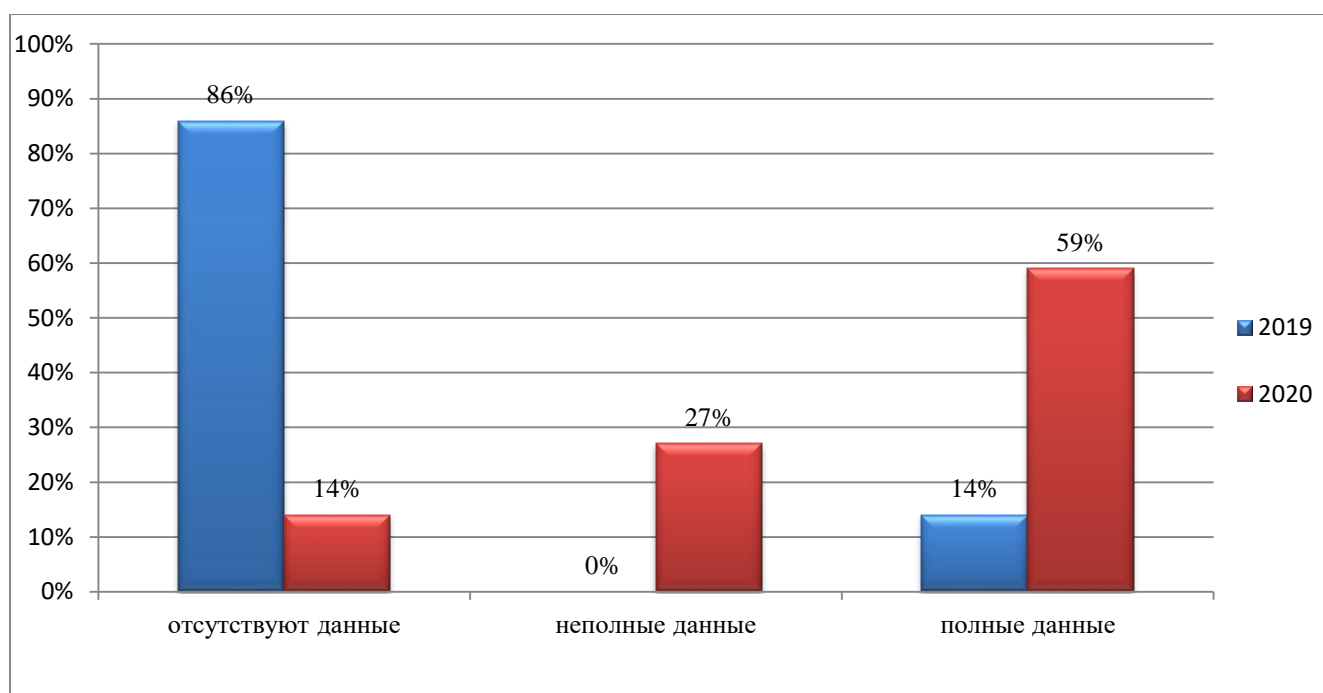


Рисунок 13 – Доля ТМС, разместивших на сайтах нормативно-правовую документацию (сравнение 2019 и 2020 года)

По сравнению с 2019 годом в 2020 году проведенный мониторинг показал существенное увеличение:

- количества ТМС, на сайтах которых в 2020 году была размещена нормативно-правовая база федерального, краевого и муниципального уровней (в 2019 году – 14% ТМС, в 2020 году – 59% ТМС, что на 41% больше);
- количества ТМС, на сайтах которых в 2020 году выявлено частичное размещение нормативно-правовой базы, т.е. база документов неструктурирована либо отсутствуют документы определенного уровня или представлено их недостаточное количество (в 2019 году – 0% ТМС, в 2020 году – 27% ТМС).

Соответственно уменьшилось на 75% количество ТМС, на сайтах которых полностью отсутствует нормативно-правовая база федерального, краевого и муниципального уровней (в 2019 году – 86% ТМС, в 2020 году – 14% ТМС).

Таким образом, данные в целом показывают положительную динамику по направлению «Нормативно-правовое обеспечение образовательной деятельности», что, тем не менее, не позволяет считать его раз и навсегда выполненным в силу постоянного обновления нормативной базы системы образования, требующей учета на всех уровнях образовательной системы, а также решения территориальными методическими службами новых задач, предусматривающих разработки и введения в работу новых локальных нормативных актов.

Виртуальный методический кабинет

Одним из эффективных механизмов научно-методического сопровождения повышения педагогического мастерства, содействия непрерывному образованию педагога в эпоху цифровизации является виртуальный методический кабинет. Особенно важным является то, что организатором такого муниципального методического кабинета должна быть территориальная методическая служба, а основными пользователями – педагогическое сообщество всего муниципалитета.

Критерий «Виртуальный методический кабинет» оценивался по трем показателям:

- Наличие медиатеки современных учебно-методических материалов;
- Освещение методических мероприятий;
- Виртуальные консультации.

Наглядно данные о наличии виртуальных методических кабинетов в сравнении 2019 и 2020 годов приведены на рисунке 14.

Наличие медиатеки современных учебно-методических материалов в 2020 году представлено на официальных сайтах 25 методической службы, что составляет 57% от общего числа ТМС Краснодарского края. Так, актуальная медиатека размещена на сайтах территориальных методических служб г.-к. Анапа, г. Армавир, г.-к. Геленджик, г. Горячий Ключ, г. Краснодар, г. Новороссийск, г.-к. Сочи, Белоглинского, Белореченского, Выселковского, Динского, Ейского, Кавказского, Красноармейского, Кушевского, Лабинского, Ленинградского, Новокубанского, Павловского, Приморско-Ахтарского, Северского, Староминского, Тбилисского, Тимашевского и Щербиновского районов. Медиатека данных территориальных методических служб представлена на сайтах разнообразными продуктами: методическими рекомендациями, рабочими программами, пособиями, разработками занятий и мероприятий, видеоматериалами и др.

Недостаточное (по требованиям выдвинутых критериев проведенного мониторинга) количество материалов выявлено в четырех ТМС края, что составило 9% от общего числа ТМС. К ним относятся Кореновский, Курганинский, Новопокровский и Славянский районы. Наличие виртуальных методических кабинетов представлено на рисунке 14.

Данный недостаток довольно просто устраняется, что должно стать первоочередной задачей для данных муниципалитетов. Для ее решения целесообразно, во-первых, выявить информационно-методические потребности профессионального сообщества (через опрос, анкетирование, актуализацию опыта и др.), во-вторых, систематизировать общественно-профессиональный заказ (по учебным предметам, по функционалу специалистов, по видам затруднений и т.д.), в-третьих, осуществить подборку необходимых материалов через специалистов школьных или муниципальных библиотек, ГБОУ ИРО Краснодарского края, в-четвертых, разместить полученные материалы в медиатеку на официальном сайте ТМС.

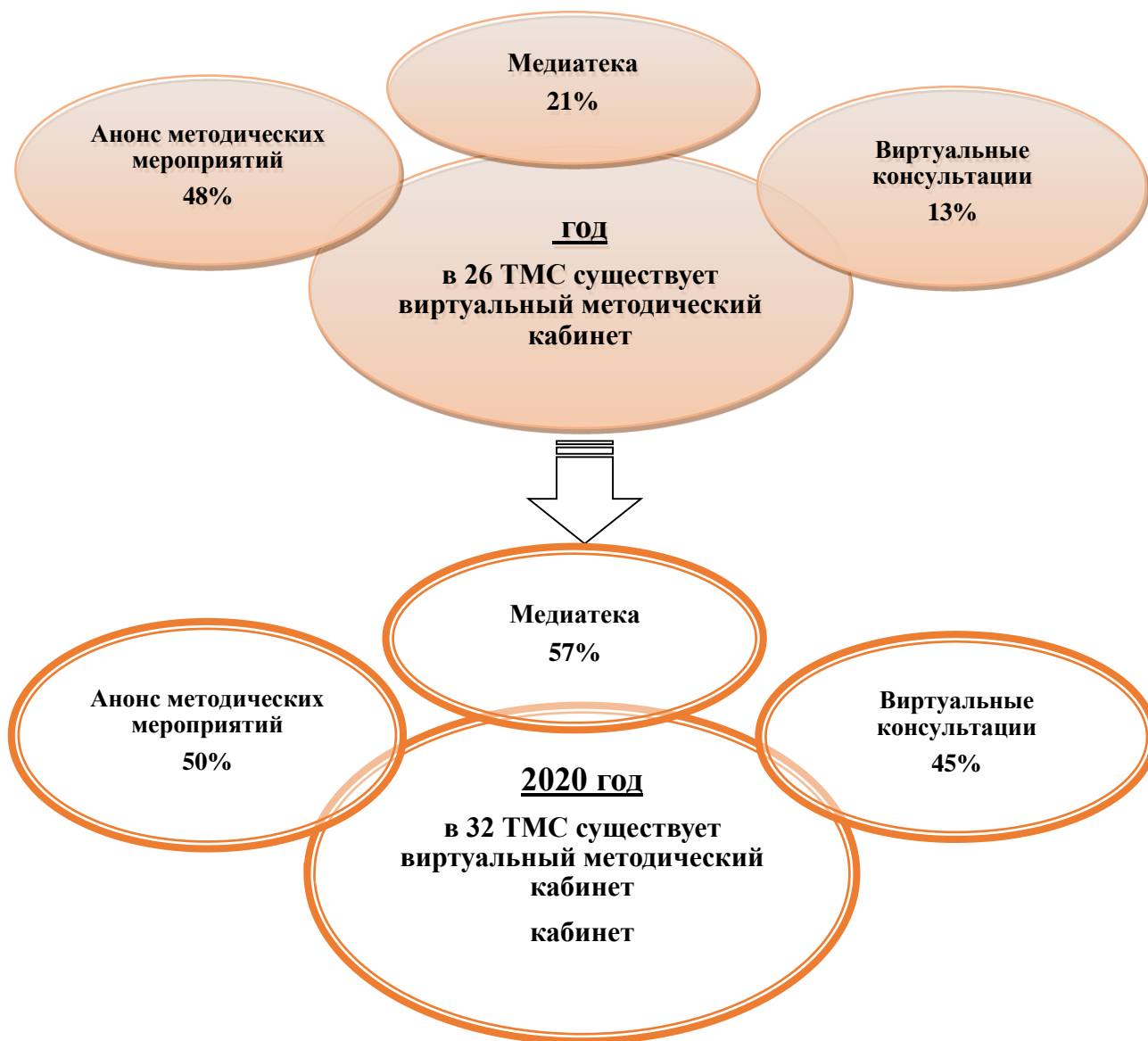


Рисунок 14 – Наличие виртуальных методических кабинетов

Выполнение данных действий позволит не только сформировать систему современных материалов, актуальных для муниципальной системы образования, но и покажет потребности педагогического сообщества, которые могут и должны стать основой для развертывания системной работы ТМС с педагогическими работниками, обеспечивающей повышения качества работы муниципальной системы образования.

На сайтах 15 территориальных методических служб медиатека учебно-методических материалов отсутствует. Это ТМС Абинского, Апшеронского, Брюховецкого, Гулькевичского, Калининского, Каневского, Крыловского, Крымского, Мостовского, Отрадненского, Темрюкского, Тихорецкого, Туапсинского, Успенского и Усть-Лабинского районов, которые на своих сайтах не разместили медиатеку, что составило 34% всех территориальных методических служб.

Сравнительные данные о наличии медиатеки на сайтах ТМС в 2019 и 2020 годах приведены на рисунке 15.

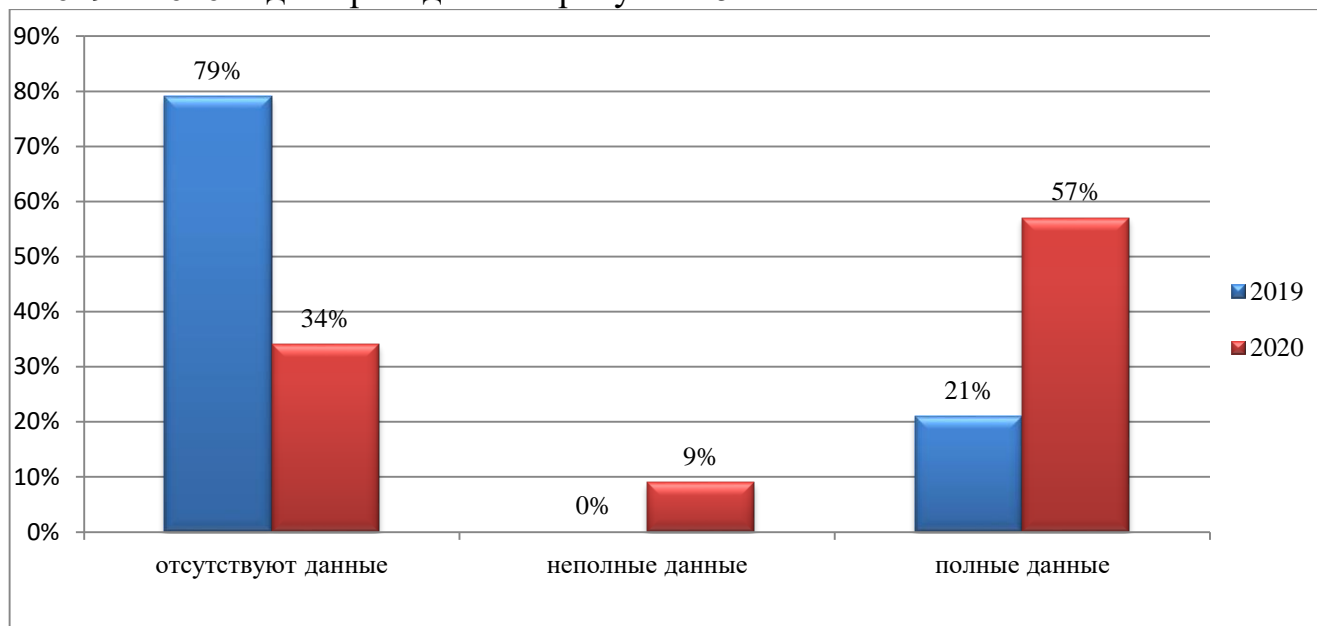


Рисунок 15 – Наличие медиатеки на сайтах ТМС (сравнение 2019 и 2020 года)

В сравнении с 2019 годом в 2020 году отмечено увеличение количества ТМС, на сайтах которых в 2020 году была размещена полноценная медиатека учебно-методических материалов (в 2019 году – 21% ТМС, в 2020 году – 57% ТМС). На сайтах 9% ТМС в 2020 году размещено недостаточное количество учебно-методических материалов. Сократилось количество ТМС, на сайтах которых полностью отсутствует медиатека учебно-методических материалов (в 2019 году – 79% ТМС, в 2020 году – 34% ТМС).

По сравнению с 2019 годом в 2020 году незначительно изменилось количество территориальных методических служб, выставляющих на сайтах анонс, пресс-релизы и итоги методических мероприятий (в 2019 году – 48% ТМС, в 2020 году – 62% ТМС): г.-к. Анапа, г. Армавир, г.-к. Геленджик, г. Краснодар, г. Новороссийск, г.-к. Сочи, Белоглинский, Белореченский, Динской, Ейский, Кавказский, Калининский, Каневской, Красноармейский, Куцевский, Лабинский, Ленинградский, Новокубанский, Павловский, Приморско-Ахтарский, Северский, Славянский, Староминский, Тимашевский, Успенский, Усть-Лабинский и Щербиновский районы.

На сайтах 5 территориальных методических служб, т.е. в 11% ТМС (Кореновский, Крыловский, Крымский, Новопокровский и Тбилисский районы) освещение методических мероприятий, соответствующих планам работы, представлено неполными информационными данными либо есть анонсы образовательных муниципальных мероприятий (т.е. мероприятий для детей и обучающихся), которые не относятся к методическим. Сами методические мероприятия анонсируются частично, что позволяет сделать вывод, что их доля невелика и цель полного освещения методического мероприятия территориальная методическая служба для себя не ставит.

На сайтах 12 ТМС (27% территориальных методических служб) отсутствует освещение методических мероприятий: г. Горячий Ключ, Абинский, Апшеронский, Брюховецкий, Выселковский, Гулькевичский, Курганинский, Мостовский, Отраденский, Темрюкский, Тихорецкий и Туапсинский районы. Данная практика, безусловно, имеет негативные последствия, поскольку не позволяет широкой педагогической общественности знать о проводимых мероприятиях, принимать в них активное участие. Кроме того, закрытость мероприятий существенно осложняет распространение и диссеминацию продуктивного опыта и сокращает возможности для профессионального взаимодействия как внутри муниципалитета, так и в масштабах всей системы образования Краснодарского края.

В 2019 году было выделено 52% территориальных методических служб, на сайтах которых освещение методических мероприятий велось частично или не велось совсем.

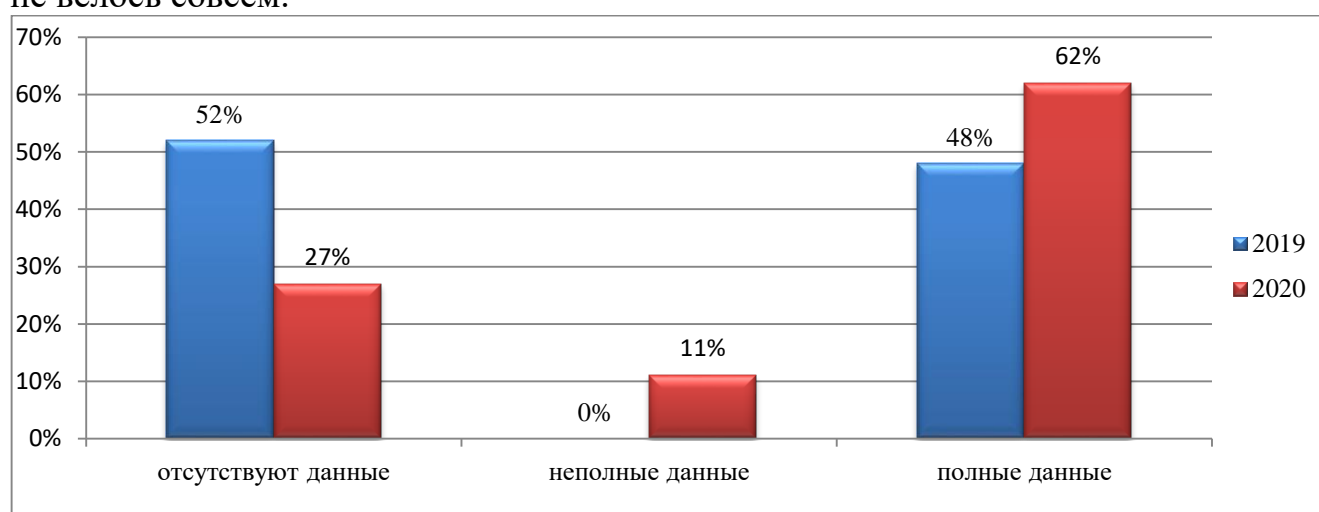


Рисунок 16 – Освещение методических мероприятий на сайтах ТМС (сравнение 2019 и 2020 года)

Мониторинг показал, что в 2020 году виртуальные консультации оказывались 20 территориальными методическими службами, среди которых г.- к. Анапа, г. Армавир, г.-к. Геленджик, г.-к. Сочи, Апшеронский, Выселковский, Динской, Ейский, Кавказский, Калининский, Курганинский, Кушевецкий, Ленинградский, Новопокровский, Павловский, Приморско-Ахтарский, Славянский, Староминский, Тимашевский и Щербиновский районы, что составляет 45% от числа всех ТМС Краснодарского края.

В трех территориальных методических службах, что составляет 7% ТМС (Лабинский, Тбилисский и Усть-Лабинский районы), вкладка для оффлайн-общения создана на сайте ТМС, но отсутствует полемика по актуальным вопросам. Отметим, что в данном случае публичность коммуникации не так важна. Главное, чтобы территориальными методическими службами была налажена оперативная связь с субъектами муниципальной системы образования (педагогами, администрацией школ, родителями (законными представителями) обучающихся, партнерами и др.) и была создана сама возможность оставить сообщение

на официальном сайте. При этом является достаточно эффективным опыт размещения ответов на часто задаваемые вопросы, по которым можно делать подборки на актуальные темы и размещать их для публичного ознакомления к определенным датам (началу учебного или календарного года, экзаменам, плановым проверкам, знаковым событиям и т.д.). Такими темами могут быть «проведение ЕГЭ, ОГЭ», «организация каникул», «горячее питание», «учебная литература», «внеурочная деятельность», «выбор учебного профиля» и др.

В ходе мониторинга было установлено, что 48% территориальных методических служб (21 ТМС) виртуальные консультации не проводят, т.е. не дают электронную ссылку в мониторинговой анкете. Это территориальные методические службы г. Горячий Ключ, г. Краснодар, г. Новороссийск, Абинский, Белоглинский, Белореченский, Брюховецкий, Гулькевичский, Каневской, Кореновский, Красноармейский, Крыловский, Крымский, Мостовский, Новокубанский, Отрадненский, Северский, Темрюкский, Тихорецкий, Туапсинский и Успенский районы.

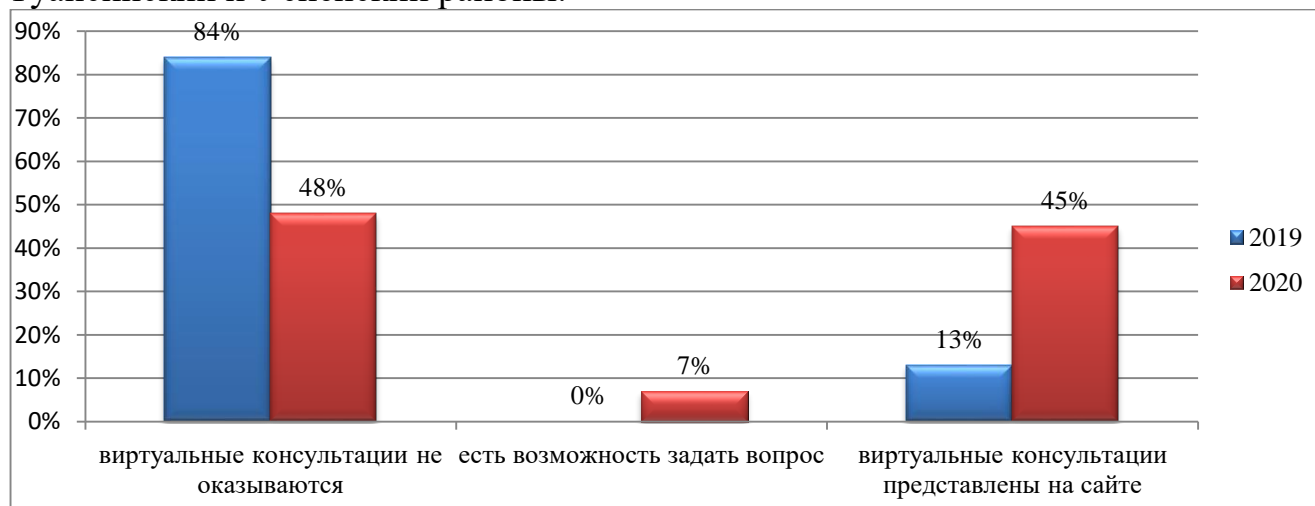


Рисунок 17 – Оказание виртуальных консультаций на сайтах ТМС (сравнение 2019 и 2020 года)

В ходе сравнения с 2019 годом в 2020 году отмечено незначительное увеличение – количества ТМС, на сайтах которых в 2020 году оказываются виртуальные консультации (в 2019 году – 13% ТМС, в 2020 году – 45% ТМС);

– количества ТМС, на сайтах которых в 2020 году создана вкладка для оффлайн-общения, но отсутствует переписка оказания виртуальной методической помощи (в 2019 году – 0% ТМС, в 2020 году – 7% ТМС).

Соответственно уменьшилось количество ТМС, на сайтах которых полностью отсутствует вкладка для оффлайн-оказания методической помощи (в 2019 году – 84% ТМС, в 2020 году – 48% ТМС).

Обобщая полученную информацию, подчеркнем, что в 2020 году на 14 официальных сайтах территориальных методических служб, что составляет 32% от числа всех обследованных ТМС, отражена вся запрашиваемая информация по виртуальному методическому кабинету. К их числу относятся ТМС г.-к. Анапа, г. Армавир, г.-к. Геленджик, г.-к. Сочи, Динской, Ейский, Кавказский, Куцевский,

Ленинградский, Павловский, Приморско-Ахтарский, Староминский, Тимашевский и Щербиновский районы. В 2019 году все данные по виртуальному кабинету были зафиксированы лишь в четырех муниципалитетах, что на 23% меньше, чем в 2020 году.

Анализ сайтов муниципальных территориальных методических служб показал, что в 2020 году по сравнению с 2019 годом в 1,5 раза увеличилось количество частично представленных виртуальных методических кабинетов (в 2019 году – 48% ТМС, в 2020 году – 72% ТМС). Для отражения всей требуемой информации данным кабинетам в разной степени требуется доработка.

В 2020 году в 2,2 раза уменьшилось количество территориальных методических служб, на сайтах которых отсутствует ссылка на виртуальный методический кабинет (в 2019 году – 42% ТМС, в 2020 году – 18% ТМС) (Абинский, Брюховецкий, Гулькевичский, Мостовский, Отрадненский, Темрюкский, Тихорецкий и Туапсинский районы).

Таким образом, виртуальный кабинет, являясь важнейшим компонентом методической работы и средством обеспечения ее открытости, стал для большинства ТМС предметом профессионального внимания, а его наполнение качественным контентом – приоритетной задачей. В то же время имеют место случаи, когда медиатека содержит наполнение, недостаточное для полноценной работы, освещение методических материалов сводится к публикации постов в социальных сетях, а платформа для виртуальных консультаций не предусмотрена на сайтах ТМС. Все это требует внимания и устранения в 2021 году.

Прогнозирование, планирование и организация повышения квалификации педагогических работников

Эффективность работы ТМС по данному критерию осуществлялась на основании двух показателей:

- наличия плана-графика повышения квалификации педагогических работников;
- наличия анализа выполнения плана-графика повышения квалификации педагогических работников.

Проведение мониторинга показало, что в 2020 году 23 территориальными методическими службами Краснодарского края (52% ТМС) на сайтах учреждений был выставлен план-график повышения квалификации педагогических работников и аналитическая справка по результатам его выполнения (г.-к. Анапа, г. Армавир, г.-к. Геленджик, Краснодар, г. Новороссийск, г.-к. Сочи, Белоглинский, Белореченский, Ейский, Кавказский, Калининский, Курганинский, Куцевский, Лабинский, Ленинградский, Новокубанский, Новопокровский, Павловский, Приморско-Ахтарский, Северский, Тимашевский, Туапсинский и Щербиновский районы). Количество ТМС по сравнению с 2019 годом в 2020 году увеличилось в два раза (в 2019 году – 25% ТМС, в 2020 году – 52% ТМС). Четыре ТМС (Отрадненский, Славянский, Тбилисский и Усть-Лабинский районы) представили на своих сайтах планы-графики повышения квалификации и аналитическую справку, которая между тем требует дополнения.

В 2020 году у трех ТМС (7% ТМС) (Абинский, Динской и Кореновский районы) в плане-графике повышения квалификации педагогических работников представлены неполные данные, но аналитическая справка по выполнению плана-графика повышения квалификации педагогических работников на сайте присутствует.

В 2020 году полностью отсутствуют и план-график повышения квалификации педагогических работников, и аналитическая справка по его выполнению у шести ТМС (г. Горячий Ключ, Брюховецкий, Крымский, Темрюкский, Тихорецкий и Успенский районы), что составляет 14% ТМС.

У двух территориальных методических служб, что составляет 5% выявлено размещение на сайте только аналитической справки по результатам выполнения плана-графика повышения квалификации педагогических работников и отсутствие самого плана-графика (МО Выселковский и Крыловский районы). В 2019 году количество ТМС, разместивших только аналитическую справку без плана-графика повышения квалификации педагогических работников составляло восемь ТМС.

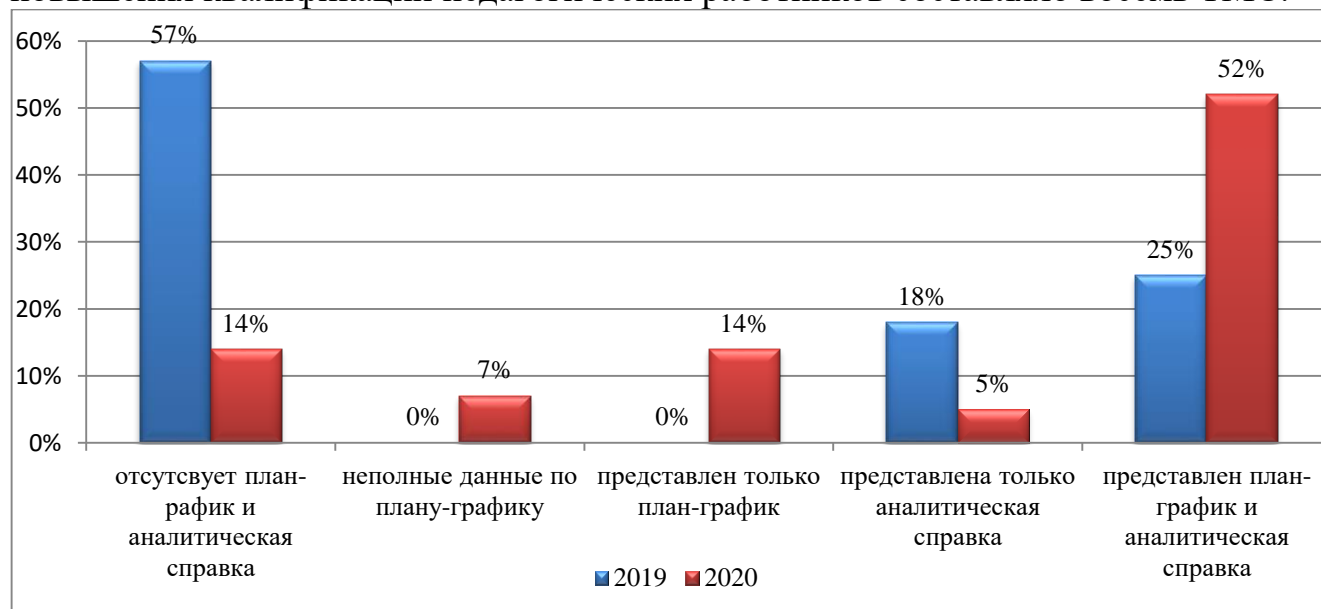


Рисунок 18 – Данные о размещении на сайтах ТМС планов-графиков повышения квалификации педагогических работников и анализа его выполнения (сравнение 2019 и 2020 года)

У шести ТМС, что составляет 14% (Апшеронский, Гулькевичский, Каневской, Красноармейский, Мостовский и Староминский районы), выявлено размещение на сайтах только плана-графика повышения квалификации педагогических работников, но отсутствует аналитическая справка по результатам выполнения плана-графика.

Таким образом, в ходе мониторинга было установлено, что в 2020 году на сайтах 61% территориальных методических служб отражена информация по прогнозированию, планированию и организации повышения квалификации педагогических работников. По сравнению с 2019 годом количество ТМС разместивших на своих официальных сайтах план-график повышения

квалификации педагогических работников и аналитическую справку по результатам его выполнения увеличилось в 2,4 раза.

Разработка и издание методических материалов

Основной миссией методической службы является содействие комплексному развитию образовательного учреждения, оказание реальной адресной методической помощи педагогам и руководителям в развитии их профессионального мастерства, повышении творческого потенциала.

Выстраивая работу с педагогическими коллективами образовательных учреждений, территориальная методическая служба не только расширяет инновационную, ресурсную, стажировочную деятельность, способствует научно-методическому обеспечению содержания образования, оказывает методическое сопровождение муниципальных, краевых, федеральных проектов в области образования, внедряет новые формы взаимодействия участников образовательного процесса и демонстрации педагогического мастерства, но и разрабатывает и издает методические материалы.



Рисунок 19 – Наличие методических материалов, значимых для муниципальной системы образования

14 ТМС (32%) собрана коллекция материалов, значимых для муниципальной системы образования: г. Армавир, г.-к. Геленджик, Краснодар, г. Новороссийск, Динской, Ейский, Кореновский, Кушевский, Ленинградский, Новокубанский, Приморско-Ахтарский, Славянский, Тимашевский и Щербиновский районы.

Представленные муниципалитетами материалы, безусловно, имеют существенную методическую ценность, но не всегда оказываются правильно оформленными с точки зрения стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу (ГОСТ). В рамках мониторинга была предусмотрена

дополнительная оценка за наличие материалов, оформленных по библиотечно- библиографическим стандартам и опубликованных через издательства (с полными выходными данными и тиражом, достаточным для обязательной рассылки). В сравнении с предыдущим показателем ситуация по краю оказалась значительно хуже, что связано с ужесточением требований к содержанию и оформлению материалов, а также повышением цен на издательско-полиграфические услуги. Так, только у 12 муниципалитетов имеется не менее трех таких изданий: г.-к. Геленджик, г. Краснодар, г. Новороссийск, г.-к. Сочи, Ейский, Кавказский, Куцневский, Ленинградский, Новопокровский, Приморско-Ахтарский, Северский и Тимашевский районы.

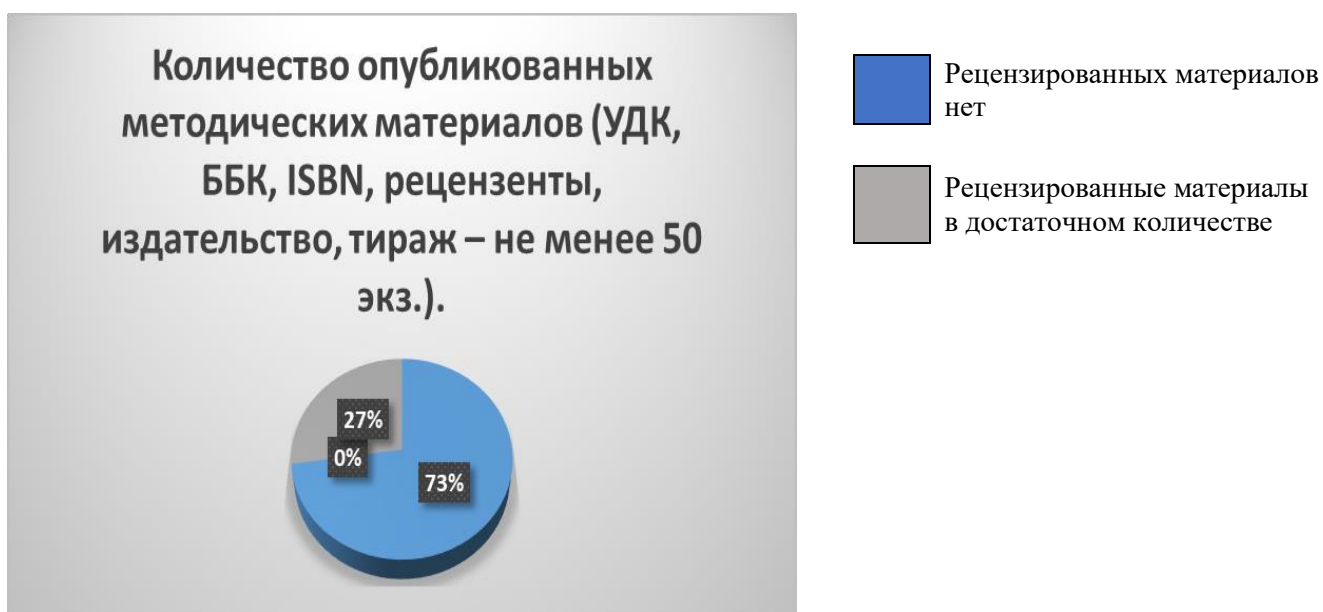


Рисунок 20 – Доля рецензированных методических материалов

Сложившаяся ситуация говорит об отсутствии муниципальной и региональной систем формирования банков методических материалов, разработанных по итогам деятельности инновационных, стажировочных площадок, обобщения лучших педагогических практик. Многие материалы не предоставляется возможным внести в краевой реестр, т.к., несмотря на их печатное или электронное издание, они не соответствуют библиотечно- библиографическим требованиям, не имеют рецензий, выпущены малым тиражом или недоступны к использованию (даны в назывном порядке без предъявления самого текста издания), что не гарантирует их качества и делает невозможным тиражирование, а, следовательно, и трансляцию изложенного в них продуктивного опыта.

Отметим, что сама необходимость разработки и издания методических материалов обусловлена новым содержанием образования, новыми образовательными технологиями, развитием педагогического творчества и другими условиями.

Следует отметить, что в основном территориальные методические службы Краснодарского края предоставили информацию об изданиях и разработке методических материалов, однако в ряде случаев предоставленная информация не была зачтена, поскольку были выявлены следующие недоработки:

- методическими службами были представлены дидактические материалы, изданные ранее 2020 г., в то время как рассматривались только те, которые были изданы в 2020 году;
- ссылки на изданные материалы находились в неактивном режиме;
- на методических материалах отсутствовал гриф редакционно-издательского совета и /или Ученого совета ГБОУ ИРО Краснодарского края или другой образовательной организации;
- была предоставлена только первая страница пособия или только тема;
- отсутствовала информация о годе издания материалов;
- отсутствовала информация о рецензии на указанные материалы / ссылка на нее.

Указанные недостатки должны быть устранены в 2021 году. Методическую помощь в правильном оформлении издаваемых материалов регулярно оказывает ГБОУ ИРО Краснодарского края на семинарах/вебинарах для ТМС. Кроме того, у специалистов ТМС есть возможность предоставить свои материалы специалистам ИРО Краснодарского края на экспертизу и рецензирование, что будет способствовать повышению их качества.

Организация и проведение муниципальных этапов конкурсов «Учитель года Кубани», «Учитель года Кубани по кубановедению», «Учитель года Кубани по основам православной культуры», «Воспитатель года Кубани»

Мониторингом установлено, что в 2020 году на сайтах 38 (86%) территориальных методических служб размещена информация об организации и проведении муниципальных этапов конкурсов «Учитель года Кубани», «Учитель года Кубани по кубановедению», «Учитель года Кубани по основам православной культуры», «Воспитатель года Кубани», которые предусмотрены положениями этих конкурсов как обязательные. При этом на сайтах 20 ТМС (46% ТМС) расположен полный пакет документов по всем четырем муниципальным этапам конкурсов: г.-к. Анапа, г. Армавир, г.-к. Геленджик, г. Новороссийск, г.-к. Сочи, Белореченский, Ейский, Кавказский, Каневской, Ленинградский, Новокубанский, Новопокровский, Павловский, Приморско-Ахтарский, Северский, Славянский, Темрюкский, Тимашевский, Туапсинский и Щербиновский районы.

По данному показателю мониторинга была учтена информация только тех методических служб, у которых: во-первых, ссылки на муниципальный этап конкурсов находились в активном режиме, и, во-вторых, на сайтах были размещены приказы об организации или проведении конкурса, положение о проведении конкурса, размещены подтверждающие документы об итогах конкурсов с указанием призеров, победителей и лауреатов.

Для сравнения: в 2019 году муниципальные этапы конкурсов «Учитель года Кубани», «Учитель года Кубани по кубановедению», «Учитель года Кубани по основам православной культуры», «Воспитатель года Кубани» были проведены лишь двумя территориальными методическими службами – МО г.-к. Геленджик и Ейский район, что свидетельствует об увеличении результатов по данному показателю на 40%.

Данные о представлении документов по проведению муниципальных этапов краевых конкурсов приведены на рисунке 21.

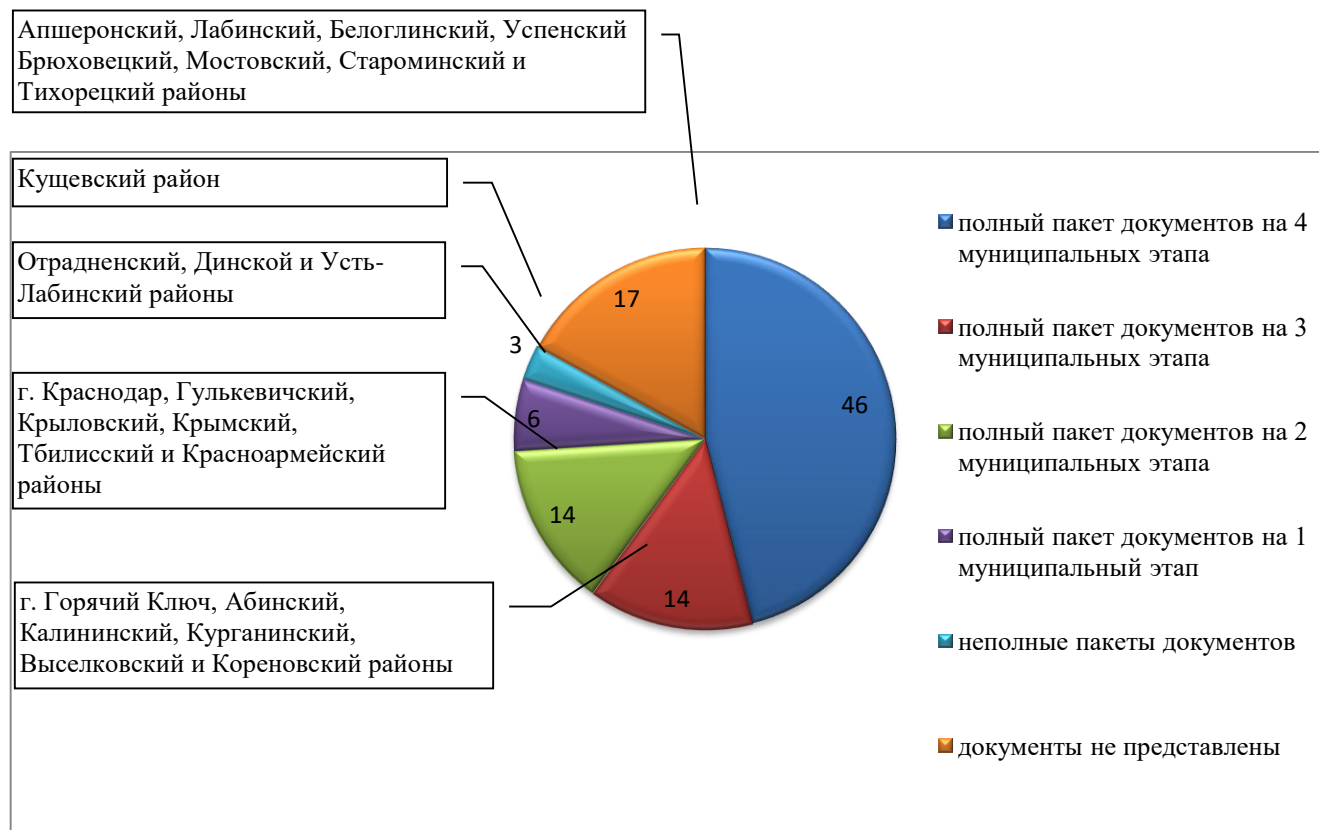


Рисунок 21 – Данные о представлении документов по проведению муниципальных этапов краевых конкурсов

Таким образом, подавляющим большинством муниципалитетов необходимость организации и проведения муниципальных этапов конкурсов воспринимается как значимое направление деятельности, обеспечивающее решение целого ряда задач, среди которых эффективная подготовка к профессиональным конкурсам регионального и федерального уровней, профессиональная мотивация и стимулирование деятельности педагогов, повышение их квалификации и обогащение профессионального опыта, как самих педагогов, так и специалистов ТМС, расширение сферы профессионального и творческого взаимодействия, закрепление в профессии, актуализация инновационного потенциала и т.д. Данное направление в 2021 году должно быть организовано во всех без исключения муниципалитетах. ГБОУ ИРО Краснодарского края готов организовать поддержку конкурсному движению в масштабах региональной системы образования.

Участие в краевых профессиональных конкурсах

На уровне края в 2020 году проводились следующие профессиональные конкурсы:

- «Директор года»,
- «Учитель года Кубани»,
- «Учитель года Кубани по кубановедению»,
- «Учитель года Кубани по основам православной культуры»,
- «Воспитатель года Кубани»,
- «Педагог-психолог Кубани»,
- «Учитель здоровья»,
- «Педагогический дебют»,
- «Учитель-дефектолог»,
- «Сердце отдаю детям».

Кроме того, проводился конкурс на присуждение премий лучшим учителям за достижения в педагогической деятельности.

В 2020 году в общей сложности в региональных конкурсах принимали участие 34 муниципалитета (77%), в 2019 году 39 муниципалитетов (88%).

Результативность участия ТМС в региональных конкурсах 2019 и 2020 годов по видам проводимых конкурсов наглядно представлена на рисунках 22 и 23.

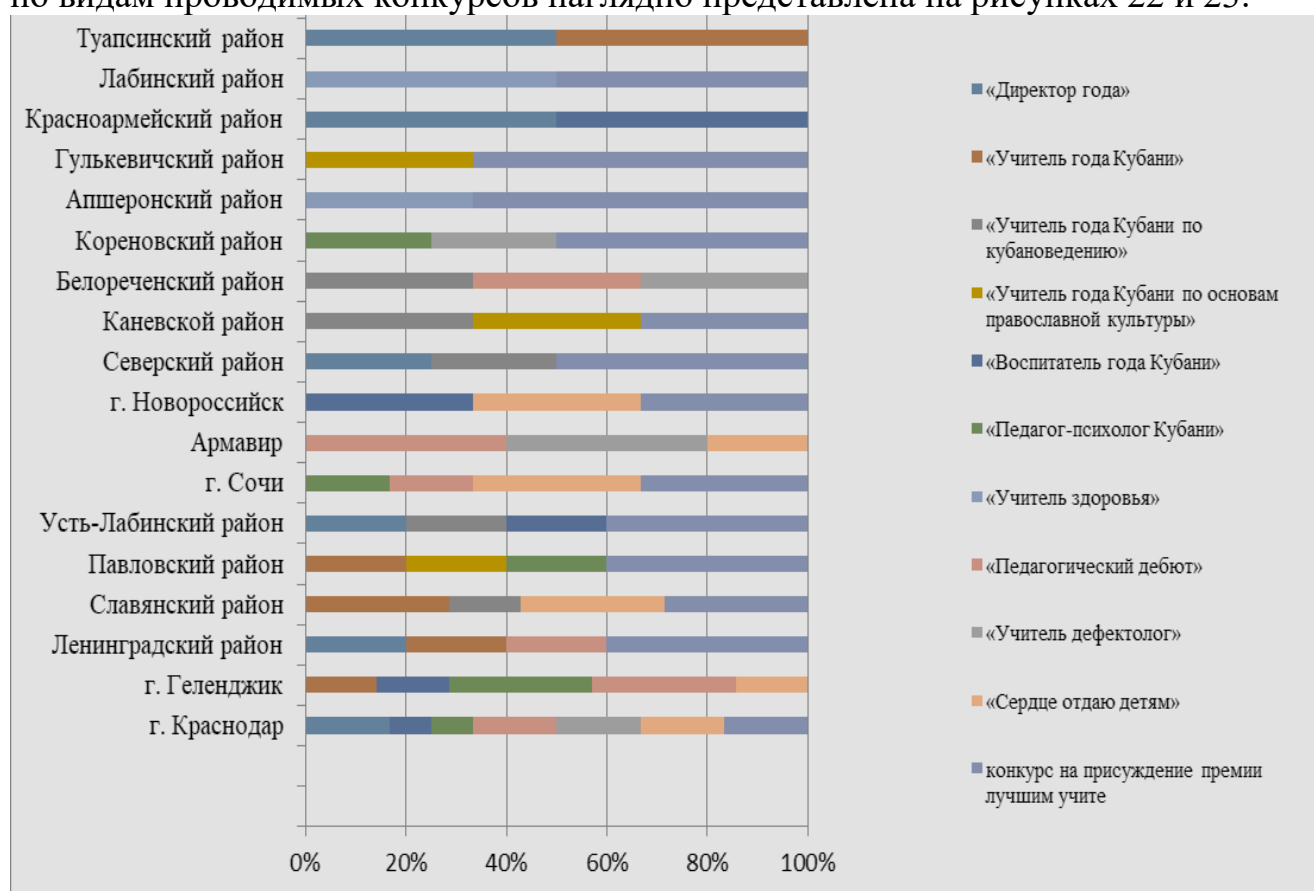


Рисунок 22 – Результативность участия ТМС в региональных конкурсах в 2019 году



Рисунок 23 – Результативность участия ТМС в региональных конкурсах в 2020 году

Результаты участия педагогов муниципалитетов в краевых профессиональных конкурсах в 2020 году показали, что самой активной территорией является Тимашевский район, представители которого одержали победы в 10 конкурсах. В 2019 году лидером был признан г. Краснодар.

На втором месте по результативности в 2020 году выступили г. Краснодар (победа в пяти профессиональных конкурсах, а также призеры и лауреаты – в четырех конкурсах) и Тбилисский район с 9 победителями в краевых профессиональных конкурсах. Для сравнения: в 2019 году второе место занимал г.-к. Геленджик.

На третьем месте в 2020 году оказались Крыловский и Лабинский районы, которые имеют в своем активе по семь побед: Крыловский район имеет 7 победителей в 7 профессиональных конкурсах, а Лабинский район – 6 победителей и одного призера.

Лидирующие позиции указанных районов обеспечены слаженной системной и целенаправленной работой территориальных методических служб и управлений образованием, а также профессионализмом педагогов, выступавших в краевых конкурсах от своих муниципалитетов.

В 2020 году победителями в трех профессиональных конкурсах и призерами еще в одном, двух или трех конкурсах стали педагоги муниципальных образований г. Новороссийск, г.-к. Сочи, г. Армавир, Северский и Тихорецкий районы.

Педагоги пяти районов (г.-к. Геленджик, Ленинградский, Славянский, Каневской и Новокубанский районы) одержали по две победы и стали лауреатами от одного до четырех конкурсов.

Педагоги восьми муниципалитетов (г.-к. Анапа, Ейский, Белоглинский, Динской, Красноармейский, Курганинский, Новопокровский и Павловский районы) одержали по 1 победе в краевых профессиональных конкурсах.

Педагоги десяти муниципалитетов (Абинский, Кавказский, Гулькевичский, Кореновский, Крымский, Куцевский, Отрадненский, Приморско-Ахтарский, Усть-Лабинский и Щербиновский районы) стали лауреатами и призерами в краевых профессиональных конкурсах.

Отметим, что в 2020 году десяти муниципалитетам, что составляет 23% от всех муниципалитетов Краснодарского края, не удалось добиться побед в краевых профессиональных конкурсах. К ним относятся муниципальные образования г. Горячий Ключ, Апшеронский, Белореченский, Брюховецкий, Выселковский, Калининский, Мостовский, Темрюкский, Туапсинский и Успенский районы. Очевидно, что работа ТМС в направлении подготовки представителей от муниципалитетов на краевые и федеральные конкурсы должна вестись более интенсивно (на основе анализа имеющегося опыта, через сетевое взаимодействие с более успешными территориальными методическими службами, при привлечении специалистов ГБОУ ИРО Краснодарского края), что вполне может быть организовано либо в рамках краевого проекта «Движение вверх» с организациями в статусе Краевого ресурсного центра или Лидера сетевого взаимодействия, открытых под тематику подготовки к профессиональным конкурсам, либо краевого проекта «Инновационный поиск» при разработке данной тематики в статусе Краевой инновационной площадки.

На рисунках 24 и 25 наглядно представлены данные о результативности участия муниципальных образований в краевых конкурсах в 2019 и 2020 годах по призовым номинациям.

