

Мониторинг
качества деятельности территориальных методических служб
Краснодарского края
в период с 12.02.2019 г. по 20.02.2019 г.

В целях организации научно-методического сопровождения деятельности территориальных методических служб, изучения качества деятельности ТМС в период с 12.02.2019 г. по 20.02.2019 г. ГБОУ ИРО Краснодарского края (далее – Институт) проводил мониторинг деятельности территориальных методических служб (далее ТМС) Краснодарского края. В мониторинге приняли участие все 44 ТМС Краснодарского края.

Объектом исследования стали территориальные методические службы Краснодарского края.

Основными задачами исследования стали:

- анализ общих сведений ТМС (полное название ТМС, форма организации, средняя заработная плата работников ТМС, руб., кадровый состав ТМС, ФИО руководителя, контактные данные;
- анализ направлений деятельности ТМС;
- выявление перечня РМО по предметам и направлениям, функционирующих в муниципалитете;
- выявление сотрудничества ТМС с ТМС муниципалитетов края;
- выявление количества руководителей образовательных организаций в муниципалитетах и доли директоров - победителей, призеров, лауреатов профессионального конкурса «Директор школы»;
- выявление количества педагогических работников, их квалификационных категорий, и доли педагогов - победителей, призеров, лауреатов профессиональных конкурсов.

Критерии для проведения мониторинга деятельности территориальных методических служб были разработаны научно-исследовательским отделом ГБОУ ИРО Краснодарского края.

Мониторинговое исследование (далее – Мониторинг) носит стратегический характер. Мониторинг предполагал самооценку ТМС Краснодарского края.

Краевой уровень

1. Общая информация по ТМС

В 2019 году в Краснодарском крае функционирует 44 ТМС (по одной ТМС в муниципалитете). Форма организации ТМС представлена, главным образом, казенными (38 ТМС) и бюджетными (6 ТМС) - Лабинский район, Мостовский район, Новокубанский район, Новопокровский район, Тимашевский район, Усть-Лабинский район (см. Приложение 1, Таблица 1).

В названии 38 ТМС края присутствует слово «центр», в названии 6 ТМС края – «кабинет» (Красноармейский район, Мостовский район, Староминский район, Туапсинский район, Успенский район, Щербиновский район) (см. Приложение 1, Таблица 1).

2. Анализ средней заработной платы ТМС

Средняя заработная плата работников ТМС по краю составляет 20181,8 руб. В разрезе муниципалитетов средняя заработная плата работников ТМС распределилась следующим образом: в 28 муниципалитетах края средняя заработная плата работников ТМС составляет от 10000 до 20000 руб. (самая низкая в Апшеронском районе); в 14 муниципалитетах - от 21000 до 30000 руб.; в 2 муниципалитетах - от 31000 руб. и выше (г. Геленджик и г. Армавир) (см. Приложение 1, Таблица 2).

3. Анализ перечня должностей ТМС

Анализ перечня должностей, указанных в соответствии со штатным расписанием, показал, что в каждом ТМС есть ставка руководителя (44). Ставка заместителя руководителя (27) есть в 21 ТМС, по 1 ставке заместителя выявлено в 16 ТМС, по 2 ставки - в 4 ТМС (г.-к. Анапа, г. Краснодар, г. Новороссийск, Ейский район), по 3 ставки – в 1 ТМС (г. Сочи).

Ставки начальников отделов (41) выявлены в штатном расписании 12 ТМС. Количество ставок начальников отделов в муниципалитетах варьируется от 1 до 7: в 3 ТМС (Кореновский район, Крымский район, Северский район) включено в штатное расписание по 1 ставке начальника отдела, 7 ставок начальника отдела выявлено в штатном расписании г. Сочи. Кроме начальника отдела выявлены ставки: заместителя начальника отдела (1 ставка, ТМС Ейский район), заведующего отделом (1 ставка, ТМС Белореченский район; 4 ставки, ТМС Курганинский район), заведующего структурным подразделением (5 ставок, ТМС Усть-Лабинский район) (см. Таблица 1; Приложение 1, Таблица 4).

В 28 ТМС края выявлено 333,5 ставок методиста. Количество ставок в штатном расписании одного ТМС варьируется от 5 (Щербиновский р-н) до 32,5 (г.Сочи). В 2 ТМС края имеется ставка старшего методиста (Абинский район, 1 ставка; Динской район 0,5 ставки).

В 15 ТМС выявлено 107,5 ставок ведущего специалиста. Количество ставок в штатном расписании одного ТМС варьируется от 1 (Северский и Туапсинский р-ны) до 24,5 (г. Краснодар).

Ставка главного специалиста (42,75) включена в штатное расписание 8 ТМС края. Количество ставок в штатном расписании одного ТМС варьируется от 1 (Горячий Ключ и Туапсинский р-н) до 15 (г. Краснодар).

Ставка специалиста 1 категории (41,83) включена в штатное расписание 8 ТМС края. Количество ставок в штатном расписании одного ТМС варьируется от 0,33 (Туапсинский р-н) до 13,5 (Новокубанский р-н).

Ставка специалиста 2 категории (11) присутствует в штатном расписании 2 ТМС (Анапа, 8 ставок; Крыловский р-н, 3 ставки).

Ставка специалиста (28) включена в штатное расписание 4 ТМС края. Количество ставок в штатном расписании одного ТМС варьируется от 1 (Крымский р-н) до 20 (Ейский р-н).

Кроме того, в штатное расписание ТМС Калининского района включены 5 ставок главного сотрудника, 3 ставки ведущего сотрудника и по 1 ставке старшего сотрудника и сотрудника.

Ставка секретаря присутствует в штатном расписании 14 ТМС и составляет 13 ставок. Количество ставок в штатном расписании одного ТМС варьируется от 0,5 (г. Горячий Ключ, Абинский р-н, Выселковский р-н) до 1,5 (Брюховецкий р-н).