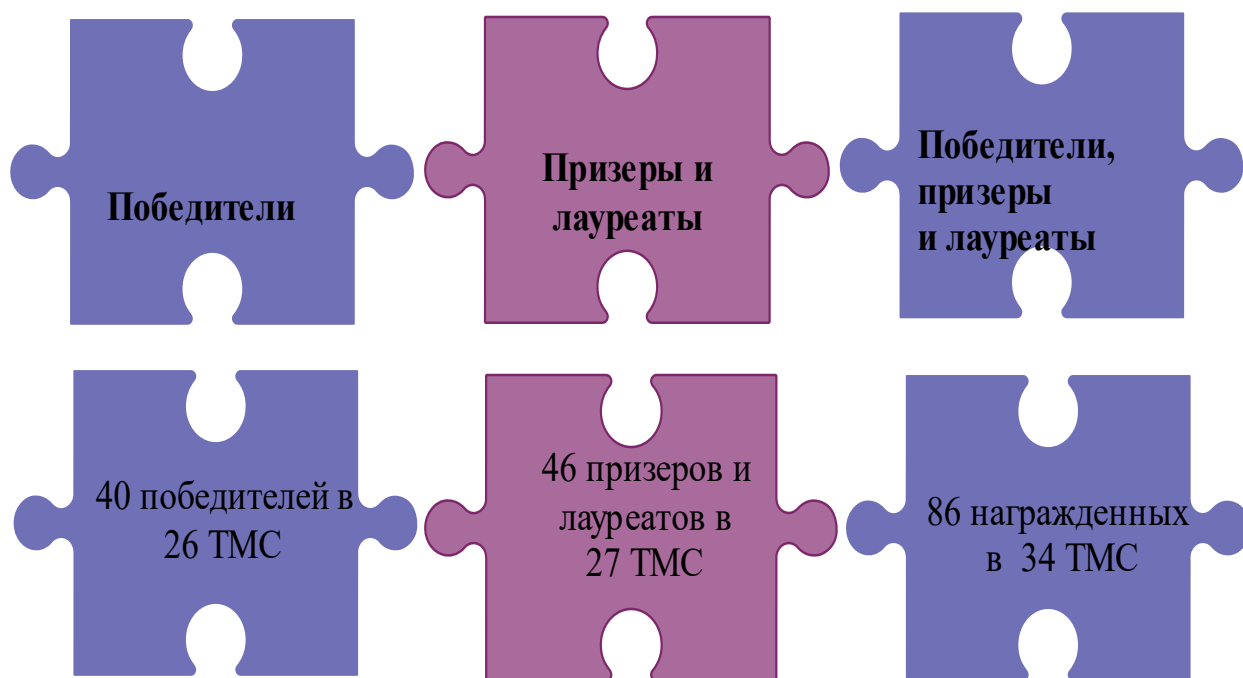


Рисунок 24 – Результативность участия муниципалитетов в краевых конкурсах в 2019 году

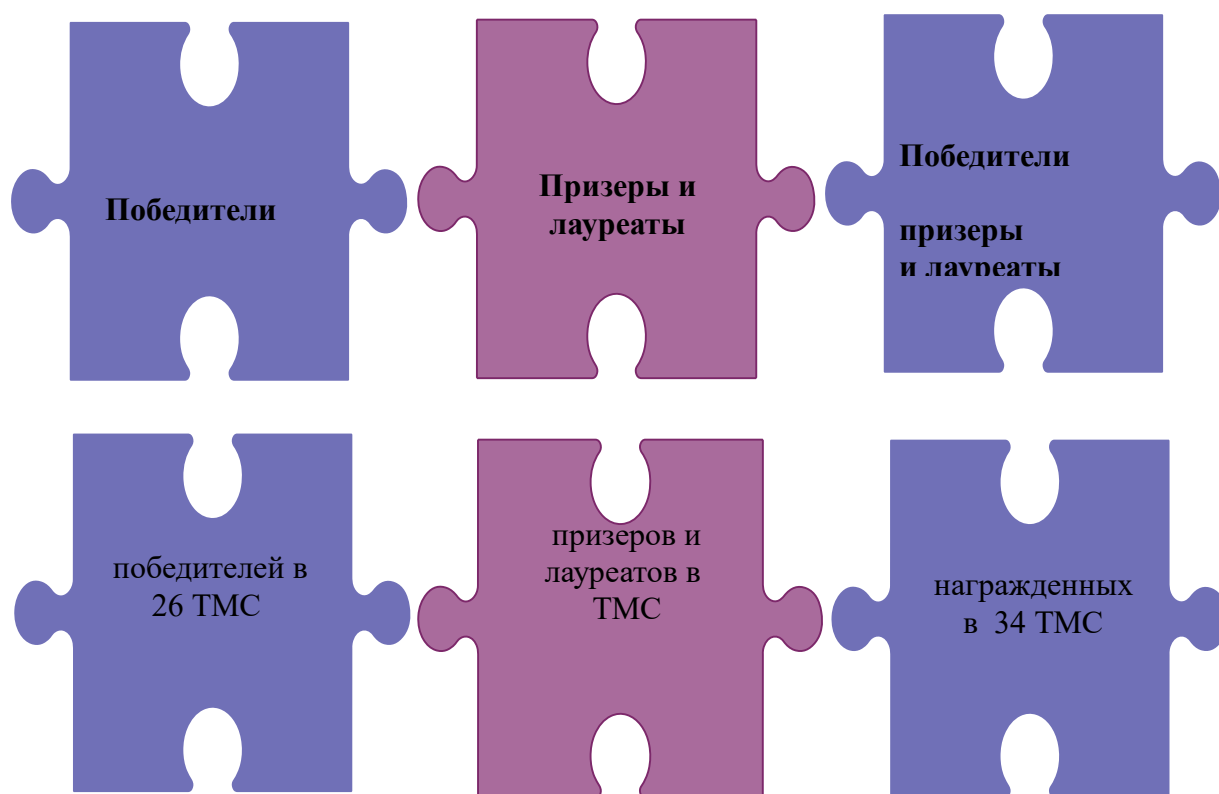


Рисунок 25 – Результативность участия муниципалитетов в краевых конкурсах в 2020 году

Таким образом, в ходе сравнения с 2019 годом в 2020 году отмечено:

- уменьшение количества муниципалитетов, педагоги которых принимают участие в краевых профессиональных конкурсах (в 2019 году – 39 муниципалитетов (88%), в 2020 году – 34 муниципалитета (77%);
- увеличение количества победителей краевых профессиональных конкурсов (в 2019 году – 40 победителей в 26 муниципалитетах, в 2020 году – 76 в 24 муниципалитетах);
- уменьшение количества призеров и лауреатов краевых профессиональных конкурсах (в 2019 году – 46 победителей в 27 муниципалитетах, в 2020 году – 40 в 24 муниципалитетах);
- увеличение количества победителей и призеров / лауреатов краевых профессиональных конкурсов (в 2019 году – 86 победителей в 34 муниципалитетах, в 2020 году – 116 в 34 муниципалитетах).

Участие в конкурсах «Инновационный поиск», «Лучшая методическая практика», «Конкурс методических команд»

Конкурс «Инновационный поиск» имеет краевой статус и организуется Министерством образования, науки и молодежной политики Краснодарского края. Конкурсы «Лучшая методическая практика» и «Конкурс методических команд» проводит ГБОУ ИРО Краснодарского края.

В 2020 году в общей сложности участие в данных конкурсах приняли 39 муниципалитетов (89%).

Приняли участие:

- в 3-х конкурсах 15 муниципалитетов (34%): г.-к. Анапа, г. Краснодар, г. Новороссийск, Динской, Ейский, Крыловский, Курганинский, Кушевский, Новокубанский, Новопокровский, Северский, Тимашевский, Тихорецкий, Усть-Лабинский и Щербиновский районы;
- в 2-х конкурсах 13 муниципалитетов (30%): г.-к. Геленджик, г.-к. Сочи, Белореченский, Гулькевичский, Кавказский, Калининский, Каневской, Кореновский, Лабинский, Ленинградский, Павловский, Приморско- Ахтарский и Тбилисский районы;
- в 1 конкурсе 11 муниципалитетов (25%): г. Армавир, Абинский, Апшеронский, Белоглинский, Красноармейский, Крымский, Мостовский, Славянский, Староминский, Темрюкский и Туапсинский районы.

Не принимали участие в конкурсах 5 муниципалитетов (11%): г. Горячий Ключ, Брюховецкий, Выселковский, Отраденский и Успенский районы.

Анализ причин слабой активности муниципалитетов показал, что для большинства существенную трудность вызывает заполнение заявки («Инновационный поиск»), выполнение некоторых конкурсных заданий («Лучшая методическая практика», «Конкурс методических команд»), отсутствие мотивации, выражающееся в несоразмерности усилий при участии в конкурсах и ожидаемом поощрении. Кроме того, специалистам ТМС не всегда хватает профессиональных компетенций для прохождения конкурсных испытаний, что ставит перед ГБОУ ИРО Краснодарского края

задачу оказания методической помощи муниципалитетам для их активного включения в краевое конкурсное движение.

Наглядно активность участия муниципалитетов в конкурсах МОНиМП Краснодарского края и ГБОУ ИРО Краснодарского края в 2020 году приведено на рисунке 26.

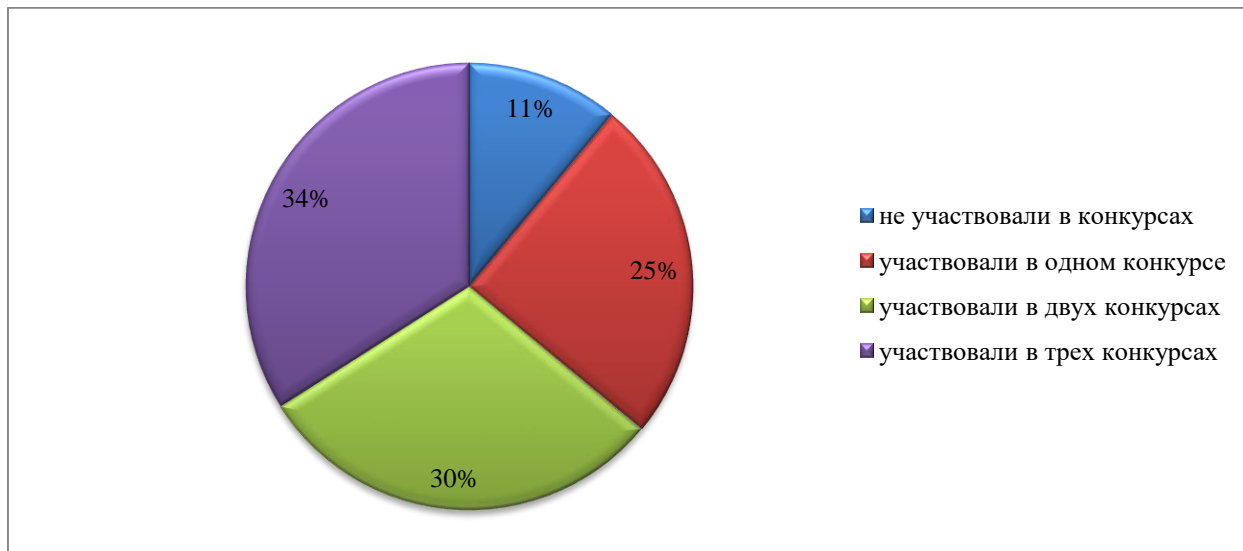


Рисунок 26 – Активность участия муниципалитетов в конкурсах МОНиМП Краснодарского края и ГБОУ ИРО Краснодарского края в 2020 году

Распределение участвующих муниципалитетов по конкурсам 2020 года представлено на рисунке 27.

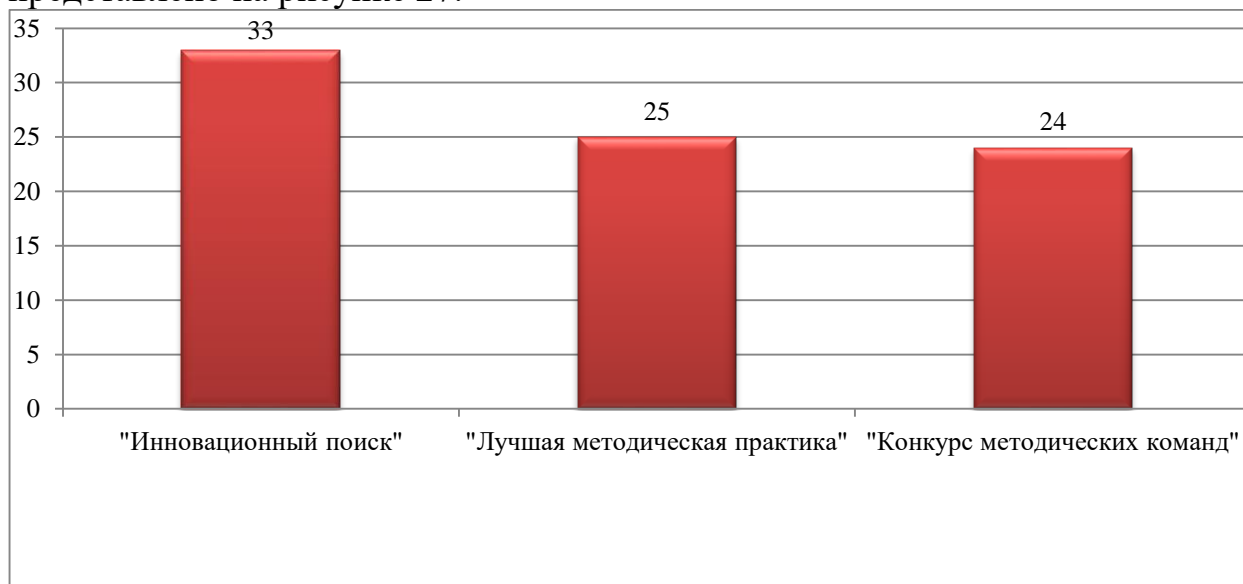


Рисунок 27 – Распределение участвующих муниципалитетов по конкурсам 2020 года

Таким образом, мониторинг показал определенную активность муниципалитетов в участии в конкурсах, организованных Министерством

образования, науки и молодежной политики и Институтом развития образования Краснодарского края, а также тенденцию к сокращению сегмента муниципалитетов, проявляющих пассивную позицию и не принимающих участие в конкурсном движении. Данная тенденция должна быть поддержана в 2021 году за счет упрощения форм заявок, включения в конкурсные программы более интересных и зрелищных видов испытаний, конкурсных заданий, результат которых будет полезен и значим для эффективной деятельности муниципалитетов, а также за счет изменения статусов конкурсов и полученных результатов, их весомости в рейтинге муниципальных достижений.

Организация работы по актуальным направлениям развития системы образования

Анализируя организацию работы ТМС по актуальным направлениям развития системы образования, отметим, что в 2020 году наличие полного и неполного пакета документов муниципального проекта или программы повышения профессиональной компетентности педагогов хотя бы по одному актуальному направлению выявлено на сайтах 40 территориальных методических служб края (91% ТМС). Отсутствует данный пакет документов в Брюховецком, Крымском, Тихорецком и Успенском районах.

По сравнению с 2019 годом в 2020 году отмечено увеличение более чем в два раза количества ТМС, разместивших на сайте программы по актуальным направлениям развития системы образования. В 2019 году наличие программы хотя бы по одному актуальному направлению развития образования было установлено у 18 территориальных методических служб (40% ТМС).

Полный пакет документов представляет собой наличие проекта или программы, дорожной карты, мониторинга и анализа реализации мероприятий в текущем году. Каждый из этих документов важен для подтверждения деятельности ТМС в указанных направлениях. Отсутствие любого из документов является показателем несистемности работы или ее формального выполнения. Поэтому в рамках мониторинга только наличие полного пакета документов расценивалось как действительное выполнение показателей данного раздела.

В 2020 году наличие муниципального проекта или программы повышения профессиональной компетентности педагогов **в области организации работы с одаренными детьми** представлен на сайте ТМС следующим образом:

- полным пакетом документов у 13 ТМС, что составляет 30% от всех ТМС Краснодарского края: г. Армавир, г.-к. Геленджик, г. Краснодар, г. Новороссийск, г.-к. Сочи, Белореченский, Ейский, Кавказский, Ленинградский, Новокубанский, Северский, Тимашевский и Щербиновский районы;
- неполным пакетом документов или в неудовлетворительной редакции – 16 ТМС (36%): г.-к. Анапа, г. Горячий Ключ, Белоглинский, Выселковский,

Гулькевичский, Динской, Калининский, Кореновский, Крыловский, Курганинский, Куцевский, Мостовский, Новопокровский, Отрадненский, Павловский и Тбилисский районы;

- отсутствием документов – 15 ТМС (34%): Абинский, Апшеронский, Брюховецкий, Каневской, Красноармейский, Крымский, Лабинский, Приморско-Ахтарский, Славянский, Староминский, Темрюкский, Тихорецкий, Туапсинский, Успенский и Усть-Лабинский районы.

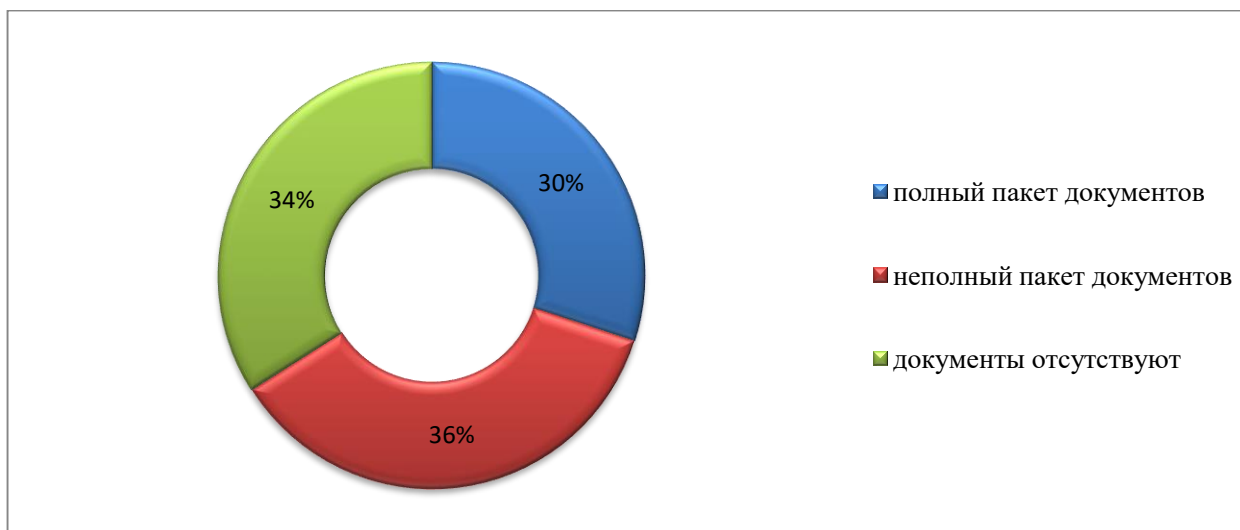


Рисунок 28 – Распределение ТМС при реализации проекта по работе с одаренными детьми в 2020 году

Наличие муниципального проекта или программы повышения профессиональной компетентности педагогов **в области организации работы предпрофильной подготовки и профильного обучения** представлен на сайте ТМС:

- полным пакетом документов – 10 ТМС (23% ТМС): г. Армавир, г.- к. Геленджик, г. Краснодар, г. Новороссийск, Кавказский, Ленинградский, Новокубанский, Северский, Тимашевский и Щербиновский районы;
- неполным пакетом документов или в неудовлетворительной редакции – 6 ТМС (14%): г.-к. Анапа, Белореченский, Мостовский, Отрадненский, Павловский и Усть-Лабинский районы;
- отсутствием документов – 28 ТМС (63% ТМС): г. Горячий Ключ, г.- к. Сочи, Абинский, Апшеронский, Белоглинский, Брюховецкий, Выселковский, Гулькевичский, Динской, Ейский, Калининский, Каневской, Кореновский, Красноармейский, Крыловский, Крымский, Курганинский, Куцевский, Лабинский, Новопокровский, Приморско-Ахтарский, Славянский, Староминский, Тбилисский, Темрюкский, Тихорецкий, Туапсинский и Успенский районы.

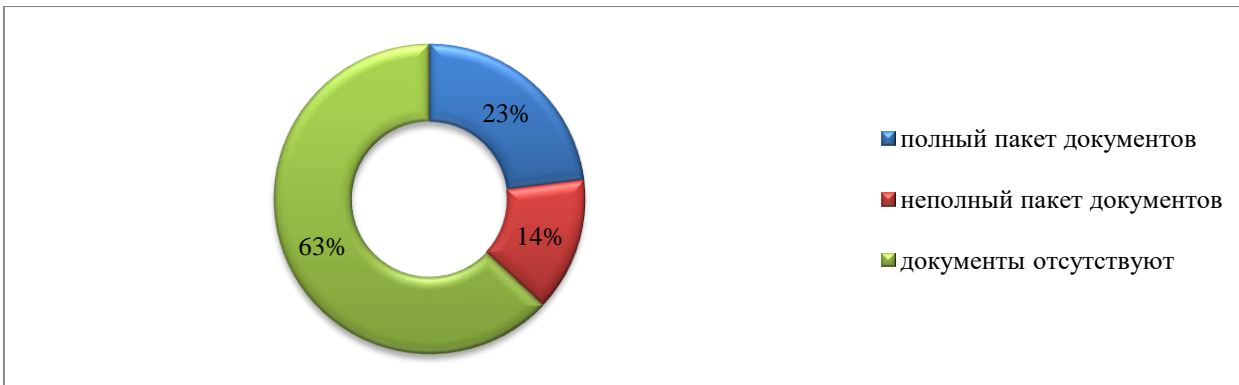


Рисунок 29 – Распределение ТМС при организации работы по предпрофильной подготовке и профильному обучению в 2020 году

Наличие муниципального проекта или программы повышения профессиональной компетентности педагогов **в области организации работы проектной и исследовательской деятельности обучающихся** представлен на сайте ТМС:

- полным пакетом документов – 10 ТМС (23% ТМС): г. Армавир, г.- к. Геленджик, г. Краснодар, г.-к. Сочи, Ейский, Кавказский, Ленинградский, Северский, Тимашевский и Щербиновский районы;
- неполным пакетом документов или в неудовлетворительной редакции – 9 ТМС (21% ТМС): г.-к. Анапа, г. Горячий Ключ, г. Новороссийск, Белореченский, Выселковский, Куцевский, Павловский, Приморско- Ахтарский и Тбилисский районы;
- отсутствием документов – 25 ТМС (56% ТМС): Абинский, Апшеронский, Белоглинский, Брюховецкий, Гулькевичский, Динской, Калининский, Каневской, Кореновский, Красноармейский, Крыловский, Крымский, Курганинский, Лабинский, Мостовский, Новокубанский, Новопокровский, Отрадненский, Славянский, Староминский, Темрюкский, Тихорецкий, Туапсинский, Успенский и Усть-Лабинский районы.

Полученные данные полностью согласуются с результатами самообследования ТМС и указание на данное направление, как проблемное, по которому муниципалитеты нуждаются в методической помощи (стр. 22).

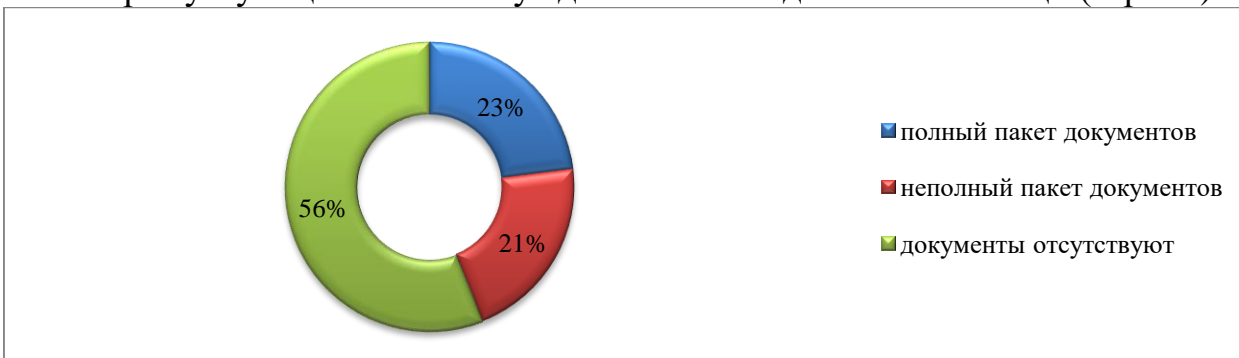


Рисунок 30 – Распределение ТМС при организации работы по проектной и исследовательской деятельности обучающихся в 2020 году

Наличие муниципального проекта или программы повышения профессиональной компетентности педагогов **в области организации работы инклюзивных практик** представлен на сайте ТМС:

- полным пакетом документов – 9 ТМС (21%): г. Армавир, г.- к. Геленджик, г. Краснодар, г.-к. Сочи, Кавказский, Ленинградский, Северский, Тимашевский и Щербиновский районы;
- неполным пакетом документов или в неудовлетворительной редакции – 8 ТМС (18%): г.-к. Анапа, Белореченский, Выселковский, Ейский, Новокубанский, Павловский, Приморско-Ахтарский и Тбилисский районы;
- отсутствием документов – 27 ТМС (61%): г. Горячий Ключ, г. Новороссийск, Абинский, Апшеронский, Белоглинский, Брюховецкий, Гулькевичский, Динской, Калининский, Каневской, Кореновский, Красноармейский, Крыловский, Крымский, Курганинский, Куцевский, Лабинский, Мостовский, Новопокровский, Отрадненский, Славянский, Староминский, Темрюкский, Тихорецкий, Туапсинский, Успенский и Усть- Лабинский районы.

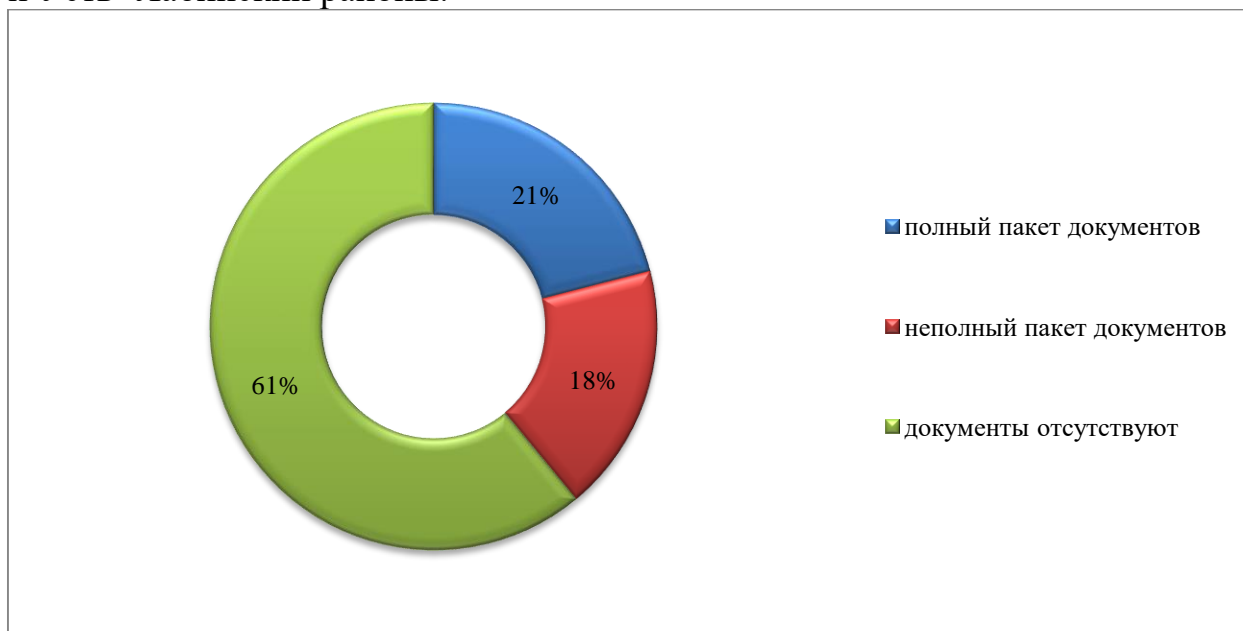


Рисунок 31 – Распределение ТМС при организации работы инклюзивных практик в 2020 году

Наличие муниципального проекта или программы повышения профессиональной компетентности педагогов **в области организации работы цифровизации образовательного процесса** представлен на сайте ТМС:

- полным пакетом документов – 10 ТМС (23% ТМС): г. Армавир, г.- к. Геленджик, г. Краснодар, г.-к. Сочи, Кавказский, Ленинградский, Новокубанский, Северский, Тимашевский и Щербиновский районы;
- неполным пакетом документов или в неудовлетворительной редакции – 10 ТМС (23% ТМС): г.-к. Анапа, г. Новороссийск, Белореченский, Выселковский, Ейский, Кореновский, Лабинский, Отрадненский, Павловский и Приморско-Ахтарский районы;

– отсутствием документов – 24 ТМС (54% ТМС): г. Горячий Ключ, Абинский, Апшеронский, Белоглинский, Брюховецкий, Гулькевичский, Динской, Калининский, Каневской, Красноармейский, Крыловский, Крымский, Курганинский, Кущевский, Мостовский, Новопокровский, Славянский, Староминский, Тбилисский, Темрюкский, Тихорецкий, Туапсинский, Успенский и Усть-Лабинский районы.

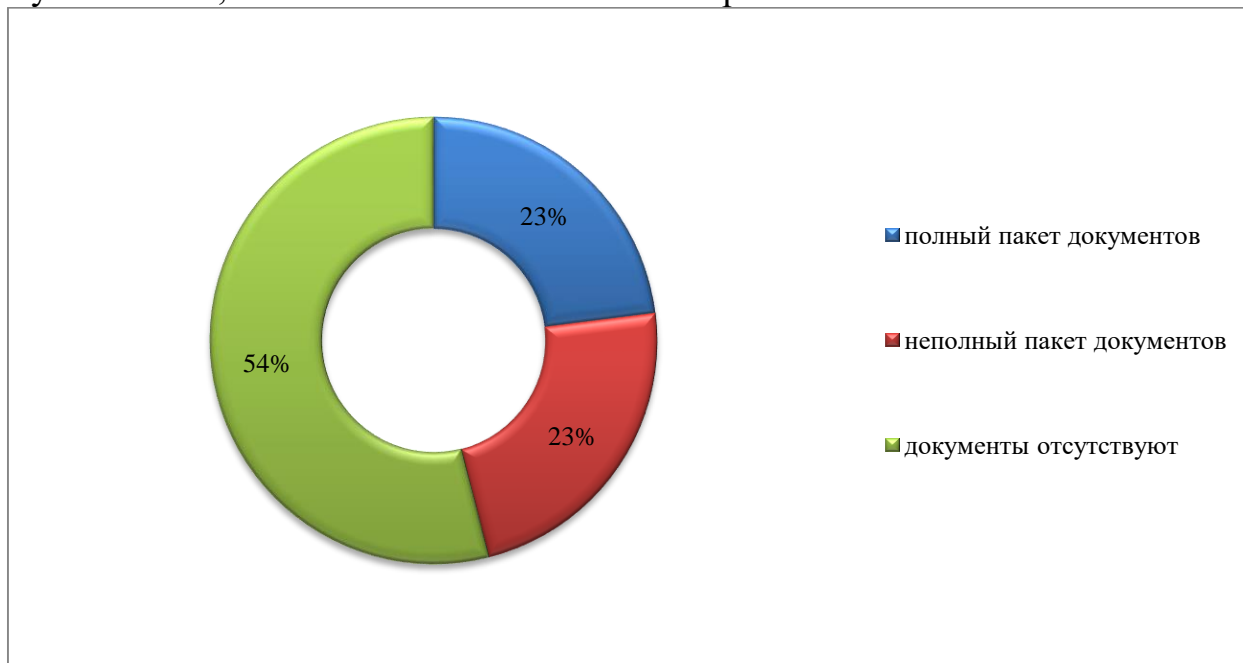


Рисунок 32 – Распределение ТМС при организации работы по цифровизации образовательного процесса в 2020 году

Наличие муниципального проекта или программы повышения профессиональной компетентности педагогов **по работе со школами с низкими результатами обучения и школами, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях** представлен на сайте ТМС:

- полным пакетом документов – 13 ТМС (30%): г.-к. Анапа, г. Армавир, г.-к. Геленджик, г. Краснодар, г.-к. Сочи, Апшеронский, Белореченский, Кавказский, Новокубанский, Северский, Тимашевский, Туапсинский и Щербиновский районы;
- неполным пакетом документов или в неудовлетворительной редакции – 25 ТМС (56%): г. Новороссийск, Абинский, Белоглинский, Выселковский, Гулькевичский, Динской, Ейский, Калининский, Каневской, Кореновский, Красноармейский, Курганинский, Кущевский, Лабинский, Ленинградский, Мостовский, Новопокровский, Отраденский, Павловский, Приморско-Ахтарский, Славянский, Староминский, Тбилисский, Темрюкский и Усть-Лабинский районы;
- отсутствием документов – 6 ТМС (14%): г. Горячий Ключ, Брюховецкий, Крыловский, Крымский, Тихорецкий и Успенский районы.

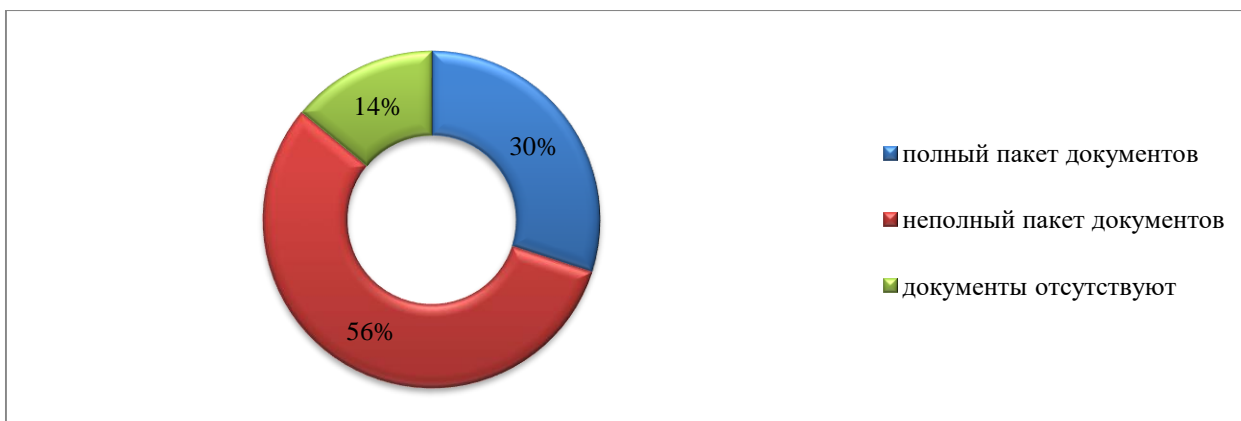


Рисунок 33 – Распределение ТМС при организации работы по работе со школами с низкими результатами обучения и школами, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях в 2020 году

Для сравнения полученных в 2020 году данных, отметим, что в 2019 году на сайте 6 территориальных методических служб МО: г.-к. Анапа, г.-к. Геленджик, г.-к. Сочи, Ленинградский, Северский и Тимашевский районы – находился муниципальный проект или программа повышения профессиональной компетентности педагогов в области организации работы с одаренными детьми, что составляло 14% от числа всех ТМС. К сожалению, на сайте 36 (86%) методических служб такой информации выявлено не было.

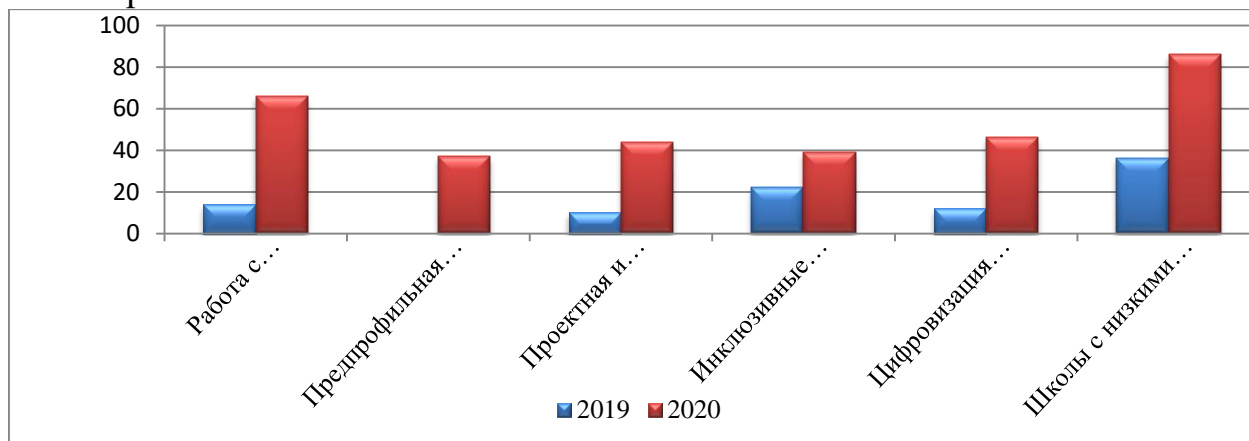
Информация об организации предпрофильной подготовки и профильного обучения на сайтах ТМС в 2019 году не была размещена.

На сайтах четырех территориальных методических служб МО г.-к. Геленджик, г. Новороссийск, г.-к. Сочи, Тимашевский район также было установлено наличие муниципального проекта или программы повышения профессиональной компетентности педагогов в области организации проектной и исследовательской деятельности обучающихся (10% от числа всех ТМС). На сайте методической службы МО г.-к. Геленджик также находился муниципальный проект/программа повышения профессиональной компетентности педагогов в области организации инклюзивных практик.

Мониторингом также было установлено наличие на официальных сайтах ТМС МО г. Геленджик, г. Краснодар, г. г.-к. Сочи, Ейский и Лабинский район наличие муниципального проекта или программы повышения профессиональной компетентности педагогов в области цифровизации образовательного процесса, что составляло 12% от числа всех охваченных настоящим мониторингом территориальных методических служб.

Дорожная карта повышения качества образования в школах с низкими результатами обучения и школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях размещена на сайтах методических служб МО г.-к. Геленджик, г.-к. Сочи, Абинский, Белоглинский, Ейский, Калининский, Курганский, Новокубанский, Новопокровский, Приморско-Ахтарский, Северский, Староминский, Тимашевский, Туапсинский и Щербиновский

районы, что составляла 36% от числа всех обследованных настоящим мониторингом ТМС.



Р и с у

Рисунок показывает, что по сравнению с 2019 годом в 2020 году отмечено существенное увеличение количества ТМС, разместивших на сайте муниципальные проекты или программы повышения профессиональной компетентности педагогов по актуальным направлениям развития системы образования.

Отсутствие проектирования и планирования целенаправленной системной работы методической службы по повышению компетентности педагогов в области ведущих направлений образовательной политики с ~~работой ТМС по повышению компетентности педагогов по актуальным направлениям развития системы образования (сравнение 2019 и 2020)~~ навыка определения приоритетов деятельности.

Организация работы по инновационному развитию системы образования

Проведение методического аудита по направлению «Организация работы по инновационному развитию системы образования» в 2020 году показало, что в системе образования Краснодарского края функционируют муниципальные, краевые и федеральные инновационные площадки.

Муниципальные инновационные площадки (далее – МИП) определяются муниципалитетами в соответствии с требованиями районов, с учетом их потребностей и задач. Мониторинг показал, что

- в 20 районах (45%) работает четыре и более МИП: г. Армавир, г.- к. Геленджик, г. Краснодар, г. Новороссийск, г.-к. Сочи, Абинский, Белореченский, Гулькевичский, Ейский, Каневской, Крымский, Ленинградский, Новокубанский, Приморско-Ахтарский, Славянский,

Староминский, Тбилисский, Темрюкский, Тимашевский и Туапсинский районы;

– в 7 районах (16%) организована работа до трех МИП: г.-к. Анапа, Кавказский, Крыловский, Курганинский, Новопокровский, Северский и Щербиновский районы;

– 17 районами (39%) данные о МИП не предоставлены: г. Горячий Ключ, Апшеронский, Белоглинский, Брюховецкий, Выселковский, Динской, Калининский, Кореновский, Красноармейский, Кущевский, Лабинский, Мостовский, Отрадненский Павловский, Тихорецкий, Успенский и Усть-Лабинский районы.

Отсутствие МИП в районе свидетельствует о невнимании ТМС и управления образованием к их созданию и поддержке. Данные недостатки должны быть устранены в 2021 году (созданы муниципальные положения о МИП, развернута работа по подготовке образовательных организаций к деятельности в данном статусе, определены требования к содержанию инновационного поиска и его результатам, установлены сроки отчетов, критерии эффективности), поскольку именно инновационная деятельность, реализуемая, в том числе и в масштабах муниципалитета, существенно повышает потенциал районной и краевой систем образования.

Краевые инновационные площадки (далее – КИП) утверждаются министерством образования, науки и молодежной политики Краснодарского края. В 2020 году КИП действуют в следующих районах:

– в 5 районах (11%) работает 3 и более КИП: г. Краснодар, г. Новороссийск, г.-к. Сочи, Темрюкский и Тимашевский районы;

– в 16 районах (36%) содержится до 2-х КИП: г.-к. Анапа, г. Армавир, г.-к. Геленджик, Гулькевичский, Динской, Ейский, Калининский, Красноармейский, Крыловский, Кущевский, Ленинградский, Новокубанский, Приморско-Ахтарский, Северский, Тихорецкий и Усть-Лабинский районы;

– в 23 районах (53%) КИП отсутствуют: г. Горячий Ключ, Абинский, Апшеронский, Белоглинский, Белореченский, Брюховецкий, Выселковский, Кавказский, Каневской, Кореновский, Крымский, Курганинский, Лабинский, Мостовский, Новопокровский, Отрадненский, Павловский, Славянский, Староминский, Тбилисский, Туапсинский, Успенский и Щербиновский районы.

Статус **федеральной инновационной площадки** (далее – ФИП) присваивается Министерством просвещения РФ или Министерством науки и высшего образования РФ. В 2020 году в статусе ФИП в Краснодарском крае работали 12 образовательных организаций: 7 ФИП в г. Краснодар, 4 – в г.-к. Сочи и 1 – в Павловском районе:

– МБОУ МО г. Краснодар Гимназия № 82

– МБОУ МО г. Краснодар СОШ № 61

– ГАПОУ Краснодарского края «Краснодарский гуманитарно-технологический колледж»

– МАДОУ МО г. Краснодар «Детский сад № 221»

- МАДОУ МО г. Краснодар «Центр – детский сад № 201»
- МБДОУ МО г. Краснодар «Детский сад комбинированного вида № 179 «Дюймовочка»»
- МБОУ ДО МО г. Краснодар «Центр развития творчества детей и юношества»
- МОБУ гимназия № 15 им. Н.Н. Белоусова г.-к. Сочи
- МБУ ДО станция юных техников г.-к. Сочи
- МБУ ДО «Центр внешкольной работы» г.-к. Сочи
- МБУ ДО «Центр дополнительного образования «Хоста»» г.-к. Сочи
- ГАОУ Краснодарского края «Новолеушковская школа-интернат с профессиональным обучением» (МО Павловский район).

Для сравнения, в 2019 году 13 территориальными методическими службами (29% ТМС) МО г.-к. Анапа, г. Новороссийск, г.-к. Сочи, Абинский, Ейский, Каневской, Крыловский, Ленинградский, Новокубанский, Павловский, Северский, Темрюкский и Тимашевский районы велась работа по созданию муниципального инновационного кластера: открытие муниципальных инновационных площадок были закреплены приказом, наличие которого подтверждается сайтами учреждений.

В 26 ТМС (67%) МО г.-к. Анапа, г. Армавир, г.-к. Геленджик, г. Краснодар, г. Новороссийск, г.-к. Сочи, Абинский, Апшеронский, Динской, Ейский, Кавказский, Калининский, Каневской, Красноармейский, Крыловский, Куцевский, Лабинский, Ленинградский, Новокубанский, Славянский, Староминский, Темрюкский, Тимашевский, Тихорецкий, Туапсинский и Усть-Лабинский районы действовали краевые инновационные площадки.

В г. Краснодар, г.-к. Сочи и Павловский район констатировано наличие 13 федеральных инновационных площадок. В оставшихся МО Краснодарского края федеральных инновационных площадок не установлено.

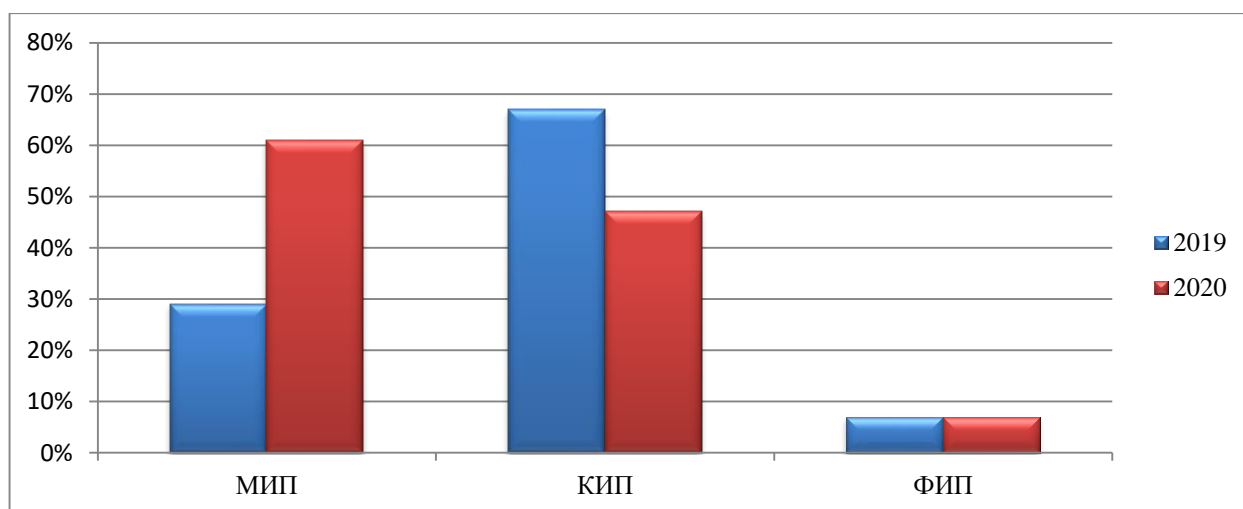


Рисунок 35 – Работа ТМС по инновационному развитию системы образования (сравнение 2019 и 2020 годов)

В 2020 году участие образовательных организаций в федеральных конкурсах на получение субсидий подтвердили протоколом технической экспертизы министерства просвещения РФ 6 методических служб: г.-к. Анапа, г. Армавир, г. Краснодар, г. Новороссийск, г.-к. Сочи, Северский район. В 2019 году это количество составляло 2 ТМС МО г.-к. Анапа и г. Краснодар.

В 2020 году получение субсидии двумя и более образовательными организациями выявлено в 5 муниципалитетах края (11%) (г.-к. Анапа, г. Армавир, г. Краснодар, г. Новороссийск, г.-к. Сочи), что подтверждено протоколом итоговой экспертизы министерства Просвещения РФ на сайте соответствующих ТМС.

Кроме того, для развития муниципального инновационного кластера территориальным методическим службам могут быть присвоены статусы краевого ресурсного центра (КРЦ), краевой инновационной площадки (КИП), лидера сетевого взаимодействия (ЛСВ), которые подтверждаются приказом и сертификатом Министерства образования, науки и молодежной политики Краснодарского края и ГБОУ ИРО Краснодарского края.

Таким образом, в 2020 году был присвоен статус:

- краевого ресурсного центра (КРЦ) 7 ТМС (16% ТМС): г.- к. Геленджик, г. Краснодар, г. Новороссийск, Ейский, Кушевский, Тимашевский и Усть-Лабинский районы;
- краевой инновационной площадки (КИП) 8 ТМС (18% ТМС): г.- к. Геленджик, г. Краснодар, г. Новороссийск, г.-к. Сочи, Ейский, Кушевский, Северский и Тимашевский районы;
- лидера сетевого взаимодействия (ЛСВ) 1 ТМС (2% ТМС): Новокубанский район.

3.2. Поддержка молодых педагогов и реализация программ наставничества

Изучение состояния адаптации молодых педагогов к специфике профессиональной деятельности

На профессиональное развитие личности в значительной степени влияют первые годы работы, молодой специалист активно включается в систему профессиональных и социально-психологических отношений внутри организации, усваивает новые нормы и ценности, согласовывает свою индивидуальную позицию с целями и задачами педагогического сообщества. Для успешной адаптации молодого педагога важнейшее значение отводится диагностике профессиональных затруднений, поскольку на ее основе выстраивается траектория дальнейшей работы с ним и план оказания методической помощи. От того, насколько быстро и активно молодой специалист включается в процесс профессиональной адаптации, принимает в ней активное участие как полноценный субъект профессиональной деятельности, зависит и успешность его закрепления в профессии, и качество выполнения профессиональных задач. Поэтому именно территориальные

методические службы должны взять на себя работу по поддержке молодых педагогов и координировать работу педагогов-наставников в масштабах муниципалитета.

В 2020 году мониторингом установлено, что 21 ТМС МО г.-к. Анапа, г. Армавир, г.-к. Геленджик, г. Горячий Ключ, г. Краснодар, г.-к. Сочи, Белореченский, Ейский, Кавказский, Кореновский, Курганинский, Лабинский, Ленинградский, Новокубанский, Павловский, Северский, Славянский, Староминский, Тбилисский, Тимашевский и Щербиновский районы на сайтах разместили программы муниципального мониторинга адаптации молодых педагогов к специфике профессиональной деятельности вместе с анализом проведения мониторинга, что составляет 48% от числа всех обследованных ТМС. В 2019 году ТМС, разместивших на сайте программы муниципального мониторинга адаптации молодых педагогов к специфике профессиональной деятельности, составило 8 ТМС (19%) от числа всех обследованных ТМС Краснодарского края.

Наличие недостатков в описании мониторинга адаптации молодых педагогов к специфике профессиональной деятельности было выявлено в 4 ТМС (9% ТМС): г. Новороссийск, Куцевский, Мостовский и Туапсинский районы. При этом 3 ТМС представили на сайте мониторинг без аналитического отчета по результатам его проведения (Куцевский, Мостовский и Отрадненский районы).

Отсутствует мониторинг адаптации молодых педагогов к специфике профессиональной деятельности и аналитическая справка на сайте 18 ТМС (41% ТМС): Абинский, Апшеронский, Белоглинский, Брюховецкий, Выселковский, Гулькевичский, Динской, Калининский, Каневской, Красноармейский, Крыловский, Крымский, Новопокровский, Приморско-Ахтарский, Темрюкский, Тихорецкий, Успенский и Усть-Лабинский районы.

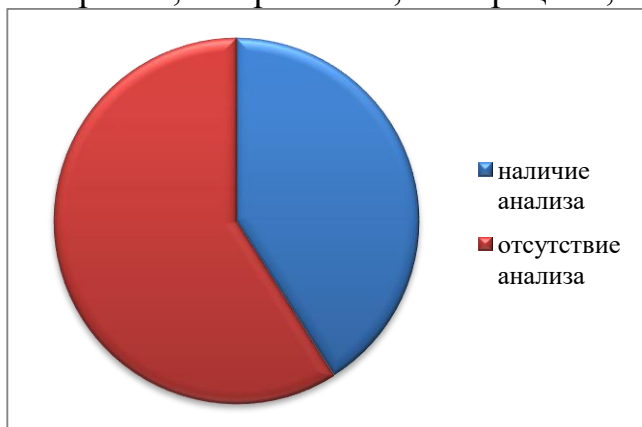


Рисунок 36 – Наличие на сайтах ТМС муниципального мониторинга адаптации молодых педагогов в 2020 году



Рисунок 37 – Наличие на сайтах ТМС анализа проведения муниципального мониторинга адаптации молодых педагогов в 2020 году

Таким образом, по сравнению с 2019 годом в 2020 году произошло увеличение количества ТМС, на сайтах которых размещены программа муниципального мониторинга адаптации молодых педагогов к специфике профессиональной деятельности вместе с анализом проведения мониторинга (в 2019 году – 19% ТМС, в 2020 году – 48% ТМС). Соответственно уменьшилось количество ТМС, на сайтах которых отсутствует программа муниципального мониторинга адаптации молодых педагогов к специфике профессиональной деятельности вместе с анализом проведения мониторинга (в 2019 году – 81% ТМС, в 2020 году – 41% ТМС).

Работа с молодыми педагогами

Анализируя результаты мониторинга по направлению «Поддержка молодых педагогов и реализация программ наставничества» отметим, что на сайтах 18 ТМС (41% ТМС) размещен отчет педагогов, участвующих в ассоциации молодых педагогов Кубани, причем в отчете содержится не менее 5 мероприятий: г.-к. Анапа, г. Армавир, г.-к. Геленджик, г. Краснодар, г. Новороссийск, г.-к. Сочи, Ейский, Кавказский, Красноармейский, Ленинградский, Отрадненский, Павловский, Приморско-Ахтарский, Северский, Славянский, Староминский, Тимашевский и Щербиновский районы.

В 2019 году было выявлено 26% ТМС, разместивших отчет педагогов, участвующих в ассоциации молодых педагогов Кубани.

В 2020 году четыре ТМС (9% ТМС): Кореновский, Курганинский, Лабинский и Тбилисский районы – разместили отчет об участии педагогов мероприятиях ассоциации молодых педагогов Кубани, содержащий описание мероприятий не менее 2-х.

Отсутствие отчета об участии педагогов в мероприятиях ассоциации молодых педагогов Кубани в 2020 году выявлено в 22 ТМС (50% ТМС): г. Горячий Ключ, Абинский, Апшеронский, Белоглинский, Белореченский, Брюховецкий, Выселковский, Гулькевичский, Динской, Калининский, Каневской, Крыловский, Крымский, Куцевский, Мостовский, Новокубанский, Новопокровский, Темрюкский, Тихорецкий, Туапсинский, Усть-Лабинский и Успенский районы.

Для сравнения в 2019 году отсутствие отчета было выявлено на сайтах 29 ТМС (66% ТМС) края.

Таким образом, в ходе сравнения с 2019 годом в 2020 году произошло увеличение количества ТМС, на сайтах которых размещен отчет педагогов, участвующих в ассоциации молодых педагогов Кубани, в отчете содержится участие не менее чем в 5 мероприятиях (в 2020 году – 41% ТМС), в отчете содержится участие не менее чем в 2 мероприятиях (в 2020 году – 9% ТМС), (в 2019 году отчеты об участии педагогов в ассоциации педагогов Кубани содержалось на сайтах 26% ТМС);

Соответственно уменьшилось количество ТМС, на сайтах которых отсутствует отчет об участии педагогов в мероприятиях ассоциации молодых педагогов Кубани (в 2019 году – 66% ТМС, в 2020 году – 50% ТМС).

В 2020 году план-график работы с молодыми педагогами вместе с аналитической справкой по результатам выполнения плана-графика размещены на сайтах 22 ТМС МО г.-к. Анапа, г. Армавир, г.-к. Геленджик, г. Краснодар, г. Новороссийск, г.-к. Сочи, Абинский, Белореченский, Динской, Ейский, Кавказский, Кореновский, Крымский, Лабинский, Ленинградский, Новокубанский, Павловский, Приморско-Ахтарский, Северский, Славянский, Тимашевский и Щербиновский районы, что составляет 50% от общего числа обследованных методических служб.

14 ТМС (32% ТМС) – г. Горячий Ключ, Брюховецкий, Гулькевичский, Калининский, Каневской, Крыловский, Курганинский, Кушевский, Новопокровский, Отраденский, Староминский, Темрюкский, Тбилисский и Усть-Лабинский районы разместили на сайте план-график работы с молодыми педагогами без аналитической справки по результатам выполнения плана-графика. В 2019 году ТМС, разместивших на сайтах план-график работы с молодыми педагогами без аналитической справки, составило 18 ТМС (43% ТМС). При этом неполные данные по плану-графику работы с молодыми педагогами и отсутствие аналитической справки по выполнению плана-графика выявлено в 2020 году в Каневском, Курганинском, Темрюкском и Тбилисском ТМС.

Отсутствие плана-графика работы с молодыми педагогами и отсутствие аналитической справки по выполнению плана-графика выявлено в 2020 году в 8 ТМС (18% ТМС) МО Апшеронский, Белоглинский, Выселковский, Красноармейский, Мостовский, Тихорецкий, Туапсинский и Успенский районы. В 2019 году это количество составило 57 % ТМС. Отсутствие анализа работы с молодыми педагогами, в свою очередь, провоцирует последующее неэффективное планирование данной работы.