Ставка уборщика служебных помещений присутствует в штатном расписании 23 ТМС и составляет 30,5 ставок. Количество ставок в штатном расписании одного ТМС варьируется от 0,1 (Павловский р-н) до 1,6 (Куцевский р-н).

Ставка водителя автомобиля присутствует в штатном расписании 11 ТМС и составляет 18,7 ставок. Количество ставок в штатном расписании одного ТМС варьируется от 0,5 (Динской р-н) до 19 (Брюховецкий р-н).

В 5 ТМС (Кореновский р-н, Ленинградский р-н, Павловский р-н, Успенский р-н, Усть-Лабинский р-н) в штатное расписание включены ставки руководителя ПМПК (1,5 ставки), методиста ПМПК (1,5 ставки), учителя-логопеда (3 ставки), учитель дефектолога (2 ставки), педагога-психолога (5 ставок), социального педагога (1 ставка), врача-педиатра (1,5 ставки), врача-психиатра (0,5 ставки). Больше всего ставок в штатном расписании, связанных с оказанием психолого-педагогической, медицинской и социальной помощи, выявлено в ТМС Павловского района (6 ставок - врач-педиатр, руководитель ТМПМК, учитель-логопед, учитель-дефектолог, педагог-психолог, социальный педагог, врач-психиатр) и Ленинградского района (4 ставки - врач-педиатр, руководитель ТМПМК, учитель-логопед, учитель-дефектолог, педагог-психолог). Меньше всего ставок, связанных с оказанием психолого-

педагогической, медицинской и социальной помощи, выявлено в ТМС Успенского района – 0,5 ставки педагога-психолога.

В 18 ТМС края в штатном расписании присутствуют в общей сложности 28,15 ставок технических должностей (начальник технического отдела, инженер, инженер-программист, инженер – электроник, инженер-технолог, видеоинженер, оператор аппаратов микрофильмирования и копирования, оператор ЭВМ, техник ЭВМ); 10,5 ставок методиста по библиотечным фондам и библиотекаря 1 категории (в 6 ТМС); 10 ставок сторожей (в 6 ТМС); 9,25 ставок делопроизводителя (в 10 ТМС); 7,2 ставки юрисконсульта / специалиста по правовым вопросам (в 8 ТМС); 6,5 ставки специалиста по кадрам /инспектора по кадрам (в 7 ТМС) и т.д.

**Перечень распространенных должностей
в штатных расписаниях ТМС Краснодарского края**

Таблица 1

№	Название должностей	Количество ставок
1.	Директор/руководитель	44
2.	Заместитель директора	27
3.	Начальник отдела	41
4.	Заместитель начальника отдела	1
5.	Заведующий отделом	5
6.	Заведующий структурного подразделения	5
7.	Старший методист	1,5
8.	Методист	333,5
9.	Ведущий специалист	107,5
10.	Главный специалист	42,75
11.	Специалист 1 категории	41,83
12.	Специалист 2 категории	11
13.	Специалист	28
14.	Главный сотрудник	5
15.	Ведущий сотрудник	3
16.	Старший сотрудник	1
17.	Сотрудник	1
18.	Секретарь-машинистка	13
19.	Уборщик служебных помещений	18,7
20.	Водитель автомобиля	30,5

4. Анализ направлений деятельности ТМС

В ходе анализа направлений деятельности ТМС было выявлено, что вызывают затруднения и требуют методической поддержки следующие направления:

Методическое сопровождение создания и развития цифрового образовательного пространства (в 32 ТМС);

Методическое сопровождение реализации предпрофильного, профильного обучения и профориентационной работы (технологический профиль) (в 30 ТМС);

Методическое сопровождение инклюзивного образования (в 29 ТМС).

Успешными направлениями деятельности ТМС являются:

Сопровождение деятельности РМО учителей-предметников, руководителей ОО (в 41 ТМС);

Методическое сопровождение и развитие лучших воспитательных практик по гражданско-патриотическому воспитанию (в 39 ТМС);

Сопровождение профессионального роста педагога (в 38 ТМС);

Методическое сопровождение формирования новых подходов в достижении планируемых образовательных результатов по ФГОС (в 35 ТМС);

Методическое сопровождение реализации предпрофильного, профильного обучения и профориентационной работы (социально-педагогический профиль) (в 34 ТМС);

Муниципальная система работы с одаренными детьми (в 34 ТМС);

Методическое сопровождение школ с низкими результатами обучения (в 34 ТМС);

Методическое сопровождение деятельности педагогов по развитию проектной и исследовательской компетентностей учащихся (в 30 ТМС);

Методическое сопровождение реализации предпрофильного, профильного обучения и профориентационной работы (естественнонаучный профиль) (в 28 ТМС).

В разрезе муниципалитетов наибольшие затруднения по вышеназванным направлениям деятельности ТМС испытывают Ленинградский район (по 10 направлениям), Туапсинский район (по 9 направлениям), Куцевский и Приморско-Ахтарский (по 8 направлениям). На основе самоанализа деятельности ТМС выявлено, что успешно реализуют направления Белоглинский, Лабинский, Северский, Новокубанский, Каневской, Новопокровский районы (см. Рис. 1, Рис. 2).

Исходя из полученных данных следует отметить, что наблюдается либо завышенная самооценка, либо трудность определения реализации направления деятельности в муниципалитете, либо отсутствие направления деятельности в муниципалитете, как например в Крымском районе (отсутствие методического сопровождения реализации предпрофильного, профильного обучения и профориентационной работы (технологический профиль), и методического сопровождения инклюзивного образования, т.к. данное направление осуществляется управлением образования муниципалитета). Телефонный опрос ряда

муниципалитетов показал, что отнесение того или иного направления деятельности к категории направлений деятельности, вызывающих затруднения и требующих методической поддержки, не означает, что данное направление не реализуется вообще. В большинстве случаев работа по данному направлению ведется, но полученные муниципалитетом результаты не удовлетворяют, отмечается желание получить более высокие результаты и именно поэтому необходима методическая поддержка.