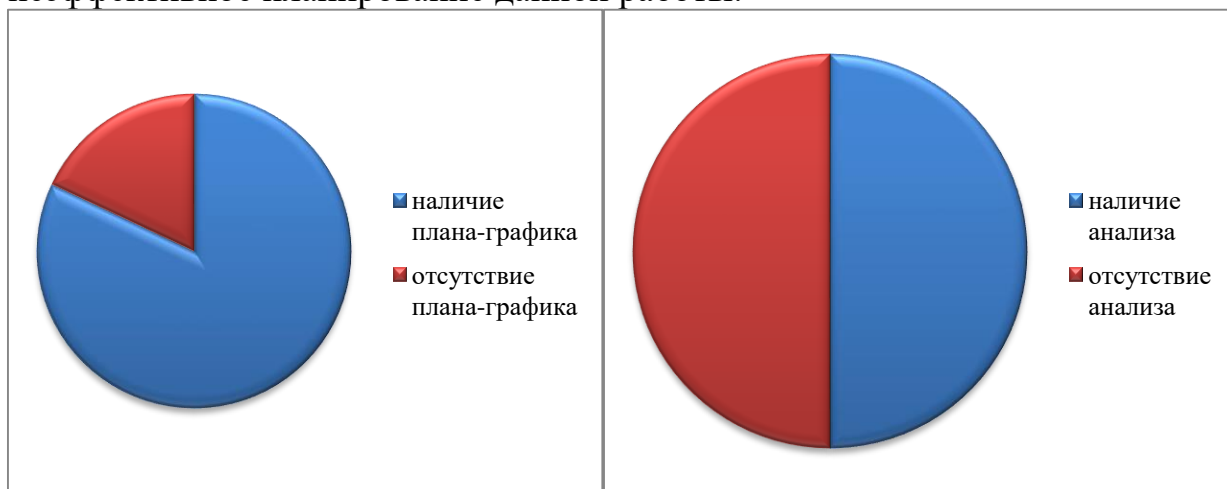


Рисунок 38 – Наличие на сайтах ТМС плана-графика работы с молодыми педагогами в 2020 году

Рисунок 39 – Наличие на сайтах ТМС анализа реализации плана-графика работы с молодыми педагогами в 2020 году

Таким образом, в ходе сравнения с 2019 годом в 2020 году произошло:

- увеличение количества ТМС, на сайте которых размещен план-график работы с молодыми педагогами вместе с аналитической справкой по результатам выполнения плана-графика (в 2019 году – 0% ТМС, в 2020 году – 50% ТМС);

- уменьшение количества ТМС, на сайте которых размещен план-график работы с молодыми педагогами без аналитической справки по результатам выполнения плана-графика (в 2019 году – 43% ТМС, в 2020 году – 32% ТМС);

Соответственно уменьшилось количество ТМС, на сайтах которых отсутствует план-график работы с молодыми педагогами и аналитическая справка по результатам его выполнения (в 2019 году – 57% ТМС, в 2020 году – 18% ТМС).

В 2020 году выявлено 4 ТМС (9%), предоставивших неполные данные по плану-графику работы с молодыми педагогами, три из которых не имеют аналитической справки по выполнению плана-графика.

Обеспечение наставничества

Система наставничества строится на организации взаимодействий и взаимной ответственности всех участников процесса. Необходимым условием успешной реализации системы наставничества является тщательное планирование и подготовка среды образовательной организации для ее внедрения. Для реализации наставничества как способа сопровождения молодого учителя при вхождении в профессию и разностороннего ее освоения необходимо использование разных моделей взаимодействия и реализация разных его типов в зависимости от имеющихся затруднений и потребностей молодого специалиста, возможностей школы, района, города.

Владение технологий наставничества является одной из компетентностей педагога-мастера. Знания видов, форм организации деятельности с наставляемым, приемов, методов передачи профессионального мастерства лежит в области андрагогики – науки об обучении взрослых. Поэтому должна осуществляться целенаправленная подготовка наставников, должна быть сформирована их методическая и психологическая готовность к данной деятельности.

Одним из механизмов подготовки наставников может вступать муниципальная программа/дорожная карта работы педагогов-наставников. В 2019 году сведений о наличии муниципальной программы/дорожной карты работы педагогов-наставников и анализа ее реализации на сайтах ТМС МО Краснодарского края установлено не было.

В 2020 году в 15 ТМС (34% ТМС) МО г.-к. Анапа, г. Армавир, г.-к. Геленджик, г. Краснодар, Динской, Ейский, Кавказский, Кореновский, Куцевский, Ленинградский, Новокубанский, Приморско-Ахтарский, Северский, Тимашевский и Щербиновский районы выявлено наличие

муниципальной программы / дорожной карты работы педагогов-наставников и аналитического отчета о ее реализации.

В г. Новороссийске по муниципальной программе / дорожной карте работы педагогов наставников представлены неполные данные.

У 17 ТМС (38% ТМС) (г. Горячий Ключ, г. Новороссийск, г.-к. Сочи, Абинский, Белореченский, Брюховецкий, Выселковский, Гулькевичский, Калининский, Курганинский, Лабинский, Павловский, Славянский район, Тбилисский, Темрюкский, Туапсинский и Успенский районы) на сайтах представлена только муниципальная программа / дорожная карта работы педагогов-наставников без аналитической справки.

Отсутствие муниципальной программы / дорожной карты работы педагогов наставников и аналитического отчета о реализации муниципальной программы / дорожной карты работы педагогов наставников в 2020 году выявлено в 12 ТМС (27% ТМС) МО Апшеронский, Белоглинский, Каневской, Красноармейский, Крыловский, Крымский, Куцевский, Мостовский, Новопокровский, Отрадненский, Староминский, Тихорецкий и Усть-Лабинский районы. Отсутствие данных о работе с наставниками свидетельствует о том, что методическими службами региона не уделяется должного внимания данной проблеме.

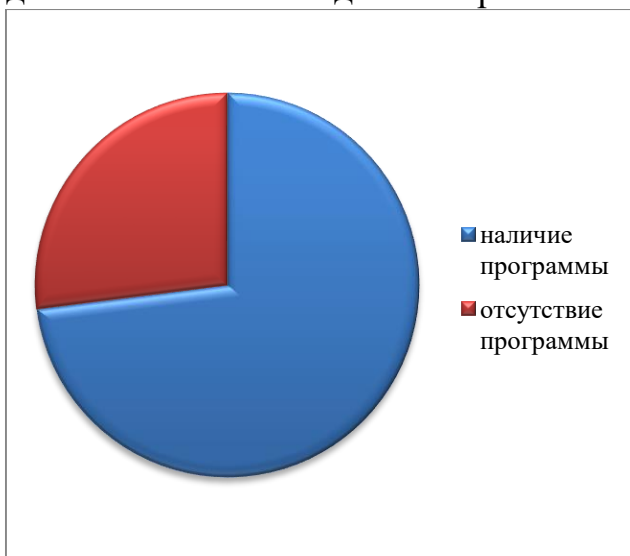


Рисунок 40 – Наличие на сайтах ТМС муниципальной программы работы педагогов-наставников в 2020 году



Рисунок 41 – Наличие на сайтах ТМС анализа реализации муниципальной программы работы педагогов-наставников в 2020 году

В обобщенном виде сравнительные данные по направлению «Поддержка молодых педагогов и реализация программ наставничества» за 2019 и 2020 годы представлены на рисунке 42.

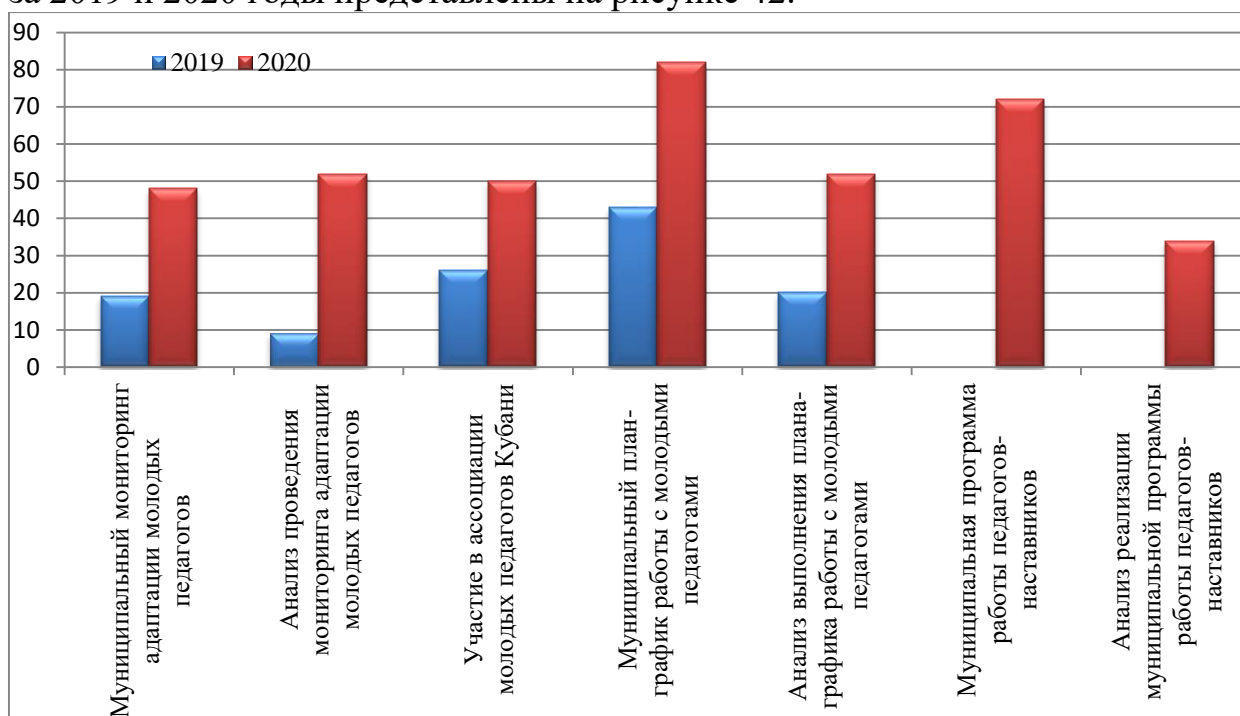


Рисунок 42 – Интегрированная оценка работы ТМС по направлению «Поддержка молодых педагогов и реализация программ наставничества» (сравнение 2019 и 2020 годов)

Таким образом, по направлению «Поддержка молодых педагогов и реализация программ наставничества» наблюдаются существенные положительные изменения, позволяющие констатировать наличие продуктивного опыта работы с молодыми педагогами по их адаптации и закреплению в профессии посредством наставничества. Работа в данном направлении должна быть продолжена в 2021 году. Целесообразно провести тщательную экспертизу опыта наставничества в Краснодарском крае и начать его диссеминацию и методическое описание.

3.3. Развитие и поддержка школьных методических объединений

Изучение состояния деятельности школьных методических служб

Методическая работа в школе – это целостная система взаимосвязанных мероприятий, направленных на всестороннее повышение квалификации и профессионального мастерства каждого учителя, на развитие творческого потенциала педагогического коллектива школы, а в конечном итоге – на совершенствование учебно-воспитательного процесса, достижение оптимального уровня образования школьников.

Проводимая на постоянной основе диагностика деятельности школьных методических служб позволяет выявить и решить многие проблемы педагогов, повысить уровень их предметной и психолого-педагогической компетентности и др.

Одной из задач ТМС является методическое сопровождение деятельности школьных методических служб, которое невозможно без мониторинга их деятельности, выявляющего профессиональные проблемы и дефициты методических служб школы.

В 2020 году проведенное исследование позволило выявить на сайтах 16 ТМС (37% ТМС) наличие муниципального мониторинга деятельности школьных методических служб (г.-к. Анапа, г. Армавир, г.-к. Геленджик, г. Краснодар, г. Новороссийск, г.-к. Сочи, Белореченский, Ейский, Кавказский, Лабинский, Ленинградский, Павловский, Приморско-Ахтарский, Северский, Тимашевский и Туапсинский районы), т.е. по ссылке на сайте ТМС можно увидеть описание мониторинга и аналитическую справку или отчет о результатах мониторинга в 2020 году. В 2019 году наличие мониторинга было выявлено в 3 ТМС края (Лабинский, Ленинградский и Приморско-Ахтарский районы).

В девяти ТМС (20% ТМС) (Гулькевичский, Динской, Калининский, Крымский, Курганинский, Куцевский, Новокубанский, Усть-Лабинский и Щербиновский районы) на сайтах расположен не полный комплект документов, т.е. отсутствует либо описание мониторинга, либо аналитическая справка.

В 2020 году на сайтах 19 территориальных методических служб (43% ТМС) (г. Горячий Ключ, Абинский, Апшеронский, Белоглинский, Брюховецкий, Выселковский, Каневской, Кореновский, Красноармейский, Крыловский, Мостовский, Новопокровский, Отрадненский, Славянский, Староминский, Тбилисский, Темрюкский, Тихорецкий и Успенский районы) мониторинга деятельности школьных методических служб выявлено не было. В 2019 году ТМС, не разместивших на сайте мониторинга деятельности школьных методических служб, составляло 39 ТМС (88,6% ТМС).

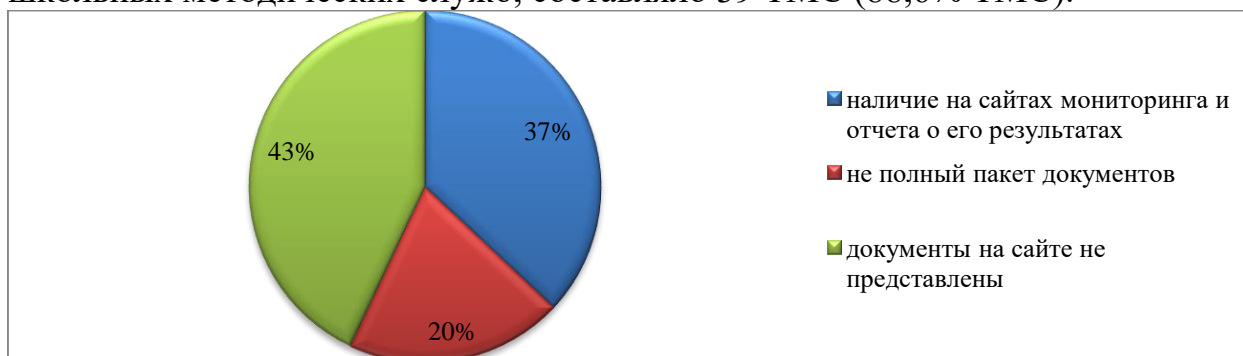


Рисунок 43 – Данные о размещении на сайтах ТМС мониторинга деятельности школьных методических служб и аналитического отчета о его результатах в 2020 году

Таким образом, наблюдается недостаточное внимание ТМС к изучению состояния деятельности школьных методических служб, следствием чего является отсутствие понимания способов взаимодействия и несистематизированная работа с данными специалистами. Данная тенденция имеет массу негативных последствий, риски проявления которых необходимо оперативно устранять, опираясь на собственные ресурсы муниципалитетов, а также привлекая возможности и опыт краевой системы образования.

Проектирование сопровождения методических объединений учителей

В 2020 году на сайте 21 ТМС (48% ТМС) МО г.-к. Анапа, г. Армавир, г.-к. Геленджик, г. Краснодар, г.-к. Сочи, Белореченский, Гулькевичский, Ейский, Кавказский, Красноармейский, Курганинский, Кушевский, Лабинский, Ленинградский, Новокубанский, Павловский, Северский, Славянский, Тбилисский, Тимашевский и Щербиновский районы размещена муниципальная программа/дорожная карта по развитию и сопровождению школьных методических объединений. В 2019 году информация о муниципальной программе/дорожной карте по развитию и сопровождению школьных методических объединений была размещена в 2 ТМС (4,5% ТМС) МО г.к. Анапа и г.-к. Сочи.

Соответственно, 23 ТМС (52% ТМС) края в 2020 году не разместили муниципальную программу/дорожную карту по развитию и сопровождению школьных методических объединений (ШМО). В 2019 году не разместивших муниципальную программу/дорожную карту по развитию и сопровождению школьных методических объединений было 40 ТМС или 90% ТМС края.

Отсутствие данной информации на сайтах является очень тревожным сигналом о том, что территориальные методические службы не сопровождают деятельность методических объединений учителей, а между тем данное сопровождение составляет основную задачу и ключевую функцию, которую призваны выполнять территориальные методические службы в системе образования.

Наличие плана-графика заседаний РМО в 2020 году выявлено в 33 ТМС, что составляет 75% всех ТМС Краснодарского края. В 2019 году план-график заседаний РМО был размещен на сайтах лишь 9 методических служб (20% ТМС) МО: г.-к. Анапа, г.-к. Сочи, г.-к. Геленджик, Абинский, Крымский, Кушевский, Ленинградский, Павловский и Северский районы.

План-график заседаний РМО не представлен 11 муниципалитетами: Апшеронский, Брюховецкий, Динской, Каневской, Курганинский, Мостовский, Староминский, Темрюкский, Тихорецкий, Успенский и Усть-Лабинский районы.

Аналитическая справка по результатам выполнения плана-графика заседаний РМО в 2020 году выявлена в 29 ТМС (68% ТМС) (г.-к. Анапа, г. Армавир, г.-к. Геленджик, г. Краснодар, г. Новороссийск, г.-к. Сочи, Абинский, Белореченский, Выселковский, Ейский, Кавказский, Калининский,

Кореновский, Красноармейский, Крыловский, Крымский, Кушевский, Лабинский, Ленинградский, Новокубанский, Павловский, Приморско-Ахтарский, Северский, Славянский, Староминский, Тбилисский, Тимашевский, Туапсинский и Щербиновский районы). В 2019 году анализ выполнения плана-графика заседаний РМО был установлен на сайтах 4 ТМС (9% ТМС) МО: г.-к. Геленджик, Горячий Ключ, г.-к. Сочи, Северский район.

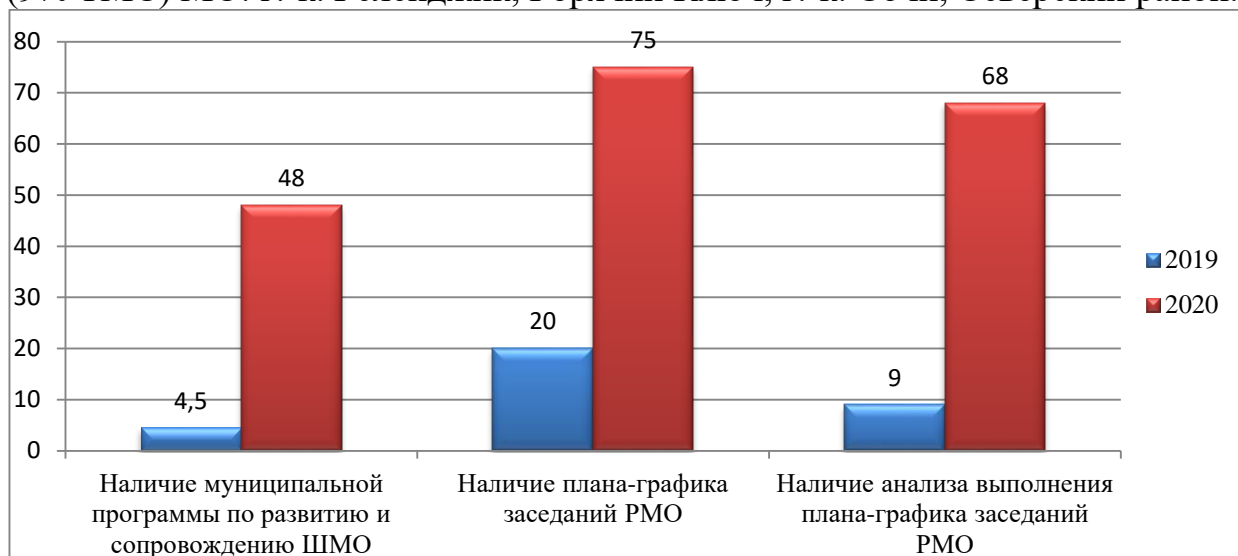


Рисунок 44 – Наличие информации на сайтах ТМС о сопровождении методических объединений учителей в 2020 году

Таким образом, анализ выполнения критерия «Проектирование сопровождения методических объединений учителей» в 2020 году демонстрирует положительную динамику в сравнении с 2019 годом и позволяет заключить, что:

- 19 ТМС (43% ТМС) на сайтах размещены муниципальная программа/дорожная карта по развитию и сопровождению школьных методических объединений, план-график заседаний РМО, аналитическая справка по результатам его выполнения (г.-к. Анапа, г. Армавир, г.-к. Геленджик, г. Краснодар, г.-к. Сочи, Белореченский, Ейский, Кавказский, Красноармейский, Кушевский, Лабинский, Ленинградский, Новокубанский, Павловский, Северский, Славянский, Тбилисский, Тимашевский и Щербиновский районы);
- 9 ТМС (20% ТМС) на сайтах размещены план-график заседаний РМО, аналитическая справка по результатам выполнения заседаний РМО, но муниципальная программа/дорожная карта по развитию и сопровождению школьных методических объединений отсутствует (г. Новороссийск, Абинский, Выселковский, Калининский, Кореновский, Крыловский, Крымский, Приморско-Ахтарский и Туапсинский районы);
- 4 ТМС (9% ТМС) на сайтах размещен только план-график заседаний РМО (г. Горячий Ключ, Белоглинский, Новопокровский и Отрадненский районы);

- 9 ТМС (20% ТМС) на сайтах не размещены документы по организации сопровождения методических объединений учителей (Апшеронский, Брюховецкий, Динской, Каневской, Мостовский, Темрюкский, Тихорецкий, Успенский и Усть-Лабинский районы);
- Курганинским районом на сайте размещена только муниципальная программа/дорожная карта по развитию и сопровождению школьных методических объединений;
- Гулькевичским районом на сайте размещена муниципальная программа/дорожная карта по развитию и сопровождению школьных методических объединений и план-график заседаний РМО.

Включение в практико-ориентированную деятельность

Одним из показателей включенности ТМС в практико-ориентированную деятельность является наличие на сайте ТМС описания мониторинга деятельности школьных методических служб и аналитическая справка или отчет о результатах его реализации. В 2020 году размещение мониторинга и отчета по его реализации выявлено на сайтах 16 ТМС (36% ТМС) (г.-к. Анапа, г. Армавир, г.-к. Геленджик, г. Краснодар, г. Новороссийск, г.-к. Сочи, Белореченский, Ейский, Кавказский, Красноармейский, Кушевский, Лабинский, Ленинградский, Павловский, Северский и Тимашевский районы).

У 7 ТМС (16% ТМС) (Динской, Курганинский, Новокубанский, Новопокровский, Славянский, Туапсинский и Щербиновский районы) выявлены недочеты в мониторинге деятельности школьных методических служб и его аналитической справке, т.е. отсутствует либо описание мониторинга, либо аналитическая справка, либо указаны неполные данные.

Отсутствие мониторинга и аналитической справки или отчета о результатах мониторинга выявлено на сайтах 21 ТМС (48% ТМС) – г. Горячий Ключ, Абинский, Апшеронский, Белоглинский, Брюховецкий, Выселковский, Гулькевичский, Калининский, Каневской, Кореновский, Крыловский, Крымский, Мостовский, Отрадненский, Приморско-Ахтарский, Староминский, Тбилисский, Темрюкский, Тихорецкий, Успенский и Усть-Лабинский районы.

В 2019 году данный вопрос не был включен в опросный лист мониторинга.

Семинары сегодня являются самой востребованной формой методической работы, выступая своеобразной площадкой интерактивного обучения. Обмен мнениями в течение всего семинара, открытый разговор между его участниками, интерактивность – требуют высокой квалификации организаторов методической работы. Семинар, таким образом, эффективное средство непрерывной профессиональной подготовки педагога, повышения общей и педагогической культуры коллектива. Настоящим мониторингом было установлено, что по направлению «Включение в практико-ориентированную деятельность» в 2020 году ежемесячные методические

семинары для директоров школ проводят 26 ТМС (59% ТМС) МО: г.-к. Анапа, г. Армавир, г.-к. Геленджик, г. Краснодар, г. Новороссийск, г.-к. Сочи, Абинский, Белореченский, Выселковский, Гулькевичский, Ейский, Кавказский, Калининский, Кореновский, Лабинский, Ленинградский, Мостовский, Новопокровский, Павловский, Приморско-Ахтарский, Северский, Славянский, Тбилисский, Тимашевский, Усть-Лабинский и Щербиновский районы. Подтверждением проведения семинаров является размещение на сайте ТМС плана-графика ежемесячных методических семинаров.

Отсутствие плана-графика ежемесячных методических семинаров в 2020 году выявлено у остальных 18 ТМС (41% ТМС).

В 2019 году ежемесячные методические семинары для директоров школ проводились ТМС МО: г.-к. Геленджик, Северский, Староминский и Тимашевский районы, поскольку только на сайтах указанных 4 методических служб (9% ТМС) была размещена данная информация.

В 2020 году проведение ежемесячных семинаров для заместителей директоров школ по учебно-методической работе было подтверждено планом-графиком ежемесячных методических семинаров на сайте 27 ТМС (61% ТМС) МО г.-к. Анапа, г. Армавир, г.-к. Геленджик, г. Краснодар, г. Новороссийск, г.-к. Сочи, Абинский, Белореченский, Выселковский, Гулькевичский, Ейский, Кавказский, Каневской, Крымский, Лабинский, Ленинградский, Мостовский, Новокубанский, Новопокровский, Павловский, Приморско-Ахтарский, Северский, Славянский, Тбилисский, Тимашевский, Усть-Лабинский и Щербиновский районы.

Отсутствие плана-графика ежемесячных методических семинаров для заместителей директоров школ по учебно-методической работе выявлено на сайтах 17 ТМС (38% ТМС) – г. Горячий Ключ, Апшеронский, Белоглинский, Брюховецкий, Динской, Калининский, Кореновский, Красноармейский, Крыловский, Курганинский, Куцевский, Отрадненский, Староминский, Темрюкский, Тихорецкий, Туапсинский и Успенский районы.

В 2019 году наличие ежемесячных методических семинаров для заместителей директоров школ по учебно-методической работе было установлено на сайтах 4 ТМС (9% ТМС) МО: г.-к. Анапа, г.-к. Геленджик, Северский и Староминский районы.

Наличие ежемесячных методических семинаров для заместителей директоров школ по воспитательной работе, педагогов-психологов в 2020 году было установлено на сайтах 25 ТМС (57% ТМС) МО: г.-к. Анапа, г. Армавир, г.-к. Геленджик, г. Краснодар, г.-к. Сочи, Абинский, Белореченский, Выселковский, Гулькевичский, Ейский, Кавказский, Кореновский, Крымский, Лабинский, Ленинградский, Новокубанский, Новопокровский, Отрадненский, Павловский, Приморско-Ахтарский, Северский, Славянский, Тбилисский, Тимашевский и Щербиновский районы.

Отсутствие плана графика о проведении ежемесячных методических семинаров для заместителей директоров школ по воспитательной работе, педагогов-психологов установлено на сайтах 19 ТМС (43% ТМС) – г. Горячий

Ключ, г. Новороссийск, Апшеронский, Белоглинский, Брюховецкий, Динской, Калининский, Каневской, Красноармейский, Крыловский, Курганинский, Куцевский, Мостовский, Староминский, Темрюкский, Тихорецкий, Туапсинский, Успенский и Усть-Лабинский районы.

В 2019 году наличие ежемесячных методических семинаров для заместителей директоров школ по воспитательной работе было установлено на сайтах 6 ТМС (13% ТМС) МО: г.-к. Анапа, г.-к. Геленджик, Ейский, Куцевский, Новопокровский и Северский районы.

Ежемесячные методические семинары с педагогами-психологами проводились ТМС МО: г.-к. Геленджик, Ейский, Новопокровский, Северский и Староминский районы, поскольку наличие подтверждающих документов было отмечено на сайтах 5 указанных методических служб.

В 2020 году в 24 ТМС (55% ТМС) проводились ежемесячные методические семинары для предметных педагогов-тьюторов – г.-к. Анапа, г. Армавир, г.-к. Геленджик, г. Горячий Ключ, г. Краснодар, г.-к. Сочи, Абинский, Белореченский, Выселковский, Гулькевичский, Ейский, Крымский, Куцевский, Лабинский, Ленинградский, Новокубанский, Отрадненский, Павловский, Северский, Славянский, Тбилисский, Тимашевский, Усть-Лабинский и Щербиновский районы.

В 2019 году наличие ежемесячных семинаров для предметных педагогов-тьюторов было установлено на сайтах 2 ТМС (4,5 % ТМС) МО: г.- к. Геленджик, Северский район.

В 2020 году наличие плана-графика ежемесячных методических семинаров для руководителей школьных методических объединений выявлено на сайтах 21 ТМС (48% ТМС) – г.-к. Анапа, г. Армавир, г.- к. Геленджик, г. Краснодар, г. Новороссийск, г.-к. Сочи, Белореченский, Выселковский, Ейский, Крымский, Лабинский, Ленинградский, Новокубанский, Отрадненский, Павловский, Приморско-Ахтарский, Северский, Славянский, Тбилисский, Тимашевский и Щербиновский районы. У остальных 23 ТМС (52% ТМС) зафиксировано отсутствие на сайтах плана-графика ежемесячных методических семинаров для руководителей школьных методических объединений выявлено.

В 2019 году наличие ежемесячных семинаров для руководителей школьных методических объединений также установлено на сайтах 2 ТМС (4,5 % ТМС) МО: Северский и Староминский районы.

Несмотря на очевидное улучшение ситуации, тем не менее, данные вопросы большинством муниципалитетов не рассматриваются или их решение не отражается на официальных сайтах, что также негативно сказывается на рейтинге ТМС и их включенности в общую работу по сопровождению школьных методических объединений.

В 2020 году план-график ежемесячных методических семинаров для социальных педагогов реализован в 18 ТМС (41% ТМС) г.-к. Анапа, г. Армавир, г.-к. Геленджик, г. Краснодар, Абинский, Белореченский, Выселковский, Ейский, Кавказский, Лабинский, Ленинградский,

Новопокровский, Отрадненский, Павловский, Приморско-Ахтарский, Северский, Усть-Лабинский и Щербиновский районы. Остальные 26 ТМС (59%) не предоставили на сайтах подтверждения о проведении ежемесячных методических семинаров для социальных педагогов.

В 2019 году 4 ТМС (9% ТМС) – МО г.-к. Геленджик, Абинский район, Ейский район, Староминский район, разместили на своих сайтах информацию о ежемесячных методических семинарах для социальных педагогов.

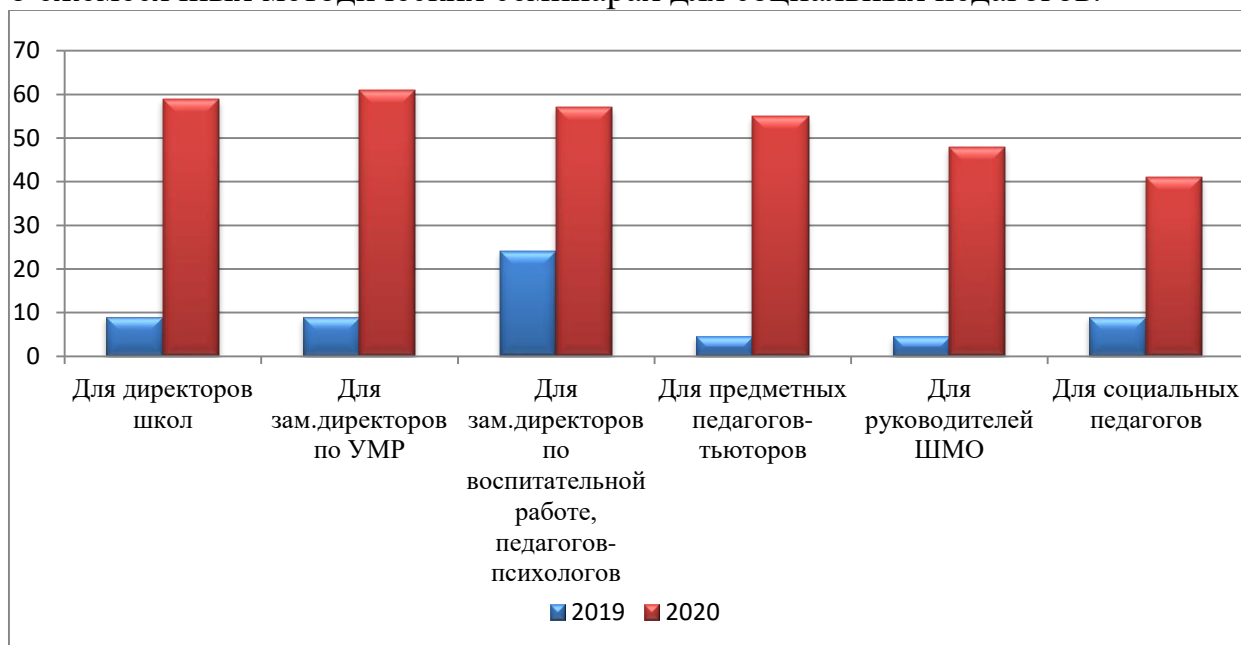


Рисунок 45 – Анализ направлений проведения методических семинаров (сравнение 2019 и 2020 года)

Анализ направлений проведения методических семинаров показал, что по сравнению с 2019 годом в 2020 году произошло значительное увеличение размещения на сайтах ТМС информации о проведении методических семинаров

- для директоров школ – в 6 раз;
- для заместителей директоров по учебно-методической работе – в 6,7 раза;
- для заместителей директоров школ по воспитательной работе, педагогов-психологов – в 2,3 раза;
- для предметных педагогов-тьюторов – в 12,2 раза;
- для руководителей школьных методических объединений – в 10,5 раз;
- для социальных педагогов – в 4,5 раза.

Лидерами по данному показателю, разместившими на своих сайтах данные по семинарам для всех групп специалистов (директоров школ, заместителей директоров по учебно-методической работ, заместителей директоров школ по воспитательной работе, педагогов-психологов, предметных педагогов-тьюторов, руководителей школьных методических объединений, социальных педагогов), стали 12 ТМС (27%): г.-к. Анапа, г. Армавир, г.-к. Геленджик, г. Краснодар, Белореченский, Выселковский,

Ейский, Лабинский, Ленинградский, Павловский, Северский и Щербиновский районы. Опыт данных муниципалитетов должен быть детально рассмотрен и распространен в масштабах края.

Из указанных ТМС-лидеров по данному показателю ТМС Выселковского района не разместил на своем сайте мониторинг деятельности школьных методических служб и аналитическую справку результатов его реализации, а Щербиновский ТМС, в свою очередь, разместил на сайте мониторинг деятельности школьных методических служб и аналитическую справку, но не в полном формате.

В 2020 году также выявлено 11 ТМС (25%), которые не разместили на своих сайтах информацию ни по одному методическому семинару для директоров школ, заместителей директоров по учебно-методической работ, заместителей директоров школ по воспитательной работе, педагогов-психологов, предметных педагогов-тьюторов, руководителей школьных методических объединений, социальных педагогов. Это Апшеронский, Белоглинский, Брюховецкий, Динской, Красноармейский, Крыловский, Курганинский, Староминский, Тихорецкий, Туапсинский и Успенский районы. При этом у ТМС Красноармейского района на сайте размещен мониторинг деятельности школьных методических служб и его аналитическая справка, а у ТМС Динского, Курганинского и Туапсинского районов мониторинг деятельности школьных методических служб и аналитическая справка размещены на сайте, но не в полном формате.

Показатели включения ТМС в практико-ориентированную деятельность составляют существенный сегмент их работы по методическому сопровождению специалистов муниципальных образовательных организаций, координации их деятельности, планированию интерактивного взаимодействия через систему семинаров. Повышение активности ТМС в данном направлении должно стать муниципальной задачей на 2021 год, поскольку именно неформальное взаимодействие в процессе обмена опытом, знаниями и технологиями позволит повысить профессиональную компетентность педагогических кадров, что, в свою очередь, будет способствовать развитию муниципальной и краевой систем образования.

Обеспечение тьюторского сопровождения

Проведение мониторинга показало, что в 2020 году по направлению «Обеспечение тьюторского сопровождения» наличие школьных тьюторов по учебным предметам было подтверждено на сайтах 13 ТМС (30% ТМС) (г.- к. Анапа, г. Армавир, г.-к. Геленджик, г. Краснодар, г.-к. Сочи, Абинский, Кавказский, Красноармейский, Лабинский, Ленинградский, Северский, Славянский и Тимашевский районы), что подтверждено полным пакетом документов (сведениями о количестве тьюторов в ОО, планами, отчетами о проделанной работе).

В ТМС Новопокровского и Тбилисского районов наличие школьных тьюторов по учебным предметам подтверждено неполным пакетом документов, представленных на сайте.

В 29 ТМС (66% ТМС) (г. Горячий Ключ, г. Новороссийск, Апшеронский, Белоглинский, Белореченский, Брюховецкий, Выселковский, Гулькевичский, Динской, Ейский, Калининский, Каневской, Кореновский, Крыловский, Крымский, Курганинский, Куцевский, Мостовский, Новокубанский, Отрадненский, Павловский, Приморско-Ахтарский, Староминский, Темрюкский, Тихорецкий, Туапсинский, Успенский, Усть-Лабинский и Щербиновский районы) пакет документов, подтверждающий наличие школьных тьюторов и их работу, отсутствует.

В 2019 году информация о школьных тьюторах по предметам отсутствовала.

Наиболее благополучной в 2020 году оказалась ситуация с наличием муниципальных тьюторов по предмету. По данным сайтов ТМС, данная группа педагогов работает в 36 муниципалитетах (82%). Это ТМС г.-к. Анапа, г. Армавир, г.-к. Геленджик, г. Горячий Ключ, г. Краснодар, г. Новороссийск, г.-к. Сочи, Абинский, Белоглинский, Белореченский, Брюховецкий, Выселковский, Гулькевичский, Динской, Ейский, Кавказский, Калининский, Каневской, Кореновский, Красноармейский, Крымский, Курганинский, Куцевский, Лабинский, Ленинградский, Новокубанский, Павловский, Приморско-Ахтарский, Северский, Славянский, Староминский, Тимашевский, Туапсинский, Успенский, Усть-Лабинский и Щербиновский районы, что подтверждено полным комплектом соответствующих документов (сведения о количестве муниципальных тьюторов, планы работы, отчеты о проделанной работе).

Неполный пакет документов, подтверждающий наличие муниципальных тьюторов, представлен в 6 ТМС (14% ТМС): Апшеронский, Крыловский, Новопокровский, Отрадненский, Тбилисский и Темрюкский районы.

Отсутствие пакета документов, подтверждающих наличие муниципальных тьюторов (сведения о количестве муниципальных тьюторов, планы работы, отчеты о проделанной работе), выявлено в двух ТМС (4,5% ТМС): Мостовский и Тихорецкий районы.

В 2019 году наличие муниципальных тьюторов по учебным предметам было выявлено в 23 ТМС (52% ТМС) МО: г.-к. Анапа, г.-к. Геленджик, Горячий Ключ, г. Краснодар, г. Новороссийск, г.-к. Сочи, Абинский, Ейский, Кореновский, Крыловский, Курганинский, Лабинский, Ленинградский, Новопокровский, Отрадненский, Павловский, Приморско-Ахтарский, Северский, Славянский, Староминский, Тимашевский, Усть-Лабинский и Щербиновский районы, но на сайте ряда ТМС не были размещены подтверждающие документы, которые бы свидетельствовали о соответствии данному показателю.

В ходе анализа мониторинга 2020 года выявлена полная реализация критерия «Обеспечение тьюторского сопровождения» по 2-м показателям

в 13 ТМС (30%): г.-к. Анапа, г. Армавир, г.-к. Геленджик, г. Краснодар, г.- к. Сочи, Абинский, Кавказский, Красноармейский, Лабинский, Ленинградский, Северский, Славянский и Тимашевский районы. На сайтах вышеназванных ТМС представлено два полных пакета документов, подтверждающих наличие в муниципалитете школьных и муниципальных тьюторов.

На сайтах ТМС Новопокровского и Тбилисского районов (4,5% ТМС) расположены 2 пакета документов, не в полном объеме подтверждающих наличие в муниципалитете школьных и муниципальных тьюторов, что говорит о частичной реализации 2-х показателей критерия «Обеспечение тьюторского сопровождения».

В ходе мониторинга выявлены ТМС, у которых на сайте отсутствуют документы, подтверждающие наличие школьных тьюторов по предмету, и соответствующим пакетом документов подтверждено наличие муниципальных тьюторов по предмету – 23 ТМС (52% ТМС) МО г. Горячий Ключ, г. Новороссийск, Белоглинский, Белореченский, Брюховецкий, Выселковский, Гулькевичский, Динской, Ейский, Калининский, Каневской, Кореновский, Крымский, Курганинский, Кущевский, Новокубанский, Павловский, Приморско-Ахтарский, Староминский, Туапсинский, Успенский, Усть-Лабинский и Щербиновский районы.

У четырех ТМС (Апшеронский, Крыловский, Отрадненский и Темрюкский районы) (9% ТМС) также отсутствует пакет документов, подтверждающих наличие школьных тьюторов по предмету, а пакет документов, подтверждающий наличие муниципальных тьюторов по предмету, представлен не в полном объеме.

Отсутствие реализации критерия по двум показателям выявлено на сайтах двух ТМС (4,5%): Мостовского и Тихорецкого районов.

Таким образом, обеспечение тьюторского сопровождения в целом практически по всем муниципалитетам имеет место. Тем не менее, в 2021 году следует более внимательно подойти к вопросу организации работы школьных тьюторов по предмету – первому звену, непосредственно взаимодействующему с педагогами школ в части оказания им предметно-методической помощи.

4. Рейтинг муниципальных методических систем

Обобщая полученные в ходе проведения методического аудита результаты, отметим, что в 2020 году в десятку лидеров по итогам мониторинга эффективности методической работы вошли территориальные методические службы МО: г. Краснодар, Тимашевский район, г.- к. Геленджик, г.-к. Сочи, Ленинградский район, Северский район, г. Армавир, Ейский район, г.-к. Анапа, г. Новороссийск, Кавказский район.

По сравнению с 2019 годом в 2020 году:

- наиболее значимые продвижения показали г. Армавир (на 40,5 баллов), Кавказский район (на 39,5 баллов), Щербиновский район (на 35 баллов);

- покинули лидерские позиции Староминский и Абинский районы;
- появились на лидерских позициях – г. Армавир, Кавказский район;
- перешли с низкого на высокий (лидерский) уровень г. Армавир, г. Новороссийск, г.-к. Анапа, Тимашевский, Кавказский и Ленинградский районы;
- все районы, показавшие в 2020 году средний уровень, в 2019 году имели низкий уровень.

Меньше 5 баллов в 2020 году набрали всего 2 ТМС Брюховецкий и Успенский. В 2019 году данную категорию ТМС составляло 17 ТМС.

Критериально-уровневая шкала:

	41-62 баллов	Высокий уровень, лидеры
	20-40,5 баллов	Средний уровень
	0-19,5 баллов	Низкий уровень

№	ТМС	Количество баллов	
		2019	2020
1.	город Краснодар	24	56
2.	Тимашевский район	16	49
3.	город-курорт Геленджик	33,5	48,5
4.	город-курорт Сочи	22,5	47
5.	Ленинградский район	19,5	47
6.	Северский район	25	46
7.	город Армавир	5,5	46
8.	Ейский район	24,5	45,5
9.	город-курорт Анапа	19,5	42,5
10.	город Новороссийск	14	42
11.	Кавказский район	2	41,5
12.	Щербиновский район	4	39
13.	Новокубанский район	8,5	36,5
14.	Павловский район	10	34,5
15.	Белореченский район	1	34
16.	Приморско-Ахтарский район	7	33
17.	Славянский район	8,5	32
18.	Куцевский район	10	30,5
19.	Лабинский район	9	28,5
20.	Тбилисский район	1,5	27,5
21.	Кореновский район	3	24
22.	Новопокровский район	6	23,5
23.	Динской район	5	23
24.	Курганинский район	9	22
25.	Абинский район	11,5	20,5
26.	Калининский район	3,5	20
27.	Усть-Лабинский район	7	20
28.	Выселковский район	1,5	19
29.	Гулькевичский район	2,5	19
30.	Туапсинский район	2,5	17,5
31.	Крымский район	5,5	16
32.	Каневской район	7	16
33.	Красноармейский район	5	15,5
34.	Отраденский район	2	14,5
35.	Староминский район	14	14,5
36.	город Горячий Ключ	6,5	13,5
37.	Крыловский район	3,5	11,5
38.	Темрюкский район	2	9,5
39.	Белоглинский район	5	9
40.	Мостовский район	1	7,5
41.	Апшеронский район	4	5,5
42.	Тихорецкий район	2	5
43.	Успенский район	0	4,5
44.	Брюховецкий район	0	4

Выводы

Проведение мониторингового исследования эффективности методической работы в крае позволило сформулировать следующие выводы.

1. В 2020 году на территории Краснодарского края функционировало **44 территориальные методические службы** (по одной ТМС в муниципалитете). Организационно-правовая форма организации ТМС представлена, в основном, **казенными (39 ТМС) и бюджетными (5 ТМС) учреждениями**. В названиях ТМС изменений не произошло, как и в 2019, так и в 2020 году ТМС **представлены Центрами развития образования (38), методическими кабинетами (5) и отделом при управлении образованием (1)**

2. Анализ кадрового состава территориальных методических служб показал, что в 2020 году произошла смена руководителей в 8 ТМС (18% от общего числа). По сравнению с 2019 г. доля ТМС, в которых произошла смена руководства в 2020 году, почти в 2 раза меньше, что свидетельствует о тенденции к устойчивости управленческого корпуса методических служб. На 1 февраля 2021 г. не назначены руководители в 2-х ТМС (Каневской и Кореновский).

3. По результатам проведенного мониторинга видно, что **территориальные методические службы имеют неоднородный количественный и качественный кадровый состав**. Есть хорошо структурированные с большим количеством сотрудников, территориальные методические службы, в которых занято более 30 специалистов. В то время как в ряде других МО количество специалистов, работающих в территориальной методической службе, включая руководителей и обеспечивающих/технических работников, не превышает 10 человек. Анализ перечня должностей, указанных в соответствии со штатным расписанием, показал, что **по сравнению с 2019 годом в 2020 году количество ставок методиста уменьшилось на 47,1 ставки в 27 ТМС края**.

4. Анализ наличия муниципального мониторинга профессиональных потребностей и дефицитов работников образования выявил, что в **34% территориальных методических службах не разработан и не ведется мониторинг профессиональных потребностей и дефицитов работников муниципальной системы образования** (Абинский, Апшеронский, Белоглинский, Брюховецкий, Выселковский, Каневской, Крыловский, Новокубанский, Новопокровский, Отрадненский, Староминский, Тбилисский, Темрюкский, Тихорецкий и Успенский районы). Однако по сравнению с прошлым годом, количество таких муниципалитетов **снизилось практически в 3 раза**, что говорит о росте внимания методических служб к развитию профессионального мастерства педагогов на основе анализа их профессиональных потребностей и дефицитов.

5. **Наличие нормативно-правовой базы**, в том числе муниципальных локальных актов в сфере образования, **было представлено на сайтах 26 территориальных методических служб районов в полной мере, что**

составляет **59%** от числа всех ТМС. **Отсутствие нормативно-правовой базы выявлено в 6 ТМС** края, что составляет 14% от общего числа ТМС. К их числу относятся Абинский, Выселковский, Крыловский, Мостовский, Темрюкский и Тихорецкий районы. **Частичное наличие базы представлено в 12 ТМС (27%)**. По сравнению с прошлым годом наблюдается положительная динамика по наполняемости и представлению нормативно-правовых норм, обеспечивающих деятельность образовательных организаций в муниципалитетах.

6. В 2020 году **на официальных сайтах 25 методических служб представлена медиатека** современных учебно-методических материалов, что составляет 57% от общего числа ТМС Краснодарского края. Материалы, размещенные в медиатеке данных территориальных методических служб, включают разные продукты: методические рекомендации, рабочие программы, пособия, разработки занятий и мероприятий, видеоматериалы и другое. **Фрагментарно виртуальный методический кабинет представлен у 4 ТМС (9%)**. **На сайтах 15 территориальных методических служб (34%) медиатека учебно-методических материалов отсутствует** (Абинского, Апшеронского, Брюховецкого, Гулькевичского, Калининского, Каневского, Крыловского, Крымского, Мостовского, Отрадненского, Темрюкского, Тихорецкого, Туапсинского, Успенского и Усть-Лабинского районов).

Полученные результаты о наличии и содержательном наполнении **виртуального методического кабинета** свидетельствуют о том, что для непрерывного образования педагогов в условиях цифровизации данный ресурс **используются недостаточно полно и эффективно**.

7. В ходе мониторинга выявлено, что **на сайтах 23 территориальных методических служб Краснодарского края (52% ТМС в 2020 г против 27 % в 2019 г.) были размещены план-график повышения квалификации педагогических работников и аналитическая справка по результатам его выполнения**

На сайтах 15 ТМС представлены неполные данные. На сайтах 6 ТМС полностью отсутствуют и план-график повышения квалификации педагогических работников, и аналитическая справка по его выполнению (г. Горячий Ключ, Брюховецкий, Крымский, Темрюкский, Тихорецкий и Успенский районы).

По сравнению с 2019 управляемость процессом повышения квалификации педагогических работников в муниципалитетах выросла.

8. По результатам мониторинга видно, что **в 2020 году в отдельных муниципалитетах (14 ТМС) началась работа по формированию банка методических и дидактических материалов** (г. Армавир, г.-к. Геленджик, Краснодар, г. Новороссийск, Динской, Ейский, Кореновский, Кущевский, Ленинградский, Новокубанский, Приморско-Ахтарский, Славянский, Тимашевский и Щербиновский районы). **По сравнению с прошлым годом прирост ТМС, которые смогли подтвердить наличие методических разработок, составил 30%**. Однако до сих пор значительное количество изданных материалов либо не соответствуют требованиям ГОСТ, либо

не имеют рецензии, либо не доступны к использованию, что **ограничивает возможность распространения передового педагогического опыта.**

9. Анализ результатов мониторинга показал **наличие на сайтах 38 (86% от общего числа) территориальных методических служб информации об организации и проведении в 2020 году муниципальных этапов профессиональных конкурсов:** «Учитель года Кубани», «Учитель года Кубани по кубановедению», «Учитель года Кубани по основам православной культуры», «Воспитатель года Кубани». В том числе, **на сайтах 20 ТМС (46%) размещен полный пакет документов по всем четырем муниципальным этапам конкурсов** (г.-к. Анапа, г. Армавир, г.-к. Геленджик, г. Новороссийск, г.-к. Сочи, Белореченский, Ейский, Кавказский, Каневской, Ленинградский, Новокубанский, Новопокровский, Павловский, Приморско-Ахтарский, Северский, Славянский, Темрюкский, Тимашевский, Туапсинский и Щербиновский районы). Данная ситуация в сравнении с прошлым годом не значительно улучшилась, т.е. до сих пор в муниципалитетах не решены задачи организации доступности участия и качественной подготовки кандидатов к региональным конкурсам.

В 2020 году по результативности участия педагогов муниципалитетов в краевых профессиональных конкурсах самой активной территорией является Тимашевский район, затем идет г. Краснодар, Тбилисский, Крыловский и Лабинский районы.

В 2020 году в общей сложности **в конкурсы, участниками которых являются методические службы** («Инновационный поиск», «Лучшая методическая практика» и «Конкурс методических команд»), **включились 39 муниципалитетов (89% от общего числа).** В том числе:

- в 3-х конкурсах 15 муниципалитетов (34%)
- в 2-х конкурсах 13 муниципалитетов (30%)
- в 1 конкурсе 11 муниципалитетов (25%)

Не принимали участие в конкурсах 5 муниципалитетов (11%): г. Горячий Ключ, Брюховецкий, Выселковский, Отрадненский и Успенский районы.

10. Изучение организации работы ТМС, анализ существующих на сайтах организационных документов показало, **что в большинстве муниципалитетов система работы методической службы по разным направлениям выстраивается на принципах проектно-программного подхода.** Однако состав пакета документов по проектам или программам различается по направлениям.

Так у 91% ТМС на сайтах размещены проекты или программы по повышению профессиональной компетентности педагогов хотя бы в одной области актуальных направлений развития системы образования полным пакетом, включая дорожную карту и анализ (в 2019 году было 40% муниципалитетов). Отсутствуют документы только в 4 районах (Брюховецком, Крымском, Тихорецком и Успенском).

По организации работы с одаренными детьми полный пакет документов только у 13 ТМС, что составляет 30% от всех ТМС

Краснодарского края (г. Армавир, г.-к. Геленджик, г. Краснодар, г. Новороссийск, г.-к. Сочи, Белореченский, Ейский, Кавказский, Ленинградский, Новокубанский, Северский, Тимашевский и Щербиновский районы). Неполный пакет документов или в неудовлетворительной редакции – у 16 ТМС (36%). **Отсутствуют документы у 15 ТМС (34%),** остальные предоставили не все отчетные документы.

Повышение профессиональной компетентности педагогов в области организации работы предпрофильной подготовки и профильного обучения обеспечено проектами или программами только у 10 ТМС (23%) (г. Армавир, г.-к. Геленджик, г. Краснодар, г. Новороссийск, Кавказский, Ленинградский, Новокубанский, Северский, Тимашевский и Щербиновский районы). Неполным пакетом документов или в неудовлетворительной редакции – у 6 ТМС (14%); **отсутствуют документы у 28 ТМС (63% ТМС)**

В области организации работы по проектной и исследовательской деятельности обучающихся полный пакет документов есть только у 10 ТМС (23% ТМС) (г. Армавир, г.-к. Геленджик, г. Краснодар, г.-к. Сочи, Ейский, Кавказский, Ленинградский, Северский, Тимашевский и Щербиновский районы), неполный пакет – у 9 ТМС (21% ТМС), **отсутствует пакет документов у 25 ТМС (56% ТМС)**

Направление по организации работы инклюзивных практик в муниципалитетах обеспечено полным пакетом документов в 9 ТМС (21%): (г. Армавир, г.-к. Геленджик, г. Краснодар, г.-к. Сочи, Кавказский, Ленинградский, Северский, Тимашевский и Щербиновский районы). Неполный пакет документов есть в 8 ТМС (18%), **отсутствуют документы в 27 ТМС (61%)**

Организация работы по цифровизации образовательного процесса имеет полный пакет документов в 10 ТМС (23% ТМС) (г. Армавир, г.-к. Геленджик, г. Краснодар, г.-к. Сочи, Кавказский, Ленинградский, Новокубанский, Северский, Тимашевский и Щербиновский районы), неполный пакет документов или в неудовлетворительной редакции – в 10 ТМС (23% ТМС); **отсутствие документов – в 24 ТМС (54% ТМС).**

Обеспечение работы со школами с низкими результатами обучения и школами, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях полным пакетом документов представлено у 13 ТМС (30%); неполный пакет у **56% ТМС; отсутствуют документы у 6 ТМС (14%)** (г. Горячий Ключ, Брюховецкий, Крыловский, Крымский, Тихорецкий и Успенский районы).

11. Проведение мониторинга по организации работы по инновационному развитию системы образования показало следующее.

В 2020 году статус краевого ресурсного центра (КРЦ) был присвоен 7 ТМС (16% ТМС) (г.-к. Геленджик, г. Краснодар, г. Новороссийск, Ейский, Куцевский, Тимашевский и Усть-Лабинский районы).