Данный вопрос требует дополнительного анализа.

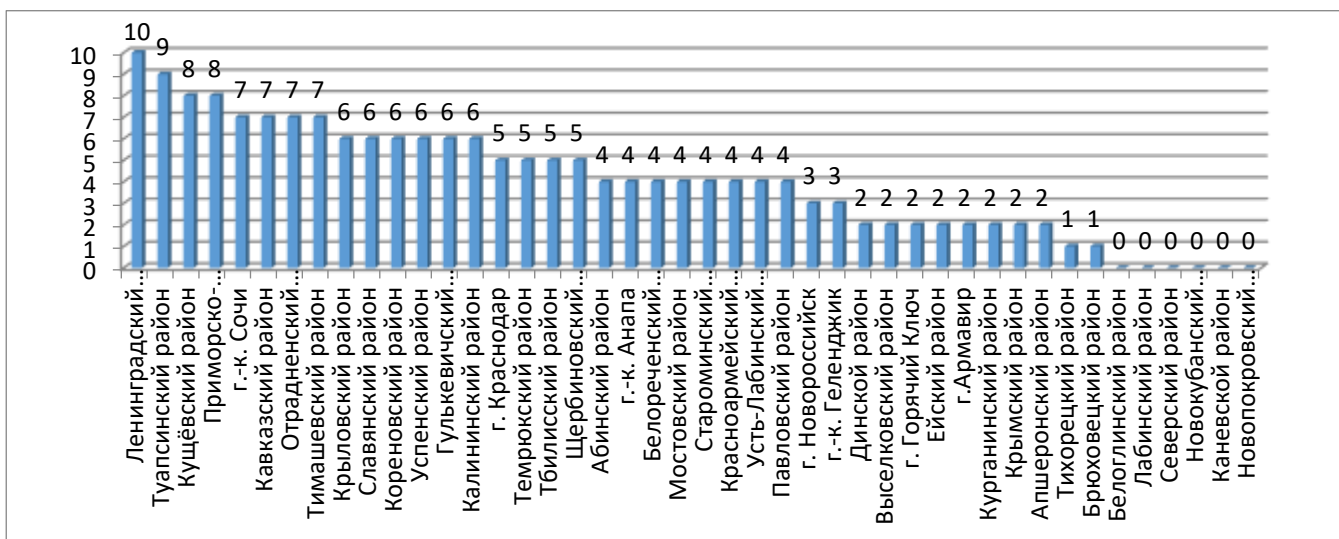


Рис. 1 Количество направлений деятельности ТМС, реализация которых вызывает наибольшее затруднения и требует методической поддержки у ТМС

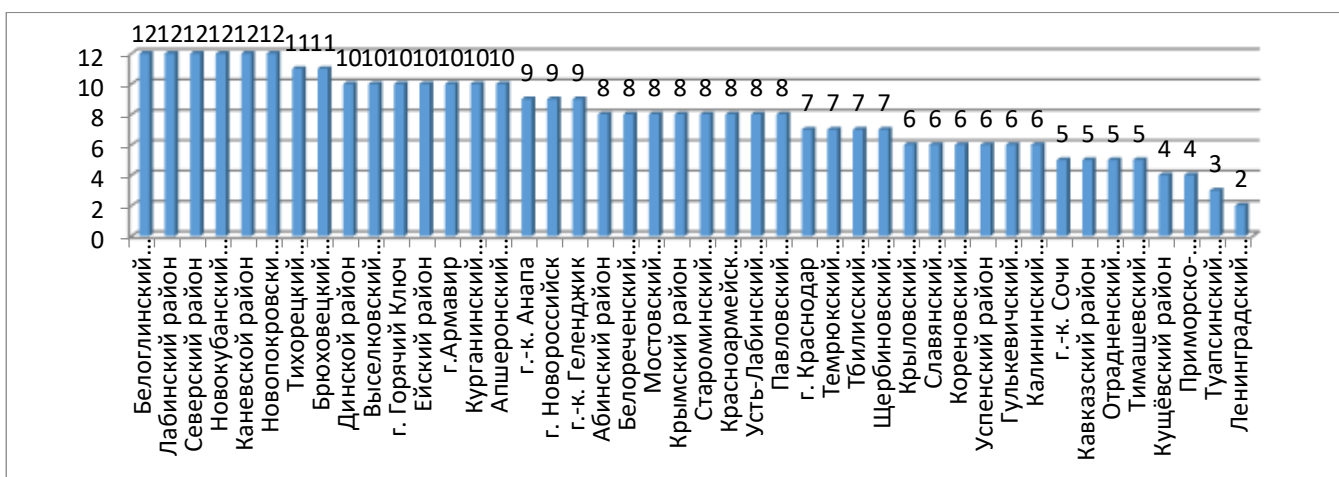


Рис. 2 Количество успешно реализуемых направлений деятельности ТМС в ТМС муниципалитетов края

5. Перечень РМО по предметам и направлениям

Во всех муниципалитетах края функционируют следующие районные методические объединения (далее – РМО) по предметам и направлениям: русский

язык и литература, иностранный язык, математика, информатика, химия, биология, география, физика и астрономия, ОБЖ, а также учителей начальных классов (См. Таблица 3; Приложение 1 Таблицы 5 и 6).