Краевые инновационные площадки (КИП) ТМС в 2020 г. действуют в 21 муниципалитете (48%) (г. Краснодар, г.-к. Анапа, г. Армавир,

г.- к. Геленджик, г. Новороссийск, г.-к. Сочи, Гулькевичский, Динской, Ейский, Калининский, Красноармейский, Крыловский, Куцевский, Ленинградский, Новокубанский, Приморско-Ахтарский, Северский, Темрюкский, Тимашевский, Тихорецкий и Усть-Лабинский районы), **федеральные инновационные площадки (ФИП) в 12 территориях (27%),** из них 7 ФИП в г. Краснодар, 4 – в г.-к. Сочи и 1 – в Павловском районе.

Муниципальные инновационные площадки (далее – МИП) действуют в 27 районах (61% всех ТМС) Данные о МИП не предоставили 17 районов (39%) (г. Горячий Ключ, Апшеронский, Белоглинский, Брюховецкий, Выселковский, Динской, Калининский, Кореновский, Красноармейский, Куцевский, Лабинский, Мостовский, Отрадненский Павловский, Тихорецкий, Успенский и Усть-Лабинский районы).

В 2020 году лидером сетевого взаимодействия (ЛСВ) стал 1 ТМС (2% ТМС) Новокубанского района.

Участие образовательных организаций в федеральных конкурсах на получение субсидий подтвердили протоколом технической экспертизы министерства просвещения РФ **6 методических служб:** г.-к. Анапа, г. Армавир, г. Краснодар, г. Новороссийск, г.-к. Сочи, Северский район. В 2020 году **получение субсидии двумя и более образовательными организациями выявлено в 5 муниципалитетах края (11%)** (г.-к. Анапа, г. Армавир, г. Краснодар, г. Новороссийск, г.-к. Сочи), что подтверждено протоколом итоговой экспертизы министерства Просвещения РФ на сайте соответствующих ТМС.

12. В 2020 году **22 ТМС, что составляет 50% от общего числа методических служб, проводили диагностику профессиональных затруднений молодых педагогов, разрабатывали план-график работы с ними, анализировали его выполнение.** План-график работы с молодыми педагогами без аналитической справки размещен у 14 ТМС (32%) (г. Горячий Ключ, Брюховецкий, Гулькевичский, Калининский, Каневской, Крыловский, Курганинский, Куцевский, Новопокровский, Отрадненский, Староминский, Темрюкский, Тбилисский и Усть-Лабинский районы). При этом, в Каневском, Курганинском, Темрюкском и Тбилисском ТМС представлены **неполные данные** по плану-графику работы с молодыми педагогами. **Полностью отсутствуют документы по работе с молодыми педагогами в 8 ТМС (18%)** (МО Апшеронский, Белоглинский, Выселковский, Красноармейский, Мостовский, Тихорецкий, Туапсинский и Успенский районы).

13. В 2020 году на сайтах **15 ТМС (34%) размещены муниципальные программы / дорожные карты работы педагогов-наставников и аналитического отчета о ее реализации,** что говорит о целенаправленной подготовке наставников в этих муниципалитетах. Однако, в г. Новороссийске по муниципальной программе / дорожной карте работы педагогов наставников представлены неполные данные. У 17 ТМС (38% ТМС) на сайтах представлена только муниципальная программа / дорожная карта работы педагогов-наставников без аналитической справки. **Отсутствуют данные работе с наставниками в 12 ТМС (27% ТМС)** (Апшеронский, Белоглинский,

Каневской, Красноармейский, Крыловский, Крымский, Кущевский, Мостовский, Новопокровский, Отрадненский, Староминский, Тихорецкий и Усть-Лабинский районах).

14. Одной из задач ТМС является **методическое сопровождение деятельности школьных методических служб**, которое невозможно без **мониторинга их деятельности, выявляющего профессиональные проблемы и дефициты** методических служб школы. Проведенное исследование позволило выявить, что данный мониторинг **представлен на сайтах 16 ТМС (37% ТМС)** (г.-к. Анапа, г. Армавир, г.-к. Геленджик, г. Краснодар, г. Новороссийск, г.-к. Сочи, Белореченский, Ейский, Кавказский, Лабинский, Ленинградский, Павловский, Приморско-Ахтарский, Северский, Тимашевский и Туапсинский районы), что значительно больше показателя 2019 года (7%). В девяти ТМС (20% ТМС) на сайтах размещен не полный комплект документов, т.е. отсутствует либо описание мониторинга, либо аналитическая справка.

На сайтах **19 территориальных методических служб (43% ТМС) мониторинга деятельности школьных методических служб нет** (г. Горячий Ключ, Абинский, Апшеронский, Белоглинский, Брюховецкий, Выселковский, Каневской, Кореновский, Красноармейский, Крыловский, Мостовский, Новопокровский, Отрадненский, Славянский, Староминский, Тбилисский, Темрюкский, Тихорецкий и Успенский районы).

15. Семинары сегодня являются одной из самых востребованных форм интерактивного взаимодействия профессиональных сообществ. Посредством мониторинга установлено, что **ежемесячные методические семинары для директоров школ проводят 26 методических служб (59%)**; для заместителей директоров школ по учебно-методической работе 27 ТМС (57%); для заместителей директоров школ по воспитательной работе 25 ТМС (57%); для предметных педагогов-тьюторов – 23 ТМС (52%); для руководителей школьных методических объединений – 21 ТМС (48%); для социальных педагогов – 18 ТМС (41%). **Наиболее активными в проведении семинаров, охватывающих все группы специалистов, в 2020 году стали 12 ТМС (27%)** (г.-к. Анапа, г. Армавир, г.-к. Геленджик, г. Краснодар, Белореченский, Выселковский, Ейский, Лабинский, Ленинградский, Павловский, Северский и Щербиновский районы). Наряду с этим, **11 ТМС (25%) не разместили на своих сайтах информацию ни по одному методическому семинару** (Апшеронский, Белоглинский, Брюховецкий, Динской, Красноармейский, Крыловский, Курганинский, Староминский, Тихорецкий, Туапсинский и Успенский районы).

16. **По результатам мониторинга в 2020 года в 13 ТМС (30%) обеспечено тьюторское сопровождение в полной мере.** Частичное обеспечение тьюторского сопровождения выявлено в Новопокровском, Тбилисском, Мостовском и Тихорецком районах. В 4 муниципалитетах (9% ТМС) (Апшеронский, Крыловский, Отрадненский и Темрюкский районы) отсутствует пакет документов, подтверждающих наличие школьных тьюторов

по предмету, пакет документов, подтверждающий наличие муниципальных тьюторов по предмету, представлен не в полном объеме.

Таким образом, **в первую десятку рейтинга по итогам мониторинга эффективности методической работы вошли территориальные методические службы, набравшие более 40 баллов: город Краснодар, город-курорт Геленджик, город-курорт Сочи, город-курорт Анапа, город Новороссийск, город Армавир, Тимашевский, Ленинградский, Северский, Ейский, Кавказский районы.**

Проведение мониторинга также позволило выявить территориальные методические службы, **набравшие меньше 10 баллов** (Темрюкский, Белоглинский, Мостовский, Апшеронский, Тихорецкий, Успенский, Брюховецкий), что свидетельствует о том, что **в данных муниципалитетах не сформированы муниципальные методические системы, и существуют проблемы с администрированием/ведением официального сайта.**

Мониторинг эффективности методической работы (муниципальных методических систем) выявил ряд проблем в состоянии муниципальных методических систем, в подходах к содержанию деятельности методических служб, что обосновывает необходимость разработки концептуальных основ региональной методической системы.

Заключение

Главным связующим звеном между методическими структурами всех уровней, различными общественно-профессиональными объединениями педагогов, государственно-общественными институтами управления образованием, конкретными муниципальными образовательными организациями и педагогическими работниками была и остается муниципальная методическая служба.

Территориальные методические службы, являясь частью краевой системы образования, призваны обеспечить педагогам муниципалитетов оперативную и квалифицированную лично-ориентированную методическую поддержку и помощь, создать условия для саморазвития, реализации индивидуальных программ непрерывного профессионального образования, а также способствовать инновационным изменениям в соответствии с насущными потребностями педагогов. Более того, методическая служба в своей деятельности должна опережать существующую практику, продумывая стратегию профессионального развития педагогических кадров на несколько шагов вперед.

Проведение методического аудита позволило сформулировать следующие заключительные положения:

- 1) мониторинг «Эффективность методической работы», направленный на систематизацию и оценку результатов работы территориальных методических служб является важным мотивирующим фактором и источником достоверной информации о состоянии методической системы в Краснодарском крае;
- 2) проведение мониторинга должно стать обязательной ежегодной процедурой, обеспечивающей комплексное оценивание деятельности ТМС, допускающей внесение изменений в его содержание с учетом новых задач и требований к системе образования, и открытой в отношении способов сбора данных и результатов производимых оценок;
- 3) участие в 2020 году территориальных методических служб всех 44 муниципальных образований в отличие от 2019 года свидетельствует о понимании значимости проводимого методического аудита со стороны субъектов, предоставляющих данные на основе самооценки результатов профессиональной деятельности;
- 4) мониторинг позволил зафиксировать положительную динамику в сравнении с 2019 годом по каждому из оцениваемых показателей;
- 5) по всем показателям мониторинга получены положительные (ненулевые) результаты;
- 6) наибольшее количество баллов (из 44 возможных) получено муниципалитетами по следующим параметрам:
 - наличие муниципальных тьюторов по предмету – 39 баллов;
 - наличие плана-графика повышения квалификации педагогических работников – 34,5 балла;

- наличие муниципального плана-графика работы с молодыми педагогами – 34 балла;
- участие в конкурсе «Инновационный поиск» – 33 балла;
- наличие плана-графика заседаний РМО – 33 балла;
- проведение муниципального этапа конкурса «Учитель года Кубани» – 32,5 балла;
- наличие нормативной базы, в том числе локальных актов – 32 балла;
- наличие муниципальной программы / дорожной карты работы педагогов-наставников – 31,5 балла.

Полученные результаты свидетельствуют о внимании ТМС в своей деятельности к данным направлениям и накопленном опыте, позволяющем обеспечивать их эффективную реализацию.

7) наименьшее количество баллов получено муниципалитетами по следующим параметрам:

- наличие федеральных инновационных площадок – 2,5 балла;
- участие ОО муниципалитета в федеральных конкурсах на получение субсидий – 6 баллов;
- наличие статуса КРЦ – 8 баллов;
- наличие школьных тьюторов по предметам – 9 баллов.

Данные сегменты деятельности ТМС в целом по краю остаются малоэффективными и требуют особого внимания со стороны ТМС и управлений образованием;

8) основные сложности у специалистов ТМС вызывают следующие направления методической деятельности:

- описание муниципальных мониторингов;
- подготовка аналитических справок;
- составление заявок на конкурсы, оформление проектной документации;
- ведение инновационных проектов;
- подготовка материалов к изданию;
- составление планов работы;

9) в ходе мониторинга выявлены проблемы, касающиеся большинства муниципалитетов:

- размещение информации не на официальном сайте, а на сторонних площадках;
- технические ошибки заполнения мониторинга (некорректные ссылки, неконечные ссылки, ссылки не на те документы и др.);
- низкое качество исполнения документов и материалов;
- размещение незарегистрированных документов (без подписи и печати);
- размещение неполных пакетов документов;
- размещение старых документов и материалов;
- отсутствие официальных сайтов у ТМС;

10) при организации мониторинга за 2021 год целесообразно учесть следующие рекомендации:

- уточнить содержание параметров мониторинга с учетом реальных условий и функциональных обязанностей специалистов ТМС, а также новых задач, стоящих перед краевой системой образования;
- обращать внимание на качество документов, предоставляемых территориальными методическими службами;
- оказывать ТМС своевременную помощь со стороны специалистов ГБОУ ИРО КК, в том числе организовать консультирование при подготовке ТМС к проведению мониторинга за 2021 год;
- предусмотреть систему поощрений ТМС, показавших лучшие результаты в отчетном периоде;
- распространить аналитическую справку о реализации мониторинга среди педагогической общественности для ознакомления и принятия управленческих решений по совершенствованию методической деятельности.

Таким образом, результаты мониторинга по 2020 году показали, что методическая работа в большинстве муниципалитетов реализуется достаточно продуктивно, специалисты территориальных методических служб осуществляют деятельность по всем направлениям, предусмотренным методическим аудитом, все муниципалитеты улучшили свои результаты по сравнению с 2019 годом, что свидетельствует о позитивных изменениях, способствующих развитию краевой системы образования.

Ссылки муниципалитетов

№	Пункт	Муниципалитет	ссылка
1.1	Наличие муниципального мониторинга профессиональных потребностей и дефицитов работников образования	Анапа	https://cloud.mail.ru/public/3ozw/ujjoUFQSP
		Армавир	http://my-cro.ru/news/analiticheskaja_spravka_po_rezultatam_raboty_po_podgotovke_i_provedeniju_attestacii_pedagogicheskikh_rabotnikov_i_rukovoditelej_oo/2020-06-17-3284
		Геленджик	http://cro-gel.ru/monitoring-professionalnyh-potrebnostej-i-defitsitov-rabotnikov-obrazovaniya/
		Горячий Ключ	http://edu.gorkluch.ru/?page_id=3569
		Краснодар	http://knmc.centerstart.ru/sites/knmc.centerstart.ru/files/izuchenie_professionalnyh_potrebnostey_i_deficitov_rabotnikov_obrazovaniya.pdf
		Новороссийск	https://cro-nvr.ru/docs/142731322020novorocciyck_monitoring_prof_potrebnoctey.pdf
		Сочи	http://www.scro.ru/pic/42607.pdf http://www.scro.ru/pic/42608.pdf
		Белореченский район	http://www.cro-belor.ru/wp-content/uploads/2021/02/1.1-%D0%9E%D0%BF%D0%B8%D1%81%D0%B0%D0%BD%D0%B8%D0%B5-%D0%BC%D0%BE%D0%BD%D0%B8%D1%82%D0%BE%D1%80%D0%B8%D0%BD%D0%B3%D0%B0-%D0%BF%D1%80%D0%BE%D1%84%D0%B5%D1%81%D1%81%D0%B8%D0%BE%D0%BD%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D1%8B%D1%85-%D0%BF%D0%BE%D1%82%D1%80%D0%B5%D0%B1%D0%BD%D0%BE%D1%81%D1%82%D0%B5%D0%B9-%D0%BF%D0%B5%D0%B4%D0%B0%D0%B3%D0%BE%D0%B3%D0%BE%D0%B2-%D0%B0%D0%BD%D0%BA%D0%B5%D1%82%D0%B0-%D0%B2-2020-%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D1%83.pdf
		Гулькевичский район	https://cloud.mail.ru/public/51sY/4xPsfTjVt
		Динской район	https://189131.selcdn.ru/leonardo/uploadsForSiteId/200265/texteditor/658fb7cf-b12a-4da8-96ec-abf42e2fc764.pdf
Ейский район	http://imc.yeisk-edu.ru/attachments/01menu/02metodicheskaya-karta/02virtualnyj-metodicheskij-kabinet/metodist-onlajn/%D0%90%D0%BD%D0%B0%D0%BB%D0%B8%D1%82%D0%B8%D1%87%D0%B5%D1%81%D0%BA%D0%B0%D1%8F%20%D1%81%D0%BF%D1%80%D0%B0%D0%B2%D0%BA%D0%B0.pdf https://mega.nz/file/0voSjCRI#9ns11tI2r3qOUjdqkNPZtvRznA06HabGWMDspbTA7OE		
Кавказский район	https://uokvz.ru/mku-omc/dokumenty/lokalnye-akty/monitoring-potrebnostey-i-deficitov		
Калининский район	http://uo-kalin.ru/?page_id=17636		

	Кореновский район	http://yo-кореновск.рф/images/kurs/1.pdf
	Красноармейский район	https://drive.google.com/file/d/1BxAaFCjgZUriT0DVBs6OGE5ivHsKqP-i/view?usp=sharing
	Крымский район	https://disk.yandex.ru/d/q4ffHfKdF4wAxw?w=1
	Курганинский район	https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSe1XwS5vYESS05iyo4WfSDAVhTF0ahGQhC4TZRHvyZHgpEKg/viewform
	Кушевский район	http://cro-kushevskaya.ucoz.ru/2021/normativ_pravov/local/programma_municipalnogo_monitoringa_professionalny.pdf
	Лабинский район	https://edulabinsk.ru/documents/obespechennost-metodicheskoy-pomoshchyu/ https://docs.google.com/viewer?url=http://edulabinsk.ru/upload/iblock/96a/MONITORING.docx https://docs.google.com/viewer?url=http://edulabinsk.ru/upload/iblock/fed/Prilozhenie-1-Anketa-dlya-uchiteley.doc
	Ленинградский район	http://razvitiе-centr.ucoz.ru/index/monitoring_professionalnye_potrebosti_i_deficity_pedagogov/0-62
	Мостовский район	http://mostruo.ru/images/files/noko/Kriterii_b_pokazateli_MSOKO.pdf
	Павловский район	https://189131.selcdn.ru/leonardo/uploadsForSiteId/200268/content/80f1fe56-6e47-493c-a1ab-1e72b2adde7a.pdf https://189131.selcdn.ru/leonardo/uploadsForSiteId/200268/content/4c2bd697-0ce2-4e1a-b498-c9faa707bc11.pdf
	Приморско-Ахтарский район	https://docviewer.yandex.ru/view/0/?*=dIcSybWM%2FOfhuK54QyeKd0SEC4F7InVybCI6InlhLWRpc2stcHVibGJjOi8vV0dOSkFmUFF5QmdkTHR2RThlMm8xdG80STBIZIZVY3Bhek10YkN3a2cveDU3VmJBNk9MWGFhMHVWcUE3a0NSOXEvSjZicG1SeU9Kb25UM1ZvWG5EYWc9PSIsInRpdGxlljoi0JDQvdCw0LvQuNC3INC80L7QvdC40YLOvtGA0LjQvdCz0LAg0L7QsdGA0LDQ9C%2B0LLOsNGC0LXQu9GM0L3Ri9GFINC%2FOL7RgtGA0LXQsdC90L7RgdGC0LXQuSDQuCDQv9GA0L7RhNC10YHRgdC40L7QvdCw0LvRjNC90YvRhSDQt9Cw0YLRgNGD0LTQvdC10L3QuNC5INGD0YfQuNGC0LXQu9C10LkucGRmIiwibm9pZnJhbWUiOmZhbHNILCJ1aWQiOiIwIiwidHMiOjE2MTUyOTgxNTg3MzAsInl1IjoiNzA3MzM5MMDM5MTU0NzgwMTY4NyJ9
	Северский район	http://sev-imc.ru/monitoring/analiz_mognitoringa_professionalnykh_potrebnostej.pdf
	Славянский район	http://nmcslav.ucoz.com/metod_rabota/monitoring/prikaz_ob_utverzhenii_monitoringa_professionalnyk.pdf
	Тимашевский район	https://drive.google.com/file/d/1xM8Wnss-mld1_6p-eP4Epp97M66-OzpT/view https://drive.google.com/file/d/1tGOHX9OhIMiZhz4dxY4vpthRWrAC6glN/view
	Туапсинский район	http://uo-tuapse.3dn.ru/load/mp/pmo/66

		Усть-Лабинский район	https://cro.uonk.ru/item/450039#/
		Щербиновский район	https://uo-moshr.ru/item/705937
2.1	Наличие нормативной базы, в том числе локальных актов	Анапа	http://anapa-cro.ucoz.net/index/dokumenty/0-301
		Армавир	http://my-cro.ru/index/bank_peredovogo_pedagogicheskogo_opyta_armavir/0-9
		Геленджик	http://cro-gel.ru/federalnyie-dokumentyi/ http://cro-gel.ru/munitsipalnyie-dokumentyi/
		Горячий Ключ	https://cro-gorkluch.ru/category/%d0%ba%d0%b0%d0%b7%d0%b0%d1%87%d0%b5%d1%81%d1%82%d0%b2%d0%be/normativno-pravovye-dokumenty/
		Краснодар	http://knmc.centerstart.ru/sites/knmc.centerstart.ru/files/pr_minprosv_po_poryadku_attest_izmeneniya_23.12.2020_no_767.pdf http://knmc.centerstart.ru/sites/knmc.centerstart.ru/files/273-fz_3.pdf http://knmc.centerstart.ru/sites/knmc.centerstart.ru/files/reglament_vpr.pdf http://knmc.centerstart.ru/sites/knmc.centerstart.ru/files/o_vnesenii_izmeneniya_ot_11.07.2011_no_124_r_ob_utverzhenii_struktury_shtatov_.pdf http://knmc.centerstart.ru/sites/knmc.centerstart.ru/files/analiz_i_plan_compressed.pdf
		Новороссийск	https://cro-nvr.ru/index.php?mod=view&type=d2
		Сочи	http://www.scro.ru/blocks/view.php?id=153&page=1
		Апшеронский район	https://uo-aps.ru/item/236000
		Белоглинский район	http://uoblg.ucoz.ru/load/normotivno_pravovaja_baza/33
		Белореченский район	http://www.cro-belor.ru/%d0%bd%d0%be%d1%80%d0%bc%d0%b0%d1%82%d0%b8%d0%b2%d0%bd%d1%8b%d0%b5-%d0%b4%d0%be%d0%ba%d1%83%d0%bc%d0%b5%d0%bd%d1%82%d1%8b/
		Брюховецкий район	https://sites.google.com/view/obr-bru/%D0%BD%D0%BE%D1%80%D0%BC%D0%B0%D1%82%D0%B8%D0%B2%D0%BD%D0%BE-%D0%BF%D1%80%D0%B0%D0%B2%D0%BE%D0%B2%D1%8B%D0%B5-%D0%B0%D0%BA%D1%82%D1%8B
		Гулькевичский район	http://uo.gul.kubannet.ru/attestatsiya-pedagogicheskikh-kadrov
Динской район	http://cpo-dinskaya.ru/item/270476 http://cpo-dinskaya.ru/item/678725		
Ейский район	http://imc.yeisk-edu.ru/index.php/dokumenty		

	Кавказский район	https://uokvz.ru/mku-omc/dokumenty/federalnye-i-regionalnye-dokumenty
	Калининский район	https://rimk-uo-kalin.jimdofree.com/%D0%BD%D0%BE%D1%80%D0%BC%D0%B0%D1%82%D0%B8%D0%B2%D0%BD%D1%8B%D0%B5-%D0%B4%D0%BE%D0%BA%D1%83%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D1%82%D1%8B/
	Каневской район	https://www.kanrimc.ru/soo-dokumenty.htm
	Кореновский район	http://yo-кореновск.рф/index.php/122
	Красноармейский район	https://www.uokrasnarm.ru/index.php/metodicheskie-materialy/dokumenty
	Крымский район	https://disk.yandex.ru/d/UaKK9t6XonBXCg?w=1
	Курганинский район	https://kurganinskyuo.myl.ru/index/0-7 https://kurganinskyuo.myl.ru/index/attestacija/0-41
	Кушевский район	http://cro-kushevskaya.ucoz.ru/index/dokumenty/0-164
	Лабинский район	https://edulabinsk.ru/documents/dokumenty-imts/ https://edulabinsk.ru/documents/dokumenty-imts/ - https://docs.google.com/viewer?url=http://edulabinsk.ru/upload/iblock/703/Ustav-IMTS-ot-2016_09_14.pdf https://docs.google.com/viewer?url=http://edulabinsk.ru/upload/iblock/703/Ustav-IMTS-ot-2016_09_14.pdf
	Ленинградский район	http://razvitie-centr.ucoz.ru/index/dokumenty_mku_dpo_quot_centra_azvitija_obrazovanija_quot/0-18
	Новокубанский район	https://cro.uonk.ru/item/355291#/
	Новопокровский район	https://disk.yandex.ru/d/KuQjX0fGzjIjPQ?w=1 https://disk.yandex.ru/d/Ni51ydp4KEYkkQ?w=1 https://disk.yandex.ru/d/-qWiM6O-4H3A?w=1
	Отраденский район	http://отрад-еду.рф/ru/omc/154-mkou-dpo-omts/328-polozheniya-omts.html
	Павловский район	https://rimc.uopavl.ru/item/351012#/ https://rimc.uopavl.ru/item/684998#/ https://rimc.uopavl.ru/item/684976#/ https://rimc.uopavl.ru/item/353472#/ https://rimc.uopavl.ru/item/493799#/
	Приморско-Ахтарский район	http://uoprim.ru/?act=list&cat=npd http://uoprim.ru/?act=list&cat=npd_reg http://uoprim.ru/?act=list&cat=npd_fed http://uoprim.ru/?act=list&cat=npd_fed http://uoprim.ru/?act=list&cat=npd_reg http://uoprim.ru/?act=list&cat=npd_fed
	Северский район	http://sev-imc.ru/index/metodicheskie_rekomendacii/0-146

		Славянский район	http://nmoslav.ucoz.com/index/federalnye/0-23 http://nmoslav.ucoz.com/index/regionalnye/0-24 http://nmoslav.ucoz.com/index/municipalnye/0-25
		Староминский район	http://ctaromrmk.ucoz.ru/publ/normativno_pravovaja_baza/2-2
		Тбилисский район	https://uotbil.ru/item/685789
		Тимашевский район	http://uo.timregion.ru/mbucro/2021-02-10-10-49-44
		Туапсинский район	http://uo-tuapse.3dn.ru/load/dokumenty/dokumenty_adm_tr/50 , http://uo-tuapse.3dn.ru/load/mp/pmo/66
		Успенский район	http://usp-uo.ru/%d0%be%d0%bb%d0%b8%d0%bc%d0%bf%d0%b8%d0%b0%d0%b4%d1%8b-%d1%88%d0%ba%d0%be%d0%bb%d1%8c%d0%bd%d1%8b%d0%b5-%d1%80%d0%b0%d0%b9%d0%be%d0%bd%d0%bd%d1%8b%d0%b5-%d0%b7%d0%be%d0%bd%d0%b0%d0%bb%d1%8c%d0%bd/
		Усть-Лабинский район	http://www.ulrumc.info/2020/02/blog-post_5.html
		Щербиновский район	https://uo-moshr.ru/item/705996 http://rmk-moshr.ucoz.ru/2017/2017.pdf
3.1	Наличие медиатеки современных учебно-методических материалов	Анапа	http://anapa-cro.ucoz.net/index/mediateka/0-163
		Армавир	http://my-cro.ru/publ/avtorskaja_programma_ehlektivnogo_kursa_po_informatike_sozdanie_zanimatelnykh_materialov_na_kompjutere/4-1-0-159 http://my-cro.ru/publ/znakomstvo_s_professijami_pochemu_ehto_vazhno/4-1-0-168
		Геленджик	http://cro-gel.ru/mediateka/
		Горячий Ключ	https://cro-gorkluch.ru/metodicheskie-rekomendacii/ https://cro-gorkluch.ru/2020/08/17/metodicheskie-i-didakticheskie-materialy/
		Краснодар	http://do.krd.ru/content/%D0%B2%D0%B8%D0%B4%D0%B5%D0%BE-%D1%83%D1%80%D0%BE%D0%BA http://knmc.centerstart.ru/node/660
		Новороссийск	https://gorono.ru/index.php?mod=kopilka&action=view https://cro-nvr.ru/index.php?mod=view&type=dot
		Сочи	http://www.scro.ru/blocks/view.php?id_sub=174&id=62&page=1
		Белоглинский район	http://uoblg.ucoz.ru/load/metodicheskaja_rabota/metodicheskaja_kopilka/107
		Белореченский район	http://www.cro-belor.ru/%d0%b2%d0%b8%d1%80%d1%82%d1%83%d0%b0%d0%bb%d1%8c%d0%bd%d1%8b%d0%b9-

		%d0%bc%d0%b5%d1%82%d0%be%d0%b4%d0%b8%d1%87%d0%b5%d1%81%d0%ba%d0%b8%d0%b9-%d0%ba%d0%b0%d0%b1%d0%b8%d0%bd%d0%b5%d1%82/
Выселковский район		http://uo-viselki.ru/index.php/doshkolnoe-obrazovanie/pedagogicheskij-opyt http://uo-viselki.ru/index.php/nachalnoe-obshchee-obrazovanie/metodicheskaya-kopilka
Динской район		http://cpo-dinskaya.ru/item/270487
Ейский район		http://imc.yeisk-edu.ru/index.php/metodicheskaya-karta/virtualnyj-metodicheskij-kabinet/mediateka/373-sovremennye-pedagogicheskie-tehnologii
Кавказский район		https://uokvz.ru/mku-omc/mediateka
Кореновский район		http://yo-кореновск.рф/index.php/124
Красноармейский район		http://uokrasnarm.ru/index.php/metodicheskie-materialy/metodicheskaya-kopilka
Курганинский район		https://kurganinskyuo.myl.ru/index/metodicheskaja_kopilka/0-40
Кушевский район		http://cro-kushevskaya.ucoz.ru/index/mediateka/0-217
Лабинский район		http://wiki.iro23.info/index.php?title=Копилка_ИКТ-полезностей http://wiki.iro23.info/index.php?title=Обучающие вебинары - https://edulabinsk.ru/documents/virtualnyy-metodicheskij-kabinet/ https://edulabinsk.ru/news/novosti-obrazovatelnykh-uchrezhdeniy/setevoe-vzaimodeystvie-mezhrayonnyy-seminar-trudnye-voprosy-po-podgotovke-k-ege-po-khimii/
		https://edulabinsk.ru/news/novosti/mo-uchiteley-%20%20logopedov/ https://edulabinsk.ru/news/novosti/metodicheskoe-obedinenie-uchiteley-logopedov/ https://edulabinsk.ru/news/novosti/mo-vospitateley-mladshikh-grupp-na-temu-rol-didakticheskikh-igr-v-razvitii-i-vospitanii-detey-mladsh/ https://edulabinsk.ru/news/novosti/metodicheskoe-obedinenie-dlya-vospitateley-i-instruktorov-po-fizicheskomu-razvitiyu-dou/
Ленинградский район		http://razvitie-centr.ucoz.ru/index/virtualnye_konsultacii/0-58
Новокубанский район		https://cro.uonk.ru/item/323792#/
Новопокровский район		https://disk.yandex.ru/i/fWRzwwhJLVbIsQ https://disk.yandex.ru/i/AgMNNz0vbUDCхQ
Павловский район		https://rimc.uopavl.ru/item/351479#/

		Приморско-Ахтарский район	http://uoprim.ru/?act=list&cat=media
		Северский район	http://sev-имс.ru/index/bank_peredovogo_pedagogicheskogo_опыта/0-40
		Славянский район	http://nmcslav.ucoz.com/index/mediateka/0-86
		Староминский район	http://ctaromrmk.ucoz.ru/index/mediateka/0-15
		Тбилисский район	https://uotbil.ru/item/386336
		Тимашевский район	http://uo.timregion.ru/mbucro/vrmetodroom/cromediateka
		Щербиновский район	https://uo-moshr.ru/item/389740 https://uo-moshr.ru/item/374363
3.2	Освещение методических мероприятий	Анапа	http://anapa-cro.ucoz.net/
		Армавир	http://my-cro.ru/index/navigator/0-15 http://my-cro.ru/news/o_provedenii_vserossijskogo_shkolnogo_k_onkursa_po_statistike_trend/2020-11-11-3211
		Геленджик	http://cro-gel.ru/
		Краснодар	http://knmc.centerstart.ru
		Новороссийск	https://cro-nvr.ru/index.php?mod=news-archive
		Сочи	http://www.scro.ru/blocks/view.php?id=59&page=1
		Белоглинский район	http://uoblg.ucoz.ru/load/metodicheskaja_rabota/metodicheskie_seminary/105
		Белореченский район	http://www.cro-belor.ru/2020/01/ http://www.cro-belor.ru/2020/02/ http://www.cro-belor.ru/2020/03/ http://www.cro-belor.ru/2020/10/ http://www.cro-belor.ru/2020/11/ http://www.cro-belor.ru/2020/12/
		Динской район	http://cpo-dinskaya.ru/item/292335
		Ейский район	http://имс.ейск-еду.ru/index.php
		Кавказский район	https://uokvz.ru/
		Калининский район	https://rimk-uo-kalin.jimdofree.com/
		Каневской район	http://www.uokanev.ru https://www.kanrimc.ru/rmo.htm , https://www.kanrimc.ru/index.htm

	Кореновский район	http://yo-кореновск.рф/index.php/198
	Красноармейский район	http://uokrasnarm.ru/index.php/metodicheskie-materialy/materialy-rmo
	Крыловский район	https://centr-mho.obrkri1.ru/
	Крымский район	https://disk.yandex.ru/d/5LXjdVyZdfd9pQ?w=1
	Кушевский район	http://cro-kushevskaya.ucoz.ru/news/
	Лабинский район	https://edulabinsk.ru/news/novosti/luchshee-ukrashenie-obrazovatelnoy-organizatsii-k-novomu-godu-i-rozhdestvu/ https://edulabinsk.ru/news/novosti-obrazovatelnykh-uchrezhdeniy/ya-slavlyu-rodinu-svoyu/ https://edulabinsk.ru/news/novosti/v-mobu-sosh-11-im-geroya-rossii-i-v-marenkova-g-labinska-labinskogo-rayona-proshli-konkursnye-meropr/ https://edulabinsk.ru/news/novosti/o-provedenii-rayonnogo-etapa-vserossiyskogo-konkursa-yunykh-chtetsov-zhivaya-klassika-2020/ https://edulabinsk.ru/news/novosti/mezhdunarodnyy-molodezhnyy-konkurs-vmeste-protiv-korrupsii/ https://edulabinsk.ru/news/bolshaya-peremena/o-vserossiyskom-konkurse-bolshaya-peremena-2020/ https://edulabinsk.ru/news/novosti/labeko-elena-nikolaevna-pobeditel-zonalnogo-konkursa-novy-uchitel-novoy-shkole/ - https://edulabinsk.ru/news/novosti/labinskie-pedagogi-prinyali-uchastie-vo-vserossiyskom-konkurse-luchshiy-personalnyy-sayt-pedagoga-20/ https://edulabinsk.ru/news/novosti/startoval-polufinal-vserossiyskogo-konkursa-bolshaya-peremena-2020/
	Ленинградский район	http://razvitie-centr.ucoz.ru/news/ http://ooko-len.ucoz.ru/
	Новокубанский район	https://cro.uonk.ru/item/315329#/
	Новопокровский район	https://www.instagram.com/p/CAurMw8q2v8/?utm_source=ig_web_copy_link https://www.instagram.com/p/CAxJLEOKBh/?utm_source=ig_web_copy_link

			https://www.instagram.com/p/CA5bk2nqo4d/?utm_source=ig_web_copy_link https://www.instagram.com/p/CA7MHG6q53-/?utm_source=ig_web_copy_link https://www.instagram.com/p/CA7j7ecqKy/?utm_source=ig_web_copy_link https://www.instagram.com/p/CA7uxOgq8Sk/?utm_source=ig_web_copy_link https://www.instagram.com/tv/CFBpKYIC9ee/?utm_source=ig_web_copy_link https://www.instagram.com/p/CA-luw8KwCU/?utm_source=ig_web_copy_link https://www.instagram.com/p/CBK9uCOiP2Z/?utm_source=ig_web_copy_link
		Павловский район	https://rimc.uopavl.ru/item/273329#/ https://rimc.uopavl.ru/item/349667#/ , https://rimc.uopavl.ru/item/349665#/ , https://rimc.uopavl.ru/item/356735#/ , https://rimc.uopavl.ru/item/363001#/ , https://rimc.uopavl.ru/item/434472#/ , https://rimc.uopavl.ru/item/476340#/ , https://rimc.uopavl.ru/item/635051#/ , https://rimc.uopavl.ru/item/626528#/ , https://rimc.uopavl.ru/item/357987#/ , https://rimc.uopavl.ru/item/395116#/
		Приморско-Ахтарский район	http://uoprim.ru/doc/omm.pdf
		Северский район	http://sev-имс.ru/
		Славянский район	http://nmoslav.ucoz.com/
		Староминский район	http://ctaromrmk.ucoz.ru
		Тбилисский район	https://uotbil.ru/item/366731
		Тимашевский район	http://uo.timregion.ru/mbucro/crometod?start=16
		Успенский район	http://usp-uo.ru/%d1%86%d1%86%d1%83%d0%b0%d1%86%d1%83%d0%b0
		Усть-Лабинский район	https://docs.google.com/document/d/1pW0dW_j7Ay8nhXAX3QXVd31JAO6vCnvJo2nvjSo2Wnw/edit
		Щербиновский район	https://uo-moshr.ru/item/706013
3.3	Виртуальные консультации	Анапа	http://anapa-cro.ucoz.net/index/virtualnaja_prijomnaja/0-347
		Армавир	http://my-cro.ru/index/0-3
		Геленджик	http://cro-gel.ru/1-2/
		Сочи	http://www.scro.ru/blocks/view.php?id=170&page=1

	Апшеронский район	<u>https://uo-aps.ru/item/236004#/</u>
	Выселковский район	<u>http://uo-viselki.ru/index.php/elektronnaya-priemnaya/elektronnaya-priemnaya-uo-uraeva-a-p</u>
	Динской район	<u>http://cpo-dinskaya.ru/item/490710</u>
	Ейский район	<u>http://imc.yeisk-edu.ru/index.php/metodicheskaya-karta/virtualnyj-metodicheskij-kabinet/metodist-onlajn</u>
	Кавказский район	<u>https://uokvz.ru/contact</u>
	Калининский район	<u>https://rimk-uo-kalin.jimdofree.com/%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D1%82%D0%B0%D0%BA%D1%82%D1%8B-%D0%BE%D0%B1%D1%80%D0%B0%D1%82%D0%BD%D0%B0%D1%8F-%D1%81%D0%B2%D1%8F%D0%B7%D1%8C/</u>
	Курганинский район	<u>https://kurganinskyuo.myl.ru/index/virtualnye_konsultacii/0-91</u>
	Кущевский район	<u>http://cro-kushevskaya.ucoz.ru/index/virtualnye_konsultacii/0-219</u>
	Лабинский район	<u>https://edulabinsk.ru/documents/virtualnyy-metodicheskij-kabinet/</u>
	Ленинградский район	<u>https://forms.gle/NxuT4xzumYAjWx9A6</u>
	Новопокровский район	<u>https://www.instagram.com/p/CLdpLf2J7D8/?utm_source=ig_web_copy_link</u>
	Павловский район	<u>https://rimc.uopavl.ru/item/273291/#/</u>
	Приморско-Ахтарский район	<u>http://uoprim.ru/ob/sendmail.php</u>
	Славянский район	<u>http://nmcslav.ucoz.com/index/0-3</u>
	Староминский район	<u>http://ctaromrmk.ucoz.ru/index/0-3</u>
	Тбилисский район	<u>https://uotbil.ru/</u>
	Тимашевский район	<u>http://uo.timregion.ru/mbucro/vrmetodroom/cropublish</u>
	Усть-Лабинский район	<u>https://drive.google.com/drive/folders/1B-YgpmY3aywIKzNAFaGdfppNSZuIYkIW</u>

		Щербиновский район	http://rmk-moshr.ucoz.ru/gb
4.1	Наличие плана-графика повышения квалификации педагогических работников	Анапа	http://anapa-cro.ucoz.net/NNSH/1olimp/plan-grafik_kpk.pdf
		Армавир	http://my-cro.ru/news/informacija_o_prokhozhenii_kursov_povysheniya_kvalifikacii_v_2018_2020/2020-01-21-3295 http://my-cro.ru/2020/monitoring/prikaz_141.pdf
		Геленджик	http://cro-gel.ru/materialyi-kursov-pk/
		Краснодар	http://knmc.centerstart.ru/sites/knmc.centerstart.ru/files/planirovanie_povysheniya_kvalifikacii_v_2021_godu_2.pdf http://knmc.centerstart.ru/sites/knmc.centerstart.ru/files/planirovanie_kursov_na_2020_god.pdf
		Новороссийск	https://cro-nvr.ru/docs/1132342422021plan_pk_2020_god..pdf https://cro-nvr.ru/docs/1133092422021plan_pk_na_2021g..pdf
		Сочи	http://www.scro.ru/pic/f-42570.pdf https://cloud.mail.ru/public/uL9W/iVw5uBFUT
		Абинский район	http://imc-abinsk.kubannet.ru/kurs.html
		Апшеронский район	https://docs.google.com/spreadsheets/d/1V9Q0W-3hhYmCQrmAUYeSkwcX62F2BrcaVsP7bkrBOjQ/edit?usp=sharing
		Белоглинский район	http://uoblg.ucoz.ru/load/attestacija_pedagogicheskikh_rabotnikov/14#
		Белореченский район	http://www.cro-belor.ru/wp-content/uploads/2021/02/%D0%9F%D0%BB%D0%B0%D0%BD%D0%B8%D1%80%D0%BE%D0%B2%D0%B0%D0%BD%D0%B8%D0%B5-%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B2%D0%B5%D0%B4%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D1%8F-%D0%BA%D1%83%D1%80%D1%81%D0%BE%D0%B2%D0%BE%D0%B9-%D0%BF%D0%BE%D0%B4%D0%B3%D0%BE%D1%82%D0%BE%D0%B2%D0%BA%D0%B8-%D0%94%D0%A1-%D0%B2-2021-%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D1%83.pdf http://www.cro-belor.ru/wp-content/uploads/2021/02/%D0%9F%D0%BB%D0%B0%D0%BD%D0%B8%D1%80%D0%BE%D0%B2%D0%B0%D0%BD%D0%B8%D0%B5-%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B2%D0%B5%D0%B4%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D1%8F-%D0%BA%D1%83%D1%80%D1%81%D0%BE%D0%B2%D0%BE%D0%B9-%D0%BF%D0%BE%D0%B4%D0%B3%D0%BE%D1%82%D0%BE%D0%B2%D0%BA%D0%B8-%D0%9E%D0%94%D0%9E-%D0%B2-2021-%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D1%83.pdf http://www.cro-belor.ru/wp-content/uploads/2021/02/%D0%9F%D0%BB%D0%B0%D0%BD%D0%B8%D1%80%D0%BE%D0%B2%D0%B0%D0%BD%D0%B8%D0%B5-%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B2%D0%B5%D0%B4%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D1%8F-%D0%BA%D1%83%D1%80%D1%81%D0%BE%D0%B2%D0%BE%D0%B9-%D0%BF%D0%BE%D0%B4%D0%B3%D0%BE%D1%82%D0%BE%D0%B2%D0%BA%D0%B8-%D0%9E%D0%94%D0%9E-%D0%B2-2021-%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D1%83.pdf

		%B4%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D1%8F-%D0%BA%D1%83%D1%80%D1%81%D0%BE%D0%B2%D0%BE%D0%B9-%D0%BF%D0%BE%D0%B4%D0%B3%D0%BE%D1%82%D0%BE%D0%B2%D0%BA%D0%B8-%D0%A8%D0%9A%D0%9E%D0%9B%D0%AB-%D0%B2-2021-%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D1%83.pdf
	Гулькевичский район	https://cloud.mail.ru/public/CBvn/m671z1yhG
	Динской район	http://cpo-dinskaya.ru/item/270488
	Ейский район	http://imc.yeisk-edu.ru/index.php/dokumenty/planirovanie-raboty/2481-analiz-kursovoj-podgotovki-i-perspektivnyj-plan
	Кавказский район	https://uokvz.ru/mku-omc/metodicheskaya-rabota/kursy-povysheniya-kvalifikacii
	Калининский район	https://rimk-uo-kalin.jimdofree.com/%D0%BF%D0%BE%D0%B2%D1%8B%D1%88%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D0%B5-%D0%BA%D0%B2%D0%B0%D0%BB%D0%B8%D1%84%D0%B8%D0%BA%D0%B0%D1%86%D0%B8%D0%B8-%D1%80%D1%83%D0%BA%D0%BE%D0%B2%D0%BE%D0%B4%D1%8F%D1%89%D0%B8%D1%85-%D0%B8-%D0%BF%D0%B5%D0%B4%D0%B0%D0%B3%D0%BE%D0%B3%D0%B8%D1%87%D0%B5%D1%81%D0%BA%D0%B8%D1%85-%D1%80%D0%B0%D0%B1%D0%BE%D1%82%D0%BD%D0%B8%D0%BA%D0%BE%D0%B2/
	Каневской район	https://www.kanrimc.ru/kurs.htm
	Кореновский район	http://yo-кореновск.рф/images/pgpk.pdf
	Красноармейский район	http://uokrasnarm.ru/index.php/metodicheskie-materialy/povyshenie-kvalifikatsii-pedagogov
	Курганинский район	https://kurganinskyuo.my1.ru/RIMC/Pov_kva_pedag/plan_graf_povysh_kval_rab.pdf
	Кущевский район	http://cro-kushevskaya.ucoz.ru/2021/kursy/kursy_na_2020_god.xlsx
	Лабинский район	https://edulabinsk.ru/documents/dokumenty-imts/

		Ленинградский район	http://ooko-len.ucoz.ru/kursy/plan-grafik_povysheniya_kvalifikacii_na_2019-2020_.pdf
		Мостовский район	http://mostruo.ru/index.php/rajonnyj-metodicheskij-kabinet/51-attestatsiya-ped-rabotnikov/595-plan-grafik-povysheniya-kvalifikatsii-pedagogicheskikh-rabotnikov
		Новокубанский район	https://cro.uonk.ru/item/355086#/
		Новопокровский район	https://disk.yandex.ru/i/82Sxm9g5-w6BbA
		Отраденский район	http://отрад-еду.пф/images/docs/dpo_omc/plany_raboty/20-21/obschee/plan-grafik_kpk.pdf
		Павловский район	https://189131.selcdn.ru/leonardo/uploadsForSiteId/200268/content/c616be98-4765-407e-8bb2-d6fccabf6124.pdf
		Приморско-Ахтарский район	http://uoprим.ru/?act=list&cat=kursov_p
		Северский район	http://sev-imc.ru/kursi/grafik_kursovoj_podgotovki.xlsx
		Славянский район	http://nmcslav.ucoz.com/index/kurovaja_podgotovka/0-75
		Староминский район	http://ctaromrmk.ucoz.ru/publ/analiz_raboty_rmk/plan-grafik_povysheniya_kvalifikacii_rukovodjashhikh_i_pedagogicheskikh_rabotnikov_v_2021_g/1-1-0-71
		Тбилисский район	https://uotbil.ru/item/679275
		Тимашевский район	https://drive.google.com/file/d/1BkCW_CbC2gWfIHNuHQ8JvzNxZJO1BNOI/view
		Туапсинский район	http://uo-tuapse.3dn.ru/load/mp/rabota_s_pedagogami/78
		Усть-Лабинский район	https://drive.google.com/file/d/1_HopRr3qzK6EJ5G71s6w60aNQ71-EkBW/view
		Щербиновский район	http://rmk-moshr.ucoz.ru/2021/plan-grafik_kursy_2020_mk_u_mk_moshr.pdf
4.2	Наличие анализа выполнения плана-графика повышения квалификации педагогических работников	Анапа	http://anapa-cro.ucoz.net/NNSH/1olimp/analiz_po_kpk.pdf
		Армавир	http://my-cro.ru/news/analiticheskaja_spravka_po_rezultatam_vypolnenija_perspektivnogo_plana_polucheniya_dopolnitenogo_professionalnogo_obrazovanija/2020-09-01-3297
		Геленджик	http://cro-gel.ru/materialyi-kursov-pk/
			http://knmc.centerstart.ru/sites/knmc.centerstart.ru/files/analiz_povysheniya_kvalifikacii_i_professionalnoy_per

	Краснодар	epodgotovki pedagogicheskikh i rukodnyashchih rabotnikov oo v 2020 godu.pdf
	Новороссийск	https://cro-nvr.ru/docs/1848502422021analit_cpravka_pk_2020_god.pdf
	Сочи	http://www.scro.ru/pic/f-42572.pdf
	Абинский район	http://imc-abinsk.kubannet.ru/kurs.html
	Белоглинский район	http://uoblg.ucoz.ru/load/attestacija_pedagogicheskikh_rabotnikov/14
	Белореченский район	http://www.cro-belor.ru/wp-content/uploads/2021/02/%D0%9E%D1%82%D1%87%D0%B5%D1%82-%D0%BE-%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B2%D0%B5%D0%B4%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D0%B8-%D0%BA%D1%83%D1%80%D1%81%D0%BE%D0%B2%D0%BE%D0%B9-%D0%BF%D0%BE%D0%B4%D0%B3%D0%BE%D1%82%D0%BE%D0%B2%D0%BA%D0%B8-%D0%94%D0%A1-%D0%B2-2020-%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D1%83.pdf http://www.cro-belor.ru/wp-content/uploads/2021/02/%D0%9E%D1%82%D1%87%D0%B5%D1%82-%D0%BE-%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B2%D0%B5%D0%B4%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D0%B8-%D0%BA%D1%83%D1%80%D1%81%D0%BE%D0%B2%D0%BE%D0%B9-%D0%BF%D0%BE%D0%B4%D0%B3%D0%BE%D1%82%D0%BE%D0%B2%D0%BA%D0%B8-%D0%9E%D0%94%D0%9E-%D0%B2-2020-%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D1%83.pdf http://www.cro-belor.ru/wp-content/uploads/2021/02/%D0%9E%D1%82%D1%87%D0%B5%D1%82-%D0%BE-%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B2%D0%B5%D0%B4%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D0%B8-%D0%BA%D1%83%D1%80%D1%81%D0%BE%D0%B2%D0%BE%D0%B9-%D0%BF%D0%BE%D0%B4%D0%B3%D0%BE%D1%82%D0%BE%D0%B2%D0%BA%D0%B8-%D0%A8%D0%9A%D0%9E%D0%9B%D0%AB-%D0%B2-2020-%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D1%83.pdf
	Выселковский район	http://uo-viselki.ru/index.php/poezd-kachestva/2014-analiz-raboty-po-povysheniyu-kvalifikatsii
	Динской район	http://cpo-dinskaya.ru/item/270488
	Ейский район	http://imc.yeisk-edu.ru/index.php/dokumenty/planirovanie-raboty/2481-analiz-kursovoj-podgotovki-i-perspektivnyj-plan
	Кавказский район	https://uokvz.ru/mku-omc/metodicheskaya-rabota/kursy-povysheniya-kvalifikacii

	Калининский район	https://rimk-uo-kalin.jimdofree.com/%D0%BF%D0%BE%D0%B2%D1%8B%D1%88%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D0%B5-%D0%BA%D0%B2%D0%B0%D0%BB%D0%B8%D1%84%D0%B8%D0%BA%D0%B0%D1%86%D0%B8%D0%B8-%D1%80%D1%83%D0%BA%D0%BE%D0%B2%D0%BE%D0%B4%D1%8F%D1%89%D0%B8%D1%85-%D0%B8-%D0%BF%D0%B5%D0%B4%D0%B0%D0%B3%D0%BE%D0%B3%D0%B8%D1%87%D0%B5%D1%81%D0%BA%D0%B8%D1%85-%D1%80%D0%B0%D0%B1%D0%BE%D1%82%D0%BD%D0%B8%D0%BA%D0%BE%D0%B2/
	Кореновский район	http://yo-кореновск.рф/images/kurs/1.pdf
	Крыловский район	https://centr-mho.obrkril.ru/item/636760
	Курганинский район	https://drive.google.com/file/d/1ynR3Yo5xv-K3Oag8nwYk75MvQqn6fimc/view
	Кущевский район	http://cro-kushevskaya.ucoz.ru/2021/kursy/Analiz_vipol_plan_graf_povish_kvalif_rabotnikov_20.docx
	Лабинский район	https://edulabinsk.ru/documents/dokumenty-imts/
	Ленинградский район	http://ooko-len.ucoz.ru/kursy/analiz_vypolnenija_plana-grafika_povyshenija_kvali.pdf
	Новокубанский район	https://cro.uonk.ru/item/355086#/
	Новопокровский район	https://disk.yandex.ru/i/82Sxm9g5-w6BbA https://disk.yandex.ru/i/ZiE4VAwvLrADMQ
	Отраденский район	http://отрад-еду.рф/images/docs/dpo_omc/plany_raboty/20-21/obschee/plan-grafik_kpk.pdf
	Павловский район	https://189131.selcdn.ru/leonardo/uploadsForSiteId/200268/content/e4a11bd5-0809-4c3e-b3e3-2aa66c3c1395.pdf
	Приморско-Ахтарский район	http://uoprim.ru/?act=list&cat=kursov_p
	Северский район	http://sev-имс.ру/plan_podgotovki/analiz_raboty_za_2020_po_kursovoj_podgotovke.pdf
	Славянский район	https://yadi.sk/i/2O5t3XcysqRkpg
	Тбилисский район	https://uotbil.ru/item/679275

		Тимашевский район	https://drive.google.com/file/d/1qyhr7GYyZz5XbwC5KYzb_F0oMfyMGYSi/view
		Туапсинский район	http://uo-tuapse.3dn.ru/load/mp/rabota_s_pedagogami/78
		Усть-Лабинский район	https://docs.google.com/document/d/1pW0dW_j7Ay8nhXAX3QXVd31JAO6vCnvJo2nvjSo2Wnw/edit
		Щербиновский район	http://rmk-moshr.ucoz.ru/2021/analiz_vypolnenija_plana-grafika_kursy_v_2020.pdf
5.1	Разработка и издание методических материалов	Армавир	http://фцпря.иро23.рф/wp-content/uploads/2016/08/armavir-1.pdf http://my-cro.ru/publ/rez_konk_rus_yaz/4-1-0-119 ; http://my-cro.ru/publ/znakomstvo_s_professijami_pochemu_ehto_vazhno/4-1-0-168 ;
		Геленджик	http://cro-gel.ru/munitsipalnyy-bank-innovatsionnogo-pedagogicheskogo-opyta-2/
		Краснодар	http://knmc.centerstart.ru/sites/knmc.centerstart.ru/files/municipalnye_izdaniya.pdf
		Новороссийск	https://cro-nvr.ru/docs/1347202152020pervie_wagi_v_profecii_v_ospitatel.pdf https://cro-nvr.ru/docs/1356562152020pervie_wagi_v_profecii_i_nctructor_po_fizi4eckoiy_kulture.pdf https://cro-nvr.ru/docs/1347202152020pervie_wagi_v_profecii_v_ospitatel.pdf
		Динской район	http://cpo-dinskaya.ru/item/270487 http://cpo-dinskaya.ru/item/292335
		Ейский район	https://mega.nz/file/p6xQyDJC#O7RwZraW7j5qUw0h_Kz07htplCdeQ2_C6lCuuTD6uI http://iro23.ru/pravoslavnye-prazdniki-kak-sredstvo-priobshcheniya-detey-k-istokam-nacionalnoy-kultury
		Каневской район	https://www.kanrimc.ru/documents/nauchno-metodicheskayaRabota/metodicheskayaRabota/Senkina.pdf https://www.kanrimc.ru/documents/nauchno-metodicheskayaRabota/metodicheskayaRabota/litvinova.pdf
		Кореновский район	http://yo-кореновск.рф/index.php/124
		Кушевский район	http://tms4.иро23.ru/%d0%bc%d0%b5%d1%82%d0%be%d0%b4%d0%b8%d1%87%d0%b5%d1%81%d0%ba%d0%b0%d1%8f-%d0%ba%d0%be%d0%bf%d0%b8%d0%bb%d0%ba%d0%b0/
		Ленинградский район	http://razvitiе-centr.ucoz.ru/index/municipalnyj_bank_peredovogo_pedagogicheskogo_opyta/0-41
		Новокубанский район	https://cro.uonk.ru/item/355083#/

		Новопокровский район	https://disk.yandex.ru/i/fWRzwchJLVbIsQ https://disk.yandex.ru/i/AgMNNz0vbUDCxQ
		Приморско-Ахтарский район	http://uoprим.ru/?type=%CF%EE%E8%F1%EA%EC%E5%F2%EE%E4%E8%F7%E5%F1%EA%E8%E5+%EC%E0%F2%E5%F0%E8%E0%EB%FB&act=search
		Славянский район	http://nmcslav.ucoz.com/index/metodicheskaja_pomoshh/0-6
		Тимашевский район	https://drive.google.com/file/d/1IcDOZOCMEJvisIIMPhqHeWrl39MMlzKm/view https://drive.google.com/file/d/1IcDOZOCMEJvisIIMPhqHeWrl39MMlzKm/view https://drive.google.com/file/d/1N8sEMwZJ2hgJJtoouOBB1IPpfh6g8hdb/view https://drive.google.com/file/d/1ZC69ufs4Hyll6Bjq_nhb29w6plhleOuf/view
		Щербиновский район	http://iro23.ru/sites/default/files/2020/sbornik_rabochih_programm_biologiya.pdf http://rmk-moshr.ucoz.ru/index/municipalnyj_bank_ppo/0-9
5.2.	Количество опубликованных методических материалов (УДК, ББК, ISBN, рецензенты, издательство, тираж – не менее 50 экз.)	Геленджик	http://cro-gel.ru/munitsipalnyiy-bank-innovatsionnogo-pedagogicheskogo-opyita-2/
Краснодар		http://knmc.centerstart.ru/sites/knmc.centerstart.ru/files/kollichestvo_opublikovannyh_metodicheskikh_materialov.pdf	
Новороссийск		https://cro-nvr.ru/docs/1458442252020cbornik_municipalnih_programm.pdf https://cro-nvr.ru/docs/19290021420211903301762020cbornik_wkoly.pdf https://cro-nvr.ru/docs/18421621420211622182362020cbornik_dou_i_dopi.pdf	
Сочи		http://www.scro.ru/blocks/view.php?id_sub=183&id=65&page=1	
		Ейский район	https://mega.nz/file/xixGgZbb#ESFwuPrttq6enUYHDUdRIuCdD2uKLOsIpmGf379Eeu8 http://yeisk-edu.ru/documents/menu-2/07olimpiady/01vserossijskaya-olimpiada-imeni-lvadedeshko/04zadaniya/%D0%9C%D0%B0%D0%BA%D0%B5%D1%82%20%D0%B1%D1%80%D0%BE%D1%88%D1%8E%D1%80%D1%8B%20%D0%9E%D0%9B%D0%98%D0%9C%D0%9F%D0%98%D0%90%D0%94%D0%90%20%D0%94%D0%95%D0%94%D0%95%D0%A8%D0%9A%D0%9E.pdf http://imc.yeisk-edu.ru/attachments/02tms/novosti/vebinar3/%D0%A1%D0%91%D0%9E%D0%A0%D0%9D%D0%98%D0%9A%20%D0%95%D0%99%D0%A1%D0%9A.pdf http://imc.yeisk-edu.ru/attachments/02tms/metodicheskie-materialy-seti/%D0%A2%D0%B5%D1%82%D1%80%D0%B0%D0%B4%D1%8C%20%D1%81%D1%82%D0%B0%D0%B6%D0%B5%D1%80%D0%B0%20%D0%9E%D0%9E%20%D0%B8%20%D0%9E%D0%94%D0%9E.pdf

	Кавказский район	https://uokvz.ru/mku-omc/mediateka/publikacii-v-sbornikakh
	Куцевский район	https://drive.google.com/file/d/1bbuIQYXaCvMU4HicGjqC2AI0IUY2pvp9/view http://kubes.ru/doc/pedvestnik-2020-3.pdf http://iro23.ru/sites/default/files/ksh_2_2020.pdf
	Ленинградский район	http://dou1-len.ucoz.ru/1/2021/metodicheskie_rekomendacii-2021-v_cvete_nash.pdf https://drive.google.com/file/d/1ZMM8ZI5eC4zgPgBDsNE_gKkA8jwkyZu/view?usp=sharing http://dou1-len.ucoz.ru/1/2021/konspekty_korolko-kod.pdf http://dou1-len.ucoz.ru/1/2020/diagnostika.pdf http://dou1-len.ucoz.ru/1/2020/dnevnik.pdf http://dou1-len.ucoz.ru/1/2020/za_kulisami_teatra-2.pdf https://lenberezka4.ru/files/metod_recomend_ID1.pdf https://drive.google.com/file/d/1yrN41co1oeQQMcwVdWWI_-I8rh-iVhS/view https://drive.google.com/file/d/1fMjXTjEy22z5TS9FPt_u6vyV4LF8wX-2n/view https://drive.google.com/file/d/1MNk0wtkWxc4904IwHfCrS5Gyvnr8bh1E/view https://drive.google.com/file/d/16qEC7tZeFeRTxeCtDiX6rRne_BHkDfOU/view https://drive.google.com/file/d/1KmCTIX_D1MA0NAo_wnfRY7RPuZwB0K8ap/view https://drive.google.com/file/d/1WtpzEcj5ChrRQRGVfDLmw9uhN7ZRt86a/view https://lenberezka4.ru/files/lapbook_vmeste_veselee.pdf https://lenberezka4.ru/files/gramot_and_econom_ID1.pdf https://lenberezka4.ru/files/police_ID1.pdf https://lenberezka4.ru/files/post_of_DD_ID1.pdf https://lenberezka4.ru/files/smi_ID1.pdf https://lenberezka4.ru/files/DocumentsConferences29-2020-2.pdf https://lenberezka4.ru/files/can_friendship_ID1.pdf
	Новопокровский район	https://disk.yandex.ru/i/CXFIC6QIQTOOjw https://disk.yandex.ru/i/TqM-8Y1soeSmLQ https://disk.yandex.ru/i/e_jFSrtfqHn_uw https://disk.yandex.ru/i/MBgHplf51Z4Osw https://disk.yandex.ru/i/alohEVayLe6i3g https://disk.yandex.ru/i/grKOY96nuFTjEQ
	Приморско-Ахтарский район	http://uoprim.ru/?act=list&cat=sovet , https://docviewer.yandex.ru/view/305597282/?*=6WuA1C4d8PMtvqleKHLwGlnklrF7InVybCI6InlhLWRpc2stcHVibGljOi8vLzg5SWI3eGdwVndIRUc5aEttSThsNIFKMDN6dlITRU80ZVBxZGNFaTNyR25BbVUxOU9zOTFCanZyL2ZTbU1JN3EvSjZicG1SeU9Kb25UM1ZvWG5EYWc9PSIsInRpdGxlIjoi0KHQsdC%2B0YDQvdC40Log0YHRgtCw0YlQtdC5LnBkZiIsIm5vaWZyYW11IjpmYWxzZSwidWlkIjoiMzA1NTk3MjgyIiwidHMtOjE2MTUyOTUzNDIwMTYsInI1IjoiMzA3NzQxNzIxNTc5Nzg2NDQ1In0%3D
	Северский район	http://sev-ime.ru/index/municipalnyj_reestr_publicacij_metodicheskikh_razrabotok_pedagogov/0-188
		https://drive.google.com/file/d/1sn2yLTapS9LafCxfN2QMTfZUg6GBAK3b/view

		Тимашевский район	https://drive.google.com/file/d/1Ly_HeIIeobIJsB7mROaKfSACKpBNY0wx/view https://drive.google.com/file/d/1dj1dTmYIciMC-T8rwlMvK4iWgzibiPSX/view https://drive.google.com/file/d/1pJoIkSFgqFRr65qkxWdNAHqtPVOW7DVn/view
6.1	Проведение муниципального этапа конкурса "Учитель года Кубани"	Анапа	http://anapa-cro.ucoz.net/index/uchitel_goda/0-216
		Армавир	http://my-cro.ru/news/itogi_provedenija_professionalnykh_konkursov_v_2019_2020_uchebnom_godu/2020-12-10-3236 ; https://cloud.mail.ru/public/HJ4y/jZZa7KoAq https://cloud.mail.ru/public/zt74/tywA577Za
		Геленджик	http://cro-gel.ru/uchitel-goda/
		Горячий Ключ	https://yadi.sk/d/ZTBkPIGr7rC7_A
		Краснодар	http://knmc.centerstart.ru/node/6757
		Новороссийск	https://cro-nvr.ru/doc/1102212342021prikaz_ug_kubani_2020_c_polojeniem.pdf https://cro-nvr.ru/doc/1701132242021itogi_u4itel_goda_2020.pdf
		Сочи	http://www.scro.ru/blocks/view.php?id=154&page=1 http://www.scro.ru/blocks/view.php?id_sub=128&id=154&page=1&n=1
		Абинский район	http://imc-abinsk.kubannet.ru/konkurs.html
		Белореченский район	http://www.cro-belor.ru/wp-content/uploads/2021/02/%D0%9F%D0%BE%D0%BD%D0%B5-%D0%BE-%D0%BC%D1%83%D0%BD%D0%B8%D1%86%D0%B8%D0%BF%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D0%BE%D0%BC-%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D0%BA%D1%83%D1%80%D1%81%D0%B5-%D0%A3%D1%87%D0%B8%D1%82%D0%B5%D0%BB%D1%8C-%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D0%B0-%D0%9A%D1%83%D0%B1%D0%B0%D0%BD%D0%B8-2020.pdf http://www.cro-belor.ru/wp-content/uploads/2021/02/%D0%9F%D1%80%D0%B8%D0%BA%D0%B0%D0%B7-%D0%BE%D0%B1-%D0%BE%D1%80%D0%B3%D0%B0%D0%BD%D0%B8%D0%B7%D0%B0%D1%86%D0%B8%D0%B8-%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B2%D0%B5%D0%B4%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D1%8F-%D0%BC%D1%83%D0%BD%D0%B8%D1%86%D0%B8%D0%BF%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D0%BE%D0%B3%D0%BE-%D1%8D%D1%82%D0%B0%D0%BF%D0%B0-%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D0%BA%D1%83%D1%80%D1%81%D0%B0-%D0%A3%D1%87%D0%B8%D1%82%D0%B5%D0%BB%D1%8C-

		<p>http://www.cro-belor.ru/wp-content/uploads/2021/02/%D0%9F%D1%80%D0%B8%D0%BA%D0%B0%D0%B7-%D0%BE%D0%B1-%D0%B8%D1%82%D0%BE%D0%B3%D0%B0%D1%85-%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B2%D0%B5%D0%B4%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D1%8F-%D0%BC%D1%83%D0%BD%D0%B8%D1%86%D0%B8%D0%BF%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D0%BE%D0%B3%D0%BE-%D1%8D%D1%82%D0%B0%D0%BF%D0%B0-%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D0%BA%D1%83%D1%80%D1%81%D0%B0-%D0%A3%D1%87%D0%B8%D1%82%D0%B5%D0%BB%D1%8C-%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D0%B0-%D0%9A%D1%83%D0%B1%D0%B0%D0%BD%D0%B8-2020.pdf</p>
	Выселковский район	http://uo-viselki.ru/index.php/novosty/1959-itogi-munitsipalnogo-etapa-kraevogo-professionalnogo-konkursa
	Динской район	http://cpo-dinskaya.ru/item/617995 https://189131.selcdn.ru/leonardo/uploadsForSiteId/200265/texteditor/2c148743-e42e-4b2c-8d62-b176d24e7079.pdf
	Ейский район	http://imc.yeisk-edu.ru/index.php/konkursy-professionalnogo-masterstva/uchitel-goda
	Кавказский район	https://uokvz.ru/mku-omc/metodicheskaya-rabota/obuchenie-i-meropriyatiya/konkursy-pedagogicheskogo-masterstva-3
	Калининский район	https://rimk-uo-kalin.jimdofree.com/%D0%BF%D1%80%D0%BE%D1%84%D0%B5%D1%81%D1%81%D0%B8%D0%BE%D0%BD%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D1%8B%D0%B5-%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D0%BA%D1%83%D1%80%D1%81%D1%8B/
	Каневской район	https://www.kanrimc.ru/documents/ug/4.pdf
	Кореновский район	http://xn---dtbitcqdccrpo.xn--p1ai/images/poluk.pdf http://yo-кореновск.рф/images/itoguk.pdf
	Красноармейский район	http://uokrasnarm.ru/attachments/article/849/Приказ%20о%20проведении%20конкурса%20Учитель%20года%20Кубани%202020.pdf
	Крыловский район	https://centr-mho.obrkrii.ru/item/337192
	Крымский район	https://disk.yandex.ru/d/LPiYeXgTKKRmSw?w=1
	Курганинский район	https://drive.google.com/file/d/1vhWalCdknrvbtrhKQIKJAnEuMAN7o6Rh/view

		Кушевский район	http://cro-kushevskaya.ucoz.ru/MSOKO/1_3/o_provedenii_konkursa_uchitel_goda_kubani-2020.pdf http://uo-kushevka.ucoz.ru/news/podvedeny_itogi_rajonnogo_etapa_kraevogo_professionalnogo_konkursa_uchitel_goda_kubani_2020/2019-12-27-1537
		Ленинградский район	http://razvitiye-centr.ucoz.ru/index/uchitel_goda_kubani/0-63
		Новокубанский район	https://cro.uonk.ru/item/355117#/
		Новопокровский район	https://disk.yandex.ru/i/HLpcRgLj9Ky-Sw
		Павловский район	https://rimc.uopavl.ru/item/279167#/ https://189131.selcdn.ru/leonardo/uploadsForSiteId/200268/content/73ef7c7a-7dfd-472e-b4ac-775cd0cf3bc0.pdf
		Приморско-Ахтарский район	http://uoprim.ru/?act=list&cat=profk
		Северский район	http://sev-ime.ru/konkurs2019/uchitel_goda_kubani_v_2019-2020_uchebnom_godu.pdf
		Славянский район	https://yadi.sk/d/IVQGZbYV5R0IOQ https://yadi.sk/d/huK-ECOPVxJ_Cw
		Тбилисский район	https://uotbil.ru/item/714922
		Темрюкский район	http://uotem.ucoz.ru/index/konkursy/0-265
		Тимашевский район	https://drive.google.com/file/d/1STAW3gVRmCp11z8_EcgSyh8rYjuZQNlo/view
		Туапсинский район	http://uo-tuapse.3dn.ru/load/konkursi/ped_masterstvo/95
		Усть-Лабинский район	https://drive.google.com/drive/folders/1oPJIRZY0sDzxi59oDSDxPgjp7dJ_P4cA
		Щербиновский район	https://189131.selcdn.ru/leonardo/uploadsForSiteId/200070/content/2ec95cc0-f661-4c44-b46c-8fa2fec91f6a.PDF https://189131.selcdn.ru/leonardo/uploadsForSiteId/200070/content/c3b14ff7-da6f-4cbf-9758-27cad298efef.PDF
6.2	Проведение муниципального этапа конкурса "Учитель года Кубани по кубановедению"	Анапа	http://anapa-cro.ucoz.net/index/uchitel_goda/0-216
		Армавир	http://my-cro.ru/news/ob_itogakh_provedenija_municipalnogo_etapa_kraevogo_professionalnogo_konkursa_uchitel_goda_kubani_po_kubanovedeniju_v_2020_godu/2020-10-30-3238 https://cloud.mail.ru/public/Cxvv/8FVmxmqr1

	Геленджик	http://cro-gel.ru/uchitel-goda/
	Горячий Ключ	https://yadi.sk/d/ZTBkPIGr7rC7_A
	Краснодар	http://knmc.centerstart.ru/node/6763
	Новороссийск	https://cro-nvr.ru/doc/1102212342021prikaz_ug_kubani_2020_c_polojeniem.pdf https://cro-nvr.ru/doc/1701132242021itogi_u4itel_goda_2020.pdf
	Сочи	http://www.scro.ru/blocks/view.php?id_sub=128&id=154&page=1&n=2 http://www.scro.ru/blocks/view.php?id=154&page=1
	Абинский район	http://imc-abinsk.kubannet.ru/konkurs.html
	Белореченский район	http://www.cro-belor.ru/wp-content/uploads/2021/02/%D0%9F%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B6%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D0%B5-%D0%BE-%D0%BC%D1%83%D0%BD%D0%B8%D1%86%D0%B8%D0%BF%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D0%BE%D0%BC-%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D0%BA%D1%83%D1%80%D1%81%D0%B5-%D0%A3%D1%87%D0%B8%D1%82%D0%B5%D0%BB%D1%8C-%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D0%B0-%D0%9A%D1%83%D0%B1%D0%B0%D0%BD%D0%B8-2020.pdf http://www.cro-belor.ru/wp-content/uploads/2021/02/%D0%9F%D1%80%D0%B8%D0%BA%D0%B0%D0%B7-%D0%BE%D0%B1-%D0%BE%D1%80%D0%B3%D0%B0%D0%BD%D0%B8%D0%B7%D0%B0%D1%86%D0%B8%D0%B8-%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B2%D0%B5%D0%B4%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D1%8F-%D0%BC%D1%83%D0%BD%D0%B8%D1%86%D0%B8%D0%BF%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D0%BE%D0%B3%D0%BE-%D1%8D%D1%82%D0%B0%D0%BF%D0%B0-%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D0%BA%D1%83%D1%80%D1%81%D0%B0-%D0%A3%D1%87%D0%B8%D1%82%D0%B5%D0%BB%D1%8C-%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D0%B0-%D0%9A%D1%83%D0%B1%D0%B0%D0%BD%D0%B8-2020.pdf http://www.cro-belor.ru/wp-content/uploads/2021/02/%D0%9F%D1%80%D0%B8%D0%BA%D0%B0%D0%B7-%D0%BE%D0%B1-%D0%B8%D1%82%D0%BE%D0%B3%D0%B0%D1%85-%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B2%D0%B5%D0%B4%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D1%8F-%D0%BC%D1%83%D0%BD%D0%B8%D1%86%D0%B8%D0%BF%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D0%BE%D0%B3%D0%BE-%D1%8D%D1%82%D0%B0%D0%BF%D0%B0-%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D0%BA%D1%83%D1%80%D1%81%D0%B0-%D0%A3%D1%87%D0%B8%D1%82%D0%B5%D0

		%BB%D1%8C-%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D0%B0-%D0%9A%D1%83%D0%B1%D0%B0%D0%BD%D0%B8-2020.pdf
Выселковский район		http://uo-viselki.ru/index.php/novosty/1959-itogi-munitsipalnogo-etapa-kraevogo-professionalnogo-konkursa
Динской район		https://189131.selcdn.ru/leonardo/uploadsForSiteId/200265/texteditor/14979170-97a7-49cb-a0f6-dfeb260600a6.pdf
Ейский район		http://imc.yeisk-edu.ru/index.php/konkursy-professionalnogo-masterstva/uchitel-goda
Кавказский район		https://uokvz.ru/mku-omc/metodicheskaya-rabota/obuchenie-i-meropriyatiya/konkursy-pedagogicheskogo-masterstva-3
Калининский район		https://rimk-uo-kalin.jimdofree.com/%D0%BF%D1%80%D0%BE%D1%84%D0%B5%D1%81%D1%81%D0%B8%D0%BE%D0%BD%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D1%8B%D0%B5-%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D0%BA%D1%83%D1%80%D1%81%D1%8B/
Каневской район		https://www.kanrimc.ru/documents/ug/4.pdf
Кореновский район		http://xn---dtbitqdcrrpo.xn--p1ai/images/poluk.pdf http://yo-кореновск.пф/images/itoguk.pdf
Красноармейский район		https://drive.google.com/file/d/1ZAroPxHdm9RWJf21aXZ6o3r02Wc6E2C/view
Курганинский район		https://drive.google.com/file/d/1vhWalCdknrbtrhKQIkJAnEuMAn7o6Rh/view
Кушевский район		http://cro-kushevskaya.ucoz.ru/MSOKO/1_3/o_provedenii_konkursa_uchitel_goda_kubani-2020.pdf http://uo-kushevka.ucoz.ru/news/podvedeny_itogi_rajonnogo_etapa_kraevogo_professionalnogo_konkursa_uchitel_goda_kubani_2020/2019-12-27-1537
Ленинградский район		http://razvitie-centr.ucoz.ru/index/uchitel_goda_kubani_po_kubanovedeniju/0-78
Новокубанский район		https://cro.uonk.ru/item/355117#/
Новопокровский район		https://disk.yandex.ru/i/MPmKPxKkokuObQ
Павловский район		https://rimc.uopavl.ru/item/279167#/
Приморско-Ахтарский район		http://uoprим.ru/?act=list&cat=profk
Северский район		http://sev-imc.ru/konkyrsi/prikaz_o_provedenii_konkursa_uchitel_goda_kubani_p.pdf

		Славянский район	https://yadi.sk/d/IVQGZbYV5R0IQO https://yadi.sk/d/huK-ECOPVxJ_Cw
		Темрюкский район	http://uotem.ucoz.ru/index/konkursy/0-265
		Тимашевский район	https://drive.google.com/file/d/1FIUhNYPihdY0R09xNEVIyC9MJZkpO-rU/view
		Туапсинский район	http://uo-tuapse.3dn.ru/load/konkursi/ped_masterstvo/95
		Щербиновский район	https://189131.selcdn.ru/leonardo/uploadsForSiteId/200070/content/e49b4763-4064-473c-ae88-1fe7450c7101.PDF https://189131.selcdn.ru/leonardo/uploadsForSiteId/200070/content/8ea049d2-f1f2-4070-bf18-44edf13b673e.PDF
6.3	Проведение муниципального этапа конкурса "Учитель года Кубани по основам православной культуры"	Анапа	http://anapa-cro.ucoz.net/index/uchitel_goda/0-216
		Армавир	http://my-cro.ru/news/ob_itogakh_provedenija_municipalnogo_etapa_kraevogo_professionalnogo_konkursa_uchitel_goda_kubani_po_osnovam_pravoslavnoj_kultury_v_2020/2020-10-27-3237
		Геленджик	http://cro-gel.ru/uchitel-goda/
		Горячий Ключ	https://yadi.sk/d/ZTBkPIGr7rC7_A
		Краснодар	http://knmc.centerstart.ru/node/6762
		Новороссийск	https://cro-nvr.ru/doc/1102212342021prikaz_ug_kubani_2020_c_polojeniem.pdf https://cro-nvr.ru/doc/1701132242021itogi_u4itel_goda_2020.pdf
		Сочи	http://www.scro.ru/blocks/view.php?id_sub=128&id=154&page=1&n=3 http://www.scro.ru/blocks/view.php?id=154&page=1
		Абинский район	http://imc-abinsk.kubannet.ru/konkurs.html
		Белореченский район	http://www.cro-belor.ru/wp-content/uploads/2021/02/%D0%9F%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B6%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D0%B5-%D0%BE-%D0%BC%D1%83%D0%BD%D0%B8%D1%86%D0%B8%D0%BF%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D0%BE%D0%BC-%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D0%BA%D1%83%D1%80%D1%81%D0%B5-%D0%A3%D1%87%D0%B8%D1%82%D0%B5%D0%BB%D1%8C-%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D0%B0-%D0%9A%D1%83%D0%B1%D0%B0%D0%BD%D0%B8-2020.pdf http://www.cro-belor.ru/wp-content/uploads/2021/02/%D0%9F%D1%80%D0%B8%D0%BA%D0%B0%D0%B7-%D0%BE%D0%B1-%D0%BE%D1%80%D0%B3%D0%B0%D0%BD%D0%B8%D0%B7%D0%B0%D1%86%D0%B8%D0%B8-%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B2%D0%B5%D0

		<p>%B4%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D1%8F-%D0%BC%D1%83%D0%BD%D0%B8%D1%86%D0%B8%D0%BF%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D0%BE%D0%B3%D0%BE-%D1%8D%D1%82%D0%B0%D0%BF%D0%B0-%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D0%BA%D1%83%D1%80%D1%81%D0%B0-%D0%A3%D1%87%D0%B8%D1%82%D0%B5%D0%BB%D1%8C-%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D0%B0-%D0%9A%D1%83%D0%B1%D0%B0%D0%BD%D0%B8-2020.pdf</p> <p>http://www.cro-belor.ru/wp-content/uploads/2021/02/%D0%9F%D1%80%D0%B8%D0%BA%D0%B0%D0%B7-%D0%BE%D0%B1-%D0%B8%D1%82%D0%BE%D0%B3%D0%B0%D1%85-%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B2%D0%B5%D0%B4%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D1%8F-%D0%BC%D1%83%D0%BD%D0%B8%D1%86%D0%B8%D0%BF%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D0%BE%D0%B3%D0%BE-%D1%8D%D1%82%D0%B0%D0%BF%D0%B0-%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D0%BA%D1%83%D1%80%D1%81%D0%B0-%D0%A3%D1%87%D0%B8%D1%82%D0%B5%D0%BB%D1%8C-%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D0%B0-%D0%9A%D1%83%D0%B1%D0%B0%D0%BD%D0%B8-2020.pdf</p>
	Выселковский район	http://uo-viselki.ru/index.php/konkursy-dlya-pedagogov/1939-prikaz-upravleniya-obrazovaniya-administratsii-mo-vyselkovskij-rajon-ot-19-11-2020-1039-6d
	Гулькевичский район	http://uo.gul.kubannet.ru/2-uncategorised/967-uchitel-goda-kubani
	Динской район	https://189131.selcdn.ru/leonardo/uploadsForSiteId/200265/texteditor/14979170-97a7-49cb-a0f6-dfeb260600a6.pdf
	Ейский район	http://imc.yeisk-edu.ru/index.php/konkursy-professionalnogo-masterstva/uchitel-goda
	Кавказский район	https://uokvz.ru/mku-omc/metodicheskaya-rabota/obuchenie-i-meropriyatiya/konkursy-pedagogicheskogo-masterstva-3
	Калининский район	https://rimk-uo-kalin.jimdofree.com/%D0%BF%D1%80%D0%BE%D1%84%D0%B5%D1%81%D1%81%D0%B8%D0%BE%D0%BD%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D1%8B%D0%B5-%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D0%BA%D1%83%D1%80%D1%81%D1%8B/
	Каневской район	https://www.kanrimc.ru/documents/ug/4.pdf
	Кореновский район	http://xn----dtbitcqdccrpo.xn--p1ai/images/poluk.pdf http://yo-кореновск.рф/images/itoguk.pdf
	Красноармейский район	http://uokrasnarm.ru/attachments/article/849/%D0%9F%D1%80%D0%B8%D0%BA%D0%B0%D0%B7%20%D0%BE%D0%B1%20%D0%B8%D1%82%D0%BE%D0%B3%D0%B0%D1%85%20%D0%BA%D0%BE

			%D0%BD%D0%BA%D1%83%D1%80%D1%81%D0%B0%20%D0%A3%D1%87%D0%B8%D1%82%D0%B5%D0%BB%D1%8C%20%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D0%B0%20%D0%BF%D0%BE%20%D0%BE%D1%81%D0%BD%D0%BE%D0%B2%D0%B0%D0%BC%20%D0%BF%D1%80%D0%B0%D0%B2%D0%BE%D1%81%D0%BB%D0%B0%D0%B2%D0%BD%D0%BE%D0%B9%20%D0%BA%D1%83%D0%BB%D1%8C%D1%82%D1%83%D1%80%D1%8B%202020.pdf
		Курганинский район	https://drive.google.com/file/d/1Mpuci5TcUDOxsMzhE1cY1Z0jta4W1172/view https://drive.google.com/file/d/1vhWalCdknrvtbtrhKQIKJAnEuMAn7o6Rh/view
		Кушевский район	http://cro-kushevskaya.ucoz.ru/MSOKO/1_3/o_provedenii_konkurs_a_uchitel_goda_kubani-2020.pdf http://uo-kushevka.ucoz.ru/news/podvedeny_itogi_rajonnogo_eh_tapa_kraevogo_professionalnogo_konkursa_uchitel_goda_kubani_2020/2019-12-27-1537
		Ленинградский район	http://razvitiе-centr.ucoz.ru/index/uchitel_goda_kubani_po_osnovam_pravoslavnoj_kultury/0-79
		Новокубанский район	https://cro.uonk.ru/item/355117#/
		Новопокровский район	https://disk.yandex.ru/i/R9Z3KSPFUIiTew
		Павловский район	https://rimc.uopavl.ru/item/279167#/
		Приморско-Ахтарский район	http://uoprим.ru/?act=list&cat=profk
		Северский район	http://sev-имc.ru/konkursy/prikaz_o_provedenii_uchitel_po_opk.pdf
		Славянский район	https://yadi.sk/d/IVQGZbYV5R0IQ https://yadi.sk/d/huK-ECOPVxJ_Cw
		Темрюкский район	http://uotem.ucoz.ru/index/konkursy/0-265
		Тимашевский район	https://drive.google.com/file/d/1p03QafnjvI-f2xyvhY08zIHb42DEB8fB/view
		Туапсинский район	http://uo-tuapse.3dn.ru/load/konkursi/ped_masterstvo/95
		Щербиновский район	https://189131.selcdn.ru/leonardo/uploadsForSiteId/200070/content/8f947147-d083-4e99-b309-f0d1c6177ba1.PDF https://189131.selcdn.ru/leonardo/uploadsForSiteId/200070/content/7b934848-9d6d-4d80-830f-6a036dbb7c38.PDF
6.4	Проведение муниципального этапа	Анапа	http://anapa-cro.ucoz.net/index/konkursy_doo/0-126

конкурса "Воспитатель года Кубани"	Армавир	http://my-cro.ru/2019/novemder/prikaz_784_vospitatel_goda_kubani.pdf http://my-cro.ru/2021/1_kvartal/prikaz_36_itogi_vospitatel_goda.pdf
	Геленджик	http://cro-gel.ru/vospitatel-goda/
	Краснодар	http://knmc.centerstart.ru/node/6635
	Новороссийск	https://cro-nvr.ru/doc/2308212622021prikaz_vocpitateel_goda_2019.pdf
	Сочи	http://www.scro.ru/blocks/view.php?id=163&page=1 http://www.scro.ru/blocks/view.php?id_sub=149&id=163&page=1
	Белореченский район	http://www.cro-belor.ru/wp-content/uploads/2021/02/1-%D0%9F%D1%80%D0%B8%D0%BA%D0%B0%D0%B7-%D0%BE-%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B2%D0%B5%D0%B4%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D0%B8-%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D0%BA%D1%83%D1%80%D1%81%D0%B0-%D0%92%D0%BE%D1%81%D0%BF%D0%B8%D1%82%D0%B0%D1%82%D0%B5%D0%BB%D1%8C-%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D0%B0-%D0%B2-2019-2020.pdf http://www.cro-belor.ru/wp-content/uploads/2021/02/2-%D0%9F%D1%80%D0%B8%D0%BA%D0%B0%D0%B7-%D0%BE-%D1%80%D0%B5%D0%B7%D1%83%D0%BB%D1%8C%D1%82%D0%B0%D1%82%D0%B0%D1%85-%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D0%BA%D1%83%D1%80%D1%81%D0%B0-%D0%92%D0%BE%D1%81%D0%BF%D0%B8%D1%82%D0%B0%D1%82%D0%B5%D0%BB%D1%8C-%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D0%B0-%D0%B2-2019-2020.pdf http://www.cro-belor.ru/wp-content/uploads/2021/02/3-%D0%9F%D1%80%D0%B8%D0%BA%D0%B0%D0%B7-%D0%BE-%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B2%D0%B5%D0%B4%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D0%B8-%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D0%BA%D1%83%D1%80%D1%81%D0%B0-%D0%92%D0%BE%D1%81%D0%BF%D0%B8%D1%82%D0%B0%D1%82%D0%B5%D0%BB%D1%8C-%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D0%B0-%D0%9A%D1%83%D0%B1%D0%B0%D0%BD%D0%B8-%D0%B2-2020-2021.pdf http://www.cro-belor.ru/wp-content/uploads/2021/02/4-%D0%9F%D1%80%D0%B8%D0%BA%D0%B0%D0%B7-%D0%BE-%D1%80%D0%B5%D0%B7%D1%83%D0%BB%D1%8C%D1%82%D0%B0%D1%82%D0%B0%D1%85-%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D0%BA%D1%83%D1%80%D1%81%D0%B0-%D0%92%D0%BE%D1%81%D0%BF%D0%B8%D1%82%D0%B0%D1%82%D0%B5%D0%BB%D1%8C-%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D0%B0-%D0%9A%D1%83%D0%B1%D0%B0%D0%BD%D0%B8-%D0%B2-2020-2021-%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D1%83.pdf

Выселковский район	http://uo-viselki.ru/index.php/konkursy-dlya-pedagogov/1974-prikaz-1157-od-ot-29-12-2020-g-o-provedenii-munitsipalnogo-etapa-konkursa-professionalnogo-konkursa-vospitatel-goda
Гулькевичский район	http://uo.gul.kubannet.ru/2-uncategorised/963-organizatsiya-professionalnykh-konkursov
Динской район	http://cpo-dinskaya.ru/item/617995
Ейский район	http://imc.yeisk-edu.ru/index.php/konkursy-professionalnogo-masterstva/vospitatel-goda
Кавказский район	https://uokvz.ru/mku-omc/metodicheskaya-rabota/obuchenie-i-meropriyatiya/konkursy-pedagogicheskogo-masterstva-5
Каневской район	https://www.kanrimc.ru/documents/ug/1106.pdf
Кореновский район	http://yo-кореновск.пф/images/18.pdf http://yo-кореновск.пф/images/imc/3.pdf
Крыловский район	https://centr-mho.obrkrii.ru/item/337190
Крымский район	https://disk.yandex.ru/d/Rm0DY5Eebisb-w?w=1
Кушевский район	http://cro-kushevskaya.ucoz.ru/2021/kon_dyatel/ped/vospitatel_goda_kubani.pdf
Ленинградский район	http://razvitie-centr.ucoz.ru/index/vospitatel_goda_kubani/0-68
Новокубанский район	https://cro.uonk.ru/item/331187#/#/
Новопокровский район	https://disk.yandex.ru/i/bhYV7hMOyeh5vw
Отраденский район	http://отрад-еду.пф/images/docs/obrazovanie/profkonkursy/vospitatel-goda/2020/prikaz_omc_12_170221_konkurs_itogi.pdf
Павловский район	https://rimc.uopavl.ru/item/279167#/#/ https://189131.selcdn.ru/leonardo/uploadsForSiteId/200268/content/81076741-6f49-4f65-9bb5-10c6d92b6b4a.pdf
Приморско-Ахтарский район	https://docviewer.yandex.ru/view/0/?*=55GV7wEzxCwa1EDaHWQUeK%2BVcL97InVybCI6InlhLWRpc2stcHVibGljOi8vU0VoRXdKeGQ2UmpFYjhLY1A1d0pocVNjMzdWTGhxd2Q5MmtwVXFoeUkzZi9YZ2VwY016UkRSelFEc0FJQnBmMHEvSjZicG1SeU9Kb25UM1ZvWG5EYWc9PSIsInRpdGxlljoi0J%2FRgNC40LrQsNC3INGD0L%2FRgNCw0LLQu9C10L3QuNGPINC%2B0LHRgNCw0LfQvtCy0LDQvdC40Y8g0L7RgiAwOC4xMC4yMDIwIOKEliA2MDUg0J4g0L%2FRgNC%2B0LLQtdC00LXQvdC40Lg0LzRg9C90LjRhtC40L%2FQsNC70YzQvdC%2B0LPQviDQv9GA0L7RhNC10YHRgdC40L7QvdCw0LvRjNC90L7Qs9C%2BINC60L7QvdC60YPRgNGB0LAg0JLQvtGB0L%2FQuNGC0LDRgtC10LvRjCDQs9C%2B0LTQsC0yMDIwL

			nBkZiIsIm5vaWZyYW11IjpmYWxzZSwidWlkIjoiMCI sInRzIjoxNjE1Mjk2MzY0NjcwLCJ5dSI6IjcwNzZmO TAzOTE1NDc4MDE2ODcifQ%3D%3D
		Северский район	http://www.sev-uo.ru/dou/konkurs/2020/vg-2020.pdf
		Славянский район	https://yadi.sk/d/TVQGZbYV5R0IQO https://yadi.sk/d/huK-ECOPVxJ_Cw
		Тбилисский район	https://uotbil.ru/item/714931
		Темрюкский район	http://uotem.ucoz.ru/index/konkursy/0-265
		Тимашевский район	https://drive.google.com/file/d/1MbLfpgWyyZb- 3n1mYkNRqXv0mJPLcu7o/view
		Туапсинский район	http://uo-tuapse.3dn.ru/load/dou/meropriyatiya_do/40
		Усть-Лабинский район	https://drive.google.com/drive/folders/1zxp68Z3G5bQ7 6QVbHkf1YjpkZkBcd6G7
		Щербиновский район	https://189131.selcdn.ru/leonardo/uploadsForSiteId/200 070/content/79ecce41-8954-4999-91f5- 0a9ddfb0374f.PDF https://uo-moshr.ru/item/698725
6.5	Результативность участия в региональном конкурсе "Директор года"	Краснодар	http://wiki.iro23.info/images/1/15/Prikaz_MON_KK_7 95.pdf
		Сочи	http://wiki.iro23.info/images/1/15/Prikaz_MON_KK_7 95.pdf
		Динской район	http://wiki.iro23.info/images/1/15/Prikaz_MON_KK_7 95.pdf
		Ленинградский район	http://wiki.iro23.info/images/1/15/Prikaz_MON_KK_7 95.pdf
		Приморско-Ахтарский район	http://wiki.iro23.info/images/1/15/Prikaz_MON_KK_7 95.pdf
		Усть-Лабинский район	http://wiki.iro23.info/images/1/15/Prikaz_MON_KK_7 95.pdf
6.6	Результативность участия в конкурсе "Учитель года Кубани"	Краснодар	http://wiki.iro23.info/images/2/2a/Prikaz_mon_kk_102 0.pdf
		Новороссийск	http://wiki.iro23.info/images/2/2a/Prikaz_mon_kk_102 0.pdf
		Ейский район	http://wiki.iro23.info/images/2/2a/Prikaz_mon_kk_102 0.pdf
		Ленинградский район	http://wiki.iro23.info/images/2/2a/Prikaz_mon_kk_102 0.pdf
		Северский район	http://wiki.iro23.info/images/2/2a/Prikaz_mon_kk_102 0.pdf

		Староминский район	http://wiki.iro23.info/images/2/2a/Prikaz_mon_kk_102_0.pdf
6.7	Результативность участия в конкурсе "Учитель года Кубани по кубановедению"	Новороссийск	http://wiki.iro23.info/images/5/54/PrikazMON_itogi_U_GK_2020_ot_25.12.20_3513.pdf
		Каневской район	http://wiki.iro23.info/images/5/54/PrikazMON_itogi_U_GK_2020_ot_25.12.20_3513.pdf
		Ленинградский район	http://wiki.iro23.info/images/5/54/PrikazMON_itogi_U_GK_2020_ot_25.12.20_3513.pdf
6.8	Результативность участия в конкурсе "Учитель года Кубани по основам православной культуры"	Краснодар	http://wiki.iro23.info/images/1/1f/PrikazMON_itogi_U_GOPK_2020_ot_24.12.2020_3477.pdf
		Крымский район	http://wiki.iro23.info/images/1/1f/PrikazMON_itogi_U_GOPK_2020_ot_24.12.2020_3477.pdf
		Ленинградский район	http://wiki.iro23.info/images/1/1f/PrikazMON_itogi_U_GOPK_2020_ot_24.12.2020_3477.pdf
6.9	Результативность участия в конкурсе "Воспитатель года Кубани"	Краснодар	http://wiki.iro23.info/images/a/ae/Prikaz_MON_KK_97_7.pdf
		Новороссийск	http://wiki.iro23.info/images/a/ae/Prikaz_MON_KK_97_7.pdf
		Абинский район	http://wiki.iro23.info/images/a/ae/Prikaz_MON_KK_97_7.pdf
		Северский район	http://wiki.iro23.info/images/a/ae/Prikaz_MON_KK_97_7.pdf
		Тимашевский район	http://wiki.iro23.info/images/a/ae/Prikaz_MON_KK_97_7.pdf
		Щербиновский район	http://wiki.iro23.info/images/a/ae/Prikaz_MON_KK_97_7.pdf
6.10	Результативность участия в конкурсе "Педагог-психолог Кубани"	Геленджик	http://wiki.iro23.info/images/8/83/Prikaz_MON_KK_1_656.pdf
		Краснодар	http://wiki.iro23.info/images/8/83/Prikaz_MON_KK_1_656.pdf
		Сочи	http://wiki.iro23.info/images/8/83/Prikaz_MON_KK_1_656.pdf
		Кавказский район	http://wiki.iro23.info/images/8/83/Prikaz_MON_KK_1_656.pdf
		Тихорецкий район	http://wiki.iro23.info/images/8/83/Prikaz_MON_KK_1_656.pdf
6.11	Результативность участия в региональном конкурсе "Учитель здоровья"	г.-к. Анапа	http://wiki.iro23.info/images/2/21/Prikaz_MON_KK_1_676.pdf
		г. Новороссийск	http://wiki.iro23.info/images/2/21/Prikaz_MON_KK_1_676.pdf
		Белоглинский район	http://wiki.iro23.info/images/2/21/Prikaz_MON_KK_1_676.pdf
		Гулькевичский район	http://wiki.iro23.info/images/2/21/Prikaz_MON_KK_1_676.pdf
		Ейский район	http://wiki.iro23.info/images/2/21/Prikaz_MON_KK_1_676.pdf

		Новокубанский район	http://wiki.iro23.info/images/2/21/Prikaz_MON_KK_1676.pdf
		Северский район	http://wiki.iro23.info/images/2/21/Prikaz_MON_KK_1676.pdf
		Славянский район	http://wiki.iro23.info/images/2/21/Prikaz_MON_KK_1676.pdf
		Тимашевский район	http://wiki.iro23.info/images/2/21/Prikaz_MON_KK_1676.pdf
		Тихорецкий район	http://wiki.iro23.info/images/2/21/Prikaz_MON_KK_1676.pdf
6.12	Результативность участия в региональном конкурсе на присуждение премии лучшим учителям за достижения в педагогической деятельности	Армавир	https://cloud.mail.ru/public/F7k7/MBrXtMovB
		Геленджик	http://knmc.centerstart.ru/sites/knmc.centerstart.ru/files/prikaz_utverzhdzenie_itogov_premiy_luchshim_uchitelyam.pdf
		Краснодар	http://knmc.centerstart.ru/sites/knmc.centerstart.ru/files/prikaz_utverzhdzenie_itogov_premiy_luchshim_uchitelyam.pdf
		Новороссийск	http://knmc.centerstart.ru/sites/knmc.centerstart.ru/files/prikaz_utverzhdzenie_itogov_premiy_luchshim_uchitelyam.pdf
		Сочи	http://knmc.centerstart.ru/sites/knmc.centerstart.ru/files/prikaz_utverzhdzenie_itogov_premiy_luchshim_uchitelyam.pdf
		Динской район	http://knmc.centerstart.ru/sites/knmc.centerstart.ru/files/prikaz_utverzhdzenie_itogov_premiy_luchshim_uchitelyam.pdf
		Ейский район	http://knmc.centerstart.ru/sites/knmc.centerstart.ru/files/prikaz_utverzhdzenie_itogov_premiy_luchshim_uchitelyam.pdf
		Калининский район	http://knmc.centerstart.ru/sites/knmc.centerstart.ru/files/prikaz_utverzhdzenie_itogov_premiy_luchshim_uchitelyam.pdf
		Каневской район	http://knmc.centerstart.ru/sites/knmc.centerstart.ru/files/prikaz_utverzhdzenie_itogov_premiy_luchshim_uchitelyam.pdf
		Курганинский район	http://knmc.centerstart.ru/sites/knmc.centerstart.ru/files/prikaz_utverzhdzenie_itogov_premiy_luchshim_uchitelyam.pdf
		Куцевский район	http://knmc.centerstart.ru/sites/knmc.centerstart.ru/files/prikaz_utverzhdzenie_itogov_premiy_luchshim_uchitelyam.pdf
		Лабинский район	http://knmc.centerstart.ru/sites/knmc.centerstart.ru/files/prikaz_utverzhdzenie_itogov_premiy_luchshim_uchitelyam.pdf
		Ленинградский район	http://knmc.centerstart.ru/sites/knmc.centerstart.ru/files/prikaz_utverzhdzenie_itogov_premiy_luchshim_uchitelyam.pdf
		Мостовский район	http://knmc.centerstart.ru/sites/knmc.centerstart.ru/files/prikaz_utverzhdzenie_itogov_premiy_luchshim_uchitelyam.pdf
		Новокубанский район	http://knmc.centerstart.ru/sites/knmc.centerstart.ru/files/prikaz_utverzhdzenie_itogov_premiy_luchshim_uchitelyam.pdf

		Новопокровский район	http://knmc.centerstart.ru/sites/knmc.centerstart.ru/files/prikaz_utverzhenie_itogov_premiy_luchshim_uchitelyam.pdf
		Отраденский район	http://knmc.centerstart.ru/sites/knmc.centerstart.ru/files/prikaz_utverzhenie_itogov_premiy_luchshim_uchitelyam.pdf
		Северский район	http://knmc.centerstart.ru/sites/knmc.centerstart.ru/files/prikaz_utverzhenie_itogov_premiy_luchshim_uchitelyam.pdf
		Славянский район	http://knmc.centerstart.ru/sites/knmc.centerstart.ru/files/prikaz_utverzhenie_itogov_premiy_luchshim_uchitelyam.pdf
		Староминский район	http://knmc.centerstart.ru/sites/knmc.centerstart.ru/files/prikaz_utverzhenie_itogov_premiy_luchshim_uchitelyam.pdf
		Тбилисский район	http://knmc.centerstart.ru/sites/knmc.centerstart.ru/files/prikaz_utverzhenie_itogov_premiy_luchshim_uchitelyam.pdf
		Тимашевский район	http://knmc.centerstart.ru/sites/knmc.centerstart.ru/files/prikaz_utverzhenie_itogov_premiy_luchshim_uchitelyam.pdf
		Тихорецкий район	http://knmc.centerstart.ru/sites/knmc.centerstart.ru/files/prikaz_utverzhenie_itogov_premiy_luchshim_uchitelyam.pdf
		Успенский район	http://knmc.centerstart.ru/sites/knmc.centerstart.ru/files/prikaz_utverzhenie_itogov_premiy_luchshim_uchitelyam.pdf
6.13	Результативность участия в региональном конкурсе "Педагогический дебют"	Армавир	http://wiki.iro23.info/images/3/39/Prikaz-MON-1650.pdf
		Краснодар	http://wiki.iro23.info/images/3/39/Prikaz-MON-1650.pdf
		Кореновский район	http://wiki.iro23.info/images/3/39/Prikaz-MON-1650.pdf
		Ленинградский район	http://wiki.iro23.info/images/3/39/Prikaz-MON-1650.pdf
		Славянский район	http://wiki.iro23.info/images/3/39/Prikaz-MON-1650.pdf
		Тимашевский район	http://wiki.iro23.info/images/3/39/Prikaz-MON-1650.pdf
6.14	Результативность участия в региональном конкурсе "Учитель дефектолог"	Армавир	http://wiki.iro23.info/images/0/01/Prikaz_mon_kk_158_3.pdf
		Краснодар	http://wiki.iro23.info/images/0/01/Prikaz_mon_kk_158_3.pdf
		Новороссийск	http://wiki.iro23.info/images/0/01/Prikaz_mon_kk_158_3.pdf
		Сочи	http://wiki.iro23.info/images/0/01/Prikaz_mon_kk_158_3.pdf
		Кавказский район	http://wiki.iro23.info/images/0/01/Prikaz_mon_kk_158_3.pdf
6.15	Результативность участия в региональном конкурсе «Сердце отдаю детям»	Анапа	http://anapa-cro.ucoz.net/NNSH/1olimp/itogi_kraevogo_konkursa_s_erdce_otdaju_detjam-2020.pdf
		Армавир	http://my-cro.ru/2020/winter/itogi-kraevogo-konkursa-serdce-otdaju-detjam-2020-.pdf

		Краснодар	https://cloud.mail.ru/public/aSB3/DXUgSECDJ
		Сочи	https://cloud.mail.ru/public/aSB3/DXUgSECDJ
		Абинский район	https://cloud.mail.ru/public/aSB3/DXUgSECDJ
		Ейский район	https://cloud.mail.ru/public/aSB3/DXUgSECDJ
		Кушевский район	https://cloud.mail.ru/public/aSB3/DXUgSECDJ
		Северский район	https://cloud.mail.ru/public/aSB3/DXUgSECDJ
		Славянский район	https://cloud.mail.ru/public/aSB3/DXUgSECDJ
6.16	Участие в конкурсе «Инновационный поиск»	Анапа	http://wiki.iro23.info/images/e/ef/Prikaz_o_prisvoenii_s_tatusa_kraevIP_ot_27.12.19.pdf
		Армавир	http://wiki.iro23.info/images/e/ef/Prikaz_o_prisvoenii_s_tatusa_kraevIP_ot_27.12.19.pdf
		Геленджик	http://cro-gel.ru/obrazovatelnyiy-forum-innovatsionnyiy-poisk/
		Краснодар	http://wiki.iro23.info/images/e/ef/Prikaz_o_prisvoenii_s_tatusa_kraevIP_ot_27.12.19.pdf
		Новороссийск	http://wiki.iro23.info/images/e/ef/Prikaz_o_prisvoenii_s_tatusa_kraevIP_ot_27.12.19.pdf
		Сочи	http://wiki.iro23.info/images/e/ef/Prikaz_o_prisvoenii_s_tatusa_kraevIP_ot_27.12.19.pdf
		Апшеронский район	http://wiki.iro23.info/images/e/ef/Prikaz_o_prisvoenii_s_tatusa_kraevIP_ot_27.12.19.pdf
		Белоглинский район	http://wiki.iro23.info/images/e/ef/Prikaz_o_prisvoenii_s_tatusa_kraevIP_ot_27.12.19.pdf
		Белореченский район	http://wiki.iro23.info/images/e/ef/Prikaz_o_prisvoenii_s_tatusa_kraevIP_ot_27.12.19.pdf
		Гулькевичский район	http://wiki.iro23.info/images/e/ef/Prikaz_o_prisvoenii_s_tatusa_kraevIP_ot_27.12.19.pdf
		Динской район	http://wiki.iro23.info/images/e/ef/Prikaz_o_prisvoenii_s_tatusa_kraevIP_ot_27.12.19.pdf
		Ейский район	http://wiki.iro23.info/images/e/ef/Prikaz_o_prisvoenii_s_tatusa_kraevIP_ot_27.12.19.pdf
		Калининский район	http://wiki.iro23.info/images/e/ef/Prikaz_o_prisvoenii_s_tatusa_kraevIP_ot_27.12.19.pdf
		Каневской район	http://wiki.iro23.info/images/e/ef/Prikaz_o_prisvoenii_s_tatusa_kraevIP_ot_27.12.19.pdf
		Кореновский район	http://wiki.iro23.info/images/e/ef/Prikaz_o_prisvoenii_s_tatusa_kraevIP_ot_27.12.19.pdf
		Красноармейский район	http://wiki.iro23.info/images/e/ef/Prikaz_o_prisvoenii_s_tatusa_kraevIP_ot_27.12.19.pdf

		Крыловский район	http://wiki.iro23.info/images/e/ef/Prikaz o prisvoenii s tatusa kraevIP ot 27.12.19.pdf
		Курганинский район	http://wiki.iro23.info/images/e/ef/Prikaz o prisvoenii s tatusa kraevIP ot 27.12.19.pdf
		Кушевский район	http://wiki.iro23.info/images/e/ef/Prikaz o prisvoenii s tatusa kraevIP ot 27.12.19.pdf
		Лабинский район	http://wiki.iro23.info/images/e/ef/Prikaz o prisvoenii s tatusa kraevIP ot 27.12.19.pdf
		Ленинградский район	http://wiki.iro23.info/images/e/ef/Prikaz o prisvoenii s tatusa kraevIP ot 27.12.19.pdf
		Новокубанский район	http://wiki.iro23.info/images/e/ef/Prikaz o prisvoenii s tatusa kraevIP ot 27.12.19.pdf
		Новопокровский район	http://wiki.iro23.info/images/e/ef/Prikaz o prisvoenii s tatusa kraevIP ot 27.12.19.pdf
		Павловский район	http://wiki.iro23.info/images/e/ef/Prikaz o prisvoenii s tatusa kraevIP ot 27.12.19.pdf
		Приморско-Ахтарский район	http://wiki.iro23.info/images/e/ef/Prikaz o prisvoenii s tatusa kraevIP ot 27.12.19.pdf
		Северский район	http://wiki.iro23.info/images/e/ef/Prikaz o prisvoenii s tatusa kraevIP ot 27.12.19.pdf
		Славянский район	http://wiki.iro23.info/images/e/ef/Prikaz o prisvoenii s tatusa kraevIP ot 27.12.19.pdf
		Тбилисский район	http://wiki.iro23.info/images/e/ef/Prikaz o prisvoenii s tatusa kraevIP ot 27.12.19.pdf
		Тимашевский район	https://drive.google.com/file/d/1H8QXCMiyp14gBdWfnES1wLRJIOHw1s1n/view
		Тихорецкий район	http://wiki.iro23.info/images/e/ef/Prikaz o prisvoenii s tatusa kraevIP ot 27.12.19.pdf
		Туапсинский район	http://wiki.iro23.info/images/e/ef/Prikaz o prisvoenii s tatusa kraevIP ot 27.12.19.pdf
		Усть-Лабинский район	http://wiki.iro23.info/images/e/ef/Prikaz o prisvoenii s tatusa kraevIP ot 27.12.19.pdf
		Щербиновский район	http://wiki.iro23.info/images/e/ef/Prikaz o prisvoenii s tatusa kraevIP ot 27.12.19.pdf
6.17	Участие в конкурсе «Лучшая методическая практика»	Анапа	http://tms.iro23.ru/tms-attachment/1153
		Краснодар	http://tms.iro23.ru/tms-attachment/1153
		Новороссийск	http://tms.iro23.ru/tms-attachment/1153