РМО заместителей директоров и директоров ОО в нижеперечисленных районах отсутствуют по причине того, что в муниципалитетах функционируют постоянно действующие семинары для директоров и заместителей директоров ОО либо совет директоров, либо совещание директоров, либо школа молодого руководителя, которые курируются управлением образования муниципалитета. РМО классных руководителей так же курируются управлением образования муниципалитета.

РМО классных руководителей отсутствует в 15 муниципалитетах: г. Анапа, г. Горячий Ключ, г. Сочи, Крыловский район, Новокубанский район, Кореновский район, Курганинский район, Куцевский район, Успенский район, Туапсинский район, Гулькевичский район, Каневской район, Красноармейский район, Тимашевский район, Апшеронский район. В Щербиновском районе РМО классных руководителей функционирует в РМО с другим названием – РМО заместителей директоров по ВР, социальных педагогов и классных руководителей.

РМО заместителей директоров ОО отсутствует в 20 муниципалитетах: Выселковский район, г. Анапа, Белореченский район, г. Горячий Ключ, Ейский район, Крыловский район, Мостовский район, Кореновский район, Крымский район, Куцевский район, Приморско-Ахтарский район, г. Сочи, Успенский район, Брюховецкий район, Туапсинский район, Гулькевичский район, Кавказский район, Красноармейский район, Усть-Лабинский район, Апшеронский район.

РМО директоров ОО отсутствует в 29 муниципалитетах: Темрюкский район, Выселковский район, г. Анапа, г. Новороссийск, Белореченский район, г. Горячий Ключ, Ейский район, Крыловский район, Ленинградский район, Мостовский район, Тихорецкий район, Новокубанский район, Славянский район, Кореновский район, Крымский район, Куцевский район, Приморско-Ахтарский район, г. Сочи, Успенский район, Щербиновский район, Брюховецкий район, Туапсинский район, Гулькевичский район, Каневской район, Кавказский район, Красноармейский район, Усть-Лабинский район, Апшеронский район.

Отсутствие в Тихорецком районе РМО по предметам история, обществознание, кубановедение, ОПК и технология и искусство объясняется функционированием в муниципалитете РМО по вышеназванным предметам, но с другим объединением предметов – история и обществознание; кубановедение; ОПК; технология; искусство.

В Краснодаре отсутствует РМО по предмету физическая культура.

РМО психологов отсутствует в 5 муниципалитетах: г. Краснодар, Анапа, Горячий Ключ, Новороссийск, Апшеронский район.

РМО социальных педагогов отсутствует в 14 муниципалитетах: г. Краснодаре, г. Анапа, г. Горячий Ключ, г. Новороссийске, Крыловском районе, Кореновском районе, Курганинском районе, Приморско-Ахтарском районе, Успенском районе, Щербиновском районе, Гулькевичском районе, Тимашевском районе, Калининском районе, Апшеронском районе.

Перечень РМО по предметам и направлениям, функционирующим в крае

Таблица 3

№	Перечень РМО по предметам и направлениям, функционирующим в крае	Количество РМО в крае
1	Русский язык и литература	44
2	Иностранные языки	44
3	Математика	44
4	Информатика	44
5	Химия	44
6	Биология	44
7	География	44
8	Физика и астрономия	44
9	ОБЖ	44
10	Учителей начальных классов	44
11	История, обществознание, кубановедение, ОПК	43
12	Физическая культура	43
13	Технология и искусство	43
14	Психологов	39
15	Социальных педагогов	30
16	Классных руководителей	28
17	Заместителей директоров ОО	24
18	Директоров ОО	14

6. Взаимодействие ТМС между собой

Сотрудничество с наибольшим количеством ТМС муниципалитетов края выявлено у следующих ТМС: Краснодар (с 16 ТМС), Каневской район (с 14 ТМС), Староминский район (с 10 ТМС);

с меньшим количеством ТМС - Брюховецкий район, Кавказский район, Красноармейский район, Новопокровский район, Тбилисский район, Туапсинский район (с 1 ТМС), г.-к. Геленджик, г.-к. Сочи, Калининский район, Крыловский район, Мостовский район, Отрадненский район, Успенский район (с 2 ТМС), Абинский район, Белоглинский район, Белореченский район, Выселковский район,

Гулькевичский район, Кореновский район, Лабинский район, Приморско-Ахтарский район, Щербиновский район (с 3 ТМС);

нет сотрудничества - г.-к. Анапа, Апшеронский район, Крымский район, Павловский район (с 0 ТМС) (см. Приложение 1, Таблица 7).

Наиболее востребованными муниципалитетами в сотрудничестве являются Каневской район – был приглашен для участия в мероприятиях 9 ТМС муниципалитетов, Тимашевский район – 8 ТМС муниципалитетов, г. Новороссийск – 7 ТМС муниципалитетов, Павловский район – 7 ТМС муниципалитетов (см. Приложение 1, Таблица 8).

В ходе анализа было выявлено, что сотрудничество между ТМС муниципалитетов осуществляется в рамках проведения различных мероприятий (зональных, краевых) и, главным образом, на основе устной договоренности без заключения какого-либо договора.

7. Сведения о руководителях образовательных организаций муниципалитетов края

В Краснодарском крае работают 2855 руководителей образовательных организаций (далее - ОО), среди которых 1156 руководителей ОО, 1453 руководителя дошкольных образовательных организаций (далее – ДОО) и 246 руководителей организаций дополнительного образования (далее – ОДОД) (см. Приложение 1, Таблица 9).

В разрезе муниципалитетов руководителей ОО, ДОО больше всего в Краснодаре (ОО - 91 чел.; ДОО – 170 чел.), г. Сочи (ОО - 69 чел.; ДОО – 76 чел.), г. Новороссийск (ОО - 38 чел.; ДОО – 56 чел.); меньше всего: ОО - Староминский район (9 чел.), Белоглинский район (12 чел.), Щербиновский район (13 чел.); ДОО – Крыловский (9 чел.), Староминский и Белоглинский районы по (13 чел.), Калининский, Тбилисский и Щербиновский районы (по 16 чел.).

Среди ОДОД больше всего руководителей в г. Краснодар (27 чел.), г. Сочи (22 чел.), г. Анапа (21 чел.); меньше всего – в 7 муниципалитетах - Белоглинский район, г. Горячий Ключ, Каневской район, Крыловский район, Новопокровский район, Староминский район, Успенский район (по 2 чел.), в 10 муниципалитетах - Абинский район, Апшеронский район, Выселковский район, Гулькевичский район, Кореновский район, Кущёвский район, Приморско-Ахтарский район, Северский район, Тбилисский район, Щербиновский район (по 3 чел.), в 12 муниципалитетах – по 4 чел.

Анализ количества директоров-победителей, призеров, лауреатов профессионального конкурса «Директор школы» на краевом и федеральном уровнях показал следующее: за период с 2016 по 2018 годы самыми активными были 14

муниципалитетов (г. Краснодар, Ленинградский р-н, Отрадненский р-н, Тихорецкий р-н, г.-к.Геленджик, г.-к. Сочи, Абинский р-н, Каневской р-н, Ейский р-н, Староминский р-н, Успенский р-н, г. Новороссийск, Динской р-н, Павловский р-н) (см. Таблицу 4).

Самым активным муниципалитетом, в котором есть победители, призеры и лауреаты конкурса «Директор школы» является Ленинградский р-н. В Ленинградском р-не на краевом уровне конкурса в 2017, 2018 гг. было по 1 победителю и в 2017 году 1 лауреат; в 2018 г. на федеральном уровне – 1 призер.

В Краснодаре в 2016 г. количество побед составило 2 (1 чел.) на краевом и федеральном уровнях.

Только призерами конкурса в 2016 году стали представители Отрадненского р-на (1 чел. на краевом уровне), Тихорецкого р-на (2 чел. – на краевом и федеральном уровнях); в 2017 году - г.-к. Геленджик (1 чел. на краевом уровне), г.-к. Сочи (1 чел. на краевом уровне);

Представители Каневского р-на в 2018 году стали призерами на краевом уровне (1 чел.) и 1 чел. лауреатом на федеральном уровне.

Представители Абинского р-на на краевом уровне конкурса в 2016 году стали лауреатом (1 чел.), а в 2018 году призером (1 чел.) конкурса.

Только лауреатами конкурса на краевом уровне в 2018 году стали представители г. Новороссийска (1 чел.), Динского р-на (1 чел.), Павловского р-на (1 чел.); в 2017 году – представители Успенского района (1 чел.).

Лауреатами конкурса «Директор школы» на краевом уровне в 2016 и 2017 годах стали представители Староминского (2 чел.) и Ейского (2 чел.) районов.

Процент директоров-победителей, призеров, лауреатов
профессионального конкурса «Директор школы»
на краевом и федеральном уровнях в период с 2016 по 2018 годы

Таблица 4

№	Муниципалитет	Победители			Призеры			Лауреаты		
		2016	2017	2018	2016	2017	2018	2016	2017	2018
1.	Ленинградский р-н		1	1			1 РФ		1	
2.	г. Краснодар	1+1РФ								
3.	Тихорецкий р-н				1+1РФ					
4.	Каневской р-н						1			1РФ
5.	Абинский р-н						1	1		
6.	Ейский р-н							1	1	
7.	Староминский р-н							1	1	
8.	Отрадненский р-н				1					
9.	г.-к.Геленджик					1				
10.	г.-к. Сочи					1				
11.	Успенский р-н								1	

12.	г. Новороссийск									1
13.	Динской р-н									1
14.	Павловский р-н									1

8. Сведения о педагогических работниках образовательных организаций муниципалитетов Краснодарского края

В Краснодарском крае работает 68138 педагогических работников, среди которых 37703 пед. работников ОО, 22901 пед. работников ДОО, 7534 пед. работников ОДОД.

В разрезе муниципалитетов, больше всего педагогов ОО в следующих 6 муниципалитетах: г. Краснодар (5913 чел.), г.-к. Сочи (4464 чел.), г. Новороссийск (1665 чел.), г.-к. Анапа (1372 чел.), г. Армавир (1083 чел.), Динской район (1005 чел.). Меньше всего – Крыловский район (254 чел.), Белоглинский район (256 чел.), Щербиновский район (276 чел.), Староминский район (319 чел.), Приморско-Ахтарский район (334 чел.) (Приложение 1, Таблица 10).

Педагоги ДОО преобладают в г. Краснодар (5417 чел.), г.-к. Сочи (2344 чел.), г. Новороссийск (1353 чел.), г.-к. Анапа (820 чел.), Ейском районе (706 чел.). Меньше всего педагогов ДОО в Крыловском районе (132 чел.), Белоглинском районе (153 чел.), Щербиновском районе (197 чел.), Новопокровском районе (203 чел.), Тбилисском районе (207 чел.).

Среди ОДОД большее количество педагогов отмечено в г. Краснодар (1687 чел.), г.-к. Сочи (1337 чел.), г.-к. Анапа (458 чел.); меньшее количество – Белоглинский и Щербиновский районы (по 36 чел.), Староминский район (37 чел.), Новопокровский район (39 чел.).

Анализ соотношения количества педагогов –победителей, призеров, лауреатов профессиональных конкурсов "Воспитатель года Кубани", "Учитель года Кубани", "Педагог-психолог Кубани", "Учитель здоровья Кубани", "Педагогический дебют", образовательных программ "Разговор о правильном питании", педагогов, работающих с обучающимися с ОВЗ в ОО Краснодарского края, "Учитель года Кубани по Кубановедению", на получение денежного поощрения лучшими учителями Краснодарского края, "Сердце отдаю детям", "Учитель года Кубани по основам православной культуры" на краевом и федеральном уровнях за период с 2016 г. по 2018 г. к общему количеству педагогов в муниципалитете показал наибольшее и наименьшее количество педагогов –победителей, призеров, лауреатов профессиональных конкурсах (см. Рис.3, Таблицы 5 и 6; Приложение 1, Таблица 11).