	Гулькевичский район	http://tms.iro23.ru/tms-attachment/1153
	Динской район	http://tms.iro23.ru/tms-attachment/1153
	Ейский район	http://tms.iro23.ru/tms-attachment/1153
	Кавказский район	http://tms.iro23.ru/tms-attachment/1153
	Каневской район	http://tms.iro23.ru/tms-attachment/1153
	Кореновский район	http://tms.iro23.ru/tms-attachment/1153
	Крыловский район	http://tms.iro23.ru/tms-attachment/1153
	Крымский район	http://tms.iro23.ru/tms-attachment/1153
	Курганинский район	http://tms.iro23.ru/tms-attachment/1153
	Кушевский район	http://tms.iro23.ru/tms-attachment/1153
	Лабинский район	http://tms.iro23.ru/tms-attachment/1153
	Новокубанский район	http://tms.iro23.ru/tms-attachment/1153
	Новопокровский район	http://tms.iro23.ru/tms-attachment/1153
	Павловский район	http://tms.iro23.ru/tms-attachment/1153
	Северский район	http://tms.iro23.ru/tms-attachment/1153
	Староминский район	http://tms.iro23.ru/tms-attachment/1153
	Тбилисский район	http://tms.iro23.ru/tms-attachment/1153
	Темрюкский район	http://tms.iro23.ru/tms-attachment/1153
	Тимашевский район	http://tms.iro23.ru/tms-attachment/1153
	Тихорецкий район	http://tms.iro23.ru/tms-attachment/1153

		Усть-Лабинский район	http://tms.iro23.ru/tms-attachment/1153
		Щербиновский район	http://tms.iro23.ru/tms-attachment/1153
6.18	Участие в конкурсе «Конкурс методических команд»	Анапа	http://tms.iro23.ru/tms-attachment/1256
		Геленджик	http://tms.iro23.ru/tms-attachment/1256
		Краснодар	http://tms.iro23.ru/tms-attachment/1256
		Новороссийск	http://tms.iro23.ru/tms-attachment/1256
		Сочи	http://tms.iro23.ru/tms-attachment/1256
		Абинский район	http://tms.iro23.ru/tms-attachment/1256
		Белореченский район	http://tms.iro23.ru/tms-attachment/1256
		Динской район	http://tms.iro23.ru/tms-attachment/1256
		Ейский район	http://tms.iro23.ru/tms-attachment/1256
		Кавказский район	http://tms.iro23.ru/tms-attachment/1256
		Калининский район	http://tms.iro23.ru/tms-attachment/1256
		Крыловский район	http://tms.iro23.ru/tms-attachment/1256
		Курганинский район	http://tms.iro23.ru/tms-attachment/1256
		Кушевский район	http://tms.iro23.ru/tms-attachment/1256
		Ленинградский район	http://tms.iro23.ru/tms-attachment/1256
		Мостовский район	http://tms.iro23.ru/tms-attachment/1256
		Новокубанский район	http://tms.iro23.ru/tms-attachment/1256
		Новопокровский район	http://tms.iro23.ru/tms-attachment/1256
	Приморско-Ахтарский район	http://tms.iro23.ru/tms-attachment/1256	
	Северский район	http://tms.iro23.ru/tms-attachment/1256	

		Тимашевский район	http://tms.iro23.ru/tms-attachment/1256
		Тихорецкий район	http://tms.iro23.ru/tms-attachment/1256
		Усть-Лабинский район	http://tms.iro23.ru/tms-attachment/1256
		Щербиновский район	http://tms.iro23.ru/tms-attachment/1256
7.1	Наличие муниципального проекта или программы повышения профессиональной компетентности педагогов в области организации работы с одаренными детьми	Анапа	https://cloud.mail.ru/public/3mgQ/4GGXrHG2n
		Армавир	http://my-cro.ru/news/analiz_realizacii_municipalnoj_programmy_povysheniya_professionalnoj_kompetentnosti_pedagogov_ov_v_oblasti_organizacii_raboty_s_odarennymi/2020-12-28-3296 http://my-cro.ru/news/analiz_realizacii_municipalnoj_programmy_povysheniya_professionalnoj_kompetentnosti_pedagogov_ov_v_oblasti_organizacii_raboty_s_odarennymi/2020-12-28-3296
		Геленджик	http://cro-gel.ru/drugoe/
		Горячий Ключ	https://cro-gorkluch.ru/wp-content/uploads/2019/09/%D0%9A%D0%BE%D0%BD%D0%BA%D1%83%D1%80%D1%81-%D0%A2%D0%9C%D0%A1-2019.pdf
		Краснодар	http://knmc.centerstart.ru/sites/knmc.centerstart.ru/files/programma_odarennye.pdf http://knmc.centerstart.ru/sites/knmc.centerstart.ru/files/5_compressed.pdf
		Новороссийск	https://cro-nvr.ru/docs/1711491412019mp_organizaciya_cictemi_i_intellektualno_odarennimi_detmi.pdf https://cro-nvr.ru/docs/1740492142021itogi_realizacii_proekta_po_rabote_s_odarennimi_v_2020.pdf
		Сочи	http://www.scro.ru/pic/f-42684.pdf http://www.scro.ru/pic/f-41175.pdf https://disk.yandex.ru/i/JY5zOKE7v_jEmA
		Белоглинский район	http://uoblg.ucoz.ru/index/odarionnye_deti/0-19 http://www.cro-belor.ru/wp-content/uploads/2021/02/7.1-%D0%9F%D1%80%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D0%BC%D0%BC%D0%B0-%D0%BF%D0%BE%D0%B2%D1%8B%D1%88%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D1%8F-%D0%BF%D1%80%D0%BE%D1%84%D0%B5%D1%81%D1%81%D0%B8%D0%BE%D0%BD%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D0%BE%D0%B9-%D0%BA%D0%BE%D0%BC%D0%BF%D0%B5%D1%82%D0%B5%D0%BD%D1%82%D0%BD%D0%BE%D1%81%D1%82%D0%B8-%D0%BF%D0%B5%D0%B4%D0%B0%D0%B3%D0%BE%D0%B3%D0%BE%D0%B2-%D0%B2-%D0%BE%D0%B1%D0%BB%D0%B0%D1%81%D1%82%D0%B8-

		%D0%BE%D1%80%D0%B3%D0%B0%D0%BD%D0%B8%D0%B7%D0%B0%D1%86%D0%B8%D0%B8-%D1%80%D0%B0%D0%B1%D0%BE%D1%82%D1%8B-%D1%81-%D0%BE%D0%B4%D0%B0%D1%80%D1%91%D0%BD%D0%BD%D1%8B%D0%BC%D0%B8-%D0%B4%D0%B5%D1%82%D1%8C%D0%BC%D0%B8-%D0%BD%D0%B0-2018-2020-%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D1%8B.pdf
	Белореченский район	http://www.cro-belor.ru/wp-content/uploads/2021/02/7.1-%D0%90%D0%BD%D0%B0%D0%BB%D0%B8%D0%B7-%D1%80%D0%B5%D0%B0%D0%BB%D0%B8%D0%B7%D0%B0%D1%86%D0%B8%D0%B8-%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D0%BC%D0%BC%D1%8B-%D0%BF%D0%BE%D0%B2%D1%8B%D1%88%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D1%8F-%D0%BF%D1%80%D0%BE%D1%84%D0%B5%D1%81%D1%81%D0%B8%D0%BE%D0%BD%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D0%BE%D0%B9-%D0%BA%D0%BE%D0%BC%D0%BF%D0%B5%D1%82%D0%B5%D0%BD%D1%82%D0%BD%D0%BE%D1%81%D1%82%D0%B8-%D0%BF%D0%B5%D0%B4%D0%B0%D0%B3%D0%BE%D0%B3%D0%BE%D0%B2-%D0%BF%D0%BE-%D1%80%D0%B0%D0%B1%D0%BE%D1%82%D0%B5-%D1%81-%D0%BE%D0%B4%D0%B0%D1%80%D1%91%D0%BD%D0%BD%D1%8B%D0%BC%D0%B8-%D0%B4%D0%B5%D1%82%D1%8C%D0%BC%D0%B8.pdf
	Выселковский район	http://uo-viselki.ru/index.php/odarennye-deti/rabota-s-pedagogami/1988-programma-tvorcheskoj-gruppy http://uo-viselki.ru/index.php/odarennye-deti/rabota-s-pedagogami/1987-prikaz-11-ot-21-02-2019-g-o-sozdanii-tvorcheskoj-gruppy
	Гулькевичский район	http://uo.gul.kubannet.ru/2-uncategorised/970-organizatsiya-raboty-s-odarjonnymi-detmi
	Динской район	http://cpo-dinskaya.ru/item/685043
	Ейский район	http://imc.yeisk-edu.ru/index.php/odarjonnnye-deti/331-odarjonnnye-deti
	Кавказский район	https://uokvz.ru/mku-omc/dokumenty/lokalnye-akty/programma-povysheniya-professionalnoy-kompetentnosti-pedagogov-v
	Калининский район	http://uo-kalin.ru/?page_id=17642
	Кореновский район	http://yo-кореновск.рф/images/imc/dkod.pdf

		Крыловский район	https://centr-mho.obrkril.ru/item/692033#/
		Курганинский район	https://drive.google.com/file/d/11e4DTWIG_KFrpoibaE35VGV2ujPwJECJ/view
		Кушевский район	http://cro-kushevskaya.ucoz.ru/2021/normativ_pravov/local/mun_prog.pdf
		Ленинградский район	http://razvitie-centr.ucoz.ru/index/programma_organizacii_raboty_s_odarennymi_detmi/0-71
		Мостовский район	http://www.mostruo.ru/images/files/noko/prikaz_o_banke_1.pdf
		Новокубанский район	https://cro.uonk.ru/item/693688#/
		Новопокровский район	https://disk.yandex.ru/i/caIWJAIYzObUkA
		Отраденский район	http://отрад-еду.рф/images/docs/dpo_omc/programmy/programma_odarennye_deti.pdf
		Павловский район	https://189131.selcdn.ru/leonardo/uploadsForSiteId/200268/content/b69bd137-2733-4f22-8fe1-360ad808eebd.pdf
		Северский район	http://sev-имс.ru/razv_obraz/programma_povyshenie_professionalnoj_kompetencii_p.pdf http://sev-имс.ru/odar_deti/analiz_realizacii_programmy-1.pdf
		Тбилисский район	https://uotbil.ru/item/678290
		Тимашевский район	https://drive.google.com/file/d/1jrbISEYSuDRIC5CTYeS5dHIRP0raLOPK/view https://drive.google.com/file/d/1EavNllefA19CWTRNH77wTA5btbOD5Jyt/view https://drive.google.com/file/d/1Qw40UTZaOXeVq7QE6v3KsH4cOLD5hN/view
		Щербиновский район	https://uo-moshr.ru/item/706027
7.2	Наличие муниципального проекта или программы повышения профессиональной компетентности педагогов в области организации предпрофильной подготовки и профильного обучения	Анапа	https://cloud.mail.ru/public/7Cjs/UnRsBw3u8
Армавир		http://my-cro.ru/2020/summer/analiz_realizacii_dorozhnoj_karty.pdf http://my-cro.ru/2020/summer/dorozhnaja_karta_prof_kompetencii_predprofil.pdf http://my-cro.ru/2020/summer/plan_pds_2020-21.pdf http://my-cro.ru/2020/summer/analiz_realizacii_dorozhnoj_karty.pdf	
Геленджик		http://cro-gel.ru/drugoe/	

	Краснодар	http://knmc.centerstart.ru/sites/knmc.centerstart.ru/files/programma_povysheniya_predprof.pdf http://knmc.centerstart.ru/sites/knmc.centerstart.ru/files/6_compressed.pdf
	Новороссийск	https://cro-nvr.ru/docs/1552372142021municipalnaya_programma_proforientacii.zip https://cro-nvr.ru/docs/1537312142021analiz_realizacii_programmi_po_proforientacii_za_2020_god.pdf
	Белореченский район	http://www.cro-belor.ru/wp-content/uploads/2021/02/7.2-%D0%9F%D1%80%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D0%BC%D0%BC%D0%B0-%D0%BF%D0%BE%D0%B2%D1%8B%D1%88%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D1%8F-%D0%BF%D1%80%D0%BE%D1%84%D0%B5%D1%81%D1%81%D0%B8%D0%BE%D0%BD%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D0%BE%D0%B9-%D0%BA%D0%BE%D0%BC%D0%BF%D0%B5%D1%82%D0%B5%D0%BD%D1%82%D0%BD%D0%BE%D1%81%D1%82%D0%B8-%D0%BF%D0%B5%D0%B4%D0%B0%D0%B3%D0%BE%D0%B3%D0%BE%D0%B2.pdf
	Кавказский район	https://uokvz.ru/mku-omc/dokumenty/lokalnye-akty/programma-povysheniya-professionalnoy-kompetentnosti-pedagogov-v-0
	Ленинградский район	http://razvitie-centr.ucoz.ru/index/programma_profilnogo_obucheniya/0-73
	Мостовский район	http://mostruo.ru/images/files/noko/Municipalnaya_programma_po_proforientacii.pdf
	Новокубанский район	https://cro.uonk.ru/item/693844#/
	Отраденский район	http://отраденду.рф/images/docs/dpo_omc/programmy/programma_po_proforientacii.pdf
	Павловский район	https://189131.selcdn.ru/leonardo/uploadsForSiteId/200268/content/0c924f68-0dfd-4d6b-9d47-9b1e303b6c8f.pdf
	Северский район	http://sev-imc.ru/razv_obraz/programma_povysheniya_professionalnoj_kompetentnos.pdf http://sev-imc.ru/Analiz_ruck/analiz_realizacii_programmy_profkompetentnosti_peda.pdf
	Тимашевский район	https://drive.google.com/file/d/1Hyby_hWKi76zBv1qt53Utj8a7-xfbCSF/view https://drive.google.com/file/d/1Zp3qkNUOHBOkUa1vATLsMnmtTJlkHdMX/view https://drive.google.com/file/d/1HF6CG-tRhIPffWtpSjvh2vrq6IUKi0G/view
	Усть-Лабинский район	https://drive.google.com/file/d/0B1NIgR9i9RoyMXVfbnBkd09adHM/view
	Щербиновский район	https://uo-moshr.ru/item/706018

7.3	Наличие муниципального проекта или программы повышения профессиональной компетентности педагогов в области организации проектной и исследовательской деятельности обучающихся	Анапа	https://cloud.mail.ru/public/txLG/5qEro9bwz
		Армавир	http://my-cro.ru/news/programma_povysheniya_professionalnoj_kompetentnosti_v_oblasti_organizacii_proektnoj_i_issledovatelskoj_deyatelnosti_obuchajushchiksja/2020-06-09-3289
		Геленджик	http://cro-gel.ru/drugoe/
		Горячий Ключ	https://cro-gorkluch.ru/wp-content/uploads/2020/07/plan-metodicheskogo-soprovozhdeniya-professionalnoj-kompetentnosti-pedagogov-v-oblasti-organizacii-proektnoj-i-issledovatelskoj-deyatelnosti-obuchayushchihhsya.pdf
		Краснодар	http://knmc.centerstart.ru/sites/knmc.centerstart.ru/files/programma_deyatelnosti.pdf http://knmc.centerstart.ru/sites/knmc.centerstart.ru/files/3_compressed.pdf
		Новороссийск	https://cro-nvr.ru/docs/225444222020novorocciyck_mp_pk_v_obl_proektnoiy_i_icclcd_deyatelncti.pdf
		Сочи	http://www.scro.ru/pic/f-41174.pdf https://disk.yandex.ru/i/aSC--ILUCrUmJA
		Белореченский район	http://www.cro-belor.ru/wp-content/uploads/2021/02/7.3-%D0%9F%D1%80%D0%BE%D0%B5%D0%BA%D1%82-%D0%BF%D0%BE%D0%B2%D1%8B%D1%88%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D1%8F-%D0%BF%D1%80%D0%BE%D1%84%D0%B5%D1%81%D1%81%D0%B8%D0%BE%D0%BD%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D0%BE%D0%B9-%D0%BA%D0%BE%D0%BC%D0%BF%D0%B5%D1%82%D0%B5%D0%BD%D1%82%D0%BD%D0%BE%D1%81%D1%82%D0%B8-%D0%B2-%D0%BE%D0%B1%D0%BB%D0%B0%D1%81%D1%82%D0%B8-%D0%BE%D1%80%D0%B3%D0%B0%D0%BD%D0%B8%D0%B7%D0%B0%D1%86%D0%B8%D0%B8-%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B5%D0%BA%D1%82%D0%BD%D0%BE%D0%B9-%D0%B4%D0%B5%D1%8F%D1%82%D0%B5%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D0%BE%D1%81%D1%82%D0%B8.pdf
		Выселковский район	http://uo-viselki.ru/index.php/poezd-kachestva/2008-issledovatel'skaya-deyatelnost
		Ейский район	http://imc.yeisk-edu.ru/index.php/nauchno-metodicheskoe-soprovozhdenie-deyatelnosti-pedagogov-po-razvitiyu-proektnoj-i-issledovatel'skoj-kompetentnostej-uchashchikhsya/metodicheskie-materialy-seti
		Кавказский район	https://uokvz.ru/mku-omc/dokumenty/lokalnye-akty/programma-povysheniya-professionalnoy-kompetentnosti-pedagogov-v-1
		Куцевский район	http://cro-kushevskaya.ucoz.ru/2021/normativ_pravov/local/municipalnaja_programma_povysheniya_professionalny.pdf
Ленинградский район	http://razvitie-centr.ucoz.ru/index/programma_proektno_issledovatel'skoj_deyatelnosti/0-74		

		Павловский район	https://189131.selcdn.ru/leonardo/uploadsForSiteId/200268/content/43fb6fcc-35b7-43f0-b6d6-cb7370b6d935.pdf
		Приморско-Ахтарский район	https://docviewer.yandex.ru/view/0/?*=1WLWaGYWd kpM%2BISRm9nrKhsrTcZ7InVybcI6InhLWRpc2stc HVibGljOi8vMVgyd1ZiYVorcFJmRnVzVmZkM2k3c ml1V0VIR1dKK2hrdm9GRFVsNjBmWnMzWTJSTkd xdDVKTUdnUkkyUmhXVnEvSjZicG1SeU9Kb25UM 1ZvWG5EYWc9PSIsInRpdGxlljoi0JzRg9C90LjRhtC4 0L%2FQsNC70YzQvdCw0Y8g0L%2FRgNC%2B0LP RgNCw0LzQvNCwINC%2F0L7QstGL0YjQtdC90LjR jyDQv9GA0L7RhNC10YHRgdC40L7QvdCw0LvRjN C90L7QuSDQutC%2B0LzQv9C10YLQtdC90YLOvd C%2B0YHRgtC4INC%2F0LXQtNCw0LPQvtCz0L7Q siDQsiDQvtCx0LvQsNGB0YLOuCDQvtGA0LPQsNC 90LjQr9Cw0YbQuNC4INC%2F0YDQvtC10LrRgtC90 L7QuSDQuCDQuNGB0YHQv9C10LTQvtCy0LDRgt C10LvRjNGB0LoucGRmliwibm9pZnJhbWUiOmZhb HNILCJ1aWQiOiIwIiwidHMiOiE2MTUyOTc0ODgw MDgsInl1IjoiNzA3MzM5MDM5MTU0NzgwMTY4N yJ9
		Северский район	http://sev-imc.ru/Prikas/prikaz_13_ot_16.09.2020_proekt_povysh enija_prof.ko.pdf http://sev-imc.ru/razv_obraz/analiz_realizacii_proekta_po_proekt noj_i_issledova.pdf
		Тбилисский район	https://uotbil.ru/item/685809
		Тимашевский район	https://drive.google.com/file/d/13sABSO-tgApZaUYde1yHSWDhl6zZcryF/view https://drive.google.com/file/d/1L0SboavB4LMesxDh5-LNsD7cFhMxpfJ/view https://drive.google.com/file/d/1Yabp07dmvxtY3yq0RKQk5C4hGsneSPm4/view
		Щербиновский район	https://uo-moshr.ru/item/315856
7.4	Наличие муниципального проекта или программы повышения профессиональной компетентности педагогов в области организации инклюзивных практик	Анапа	https://cloud.mail.ru/public/yqn2/bDxdbdWUq
		Армавир	http://my-cro.ru/2020/summer/dorozhnaja_karta_meroprijati_j_prof_mast.pdf http://my-cro.ru/2020/monitoring/7.4_analiticheskaia_spravka_po_rezultatam_realiza.pdf
		Геленджик	http://cro-gel.ru/drugoe/
		Краснодар	http://knmc.centerstart.ru/sites/knmc.centerstart.ru/files/programmma_inklyuzivnoe.pdf http://knmc.centerstart.ru/sites/knmc.centerstart.ru/files/1_compressed.pdf
		Сочи	http://www.scro.ru/pic/f-42665.pdf https://disk.yandex.ru/i/Q4oo3ZSJwWme7w
		Белореченский район	http://www.cro-belor.ru/wp-content/uploads/2021/02/7.4-%D0%9F%D1%80%D0%BE%D0%B5%D0%BA%D1%82-

		<p><u>%D0%BF%D0%BE%D0%B2%D1%8B%D1%88%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D1%8F-%D0%BF%D1%80%D0%BE%D1%84%D0%B5%D1%81%D1%81%D0%B8%D0%BE%D0%BD%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D0%BE%D0%B9-%D0%BA%D0%BE%D0%BC%D0%BF%D0%B5%D1%82%D0%B5%D0%BD%D1%82%D0%BD%D0%BE%D1%81%D1%82%D0%B8-%D0%BF%D0%B5%D0%B4%D0%B0%D0%B3%D0%BE%D0%B3%D0%BE%D0%B2-%D0%B2-%D0%BE%D0%B1%D0%BB%D0%B0%D1%81%D1%82%D0%B8-%D0%BE%D1%80%D0%B3%D0%B0%D0%BD%D0%B8%D0%B7%D0%B0%D1%86%D0%B8%D0%B8-%D0%B8%D0%BD%D0%BA%D0%BB%D1%8E%D0%B7%D0%B8%D0%B2%D0%BD%D1%8B%D1%85-%D0%BF%D1%80%D0%B0%D0%BA%D1%82%D0%B8%D0%BA.pdf</u></p>
	Выселковский район	<u>http://uo-viselki.ru/index.php/223-inklyuzivnoe-obrazovanie/2013-plan-inklyuzivnykh-praktik</u>
	Ейский район	<u>http://imc.yeisk-edu.ru/index.php/dokumenty/lokalnye-akty/2648-programma-povysheniya-professionalnoj-kompetentnosti-pedagogov-v-sfere-inklyuzivnogo-obrazovaniya</u>
	Кавказский район	<u>https://uokvz.ru/mku-omc/dokumenty/lokalnye-akty/programma-povysheniya-professionalnoj-kompetentnosti-pedagogov-v-2</u>
	Ленинградский район	<u>http://razvitie-centr.ucoz.ru/index/territorialnaja_pmpk/0-60</u>
	Новокубанский район	<a 07797350-d975-4da2-9632-06bd81065dc9.pdf"="" 189131.selcdn.ru="" 200268="" content="" href="https://cro.uonk.ru/item/693844#/><u>https://cro.uonk.ru/item/693844#/</u></td> </tr> <tr> <td></td> <td>Павловский район</td> <td><u>https://189131.selcdn.ru/leonardo/uploadsForSiteId/200268/content/07797350-d975-4da2-9632-06bd81065dc9.pdf</u>
	Приморско-Ахтарский район	<u>https://docviewer.yandex.ru/view/0/?*=RIBrtbKQIXR4jWvRkcvWDGVX4yd7InVybcI6InlhLWRpc2stcHVibGljOi8vSGl5TWVYMTRzRHN3dUIVcjdicFNXLzN1d2V4UGVZQ2pIN25xanowZU9wQ3JRQ3lNZ3QwQnQ1eEU3WVNPakxsMXEvSjZicG1SeU9Kb25UM1ZvWG5EYWc9PSIsInRpdGxIjoi0J%2FRgNC%2B0LPRgNCw0LzQvNCwINC%2F0L7QstGL0YjQtdC90LjRjyDQv9GA0L7RhNC10YHRgdC40L7QvdCw0LvRjNC90L7QuSDQutC%2B0LzQv9C10YLOtdC90YLOvdC%2B0YHRgtC4INC%2F0LXQtNCw0LPQvtCz0L7QsiDQsiDQvtCx0LvQsNGB0YLOQuCDQuNC90LrQu9GO0LfQuNCy0L3Ri9GFINC%2F0YDQsNC60YLOQuNC6LnBkZiIsIm5vaWZyYW11IjpmYWxzZSwidWlkIjoiMCIsInRzIjoxNjE1Mjk3NTg5MzM4</u>

			LCJ5dSI6IjcwNzMzOTAzOTE1NDc4MDE2ODcifQ%3D%3D
		Северский район	http://sev-imc.ru/razv_obraz/proekt_povysheniya_professionalnoj_kompetentnosti.pdf http://sev-imc.ru/Analiz-ruck/analiz_realizacii_proekta_po_inkljuzii.pdf
		Тбилисский район	https://uotbil.ru/item/685809
		Тимашевский район	https://drive.google.com/file/d/1Uh_jI-b2R3ZqIoqSvTBFaKd9yZ4fAz3b/view https://drive.google.com/file/d/1wugiDUDIXlonn1fU72tEMjLoaROMKNmd/view https://drive.google.com/file/d/1JWqDj7-_HpnYn6-H0T3pnSG6N3EtBGXX/view
		Щербиновский район	https://uo-moshr.ru/item/706022
7.5	Наличие муниципального проекта или программы повышения профессиональной компетентности педагогов в области цифровизации образовательного процесса	Анапа	https://cloud.mail.ru/public/rw65/bToYQL4ht
		Армавир	http://my-cro.ru/news/dorozhnaja_karta_po_povysheniju_professionalnoj_kompetencii_pedagogov_v_oblasti_cifrovizacii_obrazovatelnoj_dejatelnosti_na_2020_2022_gg/2020-08-19-3283 http://my-cro.ru/2020/monitoring/7.5-analiticheskaja_spravka.pdf
		Геленджик	http://cro-gel.ru/drugoe/
		Краснодар	http://knmc.centerstart.ru/sites/knmc.centerstart.ru/files/programma_overshenstvovaniya_cifrovizacii.pdf http://knmc.centerstart.ru/sites/knmc.centerstart.ru/files/2_compressed_0.pdf
		Новороссийск	https://cro-nvr.ru/docs/225536222020novorocciyck_pacport_proekta_coc.pdf
		Сочи	http://www.scro.ru/pic/f-42682.pdf https://disk.yandex.ru/i/P1fV5qQfgea01Q
		Белореченский район	http://www.cro-belor.ru/wp-content/uploads/2021/02/7.5-%D0%9F%D1%80%D0%BE%D0%B5%D0%BA%D1%82-%D0%9F%D0%9E%D0%92%D0%AB%D0%A8%D0%95%D0%9D%D0%98%D0%95-%D0%9F%D0%A0%D0%9E%D0%A4%D0%95%D0%A1%D0%A1%D0%98%D0%9E%D0%9D%D0%90%D0%9B%D0%AC%D0%9D%D0%9E%D0%99-%D0%9A%D0%9E%D0%9C%D0%9F%D0%95%D0%A2%D0%95%D0%9D%D0%A2%D0%9D%D0%9E%D0%A1%D0%A2%D0%98-%D0%9F%D0%95%D0%94%D0%90%D0%93%D0%9E%D0%93%D0%9E%D0%92-%D0%92-%D0%9E%D0%91%D0%9B%D0%90%D0%A1%D0%A2%D0%98-%D0%A6%D0%98%D0%A4%D0%A0%D0%9E%D0%92%D0%98%D0%97%D0%90%D0%A6%D0%98%D0%98%D0%9E%D0%91%D0%A0%D0%90%D0%97%D0%9E%D0%92%D0%90%D0%A2%D0%95%D0

			%9B%D0%AC%D0%9D%D0%9E%D0%93%D0%9E%D0%9F%D0%A0%D0%9E%D0%A6%D0%95%D0%A1%D0%A1%D0%90-%D0%9D%D0%90-2020-2024-%D0%93%D0%9E%D0%94%D0%AB.pdf
		Выселковский район	http://uo-viselki.ru/index.php/poezd-kachestva/2007-plan-tsifrovizatsiya
		Ейский район	http://imc.yeisk-edu.ru/index.php/dokumenty/lokalnye-akty/1794-plan-meropriyatij-v-ramkakh-realizatsii-regionalnogo-proekta-tsifrovaya-obrazovatel'naya-sreda
		Кавказский район	https://uokvz.ru/mku-omc/dokumenty/lokalnye-akty/programma-povysheniya-professionalnoy-kompetentnosti-pedagogov-v-3
		Кореновский район	http://yo-кореновск.пф/images/18022021.pdf
		Лабинский район	https://edulabinsk.ru/documents/distantionnoe-obuchenie/ https://docs.google.com/viewer?url=http://edulabinsk.ru/upload/iblock/c7d/Proekt-tsifrovizatsiya-obrazovatel'nogo-protessa-.pdf.io_.pdf
		Ленинградский район	http://razvitiye-centr.ucoz.ru/index/proekt_v_oblasti_cifrovizacii_obrazovatel'nogo_processa/0-75
		Новокубанский район	https://cro.uonk.ru/item/693844#/
		Отраденский район	http://отрад-еду.пф/ru/otrmc.html?id=407
		Павловский район	https://189131.selcdn.ru/leonardo/uploadsForSiteId/200268/content/de3ec1e1-6671-459b-9995-cb38a323bf2a.pdf
		Приморско-Ахтарский район	https://docviewer.yandex.ru/view/0/?*=Bik7QB1ngO%2BQIncVd2SEAnoFxlZ7InVybcI6InlhLWRpc2stcHVi bGljOi8vRGxzUE03QVFRSUjM0o5NHZrNU5WQjl WRERkNkZNcUEvWTITSihPTGIzMmhudHNqR0kz WlhpR0hmVng3TEYwTXEvSjZicG1SeU9Kb25UM1Z vWG5EYWc9PSIsInRpdGxlljoi0J%2FRgNC%2B0LP RgNCw0LzQvNCwINC%2F0L7QstGL0YjQtdC90LjR jyDQv9GA0L7RhNC10YHRgdC40L7QvdCw0LvRjN C90L7QuSDQutC%2B0LzQv9C10YLQtdC90YLQvd C%2B0YHRgtC4INC%2F0LXQtNCw0LPQvtCz0L7Q siDQsiDQvtCx0LvQsNGB0YLQuCDRhtC40YTRgNC %2B0LLQuNC30LDRhtC40Lgg0L7QsdGA0LDQt9C %2B0LLQsNGC0LXQu9GM0L3QvtCz0L4g0L%2FR gNC%2B0YbQtdGB0YHQsC5wZGYiLCJub2lmcmFt ZSI6ZmFsc2UsInVpZCI6IjAiLCJ0cyI6MTYxNTI5Nz Y1NzU0NCwieXUiOiI3MDczMzkwMzkxNTQ3ODA xNjg3In0%3D
		Северский район	http://sev-imc.ru/razv_obraz/programma_povyshenie_professionalnoy_kompetencii_p.pdf http://sev-imc.ru/Analil-ruck/analiz_po_cifrovizacii.pdf
		Тимашевский район	https://drive.google.com/file/d/1tUF1KfIQiPYpRXXWNI5JB3B7MHRkMFtn/view https://drive.google.com/file/d/1Dwc6jU_zXGB3aiV7dVsSOEcuMw-1C_di/view https://drive.google.com/file/d/1LICrgj4wYNdl4fDYCAc_5w-DqmbzUoUV/view

		Щербиновский район	https://uo-moshr.ru/item/706024
7.6	Наличие Дорожной карты повышения качества образования в школах с низкими результатами обучения и школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях.	Анапа	https://cloud.mail.ru/public/Gcxv/9ETVrHf6b
		Армавир	http://my-cro.ru/2021/1_kvartal/dorozhnaja_karta_shnor.pdf https://cloud.mail.ru/public/ojKR/9XnC8AZxF http://my-cro.ru/2020/monitoring/7.6-analiticheskaja_spravka_dorozhnaja_karta.pdf
		Геленджик	http://cro-gel.ru/realizatsiya-meropriyatiya-p-3-21-gosudarstvennoj-programmyi-krasnodarskogo-kraya-razvitie-obrazovaniya-v-2018-godu/ http://cro-gel.ru/wp-content/uploads/2021/02/Dorozhnaya-karta-SHNOR.pdf
		Краснодар	http://knmc.centerstart.ru/sites/knmc.centerstart.ru/files/dorozhnaya_karta_vpr_compressed.pdf http://knmc.centerstart.ru/sites/knmc.centerstart.ru/files/4_compressed.pdf
		Новороссийск	https://cro-nvr.ru/docs/1350091922021175238122021novorocciyc_k_dk_wnor.pdf
		Сочи	http://www.scro.ru/pic/f-42689.pdf https://disk.yandex.ru/d/Gc5dPEfYHkLXFA
		Абинский район	http://imc-abinsk.kubannet.ru/ob_doc.html
		Апшеронский район	https://uo-aps.ru/item/680624
		Белоглинский район	http://uoblg.ucoz.ru/index/shkoly_s_nizkimi_rezultatami_obuchenija/0-56
		Белореченский район	http://www.cro-belor.ru/wp-content/uploads/2021/02/7.6-%D0%94%D0%BE%D1%80%D0%BE%D0%B6%D0%BD%D0%B0%D1%8F-%D0%BA%D0%B0%D1%80%D1%82%D0%B0-%D0%BF%D0%BE-%D0%BC%D0%B5%D1%82%D0%BE%D0%B4%D0%B8%D1%87%D0%B5%D1%81%D0%BA%D0%BE%D0%BC%D1%83-%D1%81%D0%BE%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B2%D0%BE%D0%B6%D0%B4%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D1%8E-%D1%81%D0%B8%D1%81%D1%82%D0%B5%D0%BC%D1%8B-%D1%80%D0%B0%D0%B1%D0%BE%D1%82%D1%8B-%D1%81%D0%BE-%D0%A8%D0%9D%D0%9E%D0%A0-%D0%A8%D0%A1%D0%A1%D0%A3-%D0%B2-%D0%9C%D0%9E-%D0%91%D0%B5%D0%BB%D0%BE%D1%80%D0%B5%D1%87%D0%B5%D0%BD%D1%81%D0%BA%D0%B8%D0%B9-%D1%80%D0%B0%D0%B9%D0%BE%D0%BD.docx.pdf
	Выселковский район	http://uo-viselki.ru/index.php/poezd-kachestva/1910-prikaz-821-plan-raboty-so-shkolami-na-2020-2021-god	

	Гулькевичский район	http://uo.gul.kubannet.ru/2-uncategorised/972-shnor
	Динской район	http://cpo-dinskaya.ru/item/678241
	Ейский район	http://yeisk-edu.ru/documents/menu-2/10obshchee-obrazovanie/04shnor-shssu/%D0%95%D0%B9%D1%81%D0%BA%D0%B8%D0%B9%D0%B4%D0%BE%D1%80%D0%BE%D0%B6%D0%BD%D0%B0%D1%8F%20%D0%BA%D0%B0%D1%80%D1%82%D0%B0%20%D0%A8%D0%9D%D0%9E%D0%A0.pdf
	Кавказский район	https://uokvz.ru/fcpro-321/dokumenty
	Калининский район	http://uo-kalin.ru/?page_id=17640
	Каневской район	http://www.uokanev.ru/wnory.htm
	Кореновский район	http://yo-кореновск.рф/images/250620.pdf
	Красноармейский район	https://drive.google.com/file/d/1u2Zr32rf1eNAZnVc6GnTw_fSR2UPzYgX/view
	Курганинский район	https://kurganinskyuo.my1.ru/dorozhnaja_karta_shnor.pdf
	Кушевский район	http://cro-kushevskaya.ucoz.ru/2021/prikaz_70_ot_01.02.21.pdf http://cro-kushevskaya.ucoz.ru/index/shnor/0-218
	Лабинский район	https://edulabinsk.ru/documents/shnor/ https://edulabinsk.ru/documents/proekt-3-21/
	Ленинградский район	http://ooko-len.ucoz.ru/SCHNOR/leningradskij_rajon_shnor-dk.pdf
	Мостовский район	http://www.mostruo.ru/images/files/noko/prikaz.pdf
	Новокубанский район	https://cro.uonk.ru/item/695361#/
	Новопокровский район	http://uo-npokr.com.ru/index.php/munitsipal-nyj-mekhanizm-upravleniya-kachestvom-obshchego-obrazovaniya/sistema-raboty-so-shkolami-s-nizkimi-rezul-tatami-obucheniya-i-ili-shkolami-funkcioniruyushchikh-v-neblagopriyatnykh-sotsialnykh-usloviyakh/193-munitsipalnaya-dorozhnaya-karta-po-metodicheskomu-soprovozhdeniyu-sistemy-raboty-so-shkolami-s-nizkimi-obrazovatelnyimi-rezultatami
	Отраденский район	http://отрад-еду.рф/images/docs/obrazovanie/obshee/2020-12-10_municipal_dor_karta_shnor.pdf
	Павловский район	https://189131.selcdn.ru/leonardo/uploadsForSiteId/200268/content/7b6114a5-3511-45b4-80b1-78ea290c610a.pdf

		Приморско-Ахтарский район	https://docviewer.yandex.ru/view/0/?*=%2BGII0wCDIY8JINVCajAbxdC2P0J7InVybcI6InhLWRpc2stcHVibGljOi8vN1dkakpUQ3dKejc4UXNyYmZ2WXloZWVFM1VhY1h1TGFZRdVdWxzSktYZkEwL1FGdFpLc2lRQVBISHZxekp1R3EvSjZicG1SeU9Kb25UM1ZvWG5EYwC9PSIsInRpdGxlljoi0J%2FRgNC40LrQsNC3INGD0L%2FRgNCw0LLOu9C10L3QuNGPINC%2B0LHRgNCw0LfQvtCy0LDQvdC40Y8g0L7RgiAwOC4xMi4yMDIw0LMuIOKEliA3NDIlg0J7QsSDRg9GC0LLQtdGA0LbQtNC10L3QuNC4INCu0L7RgNC%2B0LbQvdC%2B0Lkg0LrQsNGA0YLRiyDQv9C%2BINc80LXRgtC%2B0LTQuNGH0LXRgdC60L7QvNGDINGB0L7Qv9GA0L7QstC%2B0LbQtNC10L3QuNGOINGB0LjRgdGC0LXQvNGLINGA0LDQsdC%2B0YLRiyDRgdC%2BINCo0J3QntCg0KjQodCh0KMgLnBkZiIsIm5vaWZyYW1lIjpmYWxzZSwidWlkIjoiMCIsInRzljoxNjE1Mjk3NzE1NjA1LCJ5dSI6IjcwNzZmOTAzOTE1NDc4MDE2ODcifQ%3D%3D
		Северский район	http://sev-imc.ru/Sist-nizk-rez/dorozhnaja_karta_dlja_shkol_s_nizkimi_rezultatami.pdf http://sev-imc.ru/SHNOR/analiz_dorozhnoj_karty_po_nizkim_rezultatam_2020g..pdf
		Славянский район	http://www.slavuo.ru/coko/ka4-obr/dorozhnaja_karta_shnr_na_2018-2021_g..pdf http://www.slavuo.ru/coko/obrezultatov/izmeneniya_v_dorozhnuju_kartu_shnr_2020-2021.pdf http://www.slavuo.ru/coko/ka4-obr/prikaz_o_vypolnenii_plana_meroprijatij_po_dorozhno.pdf
		Староминский район	http://ctaromrmk.ucoz.ru/prikaz_ob_utverzhdenii_dorozhnoj_karty_po_shnor_i.pdf
		Тбилисский район	https://uotbil.ru/item/685809
		Темрюкский район	http://uotem.ucoz.ru/Lav/BRN3C2AF428D536_098718.pdf
		Тимашевский район	https://drive.google.com/file/d/1g00S7iJnLx6Q-17nM5S4PNw5CjmO27PX/view https://drive.google.com/file/d/1V4MAXGXdU0dwPIJZqL-l6r-cX_reomtd/view https://drive.google.com/file/d/1aQtEIr3mqk2Ox-e2qnzEnP1o1iMIFcJu/view
		Туапсинский район	http://uo-tuapse.3dn.ru/load/oko/shnop/202
		Усть-Лабинский район	https://drive.google.com/file/d/1twoZ4CrJLCKjB4X8qOj03gFoQM08HZQ1/view
		Щербиновский район	https://189131.selcdn.ru/leonardo/uploadsForSiteId/200070/content/7139cc58-6e65-4ffe-9bf5-4e684dae08c9.PDF
8.1	Наличие муниципальных инновационных площадок	Анапа	http://anapa-cro.ucoz.net/NNSH/prikaz_uo_527_ot_21.07.2020.pdf

	Армавир	http://my-cro.ru/2020/monitoring/municipalnye_innovacionnye_ploshhadki_doo.pdf
	Геленджик	http://cro-gel.ru/gorodskoy-ekspertnyiy-sovet-6/ http://cro-gel.ru/wp-content/uploads/2021/02/opolshhadkah-2020.pdf
	Краснодар	http://knmc.centerstart.ru/sites/knmc.centerstart.ru/files/dorozhnaya_karta_vpr_compressed.pdf http://knmc.centerstart.ru/sites/knmc.centerstart.ru/files/4_compressed.pdf
	Новороссийск	https://cro-nvr.ru/docs/224250222020prikaz_ob_otkritii_mip_18.10.2019g..pdf https://cro-nvr.ru/docs/1304272522021prikaz_67_ot_27.01.21_ob_otkritii_mip_cow_26.pdf https://cro-nvr.ru/docs/1305562522021prikaz_68_ot_27.01.21_o_zaverwenii_mip.pdf
	Сочи	http://www.sochi.edu.ru/upload/docs/%D0%9F%D1%80%D0%B8%D0%BA%D0%B0%D0%B7%20%E2%84%96%2063%20%D0%BE%D1%82%2022.01.2020-%D1%81%D1%82%D0%B0%D1%82%D1%83%D1%81%20%D0%9C%D0%98%D0%9F-2019.pdf http://www.sochi.edu.ru/upload/docs/%D0%9F%D1%80%D0%B8%D0%BA%D0%B0%D0%B7%20%E2%84%96%201398%20%D0%BE%D1%82%2009.10.2019-%D0%9F%D0%BB%D0%B0%D0%BD-%D0%B3%D1%80%D0%B0%D1%84%D0%B8%D0%BA-2019-2020.pdf http://www.sochi.edu.ru/info/news/index.php?ELEMENT_CODE=ObitogakhgorodskogoKonkursainnovatsionnykhisotsialnoznachimykhproektovobrazovatelnyimiorganizatsiyami
	Абинский район	http://imc-abinsk.kubannet.ru/ob_doc.html
	Белореченский район	http://www.cro-belor.ru/wp-content/uploads/2021/02/%D0%9F%D1%80%D0%B8%D0%BA%D0%B0%D0%B7-%D0%A3%D0%9E-%D0%BE-%D0%9C%D0%98%D0%9F-%D0%B2-%D0%9C%D0%9E-%D0%91%D0%B5%D0%BB%D0%BE%D1%80%D0%B5%D1%87%D0%B5%D0%BD%D1%81%D0%BA%D0%B8%D0%B9-%D1%80%D0%B0%D0%B9%D0%BE%D0%BD-2020.pdf
	Гулькевичский район	https://cloud.mail.ru/public/FkhP/VL4aWprNv
	Ейский район	http://imc.yeisk-edu.ru/index.php/metodicheskaya-karta/innovatsionnaya-rabota/2295-prikaz-nachalnika-upravleniya-obrazovaniem-ot-25-09-2020-120-o-prisvoenii-statusa-munitsipalnykh-innovatsionnykh-ploshchadok-v-2020-godu
	Кавказский район	https://uokvz.ru/mku-omc/metodicheskaya-rabota/innovacionnaya-rabota/mip
	Каневской район	https://www.kanrimc.ru/documents/nauchno-metodicheskayaRabota/innovac/895.pdf

Крыловский район	https://189131.selcdn.ru/leonardo/uploadsForSiteId/200258/content/c380b8e4-ab66-4b7b-991a-6dd7bbe05ffa.PDF https://189131.selcdn.ru/leonardo/uploadsForSiteId/200258/content/4d0cd146-262a-4180-8467-92ed5d09905a.pdf
Крымский район	https://disk.yandex.ru/i/Mh3wipIEJTwSOg
Курганинский район	https://kurganinskyuo.my1.ru/Dok_norm_UO/Prikaz/prikaz_351_ot_28.03.19.pdf
Ленинградский район	http://razvitie-centr.ucoz.ru/2019/2021/prikaz_ob_itogakh_konkursa_ozip_v_2019_godu.pdf
Новокубанский район	https://cro.uonk.ru/item/355085/#/
Новопокровский район	https://disk.yandex.ru/i/UdfPuOAKSK2yHA https://school7npokr.nethouse.ru/page/1360654
Приморско-Ахтарский район	https://docviewer.yandex.ru/view/0/?*=AEEhqVfR7Lfi4wVT%2Ffk0exi%2FtYV7InVybcI6InlhLWRpc2stcH VibGijOi8vZEGzTEhQSIBZLzJpYnM0cWx5a1NVVXpmN21IQi9NQXJBbG1wVVpycFZGR1ZlandmT0syNG5GUDdxRvVvmmUJGYXEvsjZicG1SeU9Kb25UM1ZvWG5EYwC9PSIsInRpdGxlljoi0J%2FRgNC40LrQsNC3INGD0L%2FRgNCw0LLOu9C10L3QuNGPINC%2B0LHRgNCw0LfQvtCy0LDQvdC40Y8g0L7RgiAzMS4wOC4yMDIw0LMuIOKEliA1MDMg0J7QsSDQvtGA0LPQsNC90LjOt9Cw0YbQuNC4INC00LXRj9GC0LXQu9GM0L3QvtGB0YLQuCDQvNGD0L3QuNGG0LjQv9Cw0LvRjNC90YvRhSDQuNC90L3QvtC90LD RhtC40L7QvdC90YvRhSDQv9C70L7RidCw0LTQvtC6INCyINC%2B0LHRgNCw0LfQvtCy0LDRgtC10LvRjNC90YvRhSDQvtGA0LPQsNC90LjOt9Cw0YbQuNGP0YUg0J%2FRgNC40LzQvtGA0YHQuC%2BLdCQ0YXRgtCw0YDRgdC60LjQuSDRgNCw0LnQvtC9LnBkZiIsIm5vaWZyYW11IjpmYWxzZSwidWlkIjoiMCI sInRzIjoxNjE1Mjk3Nzg4MTYwLzJ5dSI6IjcwNzZmZTAzOTE1NDc4MDE2ODcifQ%3D%3D
Северский район	http://sev-imc.ru/Bank-pedag-opit/dou_21_prikaz_o_prisvoenii_mip-20.pdf
Славянский район	http://nmcslav.ucoz.com/innov_fest/ob_itogakh_ehkspe rtizy dejatelnosti mip v 2020 god.pdf http://nmcslav.ucoz.com/innovation_fest/itogovyj_prika z_innovacionnye_proekty_v_2020_godu.pdf
Староминский район	http://ctaromrmk.ucoz.ru/publ/
Тбилисский район	https://uotbil.ru/item/366758
Темрюкский район	http://uotem.ucoz.ru/index/innovacionnaja_dejatelnost/0-270
Тимашевский район	https://yadi.sk/i/i8QMN1jcuO5WPw https://yadi.sk/i/mFbKc8Tg3Z7fEg https://drive.google.com/file/d/13p1mwBmW09gkRZmEOsQSLDgRieIAcz64/view

		Туапсинский район	http://uo-tuapse.3dn.ru/load/dokumenty/dokumenty_admin_tr/prikaz_uo_ot_06_09_2019_887/50-1-0-2982
		Щербиновский район	https://189131.selcdn.ru/leonardo/uploadsForSiteId/200070/content/64ab04f6-6e6f-486f-bc20-842fb6e44e12.PDF
8.2	Наличие краевых инновационных площадок	Анапа	http://anapa-cro.ucoz.net/NNSH/1olimp/PRIKAZ_MONiMP_112_ot_17.01.19_o_prisvoenii_statusa.pdf
		Армавир	http://my-cro.ru/2020/monitoring/kraevye_innovacionnye_ploshhadki_doo.pdf http://wiki.iro23.info/images/e/ef/Prikaz_o_prisvoenii_statusa_kraevIP_ot_27.12.19.pdf
		Геленджик	http://cro-gel.ru/gorodskoy-ekspertnyiy-sovet-6/ http://cro-gel.ru/wp-content/uploads/2021/02/o-ploshhadkah-2020.pdf
		Краснодар	https://knmc.ru/sites/default/files/-1834238212.pdf
		Новороссийск	https://cro-nvr.ru/docs/224002222020PRIKAZ_MONiMP_112_KIP2018.pdf https://cro-nvr.ru/docs/1301252522021Priказ1518_o_zavershenii_deyatelnosti_kraevih_ploshhadok_ot_01.06.20.pdf
		Сочи	http://wiki.iro23.info/images/e/ef/Prikaz_o_prisvoenii_statusa_kraevIP_ot_27.12.19.pdf https://cloud.mail.ru/public/oFX7/Fi6PitQMj
		Гулькевичский район	https://cloud.mail.ru/public/VZFP/XRGc7sDRu
		Динской район	http://cpo-dinskaya.ru/item/618054
		Ейский район	http://wiki.iro23.info/images/e/ef/Prikaz_o_prisvoenii_statusa_kraevIP_ot_27.12.19.pdf
		Калининский район	https://rimk-uo-kalin.jimdofree.com/%D0%B8%D0%BD%D0%BD%D0%BE%D0%B2%D0%B0%D1%86%D0%B8%D0%BE%D0%BD%D0%BD%D0%B0%D1%8F-%D0%B4%D0%B5%D1%8F%D1%82%D0%B5%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%8C/
		Красноармейский район	https://drive.google.com/file/d/182GfLiWEpP7jW9J1gH5pHWSj5DS5OcQF/view?usp=sharing
		Крыловский район	https://189131.selcdn.ru/leonardo/uploadsForSiteId/200258/content/ba137a20-bc87-42c2-bb91-a67807aa6b53.pdf
		Кушевский район	http://tms4.iro23.ru/wp-content/uploads/2019/12/scan-724x1024.jpg
		Ленинградский район	http://razvitie-centr.ucoz.ru/2019/2020/o_prisvoenii_statusa_kip_2020.pdf
Новокубанский район	https://cro.uonk.ru/item/355085#/		

		Приморско-Ахтарский район	http://wiki.iro23.info/images/e/ef/Prikaz_o_prisvoenii_statusa_kraevIP_ot_27.12.19.pdf
		Северский район	http://sev-imc.ru/Bank-pedag-opit/prikaz_o_prisvoenii_kip_2021.pdf
		Темрюкский район	http://uotem.ucoz.ru/index/innovacionnaja_dejatelnost/0-270
		Тимашевский район	https://drive.google.com/file/d/1VFoVzaJOO8RBF5OB7mz7-gidJiAr0s1/view https://drive.google.com/file/d/1mzu20CXy7CX4apix8-BkRFn7E0TBj9Zc/view https://drive.google.com/file/d/1xLsOChLd11O-gO1AkBRVMf4digTorkgi/view https://drive.google.com/file/d/1H8QXCMiyp14gBdWfnESlwLRJIOHw1s1n/view
		Тихорецкий район	http://wiki.iro23.info/images/e/ef/Prikaz_o_prisvoenii_statusa_kraevIP_ot_27.12.19.pdf
		Усть-Лабинский район	http://wiki.iro23.info/images/e/ef/Prikaz_o_prisvoenii_statusa_kraevIP_ot_27.12.19.pdf
8.3	Наличие федеральных инновационных площадок	г. Краснодар	https://knmc.ru/node/292
		г.-к. Сочи	https://cloud.mail.ru/public/bKLP/gYnnyZZYd
		Павловский район	https://rimc.uopavl.ru/search?q=%D1%84%D0%B5%D0%B4%D0%B5%D1%80%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D1%8B%D0%B5+%D0%B8%D0%BD%D0%BD%D0%BE%D0%B2%D0%B0%D1%86%D0%B8%D0%BE%D0%BD%D0%BD%D1%8B%D0%B5+%D0%BF%D0%BB%D0%BE%D1%89%D0%B0%D0%B4%D0%BA%D0%B8
8.4	Участие ОО муниципалитета в федеральных конкурсах на получение субсидий	Анапа	http://anapa-cro.ucoz.net/municipaln/1.10_poluchenie_subsidij.pdf
		Армавир	http://my-cro.ru/news/pobediteli_konkursnogo_otbora_na_p_redostavlenie_iz_federalnogo_bjudzheta_grantov_v_forme_subsidij/2019-12-12-3293
		Краснодар	https://knmc.ru/sites/default/files/protokol.pdf
		Новороссийск	https://cro-nvr.ru/docs/1538162622021protokol_2_2019.pdf https://cro-nvr.ru/docs/1535112622021protokol_1_2020.pdf
		Сочи	https://cloud.mail.ru/public/qe7Y/RV2eXwuCt
		Северский район	http://sev-imc.ru/inovac/protokol_15_berezka.pdf
8.5	Наличие полученных субсидий	Анапа	http://anapa-cro.ucoz.net/municipaln/1.10_poluchenie_subsidij.pdf
		Армавир	http://my-cro.ru/news/pobediteli_konkursnogo_otbora_na_p

			redostavlenie iz federalnogo bjudzheta grantov v forme subsidij/2019-12-12-3293
		Краснодар	https://knmc.ru/sites/default/files/protokol.pdf
		Новороссийск	https://cro-nvr.ru/docs/1113002622021protokol_3_2020.pdf https://cro-nvr.ru/docs/1818432522021protokol_3_2019g.pdf
		Сочи	https://cloud.mail.ru/public/qe7Y/RV2eXwuCt http://gs15.ru/wp-content/uploads/2016/07/Protokol-3-konkurs-5.pdf
8.6	Наличие статуса КРЦ	Геленджик	http://cro-gel.ru/kraevoy-resursnyj-tsentr-v-ramkah-realizatsii-regionalnogo-proekta-podderzhki-metodicheskikh-sluzhb-dvizhenie-vverh/
		Краснодар	http://tms1.iro23.ru/wp-content/uploads/2019/12/123-724x1024.jpg
		Новороссийск	https://cro-nvr.ru/docs/15583129102019krc_novorocciyck_certifikat.jpg
		Динской район	http://wiki.iro23.info/images/c/c1/Prikaz1518_o_zavershenii_deyatelnosti_kraevih_ploshadok_ot_01.06.20.pdf
		Ейский район	https://mega.nz/file/cmoC1LhB#P0IIVuKUvDa0454MQluJmyY8I-gSJzKDvNhZMQ0ihjI
		Куцеский район	http://tms4.iro23.ru/wp-content/uploads/2019/12/scan-724x1024.jpg
		Тимашевский район	https://drive.google.com/file/d/1oTnNd9a4TmPFSZbj7NjgQu8b_WXBbEqO/view
		Усть-Лабинский район	http://tms8.iro23.ru/
8.7	Наличие статуса КИП	Геленджик	http://cro-gel.ru/tyutoryi/
		Краснодар	http://wiki.iro23.info/images/b/bc/Prikaz_o_prisvoenii_statusa_kraevIP_ot_05.02.2021.pdf
		Новороссийск	https://cro-nvr.ru/docs/174707712018IMG-20180106-WA0037.jpg https://cro-nvr.ru/docs/19394624220214267172-12931199-12931204_(1).pdf
		Сочи	http://wiki.iro23.info/images/c/c1/Prikaz1518_o_zavershenii_deyatelnosti_kraevih_ploshadok_ot_01.06.20.pdf http://wiki.iro23.info/images/f/f9/Proekt_Sochi.pdf
		Ейский район	http://wiki.iro23.info/images/e/ef/Prikaz_o_prisvoenii_statusa_kraevIP_ot_27.12.19.pdf
		Куцеский район	http://tms4.iro23.ru/wp-content/uploads/2019/12/scan-724x1024.jpg
		Тимашевск	http://wiki.iro23.info/images/e/ef/Prikaz_o_prisvoenii_statusa_kraevIP_ot_27.12.19.pdf
		Северский район	http://sev-imc.ru/Bank-pedagogit/prikaz_o_prisvoenii_kip_2021.pdf
8.8	Наличие статуса ЛСВ	Геленджик	http://cro-gel.ru/kraevoy-resursnyj-tsentr-v-ramkah-realizatsii-regionalnogo-proekta-podderzhki-metodicheskikh-sluzhb-dvizhenie-vverh/