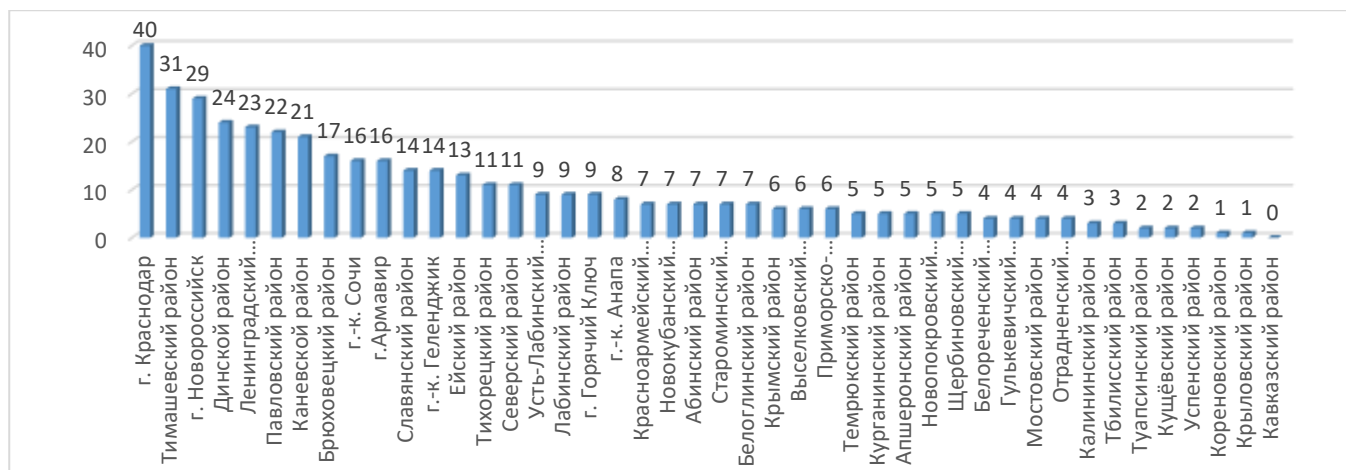


Рис. 3 Количество педагогов - победителей, призеров, лауреатов в муниципалитетах края в период с 2016 по 2018 гг.

Перечень муниципалитетов, показавший большее количество педагогов - победителей, призеров, лауреатов в профессиональных конкурсах на краевом и федеральном уровнях в период с 2016 по 2018 годы

Таблица 5

№	Муниципалитет	Общее количество педагогов	Количество победителей в проф. конкурсах
1	г. Краснодар	13017	40
2	Тимашевский район	1211	31
3	г. Новоросийск	3345	29
4	Динской район	1951	24
5	Ленинградский район	895	23
6	Павловский район	855	22
7	Каневской район	1286	21
8	Брюховецкий район	729	17
9	г.-к. Сочи	5801	16
10	г.Армавир	2001	16

Перечень муниципалитетов, показавший меньшее количество педагогов - победителей, призеров, лауреатов в профессиональных конкурсах на краевом и федеральном уровнях в период с 2016 по 2018 годы

Таблица 6

№	Муниципалитет	Общее количество педагогов	Количество победителей в проф. конкурсах
1.	Белореченский район	1509	4
2.	Гулькевичский район	1103	4
3.	Мостовский район	948	4
4.	Отраденский район	863	4

5.	Калининский район	669	3
6.	Тбилисский район	649	3
7.	Туапсинский район	1465	2
8.	Кущёвский район	942	2
9.	Успенский район	671	2
10.	Кореновский район	837	1
11.	Крыловский район	430	1
12.	Кавказский район	1169	0

Муниципальный уровень
Полное название и форма организации ТМС

Таблица 1

№	Муниципалитет	Полное название ТМС	Форма организации ТМС
1	Абинский район	Муниципальное казенное учреждение "Информационно-методический центр в системе дополнительного педагогического образования (повышения квалификации)" муниципального образования Абинский район	казенное
2	Апшеронский район	Муниципальное казенное учреждение центр развития образования	казенное
3	Белоглинский район	Муниципальное казённое учреждение "Информационно-методический центр Белоглинского района"	казенное
4	Белореченский район	Муниципальное казённое учреждение "Центр развития образования" муниципального образования Белореченский район	казенное
5	Брюховецкий район	Муниципальное казенное учреждение "Центр развития образования"	казенное
6	Выселковский район	Муниципальное казенное учреждение "Информационно-методический центр" Выселковского района	казенное
7	г. Горячий Ключ	Муниципальное казённое учреждение "Центр развития образования"	казенное
8	г. Краснодар	Муниципальное казённое учреждение муниципального образования город Краснодар "Краснодарский научно-методический центр"	казенное
9	г. Новороссийск	Муниципальное казенное учреждение "Центр развития образования" муниципального образования город Новороссийск	казенное
10	г. Армавир	Муниципальное казенное учреждение "Центр развития образования и оценки качества"	казенное
11	г.-к. Анапа	Муниципальное казенное учреждение центр развитие образования при управлении образования администрации муниципального образования город-курорт Анапа	казенное

12	г.-к. Геленджик	Муниципальное казенное учреждение "Центр развития образования" муниципального образования город-курорт Геленджик	казенное
13	г.-к. Сочи	Муниципальное казенное учреждение Сочинский центр развития образования	казенное
14	Гулькевичский район	Муниципальное казенное учреждение районный информационно-методический центр учреждений образования муниципального образования Гулькевичский район	казенное
15	Динской район	Муниципальное казенное учреждение «Центр поддержки образования» муниципального образования Динской район	казенное
16	Ейский район	Муниципальное казенное учреждение "Информационно-методический центр системы образования Ейского района"	казенное
17	Кавказский район	Муниципальное казенное учреждение "Организационно - методический центр развития образования" муниципального образования Кавказский район	казенное
18	Калининский район	Муниципальное казенное учреждение образования Центр оценки качества образования муниципального образования Калининский район	казенное
19	Каневской район	Муниципальное казенное учреждение "Районный информационно-методический центр" муниципального образования Каневской район	казенное
20	Кореновский район	Муниципальное казенное учреждение "Информационно-методический центр системы образования муниципального образования Кореновский район"	казенное
21	Красноармейский район	Муниципальное казенное учреждение "Районный информационно-методический кабинет при управлении образования"	казенное
22	Крыловский район	Муниципальное казенное учреждение "Центр методического и хозяйственного обеспечения муниципальных образовательных организаций, подведомственных управлению образования администрации муниципального образования Крыловский район"	казенное
23	Крымский район	Муниципальное казенное учреждение информационно-методический центр муниципального образования Крымский район	казенное

24	Курганинский район	Муниципальное казенное учреждение образования "Районный информационно-методический центр"	казенное
25	Кущёвский район	Муниципальное казенное учреждение "Центр развития образования"	казенное
26	Лабинский район	Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного педагогического образования «Информационно-методический центр» города Лабинска муниципального образования Лабинский район	бюджетное
27	Ленинградский район	Муниципальное казённое учреждение дополнительного педагогического образования "Центр развития образования" муниципального образования Ленинградский район	казенное
28	Мостовский район	Районный методический кабинет	бюджетное
29	Новокубанский район	Муниципальное бюджетное учреждение "Центр развития образования" муниципального образования Новокубанский район	бюджетное
30	Новопокровский район	Муниципальное бюджетное учреждение информационно-методический центр муниципального образования Новопокровский район	бюджетное
31	Отраденский район	Муниципальное казенное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования "Отраденский методический центр"	казенное
32	Павловский район	Муниципальное казенное учреждение образования районный информационно-методический центр	казенное
33	Приморско-Ахтарский район	Методический отдел муниципального казенного учреждения "Центр поддержки образования"	казенное
34	Северский район	Муниципальное казённое учреждение муниципального образования Северский район "Информационно-методический центр"	казенное
35	Славянский район	Муниципальное казённое учреждение образования "Консультационно-методический центр"	казенное
36	Староминский район	Муниципальное казенное учреждение дополнительного профессионального педагогического образования "Районный методический кабинет" муниципального образования Староминский район	казенное

37	Тбилисский район	Муниципальное казенное учреждение "Методический центр в системе дополнительного педагогического образования"	казенное
38	Темрюкский район	Муниципальное казенное учреждение "Информационно-методический центр в системе дополнительного образования" муниципального образования Темрюкский район	казенное
39	Тимашевский район	Муниципальное бюджетное учреждение "Центр развития образования" муниципального образования Тимашевский район	бюджетное
40	Тихорецкий район	Муниципальное казенное учреждение системы образования "Центр развития образования" муниципального образования Тихорецкий район	казенное
41	Туапсинский район	Информационно-методический отдел муниципального казенного учреждения "Комитет развития образования Туапсинского района"	казенное
42	Успенский район	Муниципальное казенное учреждение дополнительного профессионального образования "Методический кабинет" муниципального образования Успенский район	казенное
43	Усть-Лабинский район	Муниципальное бюджетное учреждение "Центр развития образования" муниципального образования Усть-Лабинский район	бюджетное
44	Щербиновский район	Муниципальное казенное учреждение "Методический кабинет муниципального образования Щербиновский район"	казенное

**Средняя заработная плата работников ТМС
Краснодарского края**

Таблица 2

№	Муниципалитет	Средняя заработная плата работников ТМС, руб.	Критерии ранжирования
	Итого:	20181,8	
1	г.-к. Геленджик	32700,0	от 31000 руб. и выше
2	г.Армавир	31435,2	
3	г. Краснодар	29154,2	от 21000 до 30000 руб.
4	Темрюкский район	26157,2	
5	г. Горячий Ключ	25974,0	
6	Славянский район	25288,3	
7	Тихорецкий район	25248,4	

8	Калининский район	25175,0	от 10000 до 20000 руб.
9	Ейский район	24778,4	
10	Курганинский район	23681,1	
11	Щербиновский район	23350,0	
12	г. Новороссийск	23000,0	
13	Туапсинский район	22800,0	
14	Мостовский район	21974,0	
15	Павловский район	21460,0	
16	Тимашевский район	21000,0	
17	Каневской район	20835,0	
18	Ленинградский район	20595,0	
19	Северский район	20320,4	
20	Кореновский район	20000,1	
21	Динской район	20000,0	
22	Красноармейский район	20000,0	
23	Крымский район	19753,0	
24	Белореченский район	19234,5	
25	Новопокровский район	18626,0	
26	г.-к. Анапа	18214,0	
27	Староминский район	18000,0	
28	Усть-Лабинский район	17542,9	
29	Новокубанский район	17406,0	
30	Брюховецкий район	17038,0	
31	Крыловский район	17035,0	
32	Гулькевичский район	17000,0	
33	Успенский район	16879,4	
34	Лабинский район	16868,0	
35	Выселковский район	16600,0	
36	Кавказский район	16090,0	
37	Отраденский район	16000,0	
38	Тбилисский район	16000,0	
39	Белоглинский район	15481,0	
40	Приморско-Ахтарский район	15391,5	
41	г.-к. Сочи	15000,4	
42	Абинский район	14737,0	
43	Кущёвский район	14151,4	
44	Апшеронский район	10022,8	