		Краснодар	http://cro-gel.ru/kraevoy-resursnyj-tsentr-v-ramkah-realizatsii-regionalnogo-proekta-podderzhki-metodicheskikh-sluzhb-dvizhenie-vverh/
		Новороссийск	http://cro-gel.ru/kraevoy-resursnyj-tsentr-v-ramkah-realizatsii-regionalnogo-proekta-podderzhki-metodicheskikh-sluzhb-dvizhenie-vverh/
		Ейский район	http://imc.yeisk-edu.ru/attachments/02tms/normativnaya-baza-metodicheskoy-seti/setifikat.PDF
		Кавказский район	http://cro-gel.ru/kraevoy-resursnyj-tsentr-v-ramkah-realizatsii-regionalnogo-proekta-podderzhki-metodicheskikh-sluzhb-dvizhenie-vverh/
		Курганинский район	http://cro-gel.ru/kraevoy-resursnyj-tsentr-v-ramkah-realizatsii-regionalnogo-proekta-podderzhki-metodicheskikh-sluzhb-dvizhenie-vverh/
		Кушевский район	http://tms4.iro23.ru/tms-attachment/318 http://tms4.iro23.ru/tms-attachment/336
		Новокубанский район	https://cro.uonk.ru/item/315333#/
		Тимашевский район	http://cro-gel.ru/kraevoy-resursnyj-tsentr-v-ramkah-realizatsii-regionalnogo-proekta-podderzhki-metodicheskikh-sluzhb-dvizhenie-vverh/
		Усть-Лабинский район	http://cro-gel.ru/kraevoy-resursnyj-tsentr-v-ramkah-realizatsii-regionalnogo-proekta-podderzhki-metodicheskikh-sluzhb-dvizhenie-vverh/
8.9	Участие в Постер-сессии	Анапа	http://anapa-cro.ucoz.net/literatura/innovacionnoe-razvitie-sistemy-obrazovaniya-krasno.pdf
		Геленджик	http://cro-gel.ru/kraevoy-resursnyj-tsentr-v-ramkah-realizatsii-regionalnogo-proekta-podderzhki-metodicheskikh-sluzhb-dvizhenie-vverh/ http://cro-gel.ru/wp-content/uploads/2021/02/Gelendzhik.Poster-sessiya--LSV.pdf
		Краснодар	https://knmc.ru/sites/default/files/1.%202021.pdf
		Динской район	https://189131.selcdn.ru/leonardo/uploadsForSiteId/200265/texteditor/32e6a76f-61ca-4897-ad91-4c8bea34bf0b.pdf
		Кавказский район	https://uokvz.ru/mku-omc/metodicheskaya-rabota/obuchenie-i-meropriyatiya/konkursy-pedagogicheskogo-masterstva-10
		Курганинский район	https://drive.google.com/file/d/1dyDNUtP8NavWtJh5KJYtEU1P2MKd6IT/view
		Ленинградский район	http://razvitie-centr.ucoz.ru/2019/2021/1-2021.pdf
		Усть-Лабинский район	https://drive.google.com/file/d/1BTugrIehs5_YL4JCqy6rUROYCdI-q2H/view

9.1	Наличие муниципального мониторинга адаптации молодых педагогов к специфике профессиональной деятельности	Анапа	https://cloud.mail.ru/public/noKV/1Rk7fzqQR
		Армавир	http://my-cro.ru/news/monitoring_adaptacii_molodykh_pedagogov_v_k_specifike_professionalnoj_deyatelnosti_2019_2020_uchebnyj_god/2020-06-26-3288
		Геленджик	http://cro-gel.ru/monitoring-sotsialno-professionalnaya-adaptatsiya-molodyh-pedagogov/
		Горячий Ключ	https://cro-gorkluch.ru/2020/05/24/monitoring/
		Краснодар	http://knmc.centerstart.ru/sites/knmc.centerstart.ru/files/monitoring_adaptacii.pdf
		Новороссийск	https://cro-nvr.ru/docs/1715571412019wmp.cbornik_diagnostik.pdf
		Сочи	http://www.scro.ru/pic/42605.pdf
		Белореченский район	http://www.cro-belor.ru/wp-content/uploads/2021/02/9.1-%D0%9C%D0%BE%D0%BD%D0%B8%D1%82%D0%BE%D1%80%D0%B8%D0%BD%D0%B3-%D0%BC%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B4%D1%8B%D1%85-%D0%BF%D0%B5%D0%B4%D0%B0%D0%B3%D0%BE%D0%B3%D0%BE%D0%B2-%D0%B2-2020-%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D1%83.pdf
		Ейский район	http://imc.yeisk-edu.ru/index.php/rabota-s-molodymi-pedagogami/291-normativnye-dokumenty/1785-monitoring-adaptatsii-molodykh-pedagogov-k-spetsifike-profdeyatelnosti
		Кавказский район	https://uokvz.ru/sites/default/files/media/file/2021-02/municipalnyy-monitoring-adaptacii-molodykh-pedagogov-v-2020-godu_compressed.pdf
		Кореновский район	http://yo-кореновск.пф/images/pmp/4.pdf
		Курганинский район	https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSeoZuwm3STA_5qHh4qUEs4YmYokrC_95rDLhvucRH0_YDgRnA/viewform
		Кушевский район	http://cro-kushevskaya.ucoz.ru/2021/Molod_pedagogi/anketa_dli_a_molodykh_pedagogov.pdf
		Лабинский район	https://edulabinsk.ru/documents/podderzhka-molodykh-pedagogov/ https://docs.google.com/viewer?url=http://edulabinsk.ru/upload/iblock/0c2/Programma-metodicheskogo-soprovozhdeniya-molodykh-spetsialistov-pedagogami-nastavnikami.pdf https://docs.google.com/viewer?url=http://edulabinsk.ru/upload/iblock/7ae/Analiticheskij-otchet-o-rabote-MO-molodykh-spetsialistov.docx
		Ленинградский район	http://razvitiye-centr.ucoz.ru/index/podderzhka_molodykh_pedagogov_i_realizacija_programmy_nastavnichestva/0-46
Мостовский район	http://mostruo.ru/index.php/rajonnyj-metodicheskij-kabinet/600-prikaz-ruo-ob-utverzhdenii-polozheniya-o-monitoringe-adaptatsii-molodykh-pedagogov		
Новокубанский район	https://cro.uonk.ru/item/355276#/		

		Отраденский район	http://отрад-еду.пф/ru/omc/154-mkou-dpo-omts/406-sk-molod-spec-nachalka.html
		Павловский район	https://189131.selcdn.ru/leonardo/uploadsForSiteId/200268/content/71bc6eaf-6bcb-405e-83e4-87912fcc6b0.pdf
		Северский район	http://sev-imc.ru/monitoring/monitoring_adaptacii_molodykh_pedagogv_k_profesii_.pdf http://sev-imc.ru/molodie_spec/opisanie_monitoringa_adaptacii_molodykh_pedagogov_.pdf
		Славянский район	http://nmclav.ucoz.com/molod_pedagog/prikaz_ob_utverzhdenii_monitoringa_adaptacii_molod.pdf
		Староминский район	http://ctaromrmk.ucoz.ru/load/molodye_pedagogi/monitoring_adaptacii_molodykh_pedagogov_v_2019_godu/19-1-0-235
		Тбилисский район	https://uotbil.ru/item/685813
		Тимашевский район	https://drive.google.com/file/d/115yMHuw4hFAJXGM51fsMheRnwpoeiMg/view
		Туапсинский район	http://uo-tuapse.3dn.ru/load/mp/nastavnikom/ob_uchastii_v_oproسة_molodykh_pedagogov/93-1-0-3310
		Щербиновский район	https://189131.selcdn.ru/leonardo/uploadsForSiteId/200070/content/5739a1ae-22f3-44b9-9c37-a290c52e7ac6.pdf
9.2	Наличие анализа проведения мониторинга адаптации молодых педагогов к специфике профессиональной деятельности	Анапа	https://cloud.mail.ru/public/Z4wi/bidfYLqKa
		Армавир	https://cloud.mail.ru/public/PLDr/DKbriNd87
		Геленджик	http://cro-gel.ru/monitoring-sotsialno-professionalnaya-adaptatsiya-molodyh-pedagogov/
		Горячий Ключ	https://cro-gorkluch.ru/wp-content/uploads/2020/11/%D0%A0%D0%B5%D0%B7%D1%83%D0%BB%D1%8C%D1%82%D0%B0%D1%82%D1%8B-2020.pdf
		Краснодар	http://knmc.centerstart.ru/sites/knmc.centerstart.ru/files/analiz_molodyh.pdf
		Новороссийск	https://cro-nvr.ru/docs/135658132021analiti4eckaya_cpravka_ot_9.12.20_ob_anketirovanii_mc.pdf
		Сочи	http://www.scro.ru/pic/42606.pdf
		Белореченский район	http://www.cro-belor.ru/wp-content/uploads/2021/02/9.2-%D0%90%D0%BD%D0%B0%D0%BB%D0%B8%D1%82%D0%B8%D1%87%D0%B5%D1%81%D0%BA%D0%B8%D0%B9-%D0%BE%D1%82%D1%87%D0%B5%D1%82-%D0%BF%D0%BE-%D1%80%D0%B5%D0%B7%D1%83%D0%BB%D1%8C%D1%82%D0%B0%D1%82%D0%B0%D0%BC-%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B2%D0%B5%D0%B4%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D1%8F-%D0%BC%D0%BE%D0%BD%D0%B8%D1%82%D0%BE%D1%80%D0%B8%D0%BD%D0%B3%D0%B0-

		%D0%BC%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B4%D1%8B%D1%85-%D0%BF%D0%B5%D0%B4%D0%B0%D0%B3%D0%BE%D0%B3%D0%BE%D0%B2-2020.pdf
	Ейский район	http://imc.yeisk-edu.ru/index.php/rabota-s-molodymi-pedagogami/291-normativnye-dokumenty/2582-analiza-munitsipalnogo-monitoringa-adaptatsii-molodykh-pedagogov-k-spetsifike-professionalnoj-deyatelnosti
	Кавказский район	https://uokvz.ru/sites/default/files/media/file/2021-02/analiz-municipalnogo-monitoringa-adaptacii-molodykh-pedagogov-v-2020-godu.pdf
	Кореновский район	http://yo-кореновск.пф/images/pmp/1.pdf
	Курганинский район	https://drive.google.com/file/d/17aNIYoHMrKF_0zF1nFXwFHIvG3Jz3cUR/view
	Лабинский район	https://edulabinsk.ru/documents/podderzhka-molodykh-pedagogov/ https://docs.google.com/viewer?url=http://edulabinsk.ru/upload/iblock/0c2/Programma-metodicheskogo-soprovozhdeniya-molodykh-spetsialistov-pedagogami-nastavnikami_.pdf https://docs.google.com/viewer?url=http://edulabinsk.ru/upload/iblock/7ae/Analiticheskij-otchet-o-rabote-MO-molodykh-spetsialistov.docx
	Ленинградский район	http://razvitie-centr.ucoz.ru/2019/2021/rezultaty_anketirovaniya.docx
	Новокубанский район	https://cro.uonk.ru/item/355276#/
	Павловский район	https://189131.selcdn.ru/leonardo/uploadsForSiteId/200268/content/e950778b-8a7c-4cfa-becc-515e4a35a323.pdf https://189131.selcdn.ru/leonardo/uploadsForSiteId/200268/content/ef1cd0cd-c1dc-418d-a2e4-16245982e026.pdf
	Северский район	http://sev-imc.ru/monitoring/analiz_monitoringa_adaptacii_molodykh_pedagogov_k_.pdf
	Славянский район	https://yadi.sk/i/yUK2icRfODjLMw
	Староминский район	http://ctaromrmk.ucoz.ru/publ/analiz_raboty_rmk/analiz_socialno_professionalnoj_adaptacii_molodykh_pedagogov/1-1-0-72
	Тбилисский район	https://uotbil.ru/item/685813
	Тимашевский район	https://drive.google.com/file/d/1camESCZh6A5HtOxK15-Jbwj_uOskC9tK/view
	Туапсинский район	http://uo-tuapse.3dn.ru/load/mp/nastavnikam/analiz_monitoringa_adaptacii_molodykh_pedagogov_v_specifike_professionalnoj_deyatelnosti/93-1-0-3309

		Щербиновский район	https://189131.selcdn.ru/leonardo/uploadsForSiteId/200070/content/d64473b4-99bc-4701-a681-e8fa7e38b986.pdf
10.1	Наличие педагогов, участвующих в ассоциации молодых педагогов Кубани	Анапа	http://anapa-cro.ucoz.net/index/associacija_molodykh_pedagogov_g_k_anapa/0-157
		Армавир	http://my-cro.ru/news/associacii_molodykh_pedagogov_kubani/2020-01-17-3270
		Геленджик	http://cro-gel.ru/molodomu-spetsialistu/ http://cro-gel.ru/wp-content/uploads/2021/02/Obzor-uchastiya-molodyh-pedagogov-munitsipalnogo-obrazovaniya-gorod-kurort-Gelendzhik-v-meropriyatiyah-provodimyh-Assotsiatsiej-molo.pdf
		Краснодар	http://knmc.centerstart.ru/sites/knmc.centerstart.ru/files/10.1.pdf
		Новороссийск	https://cro-nvr.ru/docs/135248132021accociaciya_mp_cpicoк_do_35_let_ctaj_do_3h.pdf
		Сочи	http://www.scro.ru/blocks/view.php?id=59&id_o=2141&p=6 http://www.scro.ru/blocks/view.php?id=59&id_o=2142&p=4
		Ейский район	http://imc.yeisk-edu.ru/index.php/rabota-s-molodymi-pedagogami/2583-otchet-ob-uchastii-v-meropriyatiyakh-assotsiatsii-molodykh-pedagogov-kubani-molodykh-spetsialistov-ejskogo-rajona-v-2020-godu
		Кавказский район	https://uokvz.ru/sites/default/files/media/file/2021-02/otchet-ob-uchastii-v-meropriyatiyakh-amp-kubani-za-2019-2020-uchebnyy-god.pdf
		Кореновский район	http://yo-кореновск.рф/images/pmp21.pdf
		Красноармейский район	http://uokrasnarm.ru/index.php/metodicheskie-materialy/podderzhka-molodykh-pedagogov/assotsiatsiya-molodykh-pedagogov-kubani
		Курганинский район	https://drive.google.com/file/d/1vq8kQsYDDZ38APWU7-jRwfemgOAp6wAW/view
		Лабинский район	https://edulabinsk.ru/documents/podderzhka-molodykh-pedagogov/ https://docs.google.com/viewer?url=http://edulabinsk.ru/upload/iblock/401/Sertifikat-rukovoditelya-assotsiatsii-molodykh-pedagogov.pdf
		Ленинградский район	http://razvitie-centr.ucoz.ru/2019/2021/otchet_ob_uchastii_v_meropriyatijakh_associacii_mo.jpg
		Отраденский район	http://отрадену.рф/images/docs/dpo_omc/SkMISp/2020/terr_otdel_molod_spec.pdf
Павловский район	https://189131.selcdn.ru/leonardo/uploadsForSiteId/200268/content/bdab9e59-3ace-4097-8090-37d2c048de3f.pdf		
Приморско-Ахтарский район	http://uoprim.ru/?act=list&cat=pmped		

		Северский район	http://sev-imc.ru/Bank-pedag-opit/analiz_raboty_s_molodymi_pedagogami_2020-2.pdf
		Славянский район	http://nmclav.ucoz.com/molod_pedagog/otchet_ob_uc_hastii_v_ampk_v_2019-2020_uchebnom_god.pdf
		Староминский район	http://ctaromrmk.ucoz.ru/load/molodye_pedagogi/spisok_chlenov_associacii_molodykh_pedagogov_mo_staro_minskij_rajon/19-1-0-233
		Тбилисский район	https://uotbil.ru/item/366778
		Тимашевский район	https://drive.google.com/file/d/1MpuKdqKO25T4yVdD34iLtLy6sgZeQOVR/view https://drive.google.com/file/d/1caZsILxYqF-03yOAK7LckjdxUfceMZKV/view https://drive.google.com/file/d/1caZsILxYqF-03yOAK7LckjdxUfceMZKV/view https://drive.google.com/file/d/1SU_Ja7xFnpaHrpKfG_A4IIYEzEX3QO2iw/view https://drive.google.com/file/d/1itW1xRDU561WjcOcd5YyVliudJ_atoCv/view https://drive.google.com/file/d/1mJjZ5h3vrXOxw03s6_QbKHITIKnerhBt/view
		Щербиновский район	https://189131.selcdn.ru/leonardo/uploadsForSiteId/200070/content/16bc5258-8982-4656-b23c-043121fd6856.pdf
10.2	Наличие муниципального плана-графика работы с молодыми педагогами	Анапа	https://cloud.mail.ru/public/7Qh1/rokCuHqcb
		Армавир	http://my-cro.ru/news/plan_raboty_shkoly_molodogo_pedagoga_na_2020_2021_uchebnyj_god/2020-09-29-3230
		Геленджик	http://cro-gel.ru/molodomu-spetsialistu/ http://cro-gel.ru/wp-content/uploads/2021/02/plan-grafik-raboty-s-molodymi-spetsialistami-na-2020-god.pdf
		Горячий Ключ	https://cro-gorkluch.ru/wp-content/uploads/2021/01/%D0%9F%D0%BB%D0%B0%D0%BD-%D1%80%D0%B0%D0%B1%D0%BE%D1%82%D1%8B-%D1%81-%D0%9C%D0%9F-%D0%BD%D0%B0-2020-2021-%D1%83%D1%87-%D0%B3%D0%BE%D0%B4.pdf
		Краснодар	http://knmc.centerstart.ru/sites/knmc.centerstart.ru/files/plan-grafik.pdf
		Новороссийск	https://cro-nvr.ru/docs/232718222020novorocciyck_cro_plan_2019-20.pdf https://cro-nvr.ru/docs/1537131512021novorocciyck_cro_plan_2020-21.pdf https://cro-nvr.ru/docs/140505132021pacport_mp_wkola_molodogo_cpecialicta.pdf
		Сочи	http://www.scro.ru/pic/f-42592.pdf
		Абинский район	http://imc-abinsk.kubannet.ru/objav.html
		Белореченский район	http://www.cro-belor.ru/wp-content/uploads/2021/02/7.5-%D0%9F%D1%80%D0%BE%D0%B5%D0%BA%D1

			<p>%82-%D0%9F%D0%9E%D0%92%D0%AB%D0%A8%D0%95%D0%9D%D0%98%D0%95-%D0%9F%D0%A0%D0%9E%D0%A4%D0%95%D0%A1%D0%A1%D0%98%D0%9E%D0%9D%D0%90%D0%9B%D0%AC%D0%9D%D0%9E%D0%99-%D0%9A%D0%9E%D0%9C%D0%9F%D0%95%D0%A2%D0%95%D0%9D%D0%A2%D0%9D%D0%9E%D0%A1%D0%A2%D0%98-%D0%9F%D0%95%D0%94%D0%90%D0%93%D0%9E%D0%93%D0%9E%D0%92-%D0%92-%D0%9E%D0%91%D0%9B%D0%90%D0%A1%D0%A2%D0%98-%D0%A6%D0%98%D0%A4%D0%A0%D0%9E%D0%92%D0%98%D0%97%D0%90%D0%A6%D0%98%D0%98%D0%9E%D0%91%D0%A0%D0%90%D0%97%D0%9E%D0%92%D0%90%D0%A2%D0%95%D0%9B%D0%AC%D0%9D%D0%9E%D0%93%D0%9E-%D0%9F%D0%A0%D0%9E%D0%A6%D0%95%D0%A1%D0%A1%D0%90-%D0%9D%D0%90-2020-2024-%D0%93%D0%9E%D0%94%D0%AB.pdf</p>
	Брюховецкий район		<p>https://sites.google.com/view/obrbu/%D0%BC%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B4%D1%8B%D0%B5-%D0%BF%D0%B5%D0%B4%D0%B0%D0%B3%D0%BE%D0%B3%D0%B8</p>
	Гулькевичский район		<p>https://cloud.mail.ru/public/4hZo/zry2qFRBA</p>
	Динской район		<p>http://cpo-dinskaya.ru/item/691685</p>
	Ейский район		<p>http://imc.yeisk-edu.ru/index.php/rabota-s-molodymi-pedagogami/291-normativnye-dokumenty/2473-plan-raboty-s-molodymi-spetsialistami-rmo-molodykh-spetsialistov-2020-2021-uchebnyj-god-2</p>
	Кавказский район		<p>https://uokvz.ru/sites/default/files/media/file/2021-02/plan-raboty-s-molodymi-pedagogami-na-2019-2020-uchebnyy-god_compressed.pdf</p>
	Калининский район		<p>https://rimk-uo-kalin.jimdofree.com/%D1%80%D0%B5%D0%B0%D0%BB%D0%B8%D0%B7%D0%B0%D1%86%D0%B8%D1%8F-%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D0%BC%D0%BC-%D0%BD%D0%B0%D1%81%D1%82%D0%B0%D0%B2%D0%BD%D0%B8%D1%87%D0%B5%D1%81%D1%82%D0%B2%D0%B0/</p>
	Каневской район		<p>https://www.kanrimc.ru/documents/shams/919.pdf</p>
	Кореновский район		<p>http://yo-кореновск.рф/images/imc/pg20192020.pdf</p>
	Крыловский район		<p>https://centr-mho.obrkrii.ru/item/691277#/</p>
	Крымский район		<p>https://disk.yandex.ru/i/JXJ0M9abYoxbtg</p>

	Курганинский район	https://drive.google.com/file/d/16LMF0uMJETZUIVB F5uDCQcwrONZOSF-g/view
	Куцевский район	http://cro-kushevskaya.ucoz.ru/2021/Molod_pedagogi/plan_raboty_nastavnika_s_molodym_specialistom.pdf
	Лабинский район	https://docs.google.com/viewer?url=http://edulabinsk.ru/upload/iblock/c9d/Plan-raboty-s-molodymi-spetsialistami-2019_2020.pdf
	Ленинградский район	http://razvitiе-centr.ucoz.ru/2019/2021/plan_raboty_associacii_molodykh_na_2020-2021.pdf http://razvitiе-centr.ucoz.ru/2019/2021/123/polozenie_i_prikaz_ob_associacii_molodykh_pedagog.doc
	Новокубанский район	https://cro.uonk.ru/item/355276#/
	Новопокровский район	https://disk.yandex.ru/i/bRTxy4uF3JJBmQ https://disk.yandex.ru/i/OJ1nGbGcbbwT7Q
	Отраденский район	http://отрад-еду.пф/images/docs/dpo_omc/SkMISp/2020/plan_raboty_20-21.pdf
	Павловский район	https://rimc.uopavl.ru/item/278173#/
	Приморско-Ахтарский район	http://uoprim.ru/?act=list&cat=pmped
	Северский район	http://sev-ime.ru/molodie_spec/plan_raboty_ampk_mo_severskij_rajon.pdf
	Славянский район	https://yadi.sk/i/OtgFJfoeLoKFmg
	Староминский район	http://ctaromrmk.ucoz.ru/plan_raboty_s_molodymi_pedagogami_na_2021_god.pdf
	Тбилисский район	https://uotbil.ru/item/685813
	Темрюкский район	http://uotem.ucoz.ru/index/associacija_molodykh_pedagogov/0-266
	Тимашевский район	https://drive.google.com/file/d/17m6KgYpmIyHPI3PIfPc2rO9hec9GKYyD/view
	Усть-Лабинский район	https://drive.google.com/file/d/1PNQUcSjvZhBb_hNj878cZelewWBNAdQy/view
	Щербиновский район	https://189131.selcdn.ru/leonardo/uploadsForSiteId/200070/content/a9def414-b501-4f1e-b6c0-2deadb9c0b0d.PDF http://rmk-moshr.ucoz.ru/2020/plan_raboty_s_molodymi_pedagogami_2019-2020.pdf

10.3	Наличие муниципального анализа выполнения плана-графика работы с молодыми педагогами	Анапа	https://cloud.mail.ru/public/m3g9/UENQqbki
		Армавир	https://cloud.mail.ru/public/PLDr/DKbriNd87 http://my-cro.ru/2020/monitoring/10.3_analiz_vypolnenija_plana-grafika.pdf
		Геленджик	http://cro-gel.ru/molodomu-spetsialistu/ http://cro-gel.ru/wp-content/uploads/2021/02/Analiz-vypolneniya-plana-grafika-raboty-s-molodymi-spetsialistami-za-2020-god.pdf
		Краснодар	http://knmc.centerstart.ru/sites/knmc.centerstart.ru/files/analiz_2020.pdf
		Новороссийск	https://cro-nvr.ru/docs/1653402622021analiz_raboti_amp_za_2019-2020_u4ebniiy_god.pdf
		Сочи	http://www.scro.ru/pic/f-42594.pdf
		Абинский район	http://imc-abinsk.kubannet.ru/objav.html
		Белореченский район	http://www.cro-belor.ru/wp-content/uploads/2021/02/7.6-%D0%94%D0%BE%D1%80%D0%BE%D0%B6%D0%BD%D0%B0%D1%8F-%D0%BA%D0%B0%D1%80%D1%82%D0%B0-%D0%BF%D0%BE-%D0%BC%D0%B5%D1%82%D0%BE%D0%B4%D0%B8%D1%87%D0%B5%D1%81%D0%BA%D0%BE%D0%BC%D1%83-%D1%81%D0%BE%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B2%D0%BE%D0%B6%D0%B4%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D1%8E-%D1%81%D0%B8%D1%81%D1%82%D0%B5%D0%BC%D1%8B-%D1%80%D0%B0%D0%B1%D0%BE%D1%82%D1%8B-%D1%81%D0%BE-%D0%A8%D0%9D%D0%9E%D0%A0-%D0%A8%D0%A1%D0%A1%D0%A3-%D0%B2-%D0%9C%D0%9E-%D0%91%D0%B5%D0%BB%D0%BE%D1%80%D0%B5%D1%87%D0%B5%D0%BD%D1%81%D0%BA%D0%B8%D0%B9-%D1%80%D0%B0%D0%B9%D0%BE%D0%BD.docx.pdf
		Динской район	http://cpo-dinskaya.ru/item/691685
		Ейский район	http://imc.yeisk-edu.ru/index.php/metodicheskaya-karta/virtualnyj-metodicheskij-kabinet/rmo/377-analizi-rmo/2625-analiz-raboty-rmo-molodykh-pedagogov-za-2019-2020-uchebnyj-god
Кавказский район	https://uokvz.ru/sites/default/files/media/file/2021-02/analiz-realizacii-plana-raboty-s-molodymi-pedagogami-v-2019-2020-uchebnom-godu_compressed.pdf		
Кореновский район	http://yo-кореновск.рф/images/pmp/2.pdf		

		Крымский район	https://disk.yandex.ru/d/ax315BMok2NW1A
		Лабинский район	https://edulabinsk.ru/documents/podderzhka-molodykh-pedagogov/ https://docs.google.com/viewer?url=http://edulabinsk.ru/upload/iblock/0c2/Programma-metodicheskogo-soprovozhdeniya-molodykh-spetsialistov-pedagogami-nastavnikami.pdf https://docs.google.com/viewer?url=http://edulabinsk.ru/upload/iblock/7ae/Analiticheskij-otchet-o-rabote-MO-molodykh-spetsialistov.docx
		Ленинградский район	http://razvitie-centr.ucoz.ru/2019/2021/analiticheskaja_informacija.pdf
		Новокубанский район	https://cro.uonk.ru/item/355276#/
		Павловский район	https://189131.selcdn.ru/leonardo/uploadsForSiteId/200268/content/406c4f87-a875-41df-86ce-8abab6995368.pdf
		Приморско-Ахтарский район	http://uoprим.ru/?act=list&cat=pmped
		Северский район	http://sev-imc.ru/Bank-pedag-opit/analiz_raboty_s_molodymi_pedagogami_2020-1.pdf
		Славянский район	https://yadi.sk/d/CIs2OLNPwMsqjA
		Тбилисский район	https://uotbil.ru/item/685813
		Тимашевский район	https://drive.google.com/file/d/1d8iRkXcoiik1oPsReEIFM4aSAQ8EDiM-/view
		Щербиновский район	https://189131.selcdn.ru/leonardo/uploadsForSiteId/200070/content/7fda9faa-c666-4123-8bd9-1d6720e427c6.PDF
11.1	Наличие муниципальной программы / дорожной карты работы педагогов-наставников	Анапа	https://cloud.mail.ru/public/F4m6/6ZnYNcBtw
		Армавир	http://my-cro.ru/news/o_sozdanii_municipalnogo_proektnog_o_ofisa_po_vnedreniju_proekta_celevaja_model_n_astavnichestva_dlja_organizacij/2020-03-12-3232 http://my-cro.ru/news/o_vnedrenii_proekta_celevaja_model_nastavnichestva_dlja_organizacij_osushhestvljaju_shhikh_obrazovatelnuju_deyatelnost_po_obsheob_razovatelnyh_dop/2020-04-14-3233 http://my-cro.ru/news/ob_aprobacii_proekta_celevaja_model_nastavnichestva_v_organizacijakh_osushhestvljajushhikh_obrazovatelnuju_deyatelnost/2020-05-15-3234 http://my-cro.ru/news/o_metodicheskikh_rekomendacijakh

		mku_cro_i_ok_po_aprobacii_proekta_celevejaja_model_nastavnichestva/2020-05-19-3235
Геленджик		http://cro-gel.ru/natsionalnyj-proekt-obrazovanie/ http://cro-gel.ru/wp-content/uploads/2021/02/Programma-vnedreniya-tselevoj-modeli-Nastavnichestvo_rotated.pdf
Горячий Ключ		http://edu.gorkluch.ru/?page_id=3569
Краснодар		http://knmc.centerstart.ru/sites/knmc.centerstart.ru/files/tablica_dorozhnoy_karty_po_nastavnichestvu_0.pdf
Новороссийск		https://cro-nvr.ru/docs/1350091922021175238122021novorocciyck_dk_wnor.pdf
Сочи		http://www.scro.ru/pic/f-42692.pdf http://www.scro.ru/pic/f-42691.pdf http://www.scro.ru/blocks/view.php?id=171&page=1
Абинский район		http://imc-abinsk.kubannet.ru/weeknews.html
Белореченский район		http://www.cro-belor.ru/wp-content/uploads/2021/02/%D0%9C%D1%83%D0%BD%D0%B8%D1%86%D0%B8%D0%BF%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D0%B0%D1%8F-%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D0%BC%D0%BC%D0%B0-%D0%BF%D0%BE-%D0%BD%D0%B0%D1%81%D1%82%D0%B0%D0%B2%D0%BD%D0%B8%D1%87%D0%B5%D1%81%D1%82%D0%B2%D1%83-%D0%BD%D0%B0-2020-2021.pdf http://www.cro-belor.ru/wp-content/uploads/2021/02/%D0%94%D0%BE%D1%80%D0%BE%D0%B6%D0%BD%D0%B0%D1%8F-%D0%BA%D0%B0%D1%80%D1%82%D0%B0%D1%80%D0%B0%D0%B1%D0%BE%D1%82%D1%8B-%D0%BF%D0%B5%D0%B4%D0%B0%D0%B3%D0%BE%D0%B3%D0%B0-%D0%BD%D0%B0%D1%81%D1%82%D0%B0%D0%B2%D0%BD%D0%B8%D0%BA%D0%B0.pdf
Брюховецкий район		https://sites.google.com/view/obrbu/%D0%BD%D0%B0%D1%81%D1%82%D0%B0%D0%B2%D0%BD%D0%B8%D1%87%D0%B5%D1%81%D1%82%D0%B2%D0%BE
Выселковский район		http://uo-viselki.ru/index.php/nastavnichestvo/1963-prikaz-o-vnedrenii-metodologii-tsmn http://uo-viselki.ru/index.php/nastavnichestvo/1962-plan-metodologii-dorozhnaya-karta-tsmn
Гулькевичский район		http://uo.gul.kubannet.ru/2-uncategorised/971-realizatsiya-nastavnichestva-i-podderzhka-molodykh-pedagogov

	Динской район	http://cpo-dinskaya.ru/item/685159 http://cpo-dinskaya.ru/item/691685
	Ейский район	http://imc.veisk-edu.ru/index.php/rabota-s-molodymi-pedagogami/291-normativnye-dokumenty/1784-dorozhnaya-karta-soprovozhdeniya-deyatelnosti-pedagogov-nastavnikov-obshcheobrazovatelnykh-organizatsij-ejskogo-rajona
	Кавказский район	https://uokvz.ru/mku-omc/metodicheskaya-rabota/nastavnichestvo
	Калининский район	https://rimk-uo-kalin.jimdofree.com/реализация-программ-наставничества/
	Кореновский район	http://yo-кореновск.рф/images/imc/pn.pdf
	Курганинский район	https://kurganinskyuo.myl.ru/programma_raboty_municipalnogo_nastavnicheskogo_ce.pdf
	Кушевский район	cro-kushevskaya.ucoz.ru/2019-2020/spravka_ob_uchatsie_v_kraev_viktorinah.pdf cro-kushevskaya.ucoz.ru/2019-2020/Prikaz_o_vnedrenii_celej_prog_nastavnichestva.pdf
	Лабинский район	https://docs.google.com/viewer?url=http://edulabinsk.ru/upload/iblock/6f5/Programma-metodicheskogo-soprovozhdeniya-molodykh-spetsialistov-pedagogami-nastavnikami.docx
	Ленинградский район	http://razvitie-centr.ucoz.ru/2019/2021/dorozhnaja_karta_raboty_pedagoga-nastavnika_munici.pdf
	Новокубанский район	https://cro.uonk.ru/item/355276#/
	Павловский район	https://189131.selcdn.ru/leonardo/uploadsForSiteId/200268/content/69b471c4-5658-4e84-a8e8-9062d206d068.pdf
	Приморско-Ахтарский район	http://uoprim.ru/?act=list&cat=pmped
	Северский район	http://sev-imc.ru/molodie_spec/dorozhnaja_karta_po_vnedreniju_celevoj_modeli_nast.pdf
	Славянский район	https://yadi.sk/i/FrHDRHx8gEJMrw
	Тбилисский район	https://uotbil.ru/item/647467
	Темрюкский район	http://uotem.ucoz.ru/Lav/prikaz_o_sozdании_mnc-compressed.pdf
	Тимашевский район	https://drive.google.com/file/d/1-26FtGWOGGlrclgWrNbiWL54N_5CrBU/view

		Туапсинский район	http://uo-tuapse.3dn.ru/load/mp/nastavnikam/93
		Успенский район	http://usp-uo.ru/%d0%b0%d1%82%d1%82%d0%b5%d1%81%d1%82%d0%b0%d1%86%d0%b8%d1%8f-%d0%bf%d0%b5%d0%b4%d0%ba%d0%b0%d0%b4%d1%80%d0%be%d0%b2/%d0%be%d0%b1%d0%bd%d0%be%d0%b2%d0%bb%d0%b5%d0%bd%d0%b8%d0%b5-%d1%81%d0%be%d0%b4%d0%b5%d1%80%d0%b6%d0%b0%d0%bd%d0%b8%d1%8f-%d0%be%d0%b1%d1%89%d0%b5%d0%b3%d0%be-%d0%be%d0%b1%d1%80%d0%b0%d0%b7%d0%be/
		Щербиновский район	https://uo-moshr.ru/item/706031
11.2	Наличие анализа реализации программы / дорожной карты работы педагогов-наставников	Анапа	https://cloud.mail.ru/public/81V5/ZD7fpYeut
		Армавир	https://cloud.mail.ru/public/cqPT/z3QUQv9Rt http://my-cro.ru/2020/monitoring/11.2_analiticheskaja_spravka_po_nastavnichestvu_20.pdf
		Геленджик	http://cro-gel.ru/natsionalnyj-proekt-obrazovanie/ http://cro-gel.ru/wp-content/uploads/2021/02/analiz-Nastavnichestvo.pdf
		Краснодар	http://knmc.centerstart.ru/sites/knmc.centerstart.ru/files/analiz_nastavnicheskoy_deyatelnosti_v_obrazovatelnyh_organizacijah_g_krasnodara_v_2020_godu_compressed.pdf
		Динской район	https://189131.selcdn.ru/leonardo/uploadsForSiteId/200265/texteditor/df42f197-6088-4c11-be50-0ddee84a4e6.pdf
		Ейский район	http://imc.yeisk-edu.ru/index.php/rabota-s-molodymi-pedagogami/291-normativnye-dokumenty/2495-analiza-realizatsii-munitsipalnoj-dorozhnoj-karty-po-soprovozhdeniyu-deyatelnosti-pedagogov-nastavnikov-obshcheobrazovatelnykh-organizatsij-ejskogo-rajona
		Кавказский район	https://uokvz.ru/sites/default/files/media/file/2021-02/analiz-monitoringa-nastavnichestva.pdf
		Кореновский район	http://yo-кореновск.рф/images/dkpn.pdf
		Кушевский район	http://cro-kushevskaya.ucoz.ru/2019-2020/2020/informacija_o_vnedrenii_celevoj_modeli_nastavnichestva.pdf http://cro-kushevskaya.ucoz.ru/2019-2020/2020/o_podgotovke_k_seminaru_po_nastavnichestvu.pdf
		Ленинградский район	http://razvitie-centr.ucoz.ru/2019/2021/analiz_realizacii_dorozhnoj_karty_raboty_pedagogov.jpg

		Новокубанский район	https://cro.uonk.ru/item/355276#/
		Приморско-Ахтарский район	http://uoprim.ru/?act=list&cat=pmped
		Северский район	http://sev-imec.ru/molodie_spec/analiz_vnedrenija_celevoj_modeli_nastavnichestva.pdf
		Тимашевский район	https://drive.google.com/file/d/14PwMNjXe4_4eHAS6RcY7cuXrCnpX_WVd/view
		Щербиновский район	https://189131.selcdn.ru/leonardo/uploadsForSite/d/200070/content/32a766c6-3f78-41f3-bb48-4dbcafe50058.PDF
12.1	Наличие муниципального мониторинга деятельности школьных методических служб	Анапа	https://cloud.mail.ru/public/ThAt/oXfknMEiW
		Армавир	https://cloud.mail.ru/public/Q63g/Ng6zqb75T https://cloud.mail.ru/public/zAxG/bCwgPoA29
		Геленджик	http://cro-gel.ru/shkolnye-metodicheskie-obedineniya/ http://cro-gel.ru/wp-content/uploads/2021/02/Monitoring-deyatelnosti-SHMO.pdf
		Краснодар	http://knmc.centerstart.ru/sites/knmc.centerstart.ru/files/municipalnyy_monitoring_deyatelnosti_shkolnyh_metodicheskikh_obedineniy_v_g_krasnodare.pdf
		Новороссийск	https://cro-nvr.ru/docs/1851292422021monitoring_id_wkolnih_metod_clujb.pdf
		Сочи	http://www.scro.ru/pic/42610.pdf http://www.scro.ru/pic/f-42685.pdf
		Белореченский район	http://www.cro-belor.ru/wp-content/uploads/2021/02/12.1-%D0%9E%D0%BF%D0%B8%D1%81%D0%B0%D0%B8%D0%B5-%D0%BC%D0%BE%D0%BD%D0%B8%D1%82%D0%BE%D1%80%D0%B8%D0%BD%D0%B3%D0%B0-%D0%A8%D0%9C%D0%9E-%D0%B0%D0%BD%D0%BA%D0%B5%D1%82%D0%B0.pdf https://docs.google.com/forms/d/1QLDmqJsFAAvuW2-CqfMHY3vKsEZJFOaD2ok16h38j9o/edit http://www.cro-belor.ru/wp-content/uploads/2021/02/12.1%D0%9E%D1%82%D1%87%D0%B5%D1%82-%D0%BE-%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B2%D0%B5%D0%B4%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D0%B8-%D0%BC%D0%BE%D0%BD%D0%B8%D1%82%D0%BE%D1%80%D0%B8%D0%BD%D0%B3%D0%B0-%D0%B4%D0%B5%D1%8F%D1%82%D0%B5%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D0%BE%D1%81%D1%82%D0%B8-%D0%A8%D0%9C%D0%A1-%D0%B2-2020-%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D1%83.pdf
		Гулькевичский район	https://cloud.mail.ru/public/Dw7D/zmJtFtwe6
		Динской район	http://cpo-dinskaya.ru/item/693083

		Ейский район	http://imc.yeisk-edu.ru/index.php/metodicheskaya-karta/monitoring-metodicheskoy-raboty
		Кавказский район	https://uokvz.ru/mku-omc/dokumenty/lokalnye-akty/metodicheskoe-soprovozhdenie-shmo
		Калининский район	https://rimk-uo-kalin.jimdofree.com/%D0%BC%D0%BE-%D0%B8-%D1%82%D1%8C%D1%8E%D1%82%D0%BE%D1%80%D1%81%D1%82%D0%B2%D0%BE/
		Крымский район	https://disk.yandex.ru/d/JewHuhV-Udn9kw?w=1
		Курганинский район	https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSf0BwWw5onwgXw63nkHI6fxdcSlYAw7ATX6embz-z0MwpwxRw/viewform
		Кущевский район	http://cro-kushevskaya.ucoz.ru/2021/normativ_pravov/local/ob_utverzhdenii_municipalnogo_monitoringa_deyateln.pdf
		Лабинский район	https://edulabinsk.ru/documents/razvitie-i-podderzhka-shkolnykh-metodobedineniy/
		Ленинградский район	http://razvitie-centr.ucoz.ru/index/metodicheskie_obedinenija/0-57
		Новокубанский район	https://cro.uonk.ru/item/323761/#/
		Павловский район	https://rimc.uopavl.ru/item/687707/#/
		Приморско-Ахтарский район	http://uoprим.ru/?act=list&cat=monitoring
		Северский район	http://sev-imc.ru/monitoring/monitoring_deyatelnosti_shmo_v_2020g.pdf
		Тимашевский район	https://drive.google.com/file/d/1KIXaOrKfMOes4U3HITQJGIru0q9lOq7/view https://drive.google.com/file/d/1uKmRI1t4VnUC2uW1SQYW0AmknureGQ41/view
		Туапсинский район	http://uo-tuapse.3dn.ru/load/mp/pmo/spravka_ob_organizacii_shkolnykh_metodicheski_obedinenij_v_obrazovatelnykh_organizacijakh_tuapsinskogo_rajona/66-1-0-3020 http://uo-tuapse.3dn.ru/load/mp/pmo/analiz_monitoringa_organizacii_shmo_v_2019_2020_uch_godu/66-1-0-3303
		Усть-Лабинский район	https://docs.google.com/document/d/1pW0dW_j7Ay8nhXAX3QXVd31JAO6vCnvJo2nvjSo2Wnw/edit
		Щербиновский район	https://uo-moshr.ru/item/706038
13.1	Наличие муниципальной программы/дорожной карты по развитию и сопровождению школьных методических	Анапа	https://cloud.mail.ru/public/4NRw/tJvUrXepb
		Армавир	https://cloud.mail.ru/public/2CXt/AXbtUiXV7

объединений	Геленджик	http://cro-gel.ru/drugoe/ http://cro-gel.ru/wp-content/uploads/2021/02/Programma-podderzhki-i-soprovozhdeniya-SHMO.pdf
	Краснодар	http://knmc.centerstart.ru/sites/knmc.centerstart.ru/files/dor1.pdf
	Сочи	http://www.scro.ru/pic/f-41924.pdf
	Белореченский район	http://www.cro-belor.ru/wp-content/uploads/2021/02/13.1%D0%9F%D1%80%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D0%BC%D0%BC%D0%B0-%D1%80%D0%B0%D0%B7%D0%B2%D0%B8%D1%82%D0%B8%D1%8F-%D0%B8-%D0%BF%D0%BE%D0%B4%D0%B4%D0%B5%D1%80%D0%B6%D0%BA%D0%B8-%D0%A8%D0%9C%D0%9E-%D0%B8-%D0%A0%D0%9C%D0%9E-%D0%9C%D0%9E-%D0%91%D0%B5%D0%BB%D0%BE%D1%80%D0%B5%D1%87%D0%B5%D0%BD%D1%81%D0%BA%D0%B8%D0%B9-%D1%80%D0%B0%D0%B9%D0%BE%D0%BD-%D0%B2-2020-%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D1%83.pdf
	Гулькевичский район	https://cloud.mail.ru/public/EhvZ/YeB2AGkbt
	Ейский район	http://imc.yeisk-edu.ru/attachments/lokalnye-akty/%D0%94%D0%BE%D1%80%D0%BE%D0%B6%D0%BD%D0%B0%D1%8F%20%D0%BA%D0%B0%D1%80%D1%82%D0%B0%20%D0%BF%D0%BE%20%D1%81%D0%BE%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B2%D0%BE%D0%B6%D0%B4%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D1%8E%20%D0%A8%D0%9C%D0%9E.pdf
	Кавказский район	https://uokvz.ru/sites/default/files/media/file/2021-02/prikaz-ob-utverzhenii-dorozhnoy-karty-po-razvitiyu-i-soprovozhdeniyu-shkolnykh-metodicheskikh-obedineniy-compressed.pdf
	Красноармейский район	https://drive.google.com/file/d/1KV6gGJmpyd6Ksa6nmrqx27jxAno1o8mI/view
	Курганинский район	https://drive.google.com/file/d/1dj1J8aXnoAutk89fzFXjhXh1qHullIPv/view
	Кушевский район	http://cro-kushevskaya.ucoz.ru/2021/normativ-pravov/local/dorozhnaja-karta-po-razvitiyu-i-soprovozhdeniju-sh.pdf
	Лабинский район	https://docs.google.com/viewer?url=http://edulabinsk.ru/upload/iblock/d24/Programma-monitoringa-deyatelnosti-shkolnykh-metodicheskikh-sluzhb.docx https://edulabinsk.ru/documents/razvitie-i-podderzhka-shkolnykh-metodobedineniy/
	Ленинградский район	http://razvitie-centr.ucoz.ru/2019/2021/dorozhnaja-karta-po-soprovozhdeniju-shmo.pdf
Новокубанский район	https://cro.uonk.ru/item/323761#/	

		Павловский район	https://189131.selcdn.ru/leonardo/uploadsForSiteId/200268/content/cc3f45b7-e815-4fbe-bf85-cffc95f26c27.pdf
		Северский район	http://sev-imc.ru/RMO/shmo/dorozhnaja_karta_po_razvitiyu_i_so_provozhdeniju_sh.pdf
		Славянский район	http://nmcslav.ucoz.com/metod_rabota/RMO/programma_podderzhki_rajonnykh_i_shkolnykh_metodic.pdf
		Тбилисский район	https://uotbil.ru/item/685855
		Тимашевский район	https://drive.google.com/file/d/1Nzjmb7oUTLXkNpueBzcqxfG6_LHZv3MN/view
		Щербиновский район	https://189131.selcdn.ru/leonardo/uploadsForSiteId/200070/content/43111e37-c757-4f50-b70c-eea78fdd65fc.PDF
13.2	Наличие плана-графика заседаний РМО	Анапа	https://cloud.mail.ru/public/VrNQ/6m3Qt2emn
		Армавир	http://my-cro.ru/news/plan_grafik_zasedanij_gorodskikh_metodic_heskikh_obedinenij_uchitelej_fiziki_informatiki_mate_matiki/2020-09-14-3279
		Геленджик	http://cro-gel.ru/gorodskie-metodicheskie-obedineniya/ http://cro-gel.ru/wp-content/uploads/2021/02/plan-grafik-GMO-na-2020-god.pdf
		Горячий Ключ	https://disk.yandex.ru/i/Llbc6iF9B5ruYg
		Краснодар	http://knmc.centerstart.ru/sites/knmc.centerstart.ru/files/plan-grafik_zasedaniy_metodicheskikh_obedineniy_uchiteley_predmetnikov_na_2021_god.pdf
		Новороссийск	https://cro-nvr.ru/docs/2334382622021grafik_provedeniya_gorodskih_metodi4eckih_obedineniij_v_avgucte_2020g..pdf https://cro-nvr.ru/docs/1415242622021plan_zacedaniij_gmo_u4it_eleiy_rya_literaturi_ictorii_i_obwectvoznaniya_na_2019-2020u4.g..pdf https://cro-nvr.ru/docs/1433362622021plan_raboti_i_analiz_raboti_gmo_u4iteley_na4alnih_klaccov_v_2019-2020u4.g..pdf
		Сочи	http://www.scro.ru/blocks/view.php?id=155&page=1
		Абинский район	http://imc-abinsk.kubannet.ru/weeknews.html
		Белоглинский район	http://uoblg.ucoz.ru/load/metodicheskaja_rabota/metodicheskie_obedinenija/plan_grafik_rmo/106-1-0-1539
		Белореченский район	http://www.cro-belor.ru/wp-content/uploads/2021/02/13.2-%D0%9F%D1%80%D0%B8%D0%BA%D0%B0%D0%B7-%D0%B8-%D0%B3%D1%80%D0%B0%D1%84%D0%B8%D0%BA-%D0%A0%D0%9C%D0%9E-%D0%BD%D0%B0-%D0%BC%D0%B0%D1%80%D1%82-2020.pdf

			http://www.cro-belor.ru/wp-content/uploads/2021/02/13.2-%D0%9F%D1%80%D0%B8%D0%BA%D0%B0%D0%B7-%D0%B8-%D0%B3%D1%80%D0%B0%D1%84%D0%B8%D0%BA-%D0%A0%D0%9C%D0%9E-%D0%B0%D0%B2%D0%B3%D1%83%D1%81%D1%82-2020.pdf
			http://www.cro-belor.ru/wp-content/uploads/2021/02/13.2-%D0%9F%D1%80%D0%B8%D0%BA%D0%B0%D0%B7-%D0%B8-%D0%B3%D1%80%D0%B0%D1%84%D0%B8%D0%BA-%D0%A0%D0%9C%D0%9E-%D0%BD%D0%B0-%D0%BE%D0%BA%D1%82%D1%8F%D0%B1%D1%80%D1%8C-2019.pdf
	Выселковский район		https://drive.google.com/drive/folders/1XrBUpGXTWbCjov001xDohYf6NW1f6-oA
	Гулькевичский район		https://cloud.mail.ru/public/JrGP/TW2sY5nDg
	Ейский район		http://imc.yeisk-edu.ru/index.php/metodicheskaya-karta/virtualnyj-metodicheskij-kabinet/rmo/plany-rmo
	Кавказский район		https://uokvz.ru/mku-omc/metodicheskaya-rabota/rmo
	Калининский район		https://rimk-uo-kalin.jimdofree.com/%D0%BC%D0%BE-%D0%B8-%D1%82%D1%8C%D1%8E%D1%82%D0%BE%D1%80%D1%81%D1%82%D0%B2%D0%BE/
	Кореновский район		http://xn---dtbitcqdcrrpo.xn--plai/images/pgrmo2020.pdf
	Красноармейский район		https://drive.google.com/file/d/13J0japdz_DAbN8vK8DaZ9mcHN85FzjU/view?usp=sharing
	Крыловский район		https://centr-mho.obrkrii.ru/item/462052 https://centr-mho.obrkrii.ru/item/451382
	Крымский район		https://disk.yandex.ru/i/a7TcAN4jBVC_hA https://disk.yandex.ru/d/5tGLvcnx1-tlvQ?w=1
	Кушевский район		http://cro-kushevskaya.ucoz.ru/RMO/na_sajt_croplan_raboty_rmo_uchitelej-logopedov_i_u.pdf
	Лабинский район		https://edulabinsk.ru/documents/razvitie-i-podderzhka-shkolnykh-metodobedineniy/ https://docs.google.com/viewer?url=http://edulabinsk.ru/upload/iblock/1b5/Plany-RMO-2019_2020.rar
	Ленинградский район		http://razvitie-centr.ucoz.ru/index/rajonnye_metodicheskie_obedinenija/0-80
	Новокубанский район		https://cro.uonk.ru/item/324025#/
	Новопокровский район		https://disk.yandex.ru/d/aV_6j-YBFoOpSg?w=1

		Отраденский район	http://отрад-еду.пф/ru/omc.html?id=407
		Павловский район	https://disk.yandex.ru/i/a7TcAN4jBVC_h
		Приморско-Ахтарский район	http://uoprim.ru/?act=list&cat=rmo
		Северский район	http://sev-имс.ru/index/rajonnye_metodicheskie_obedinenija_po_predmetam/0-15
		Славянский район	https://yadi.sk/i/yVmQVZYqWA9BLQ
		Тбилисский район	https://uotbil.ru/item/465055
		Тимашевский район	https://drive.google.com/file/d/11NPRKmctmjaXqBEA_o4BI6VHqOAncv9/view
		Туапсинский район	http://uo-tuapse.3dn.ru/load/mp/pmo/66
		Щербиновский район	https://uo-moshr.ru/item/706038
13.3	Наличие анализа выполнения плана-графика заседаний РМО	Анапа	https://cloud.mail.ru/public/MTAu/Z9waV6fow
		Армавир	https://cloud.mail.ru/public/Yyni/G2yunfJiX
		Геленджик	http://cro-gel.ru/gorodskie-metodicheskie-obedineniya/ http://cro-gel.ru/wp-content/uploads/2021/02/Analiz-vypolneniya-Plana-grafika-zasedanij-GMO-za-2020.pdf
		Краснодар	http://knmc.centerstart.ru/sites/knmc.centerstart.ru/files/analiz2020.pdf
		Новороссийск	https://cro-nvr.ru/docs/1429332622021analiz_raboti_gmo_u4itelei_y_rucckogo_yazika_literaturi_ictorii_i_obwectvoznani_ya_v_2019-2020u4.g..pdf https://cro-nvr.ru/docs/1433362622021plan_raboti_i_analiz_raboti_gmo_u4iteley_na4alnih_klaccov_v_2019-2020u4.g..pdf https://cro-nvr.ru/docs/1445172622021analiz_vipolneniya_plana_grafika_raboti_mo_po_fizike_za_period_2019-2020u4_g_i_1_pg_2020-2021u4.g..pdf https://cro-nvr.ru/docs/1454342622021analiz_vipolneniya_plana_grafika_raboti_mo_po_informatike_za_period_2019-2020u4.g_i_1_pg_2020-2021_u4.g..pdf
		Сочи	http://www.scro.ru/blocks/view.php?id=155&page=1
		Абинский район	http://имс-abinsk.kubannet.ru/weeknews.html
		Белореченский район	http://www.cro-belor.ru/wp-content/uploads/2021/02/13.3-%D0%90%D0%BD%D0%B0%D0%BB%D0%B8%D1

			%82%D0%B8%D1%87%D0%B5%D1%81%D0%BA%D0%B0%D1%8F-%D1%81%D0%BF%D1%80%D0%B0%D0%B2%D0%BA%D0%B0-%D0%B2%D1%8B%D0%BF%D0%BE%D0%BB%D0%BD%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D1%8F-%D0%BF%D0%BB%D0%B0%D0%BD%D0%B0-%D0%B3%D1%80%D0%B0%D1%84%D0%B8%D0%BA%D0%B0-%D0%A0%D0%9C%D0%9E-%D0%B7%D0%B0-2020-%D0%B3%D0%BE%D0%B4.pdf
	Выселковский район		http://uo-viselki.ru/index.php/poezd-kachestva/2006-metodicheskaya-rabota
	Ейский район		http://imc.yeisk-edu.ru/index.php/metodicheskaya-karta/virtualnyj-metodicheskij-kabinet/rmo/377-analizi-rmo
	Кавказский район		https://uokvz.ru/mku-omc/metodicheskaya-rabota/rmo
	Калининский район		https://rimk-uo-kalin.jimdofree.com/%D0%BC%D0%BE-%D0%B8-%D1%82%D1%8C%D1%8E%D1%82%D0%BE%D1%80%D1%81%D1%82%D0%B2%D0%BE/
	Кореновский район		http://xn----dtbitcqdcprpo.xn--p1ai/images/kurs/8.pdf
	Красноармейский район		https://drive.google.com/file/d/1JjkxIT6p1WGH5nm59N2Kra6jdfqgWfrN/view
	Крыловский район		https://centr-mho.obrkiril.ru/item/684044
	Крымский район		https://disk.yandex.ru/i/rGqVpbX_yh4qvg https://disk.yandex.ru/d/5tGLvcnx1-tlvQ?w=1
	Кушевский район		http://cro-kushevskaya.ucoz.ru/2021/analiz_logopedi_2019_2020.pdf http://cro-kushevskaya.ucoz.ru/2021/rmo_analiz_plan/analiz_metodicheskikh_potrebnostej_uchitelej_nachal.pdf http://cro-kushevskaya.ucoz.ru/2021/rmo_analiz_plan/monitoring_metodicheskikh_potrebnostej_uchitelej_n.pdf
	Лабинский район		https://edulabinsk.ru/documents/razvitie-i-podderzhka-shkolnykh-metodobedineniy/ https://edulabinsk.ru/documents/razvitie-i-podderzhka-shkolnykh-metodobedineniy/
	Ленинградский район		http://razvitie-centr.ucoz.ru/index/rajonnye_metodicheskie_obedinenija/0-80
	Новокубанский район		https://disk.yandex.ru/i/a7TcAN4jBVC_hAx
	Павловский район		https://rimc.uopavl.ru/item/351548/ https://189131.selcdn.ru/leonardo/uploadsForSiteId/200268/content/f4a7b4eb-e4a2-4b6e-9a16-432c9e03d38b.pdf
	Приморско-Ахтарский район		http://uoprim.ru/?act=list&cat=rmo

		Северский район	http://sev-imc.ru/index/analizy_raboty_rmo/0-179
		Славянский район	http://nmclav.ucoz.com/metod_rabota/RMO/analiz_vy_polnenija_plana-grafika_rmo_v_2019-2020_u.pdf
		Староминский район	http://ctaromrmk.ucoz.ru/load/
		Тбилисский район	https://uotbil.ru/item/678870
		Тимашевский район	https://drive.google.com/file/d/16wyECSEwy0CEt8Zbk0-pwmXvtkCqrLmm/view
		Туапсинский район	http://uo-tuapse.3dn.ru/load/mp/pmo/66 , http://uo-tuapse.3dn.ru/load/mp/pmo/analiz_vypolnenija_plana_grafika_zasedanij_rmo_za_2019_2020_uchebnyj_god/66-1-0-3286
		Щербиновский район	https://uo-moshr.ru/item/706038
14.1	Наличие мониторинга деятельности школьных методических служб	Анапа	https://cloud.mail.ru/public/ThAt/oXfknMEiW
		Армавир	https://cloud.mail.ru/public/Q63g/Ng6zqb75T https://cloud.mail.ru/public/zAxG/bCwgPoA29
		Геленджик	http://cro-gel.ru/konkurs-shms/
		Краснодар	http://knmc.centerstart.ru/sites/knmc.centerstart.ru/files/monitoring_shms.pdf http://knmc.centerstart.ru/sites/knmc.centerstart.ru/files/itogi_monitoringa_shms_2020_v_cifrah_compressed.pdf
		Новороссийск	https://cro-nvr.ru/docs/1851292422021monitoring_id_wkolnih_metod_clujb.pdf
		Сочи	http://www.scro.ru/pic/42610.pdf https://cloud.mail.ru/public/xH2x/qWanr6Aa9
		Белореченский район	http://www.cro-belor.ru/wp-content/uploads/2021/02/12.1-%D0%9E%D0%BF%D0%B8%D1%81%D0%B0%D0%B8%D0%B5-%D0%BC%D0%BE%D0%BD%D0%B8%D1%82%D0%BE%D1%80%D0%B8%D0%BD%D0%B3%D0%B0-%D0%A8%D0%9C%D0%9E-%D0%B0%D0%BD%D0%BA%D0%B5%D1%82%D0%B0.pdf https://docs.google.com/forms/d/1QLDmqJsFAAvuW2-CqfMHY3vKsEZJFOaD2ok16h38j9o/edit http://www.cro-belor.ru/wp-content/uploads/2021/02/12.1%D0%9E%D1%82%D1%87%D0%B5%D1%82-%D0%BE-%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B2%D0%B5%D0%B4%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D0%B8-%D0%BC%D0%BE%D0%BD%D0%B8%D1%82%D0%BE%D1%80%D0%B8%D0%BD%D0%B

			3%D0%B0-%D0%B4%D0%B5%D1%8F%D1%82%D0%B5%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D0%BE%D1%81%D1%82%D0%B8-%D0%A8%D0%9C%D0%A1-%D0%B2-2020-%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D1%83.pdf
	Динской район		http://cpo-dinskaya.ru/item/693083
	Ейский район		http://imc.yeisk-edu.ru/index.php/metodicheskaya-karta/monitoring-metodicheskoy-raboty
	Кавказский район		https://uokvz.ru/mku-omc/dokumenty/lokalnye-akty/metodicheskoe-soprovozhdenie-shmo
	Красноармейский район		https://docs.google.com/spreadsheets/d/1Xqzj8Gi22KpuKY67mJ4EtYNeZ-4Km0FBDZ1xP50DovQ/edit#gid=813734549
	Курганинский район		https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSf0BwWw5onwgXw63nkHI6fxdcSlyAw7ATX6embz-z0MwpwxRw/viewform
	Кушевский район		https://cro-kushevskaya.ucoz.ru/2019-2020/2020/monitor_kon/Mon_uch_v_kon_detei.pdf https://cro-kushevskaya.ucoz.ru/2019-2020/2020/monitor_kon/Spravka_ob_uch.pdf https://cro-kushevskaya.ucoz.ru/2019-2020/2020/monitor_kon/analit_spravka_ob_uch.pdf
	Лабинский район		https://edulabinsk.ru/documents/razvitie-i-podderzhka-shkolnykh-metodobedineniy/ https://edulabinsk.ru/documents/razvitie-i-podderzhka-shkolnykh-metodobedineniy/
	Ленинградский район		https://docs.google.com/forms/u/1/d/10a4NrhTfWcKIy58_MrKulhzoc0AGdvEw-xNiU0W2d9I/edit?usp=sharing
	Новокубанский район		https://cro.uonk.ru/item/323761#/
	Новопокровский район		https://disk.yandex.ru/i/qp1p5vYgJCdk8w https://disk.yandex.ru/d/kO3NbaHwRq1q8Q?w=1
	Павловский район		https://rimc.uopavl.ru/item/687707#/ https://189131.selcdn.ru/leonardo/uploadsForSiteId/200268/content/87e3c16a-27da-425a-87b9-cc0d44327b94.pdf
	Северский район		http://sev-imc.ru/RMO/monitoring_mo_2020.xlsx http://sev-imc.ru/RMO/monitoring_mo_20_spravka.pdf
	Славянский район		http://nmcslav.ucoz.com/metod_rabota/monitoring/prikaz_ob_utverzhenii_monitoringa_shkolnykh_metod.pdf
	Тимашевский район		https://drive.google.com/file/d/1KIXaOrKfMOes4U3HITQCJGIru0q9IOq7/view https://drive.google.com/file/d/1uKmRI1t4VnUC2uW1SQYW0AmknureGQ41/view
	Туапсинский район		http://uo-tuapse.3dn.ru/load/mp/pmo/66

		Щербиновский район	https://uo-moshr.ru/item/706042
14.2	Наличие ежемесячных методических семинаров для директоров школ	Анапа	https://cloud.mail.ru/public/EAjX/3cZrn8wrV
		Армавир	http://my-cro.ru/news/plan_grafik_metodicheskikh_seminarov_dlya_direktorov_oo_v_ramkakh_deyatelnosti_shkoly_upravlencheskogo_masterstva/2020-08-28-3287
		Геленджик	http://cro-gel.ru/drugoe/
		Краснодар	http://knmc.centerstart.ru/sites/knmc.centerstart.ru/files/plan_raboty_s_molodymi_rukovoditelyami_1_0.pdf
		Новороссийск	https://cro-nvr.ru/docs/232718222020novorocciyck_cro_plan_2_019-20.pdf https://cro-nvr.ru/docs/1537131512021novorocciyck_cro_plan_2020-21.pdf
		Сочи	http://www.scro.ru/pic/f-42695.pdf
		Абинский район	http://uo-abinskukuban.ru/wp-content/uploads/2017/03/Plan-raboty-UO-na-2020-god.pdf
		Белореченский район	http://www.cro-belor.ru/wp-content/uploads/2021/02/14.2-14.3-%D0%9F%D0%BB%D0%B0%D0%BD-%D0%BC%D0%B5%D1%82%D0%BE%D0%B4%D0%B8%D1%87%D0%B5%D1%81%D0%BA%D0%B8%D1%85-%D1%81%D0%B5%D0%BC%D0%B8%D0%BD%D0%B0%D1%80%D0%BE%D0%B2-%D0%BB%D0%BE%D1%8F-%D1%80%D1%83%D0%BA%D0%BE%D0%B2%D0%BE%D0%B4%D0%B8%D1%82%D0%B5%D0%BB%D0%B5%D0%B9-%D0%B8-%D0%B7%D0%B0%D0%BC%D0%B5%D1%81%D1%82%D0%B8%D1%82%D0%B5%D0%BB%D0%B5%D0%B9-%D0%BD%D0%B0-2020-%D0%B3%D0%BE%D0%B4.pdf
		Выселковский район	https://drive.google.com/file/d/1AeCecn5EoUepJSHHF/D-4oOPQmE1EqXS_/view
		Гулькевичский район	https://cloud.mail.ru/public/cMd1/qkBYZJtsT
Ейский район	http://yeisk-edu.ru/documents/menu-2/01upravlenie/01plan-raboty-upravleniya-obrazovaniem/%D0%9F%D0%BB%D0%B0%D0%BD%202020%D0%B3.%20-%D0%A3%D0%9E.pdf http://yeisk-edu.ru/documents/menu-2/01upravlenie/01plan-raboty-upravleniya-obrazovaniem/%D0%9F%D0%BB%D0%B0%D0%BD%202020%D0%B3.%20-%D0%A3%D0%9E.pdf		
Кавказский район	https://uokvz.ru/sites/default/files/media/file/2021-02/plan-uo-na-2019-2020uch.god.pdf		
Калининский район	http://uo-kalin.ru/?page_id=17634		

Кореновский район	http://xn----dtbitcqccrpo.xn--p1ai/images/pgdir.pdf
Лабинский район	https://docs.google.com/viewer?url=http://edulabinsk.ru/upload/iblock/61c/Plan-A-MBU-IMTS-2020.docx https://docs.google.com/viewer?url=http://edulabinsk.ru/upload/iblock/2f0/seminar-molodoy-rukovoditel.rar https://docs.google.com/viewer?url=http://edulabinsk.ru/upload/iblock/337/Obshchiy-plan-raboty-MBU-IMTS-20_2021.rar
Ленинградский район	http://razvitie-centr.ucoz.ru/2019/2021/seminary_dlja_rukovoditelej_o_o.docx
Мостовский район	http://www.mostruo.ru/index.php/rajonnyj-metodicheskij-kabinet/477-plan-grafik-ezhemesyachnykh-seminarov-dlya-direktorov-oo
Новопокровский район	https://disk.yandex.ru/i/qp1p5vYgJCdk8w https://disk.yandex.ru/d/kO3NbaHwRq1q8Q?w=1
Павловский район	https://189131.selcdn.ru/leonardo/uploadsForSiteId/200268/content/27235e2f-c129-4561-9a9f-fe89850513e0.pdf
Приморско-Ахтарский район	https://docviewer.yandex.ru/view/0/?*=tkw1rg8MD%2FWBzaqQfHnTCZ5sQpd7InVybcI6InlhLWRpc2stcH VibGljOi8vM1ZsSUxMMkxctB4WHNCSzB4ejF2UTBsNm4yRXhzUVU5dHRwNkgrc214NCtQa25GaGIT UTJaTk1wa1UrY2x6THEvSjZicG1SeU9Kb25UM1Zv WG5EYWc9PSIsInRpdGxIjoi0J%2FQu9Cw0L0t0LP RgNCw0YTQuNC6INC10LbQtdC80LXRgdGP0YfQv dGL0YUg0LzQtGC0L7QtNC40YfQtdGB0LrQuNGF INGB0LXQvNC40L3QsNGA0L7QsiDQtNC70Y8g0Y DRg9C60L7QstC%2B0LTQuNGC0LXQu9C10Lkg0L 7QsdGA0LDQt9C%2B0LLOsNGC0LXQu9GM0L3Ri 9GFINC%2B0YDQs9Cw0L3QuNC30LDRhtC40Lkg0 L3QsCAyMDIwLTlwMjEg0YPRh9C10LHQvdGL0Lk g0LPQvtC0LnBkZiIsIm5vaWZyYW1lIjpmYWxzZSwi dWlkIjoiMCIsInRzIjoxNjE1Mjk3ODM5NTA5LCJ5dS I6IjcwNzMzOTAzOTE1NDc4MDE2ODcifQ%3D%3D
Северский район	http://sev-imc.ru/plan_podgotovki/plan_seminarov_dlja_direktorov_oo_na_2020-21g.pdf
Славянский район	http://nmcslav.ucoz.com/metod_rabota/seminar/plan_prouvedeniya_metodicheskikh_seminarov_na_2020-.pdf
Тбилисский район	https://uotbil.ru/item/366721
Тимашевский район	https://drive.google.com/file/d/1AFNW64uo2-Wg4MtpbuSwqfic2KA80tnp/view
Усть-Лабинский район	https://drive.google.com/drive/folders/1q2LlOq9Ee8CEFy61i6QueDGIDDPXgm3
Щербиновский район	https://189131.selcdn.ru/leonardo/uploadsForSiteId/200070/content/53e7aee6-ea99-48e9-8bf3-0d2a3feaf488.PDF

14.3	Наличие ежемесячных методических семинаров для заместителей директоров школ по учебно-методической работе	Анапа	https://cloud.mail.ru/public/P1xW/BKk8sZ4X2
		Армавир	http://my-cro.ru/news/plan_grafik_metodicheskikh_seminarov_dlja_zamestitelej_direktorov_oo_po_uchebno_metodicheskoj_rabote/2020-09-09-3285
		Геленджик	http://cro-gel.ru/drugoe/
		Краснодар	http://knmc.centerstart.ru/sites/knmc.centerstart.ru/files/plan_raboty_s_za_direktorami_po_umr_0.pdf
		Новороссийск	https://cro-nvr.ru/docs/232718222020novorocciyck_cro_plan_2019-20.pdf https://cro-nvr.ru/docs/1537131512021novorocciyck_cro_plan_2020-21.pdf
		Сочи	http://www.scro.ru/pic/f-42601.pdf
		Абинский район	http://uo-abinskukuban.ru/wp-content/uploads/2017/03/Plan-raboty-UO-na-2020-god.pdf
		Белореченский район	http://www.cro-belor.ru/wp-content/uploads/2021/02/14.2-14.3-%D0%9F%D0%BB%D0%B0%D0%BD-%D0%BC%D0%B5%D1%82%D0%BE%D0%B4%D0%B8%D1%87%D0%B5%D1%81%D0%BA%D0%B8%D1%85-%D1%81%D0%B5%D0%BC%D0%B8%D0%BD%D0%B0%D1%80%D0%BE%D0%B2-%D0%BB%D0%BE%D1%8F-%D1%80%D1%83%D0%BA%D0%BE%D0%B2%D0%BE%D0%B4%D0%B8%D1%82%D0%B5%D0%BB%D0%B5%D0%B9-%D0%B8-%D0%B7%D0%B0%D0%BC%D0%B5%D1%81%D1%82%D0%B8%D1%82%D0%B5%D0%BB%D0%B5%D0%B9-%D0%BD%D0%B0-2020-%D0%B3%D0%BE%D0%B4.pdf
		Выселковский район	https://drive.google.com/file/d/1AeCecn5EoUepJSHHF D-4oOPQmE1EqXS_/view
		Гулькевичский район	https://cloud.mail.ru/public/cMd1/qkBYZJtsT
		Ейский район	http://ime.yeisk-edu.ru/attachments/02menu/01dokumenty/02planirovanie-raboty/%D0%9F%D0%BB%D0%B0%D0%BD%2020%20-21%20%D0%98%D0%9C%D0%A6.pdf
		Кавказский район	https://uokvz.ru/sites/default/files/media/file/2021-02/plan-uo-na-2019-2020uch.god.pdf
Каневской район	https://www.kanrimc.ru/documents/nauchno-metodicheskayaRabota/metodicheskayaRabota/tms2020.xlsx		
Крымский район	https://disk.yandex.ru/d/5tGLvcnx1-tlvQ?w=1		
	https://docs.google.com/viewer?url=http://edulabinsk.ru/upload/iblock/61c/Plan-A-MBU-IMTS-2020.docx https://docs.google.com/viewer?url=http://edulabinsk.ru		

		Лабинский район	/upload/iblock/337/Obshchiy-plan-raboty-MBU-IMTS-20_2021.rar
		Ленинградский район	http://razvitie-centr.ucoz.ru/2019/2021/seminary_dlja_zamestitelej_u_mr-uvr.docx
		Мостовский район	http://www.mostruo.ru/index.php/rajonnyj-metodicheskij-kabinet/478-plan-grafik-ezhemesyachnykh-seminarov-dlya-zam-direktorov-po-uvr
		Новокубанский район	https://cro.uonk.ru/item/324025#/
		Новопокровский район	https://cloud.mail.ru/public/6anU/B6jW9WwoG
		Павловский район	https://189131.selcdn.ru/leonardo/uploadsForSiteId/200268/content/27235e2f-c129-4561-9a9f-fe89850513e0.pdf
		Приморско-Ахтарский район	http://uoprim.ru/?act=list&cat=rso
		Северский район	http://sev-имс.ru/plan_podgotovki/plan_seminarov_dlja_zamestitelej_direktorov_po_umr.pdf
		Славянский район	http://nmcslav.ucoz.com/metod_rabota/seminar/plan_provodeniya_metodicheskikh_seminarov_na_2020-.pdf
		Тбилисский район	https://uotbil.ru/item/366721
		Тимашевский район	https://drive.google.com/file/d/1SsEA9rYACUnNIvZJCkYjwzHVZU4UT3xH/view
		Усть-Лабинский район	https://drive.google.com/drive/folders/1q2LlOq9Ee8CEFy61i6QueDGIDDPXgm3
		Щербиновский район	https://189131.selcdn.ru/leonardo/uploadsForSiteId/200070/content/ad223725-299e-472c-9ef0-964e196afe84.PDF
14.4	Наличие ежемесячных методических семинаров для заместителей директоров школ по воспитательной работе, педагогов-психологов	Анапа	https://cloud.mail.ru/public/pLx8/b8NdHUYOq
		Армавир	http://my-cro.ru/news/plan_grafik_metodicheskikh_seminarov_dlja_pedagogov_psikhologov_i_socialnykh_pedagogov_o_brazovatelnykh_organizacij/2020-08-31-3266 http://my-cro.ru/news/plan_grafik_metodicheskikh_seminarov_dlja_zamestitelej_direktorov_oo_po_vospitatelnoj_rabote/2020-09-03-3286
		Геленджик	http://cro-gel.ru/drugoe/
		Сочи	http://www.scro.ru/pic/f-42600.pdf
		Абинский район	http://uo-abinskukuban.ru/wp-content/uploads/2017/03/Plan-raboty-UO-na-2020-god.pdf

		Белореченский район	http://www.cro-belor.ru/wp-content/uploads/2021/02/14.4-%D0%9F%D0%BB%D0%B0%D0%BD-%D0%B3%D1%80%D0%B0%D1%84%D0%B8%D0%BA-%D0%B5%D0%B6%D0%B5%D0%BC%D0%B5%D1%81%D1%8F%D1%87%D0%BD%D1%8B%D1%85-%D1%81%D0%B5%D0%BC%D0%B8%D0%BD%D0%B0%D1%80%D0%BE%D0%B2-%D0%B4%D0%BB%D1%8F-%D0%B7%D0%B0%D0%BC%D0%B5%D1%81%D1%82%D0%B8%D1%82%D0%B5%D0%BB%D0%B5%D0%B9-%D0%B4%D0%B8%D1%80%D0%B5%D0%BA%D1%82%D0%BE%D1%80%D0%BE%D0%B2-%D0%BF%D0%BE-%D0%92%D0%A0-%D0%B8-%D0%BF%D0%B5%D0%B4%D0%B0%D0%B3%D0%BE%D0%B3%D0%BE%D0%B2-%D0%BF%D1%81%D0%B8%D1%85%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B3%D0%BE%D0%B2.pdf
		Выселковский район	http://uo-viselki.ru/index.php/poezd-kachestva/2010-grafik-seminarov-pedagogov-psikhologov
		Гулькевичский район	https://cloud.mail.ru/public/cMd1/qkBYZJtsT
		Ейский район	http://imc.yeisk-edu.ru/attachments/01menu/02metodicheskaya-karta/02virtualnyj-metodicheskij-kabinet/rmo/04plany-rmo/%D0%BF%D0%BB%D0%B0%D0%BD%20%D0%A0%D0%9C%D0%9E%202020-2021%20%D0%BF%D1%81%D0%B8%D1%85%D0%BE%D0%BB%D0%BE%D0%B3%D0%B8.pdf
		Кавказский район	https://uokvz.ru/mku-omc/metodicheskaya-rabota/rmo/pedagogov-psikhologov
		Кореновский район	http://xn----dtbitcqdcrrpo.xn--p1ai/images/pgpps.pdf
		Крымский район	https://disk.yandex.ru/d/5tGLvcnx1-tlvQ?w=1
		Лабинский район	https://docs.google.com/viewer?url=http://edulabinsk.ru/upload/iblock/61c/Plan-A-MBU-IMTS-2020.docx https://docs.google.com/viewer?url=http://edulabinsk.ru/upload/iblock/337/Obshchiy-plan-raboty-MBU-IMTS-20_2021.rar
		Ленинградский район	http://razvitie-centr.ucoz.ru/2019/2021/plan-grafika-seminarov-pedagogov-psikhologov.pdf http://razvitie-centr.ucoz.ru/2019/2021/plan-grafika-seminarov-dlja-zamestitelej-direktoro.pdf
		Новокубанский район	https://cro.uonk.ru/item/324025/
		Новопокровский район	https://disk.yandex.ru/i/891E2GpiAQiGzg https://disk.yandex.ru/i/MFh1ko73hStbPw
		Отраденский район	http://отрад-еду.рф/ru/omc.html?id=407

		Павловский район	https://189131.selcdn.ru/leonardo/uploadsForSiteId/200268/content/8c0ec5a5-d99a-4ba6-82ec-cb22642515e3.pdf
		Приморско-Ахтарский район	https://docviewer.yandex.ru/view/0/?*=9VLuUXaMbIfSjOAXXcwoRFqv0xt7InVybcI6InlhLWRpc2stcHVibGljOi8veVRfT1g4eFE5dEprelZsQy9GcUNsMIBIdGdobmNiZDBYZXRvZ2JlYmVhZk5qOGtte2hlcENFTVN4MmRvRW9DRHEvSjZicG1SeU9Kb25UM1ZvWG5EYWc9PSIsInRpdGxlljoi0J%2FQu9Cw0L0t0LPRgNCw0YTQuNC6INC10LbQtdC80LXRgdGP0YfQvdGL0YUg0LzQtdGC0L7QtNC40YfQtdGB0LrQuNGFINGB0LXQvNC40L3QsNGA0L7QsiDQtNC70Y8g0LfQsNC80LXRgdGC0LjRgtC10LvQtdC5INGA0YPQutC%2B0LLQvtC00LjRgtC10LvQtdC5INC%2B0LHRgNCw0LfQvtCy0LDRgtC10LvRjNC90YvRhSDQvtGA0LPQsNC90LjQt9Cw0YbQuNC5INC%2F0L4g0LLQvtGB0L%2FQuNGC0LDRgtC10LvRjNC90L7QuSDRgNCw0LHQvtGC0LUg0L3QsCAyMDIwLTIwMjEg0YPRh9C10LHQvdGL0Lkg0LPQvtC0LnBkZiIsIm5vaWZyYW1lIjpmYWxzZSwidWlkIjoiMCIslInRzIjoxNjE1Mjk3OTI0NzAzLzIj5dSI6IjcwNzZmOTAzOTE1NDc4MDE2O DcifQ%3D%3D
		Северский район	http://sev-imc.ru/plan_podgotovki/plan_seminarov_dlja_zamestit_elej_direktorov_po_vr.pdf
		Славянский район	http://nmcslav.ucoz.com/metod_rabota/seminar/plan_provodenija_metodicheskikh_seminarov_na_2020-.pdf
		Тбилисский район	https://uotbil.ru/item/403137
		Тимашевский район	https://drive.google.com/file/d/1ZuY0z-dP6WCcBUSZysJq5zrUzrvJQmkD/view
		Щербиновский район	https://189131.selcdn.ru/leonardo/uploadsForSiteId/200070/content/88ee2509-49e8-47b7-aa48-99711519aca5.PDF
14.5	Наличие ежемесячных методических семинаров для предметных педагогов-тьюторов	Анапа	https://cloud.mail.ru/public/S7Dx/pS7u6LFVU
		Армавир	https://cloud.mail.ru/public/VHoS/haSVdaP4i
		Геленджик	http://cro-gel.ru/drugoe/
		Горячий Ключ	https://disk.yandex.ru/i/sal-bji0xpiJKA
		Краснодар	http://knmc.centerstart.ru/sites/knmc.centerstart.ru/files/plan_raboty_s_tyutorami_obshchiy_1_0.pdf
		Сочи	http://www.scro.ru/pic/f-42599.pdf
		Абинский район	http://imc-abinsk.kubannet.ru/weeknews.html
		Белореченский район	http://www.cro-belor.ru/wp-content/uploads/2021/02/14.5-%D0%9F%D0%BB%D0%B0%D0%BD-%D0%BC%D0%B5%D1%82%D0%BE%D0%B4%D0%B8%D1%87%D0%B5%D1%81%D0%BA%D0%B8%D1%85-

		%D1%81%D0%B5%D0%BC%D0%B8%D0%BD%D0%B0%D1%80%D0%BE%D0%B2-%D0%B4%D0%BB%D1%8F-%D0%BF%D1%80%D0%B5%D0%B4%D0%BC%D0%B5%D1%82%D0%BD%D1%8B%D1%85-%D0%BF%D0%B5%D0%B4%D0%B0%D0%B3%D0%BE%D0%B3%D0%BE%D0%B2-%D1%82%D1%8C%D1%8E%D1%82%D0%BE%D1%80%D0%BE%D0%B2-%D0%BD%D0%B0-2020-%D0%B3..pdf
Выселковский район		http://uo-viselki.ru/index.php/poezd-kachestva/2012-grafik-seminarov-s-odarennymi-detmi
Гулькевичский район		https://disk.yandex.ru/i/a7TcAN4jBVC_hAg
Ейский район		http://imc.yeisk-edu.ru/index.php/2017-04-03-07-13-41/meropriyatiya-s-pedagogami-v-ramkakh-podgotovki-k-gosudarstvennoj-itogovoj-attestatsii
Крымский район		https://disk.yandex.ru/d/5tGLvcnx1-tlvQ?w=1
Кушевский район		http://cro-kushevskaya.ucoz.ru/RMO/2020/plan_seminarov_municipalnykh_tjutorov_po_predmetam.pdf
Лабинский район		https://docs.google.com/viewer?url=http://edulabinsk.ru/upload/iblock/61c/Plan-A-MBU-IMTS-2020.docx https://docs.google.com/viewer?url=http://edulabinsk.ru/upload/iblock/6c8/Prikaz-o-naznachenii-rukovoditeley-MO-2020_2021-uchebnyy-god.docx https://docs.google.com/viewer?url=http://edulabinsk.ru/upload/iblock/337/Obshchiy-plan-raboty-MBU-IMTS-20_2021.rar
Ленинградский район		http://razvitie-centr.ucoz.ru/2019/2021/plan-grafik_seminarov_pedagogov_tjutorov.pdf
Новокубанский район		https://cro.uonk.ru/item/324025#/
Отраденский район		http://отрад-еду.рф/ru/omc.html?id=407
Павловский район		https://189131.selcdn.ru/leonardo/uploadsForSiteId/200268/content/29560de4-e863-4c28-8795-ca019fb3df09.pdf
Северский район		http://sev-imc.ru/plan_podgotovki/plan_seminarov_municipalnykh_tjutorov_na_2020-21g.pdf
Славянский район		http://nmcslav.ucoz.com/metod_rabota/seminar/plan_provedeniya_metodicheskikh_seminarov_na_2020-.pdf
Тбилисский район		https://uotbil.ru/item/683693

		Тимашевский район	https://drive.google.com/file/d/1vkAq3tK4Re-MNE16kjhFxcXjjnOwYdl/view
		Усть-Лабинский район	https://drive.google.com/drive/folders/1xIJT8jrb6aYC5JH3a03AQuxB48klWmad
		Щербиновский район	https://189131.selcdn.ru/leonardo/uploadsForSiteId/200070/content/61ff8de1-e1e1-45e9-adb9-d53868c0d100.PDF
14.6	Наличие ежемесячных методических семинаров для руководителей школьных методических объединений	Анапа	https://cloud.mail.ru/public/64hj/p2mN1QaiB
		Армавир	https://cloud.mail.ru/public/HrDd/hOukjvrH
		Геленджик	http://cro-gel.ru/shkolnye-metodicheskie-obedineniya/
		Краснодар	http://knmc.centerstart.ru/sites/knmc.centerstart.ru/files/plan_raboty_so_shkolnymi_metodicheskimi_obedineniyami_obshcheobrazovatelnyh_organizatsiya_municipalnogo_obrazovaniya_gorod_krasnodar_0.pdf
		Новороссийск	https://cro-nvr.ru/docs/232718222020novorocciyck_cro_plan_2019-20.pdf https://cro-nvr.ru/docs/1537131512021novorocciyck_cro_plan_2020-21.pdf
		Сочи	http://www.scro.ru/pic/f-42602.pdf
		Белореченский район	http://www.cro-belor.ru/wp-content/uploads/2021/02/14.5-%D0%9F%D0%BB%D0%B0%D0%BD-%D0%BC%D0%B5%D1%82%D0%BE%D0%B4%D0%B8%D1%87%D0%B5%D1%81%D0%BA%D0%B8%D1%85-%D1%81%D0%B5%D0%BC%D0%B8%D0%BD%D0%B0%D1%80%D0%BE%D0%B2-%D0%B4%D0%BB%D1%8F-%D0%BF%D1%80%D0%B5%D0%B4%D0%BC%D0%B5%D1%82%D0%BD%D1%8B%D1%85-%D0%BF%D0%B5%D0%B4%D0%B0%D0%B3%D0%BE%D0%B3%D0%BE%D0%B2-%D1%82%D1%8C%D1%8E%D1%82%D0%BE%D1%80%D0%BE%D0%B2-%D0%BD%D0%B0-2020-%D0%B3..pdf
		Выселковский район	http://uo-viselki.ru/index.php/poezd-kachestva/2012-grafik-seminarov-s-odarennymi-detmi
		Ейский район	http://imc.yeisk-edu.ru/attachments/02menu/01dokumenty/02planirovaniye-raboty/%D0%9F%D0%BB%D0%B0%D0%BD%202020-21%20%D0%98%D0%9C%D0%A6.pdf
		Крымский район	https://disk.yandex.ru/d/5tGLvcnx1-tlvQ?w=1
	Лабинский район	https://docs.google.com/viewer?url=http://edulabinsk.ru/upload/iblock/61c/Plan-A-MBU-IMTS-2020.docx https://docs.google.com/viewer?url=http://edulabinsk.ru/upload/iblock/6c8/Prikaz-o-naznachenii-rukovoditeley-MO-2020_2021-uchebnyy-god.docx https://docs.google.com/viewer?url=http://edulabinsk.ru	

			/upload/iblock/337/Obshchiy-plan-raboty-MBU-IMTS-20_2021.rar
		Ленинградский район	http://razvitie-centr.ucoz.ru/2019/2021/plan-grafik_seminarov_rukovoditelej_shmo.pdf
		Новокубанский район	https://cro.uonk.ru/item/324025#/
		Отраденский район	http://отрад-еду.рф/ru/omc.html?id=407
		Павловский район	https://189131.selcdn.ru/leonardo/uploadsForSiteId/200268/content/a9d9b9e1-ad73-4f30-8bed-5b8d578fee91.pdf
		Приморско-Ахтарский район	https://docviewer.yandex.ru/view/0/?*=Is3c0UTAZQeYkbdYMrGs%2F2H%2Br7J7InVybCI6InlhLWRpc2stcHVibGljOi8vSmJXdkV2K3pWeUg3cTZmKzIYVUR2VTRxcFkyWkRFa0Y4d0NkOGVWaXNTQUU4M1k4Y0RDODk4OG9hK091WExNYXEvSjZicG1SeU9Kb25UM1ZvWG5EYWc9PSIsInRpdGxlljoi0J%2FRgNC40LvQvtC20LXQvdC40LUg4oSWMiDQuiDQn9GA0LjQutCw0LfRgyDihJYgNDczIC0g0J%2FQu9Cw0L0g0L%2FRgNC%2B0LLOtdC00LXQvdC40Y8g0LzQtdGC0L7QtNC40YfQtdGB0LrQuNGFINGB0LXQvNC40L3QsNGA0L7QsiDQtNC70Y8g0YDRg9C60L7QstC%2B0LTQuNGC0LXQu9C10Lkg0YjQutC%2B0LvRjNC90YvRhSDQvNC10YLOvtC00LjRh9C10YHQutC40YUg0L7QsdGK0LXQtNC40L3QtdC90LjQuS5wZGYiLCJub2lmcmFtZSI6ZmFsc2UsInVpZCI6IjAiLCJ0cyI6MTYxNTI5Nzk5MDczOSwieXUiOiI3MDczMzkwMzkxNTQ3ODAxNjg3In0%3D
		Северский район	http://sev-imc.ru/plan_podgotovki/plan_seminarov_dlja_rukovodi_telej_shkolnykh_metodi.pdf
		Славянский район	http://nmclav.ucoz.com/metod_rabota/seminar/plan_provedenija_metodicheskikh_seminarov_na_2020-.pdf
		Тбилисский район	https://uotbil.ru/item/366759
		Тимашевский район	https://drive.google.com/file/d/1ftBO2etY56heiim5kO-owCCP3didcvs/view
		Щербиновский район	https://189131.selcdn.ru/leonardo/uploadsForSiteId/200070/content/ff03f8a2-bf06-4798-8ea8-3e28dc3e2599.PDF
14.7	Наличие ежемесячных методических семинаров для социальных педагогов	Анапа	https://cloud.mail.ru/public/pnP4/vPTPJ2ePT
		Армавир	http://my-cro.ru/2020/summer/plan-grafik_metodicheskikh_seminarov_dlja_pedagogo.pdf
		Геленджик	http://cro-gel.ru/drugoe/
		Краснодар	http://knmc.centerstart.ru/sites/knmc.centerstart.ru/files/plan_meropriyatij_psihologov_i_soc_ped_compressied.pdf
		Абинский район	http://imc-abinsk.kubannet.ru/weeknews.html
		Белореченский район	http://www.cro-belor.ru/wp-content/uploads/2021/02/14.7-%D0%9F%D0%BB%D0%B0%D0%BD-

			%D0%B3%D1%80%D0%B0%D1%84%D0%B8%D0%BA-%D0%BC%D0%B5%D1%82%D0%BE%D0%B4%D0%B8%D1%87%D0%B5%D1%81%D0%BA%D0%B8%D1%85-%D1%81%D0%B5%D0%BC%D0%B8%D0%BD%D0%B0%D1%80%D0%BE%D0%B2-%D0%B4%D0%BB%D1%8F-%D1%81%D0%BE%D1%86%D0%B8%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D1%8B%D1%85-%D0%BF%D0%B5%D0%B4%D0%B0%D0%B3%D0%BE%D0%B3%D0%BE%D0%B2-2020.pdf
	Выселковский район		http://uo-viselki.ru/index.php/poezd-kachestva/2011-grafik-seminarov-sotsialnykh-pedagogov
	Ейский район		http://imc.yeisk-edu.ru/index.php/metodicheskaya-karta/virtualnyj-metodicheskij-kabinet/rmo/plany-rmo/2318-plan-raboty-rajonnogo-metodicheskogo-ob-edineniya-sotsialnykh-pedagogov-na-2020-2021-uchebnyj-god
	Кавказский район		https://uokvz.ru/mku-omc/metodicheskaya-rabota/rmo/socialnykh-pedagogov
	Лабинский район		https://docs.google.com/viewer?url=http://edulabinsk.ru/upload/iblock/61c/Plan-A-MBU-IMTS-2020.docx https://docs.google.com/viewer?url=http://edulabinsk.ru/upload/iblock/6c8/Prikaz-o-naznachenii-rukovoditeley-MO-2020_2021-uchebnyy-god.docx https://docs.google.com/viewer?url=http://edulabinsk.ru/upload/iblock/337/Obshchiy-plan-raboty-MBU-IMTS-20_2021.rar
	Ленинградский район		http://razvitie-centr.ucoz.ru/2019/2021/plan-grafika_seminarov_socialnykh_pedagogov.pdf
	Новопокровский район		https://disk.yandex.ru/i/theoU5kxQZRy7g
	Отраденский район		http://отрад-edy.рф/ru/omc.html?id=407
	Павловский район		https://189131.selcdn.ru/leonardo/uploadsForSiteId/200268/content/3250e694-44ee-4d4d-9602-ef0303c8b595.pdf
	Приморско-Ахтарский район		https://docviewer.yandex.ru/view/0/?*=wRxW6ERklwYBEoyujWBzScvtvf97InVybcI6InlhLWRpc2stcHVibGljOi8vdzhEOHEwQ3JuN3JwSFJzUIN0Y1M0UWFKd2Ntb3VNQWdqNSt6dDILR3RBbEsyWU5paUpaQS9GTWZiQm1teVFKQnEvSjZicG1SeU9Kb25UM1ZvWg5EYWc9PSIsInRpdGx1Ijoi0J%2FRgNC40LvQvtC20LXQvdC40LUg4oSWMsDQuiDQn9GA0LjQutCw0LfRgyDihJYgNDczIC0g0J%2FQu9Cw0L0g0L%2FRgNC%2B0LLQtdC00LXQvdC40Y8g0LzQtdGC0L7QtNC40YfQtdGB0LrQuNGFINGB0LXQvNC40L3QsNGA0L7QsiDQtdNC70Y8g0YHQvtGG0LjQsNC70YzQvdGL0YUg0L%2FQtdC00LDQs9C%2B0LPQvtCyINC%2B0LHRgNCw0LfQvtCy0LDRgtC10LvRjNC90YvRhSDQvtGA0LPQsNC90LjQt9Cw0YbQuNC5LnBkZiIsIm5vaWZyYW11IjpmYWxzZSwidWkiIjoiMCIsInRzIjoxNjE1Mjk4MDQ2MDM4LjE1IjE1IjcwNzZmZTAzOTE1NDc4MDE2ODc1fQ%3D%3D

		Северский район	http://sev-imc.ru/plan_podgotovki/plan_seminarov_dljасocialnykh_pedagogov_na_2020-21.pdf
		Усть-Лабинский район	https://drive.google.com/drive/folders/1HVdJrpWvl6H-k9jmtGRrUuYm9y667Trf https://drive.google.com/drive/folders/1HVdJrpWvl6H-k9jmtGRrUuYm9y667Trf
		Щербиновский район	https://189131.selcdn.ru/leonardo/uploadsForSiteId/200070/content/679fcef3-8790-43c5-85da-2bf351f0f7e5.PDF
15.1	Наличие школьных тьюторов по предмету	Анапа	https://cloud.mail.ru/public/Fjhe/i759CHt91
		Армавир	https://cloud.mail.ru/public/GFBG/REeqnsAbe https://cloud.mail.ru/public/pqNV/xLmSLQytm
		Геленджик	http://cro-gel.ru/itogovaya-attestatsiya/
		Краснодар	http://knmc.centerstart.ru/sites/knmc.centerstart.ru/files/tutor.pdf
		Сочи	http://www.scro.ru/blocks/view.php?id=172&page=1
		Абинский район	http://imc-abinsk.kubannet.ru/weeknews.html
		Кавказский район	https://uokvz.ru/sites/default/files/media/file/2021-02/prikaz-o-sozdanii-municipalnogo-soobshchestva-tyutorov-vkazskom-rayone_compressed.pdf
		Красноармейский район	https://docs.google.com/spreadsheets/d/1Xqzj8Gi22KpuKY67mJ4EtYNeZ-4Km0FBDZ1xP50DovQ/edit#gid=813734549
		Лабинский район	https://docs.google.com/viewer?url=http://edulabinsk.ru/upload/iblock/6c8/Prikaz-o-naznachenii-rukovoditeley-MO-2020_2021-uchebnyy-god.docx
		Ленинградский район	http://razvitie-centr.ucoz.ru/index/shkolnye_tjutory/0-81
		Новопокровский район	https://disk.yandex.ru/i/HbnR5VWY8eHHog
		Северский район	http://sev-imc.ru/tytori/prikaz-shkolnye_tjutory_2020.pdf
		Славянский район	http://nmcslav.ucoz.com/EGE_i_GIA/prikaz_o_dejatnosti_mkp.pdf
		Тбилисский район	https://uotbil.ru/item/647465
	Тимашевский район	https://drive.google.com/file/d/14zqSo6fvJWUKjD8OLfxtwHyqk3Zfzd13/view	
15.2	Наличие муниципальных тьюторов по учебным предметам	Анапа	https://cloud.mail.ru/public/Fjhe/i759CHt91
		Армавир	http://my-cro.ru/2020/monitoring/prikaz_480_o_naznachenii_tjutorov_20-21_uchebnom_g.pdf
		Геленджик	http://cro-gel.ru/itogovaya-attestatsiya/

		Горячий Ключ	https://cro-gorkluch.ru/wp-content/uploads/2021/02/%D0%9F%D0%BB%D0%B0%D0%BD-%D0%B3%D1%80%D0%B0%D1%84%D0%B8%D0%BA-%D1%81%D0%B5%D0%BC%D0%B8%D0%BD%D0%B0%D1%80%D0%BE%D0%B2.pdf
		Краснодар	http://knmc.centerstart.ru/sites/knmc.centerstart.ru/files/pik2020.pdf
		Новороссийск	https://cro-nvr.ru/docs/17431825220212020-2021_o_nazna4enii_tutorov.pdf https://cro-nvr.ru/index.php?mod=direct&action=view&type=b1-4
		Сочи	http://www.scro.ru/pic/f-42105.pdf http://www.scro.ru/pic/f-42104.pdf
		Абинский район	http://imc-abinsk.kubannet.ru/weeknews.html
		Апшеронский район	https://uo-aps.ru/item/714234
		Белоглинский район	http://uoblg.ucoz.ru/load/metodicheskaja_rabota/metodicheskie_obedinenija/prikaz_o_naznacheni_i_tjutorov_i_rukovoditelej_rmo_na_2020_2021_uch_g/106-1-0-1538
		Белореченский район	http://www.cro-belor.ru/wp-content/uploads/2021/02/15.2-%D0%9F%D1%80%D0%B8%D0%BA%D0%B0%D0%B7-%D0%A3%D0%9E-%D0%BE%D0%B1-%D0%BE%D1%80%D0%B3%D0%B0%D0%BD%D0%B8%D0%B7%D0%B0%D1%86%D0%B8%D0%B8-%D0%BC%D0%B5%D1%82%D0%BE%D0%B4%D0%B8%D1%87%D0%B5%D1%81%D0%BA%D0%BE%D0%B9-%D1%80%D0%B0%D0%B1%D0%BE%D1%82%D1%8B-%D0%B8-%D1%82%D1%8C%D1%8E%D1%82%D0%BE%D1%81%D0%BA%D0%BE%D0%B3%D0%BE-%D1%81%D0%BE%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B2%D0%BE%D0%B6%D0%B4%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D1%8F.pdf http://www.cro-belor.ru/wp-content/uploads/2021/02/15.2-%D0%9F%D0%BB%D0%B0%D0%BD-%D0%BC%D0%B5%D1%82%D0%BE%D0%B4%D0%B8%D1%87%D0%B5%D1%81%D0%BA%D0%BE

		<p><u>%D0%B3%D0%BE-%D0%B8-%D1%82%D1%8C%D1%8E%D1%82%D0%BE%D1%80%D1%81%D0%BA%D0%BE%D0%B3%D0%BE-%D1%81%D0%BE%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B2%D0%BE%D0%B6%D0%B4%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D1%8F-%D0%BF%D0%BE%D0%B4%D0%B3%D0%BE%D1%82%D0%BE%D0%B2%D0%BA%D0%B8-%D0%BA-%D0%9E%D0%93%D0%AD-%D0%B2-2020-%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D1%83.pdf</u></p> <p><u>http://www.cro-belor.ru/wp-content/uploads/2021/02/15.2-%D0%9E%D1%82%D1%87%D0%B5%D1%82-%D0%BE-%D1%80%D0%B0%D0%B1%D0%BE%D1%82%D0%B5-%D0%BC%D1%83%D0%BD%D0%B8%D1%86%D0%B8%D0%BF%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D1%8B%D1%85-%D1%82%D1%8C%D1%8E%D1%82%D0%BE%D1%80%D0%BE%D0%B2-%D0%B2-2020-%D0%B3%D0%BE%D0%B4%D1%83.pdf</u></p>
	Брюховецкий район	<u>https://sites.google.com/view/obr-bru/%D1%82%D1%8C%D1%8E%D1%82%D0%BE%D1%80%D1%81%D1%82%D0%B2%D0%BE</u>
	Выселковский район	<u>https://drive.google.com/file/d/19Jhd4h29N_c0uMFEBzWf5LRpXexbQEs/view?usp=sharing</u>
	Гулькевичский район	<u>https://cloud.mail.ru/public/9YRS/RFLmyPVdS</u>
	Динской район	<u>http://cpo-dinskaya.ru/item/431976</u>
	Ейский район	<u>http://imc.yeisk-edu.ru/index.php/2017-04-03-07-13-41/o-tyutorskoj-sluzhbe</u>
	Кавказский район	<u>https://uokvz.ru/mku-omc/metodicheskaya-rabota/rukovoditeli-rmo-i-tyutory</u>
	Калининский район	<u>https://rimk-uo-kalin.jimdofree.com/%D0%BC%D0%BE-%D0%B8-%D1%82%D1%8C%D1%8E%D1%82%D0%BE%D1%80%D1%81%D1%82%D0%B2%D0%BE/</u>
	Каневской район	<u>https://www.kanrimc.ru/documents/nauchno-metodicheskayaRabota/metodicheskayaRabota/Prikaz_UO_795_ot_01-09-2020.pdf</u>
	Кореновский район	<u>http://yo-кореновск.пф/images/tuu/2.pdf</u> <u>http://yo-кореновск.пф/index.php/182</u>
	Красноармейский район	<u>http://uokrasnarm.ru/attachments/article/865/сообщество%20тьюторов_compressed.pdf</u>
	Крыловский район	<u>https://centr-mho.obrkril.ru/item/685532</u>
	Крымский район	<u>https://disk.yandex.ru/d/mmNxGBCcnLGSxA</u>

	Курганинский район	https://kurganinskyuo.my1.ru/Prikazi/prikaz_660.pdf
	Куцевский район	cro-kushevskaya.ucoz.ru/2021/ob_organiz_metod_raboti2020.pdf
	Лабинский район	https://docs.google.com/viewer?url=http://edulabinsk.ru/upload/iblock/6c8/Prikaz-o-naznacheni-rukovoditeley-MO-2020_2021-uchebnyy-god.docx
	Ленинградский район	http://razviti-centr.ucoz.ru/2019/2021/prikaz_tjutory.pdf
	Новокубанский район	https://cro.uonk.ru/item/450039#/
	Новопокровский район	https://disk.yandex.ru/i/HbnR5VWY8eHHog
	Отраденский район	http://отрад-edy.pf/images/docs/dpo_omc/2020/raznoe/prikaz_oo_237_090920_tjutory.pdf
	Павловский район	https://rimc.uopavl.ru/item/350986#/
	Приморско-Ахтарский район	https://docviewer.yandex.ru/view/0/?*=sjznDr49mAal8YRwRTXzKexLj1N7InVybCI6InlhLWRpc2stcHVibGljOi8vdHdTWkcwaUlWMEaSldiaTZvak1lQ2Mzc0YWwNlp4UWZKZitlL1FLeEQ1Uk42ZzZlDMzVmWGNxbmXnOcktRVVTU3EvSjZicG1SeU9Kb25UM1ZvWG5EYWc9PSIsInRpdGxIjoi0J%2FRgNC40LrQsNC3IDgxMyDQviDQvdCw0LfQvdCw0YfQtdC90LjQuCDRgtGM0Y7RgtC%2B0YDQvtCyINC4INGA0YPOutC%2B0LLQvtC00LjRgtC10LvQtdC5INCg0JzQni5wZGYiLCJub2lmcmFtZSI6ZmFsc2UsInVpZCI6IjAiLCJ0cyI6MTYxNTI5NzM3MDIyNiwiXUoiOiI3MDczMzkwMzkxNTQ3ODAxNjg3In0%3D
	Северский район	http://sev-imc.ru/index/tjutorskaja_sluzhba/0-11
	Славянский район	http://nmcslav.ucoz.com/metod_rabota/906_ot_31.08.2020.pdf
	Староминский район	http://ctaromrmk.ucoz.ru/prikaz_o_sozdanii_soobshhestv_tjutorov.pdf
	Тбилисский район	https://uotbil.ru/item/647465
	Темрюкский район	http://uotem.ucoz.ru/Lav/o_municipalnykh_tjutorakh.pdf
	Тимашевский район	https://drive.google.com/file/d/12mWj8YxPb3ZvrWRpqqwYoYZEAaxDEc9/view
	Туапсинский район	http://uo-tuapse.3dn.ru/load/mp/pmo/66_

			http://uo-tuapse.3dn.ru/load/mp/pmo/prikaz_uo_ot_01_09_2020_596/66-1-0-3296
		Успенский район	http://usp-uo.ru/%d0%be%d0%bb%d0%b8%d0%bc%d0%bf%d0%b8%d0%b0%d0%b4%d1%8b-%d1%88%d0%ba%d0%be%d0%bb%d1%8c%d0%bd%d1%8b%d0%b5-%d1%80%d0%b0%d0%b9%d0%be%d0%bd%d0%bd%d1%8b%d0%b5-%d0%b7%d0%be%d0%bd%d0%b0%d0%bb%d1%8c%d0%bd/
		Усть-Лабинский район	https://drive.google.com/file/d/1fKh1wLI-33Lh0M88tnIBlIDoEOTxOdKX/view
		Щербиновский район	https://189131.selcdn.ru/leonardo/uploadsForSiteId/200070/content/865e0982-2ac6-4280-bd9d-2f3ebdf36952.pdf https://189131.selcdn.ru/leonardo/uploadsForSiteId/200070/content/92e710ef-4cd6-4233-95fd-cf660f30eb95.PDF

Ссылки предоставлены к по состоянию на 14.05.2021 г

Информационно-аналитическое издание

**Эффективность методической работы
территориально методических служб
Краснодарского края в 2020 году:
аналитический отчет**

Формат 60x84/16.
Усл. печ. л. 5,52. Тираж 100 экз.

ГБОУ ДПО «Институт развития образования» Краснодарского края
350080, г. Краснодар, ул. Сормовская, д. 167, ауд. 109
Тел. (861) 232-46-56, E-mail: nio@kkidppo.ru