**Кадровый состав ТМС.
Информация о руководителях ТМС Краснодарского края**

Таблица 3

№	Муниципалитет	ФИО руководителя	Контактный телефон (рабочий, сотовый руководителя)	Адрес электронной почты и телефон ТМС
1	Абинский район	Гаврилов Геннадий Владимирович	8 (86150) 53553,	abinskimc@yandex.ru, 8 (86150) 53553
2	Апшеронский район	и.о. директора Латынина Алла Анатольевна	раб.тел.:8(86152)2-79- 08	телефон: 8(86152)2- 79-08 e-mail: apmk1@mail.ru
3	Белоглинский район	Цырульникова Ирина Александровна	8(86154) 7-30-52	rimcblg@mail.ru 8(86154)73052
4	Белореченский район	Сидорова Наталья Николаевна	раб. тел.: 8(86155)22595	раб.тел. 8(86155)22595 bel_cro@mail.ru
5	Брюховецкий район	Шишкина Надежда Ивановна	8(86156)21364,	Rimc-bru@yandex.ru, 8(86156)21364
6	Выселковский район	Лаврова Елена Александровна	8 -861 57- 70- 030,	ruo@vis.kubannet.ru , 8-861-57-70-030
7	г. Горячий Ключ	Шальнева Екатерина Николаевна	раб. тел.: 8(861-59) 37619	mkucro-gk@yandex.ru 8(861-59) 4-44-91
8	г. Краснодар	Ваховский Федор Иванович	раб. тел.: 255-13-24;	info@knmc.kubannet.r u
9	г. Новороссийск	Тимченко Елена Леонтьевна	раб. тел.: 8-8617- 643848,	cro_novoros@mail.ru
10	г.Армавир	Мартынова Ольга Викторовна	8(86137)35697	cro_37243@mail.ru ; 8(86137)35697

11	г.-к. Анапа	Тропина Ирина Станиславовна	88613350602	anapacro@mail.ru
12	г.-к. Геленджик	Валькова Ольга Юрьевна	раб. тел.: 8861-41-5- 9985	cro2gel@mail.ru 8861-41-5-99-85
13	г.-к. Сочи	Церекидзе Виктория Георгиевна	раб. тел.: 88622647201,	TserekidzeVG@edu.sochi.ru 88622647186
14	Гулькевичский район	Сорокоумова Валентина Филипповна	886160 3-27-81	uorimc@mail.ru
15	Динской район	Рудкова Светлана Геннадьевна	раб. тел.:8(86162)62711	rsg1961@mail.ru
16	Ейский район	Гришко Галина Петровна	8(86132)20291,	imc@eysk.edu.ru , (86132) 21611
17	Кавказский район	Риккер Елена Владимировна	8-861-93-22-5-37	my-omc@mail.ru
18	Калининский район	Павликова Татьяна Петровна	8616322471,	88616321695 ele-reva@mail.ru rono@kalin.kubannet.ru
19	Каневской район	Виноградова Галина Акимовна	8(86164)4-50-68	kanrimc@mail.ru , 8(86164)4-50-68
20	Кореновский район	и.о. директора Туголукова Валентина Николаевна	88614247118	imc@kor.kubannet.ru , 88614247118
21	Красноармейский район	Спиридонова Наталья Юрьевна	(86165)3-28-10	uo5@krsrm.kubannet.ru u (86165)3-28-10
22	Крыловский район	Косенко Марина Николаевна	88616131567	marina.kosenko.1971@inbox.ru 88616131567
23	Крымский район	Балаева Людмила Афанасьевна	8 86131 43488,	imz-krymsk@mail.ru , 88613148977

24	Курганинский район	Кузьмина Наталья Владимировна	(86147) 2-11-51, 89182160080	kurganinskui_uo@mail.ru
25	Кущёвский район	Петрова Ольга Васильевна	8(86168) 5-48-92	crokush@yandex.ru
26	Лабинский район	Клименко Сергей Иванович	раб. тел.:8-861-6934980; сот. тел.:8-918-022-63- 36, 8-928-664-00-91	8-861-69-3-49-80, lab_imc@mail.ru
27	Ленинградский район	Ивасенко Елена Сергеевна	88614536175, 89184556696	len-cro@yandex.ru
28	Мостовский район	Волкова Елена Владимировна	89180283124	8(96192)54082
29	Новокубанский район	Давыденко Светлана Викторовна	886195-32461, 89182791435, 89094571739	cro@nk.kubannet.ru , 886195-30173, 886195-32461
30	Новопокровский район	Олейникова Юлия Владимировна	раб. тел.:(86149) 7 11 36; сот. тел.:8 928 403 35 87	IM-Center@yandex.ru ; (86149) 7 31 43
31	Отраденский район	Марков Евгений Александрович	8(86144)33283 89284199177	dpo-omc.@yandex.ru 8(86144)33490
32	Павловский район	Мазаева Ольга Робертовна	8(86191)54491, 89054701281	pavlrime@mail.ru , 88619152073
33	Приморско-Ахтарский район	Веревкина Виктория Витальевна	8(86143)31072, 8 909 4568385	metoduo@yandex.ru
34	Северский район	Ганина Елена Владимировна	8861(66)2-16-91, 8-918-395-92-74	imc_uo@sevadm.ru 8861(66)2-16-91
35	Славянский район	Плесецкая Олеся Васильевна	8(918)2920781	nmc_slav@mail.ru
36	Староминский район	Орленко Татьяна Васильевна	раб. тел.:8(861)5343081 сот. тел.:89298347759	raj-orlenko@yandex.ru
37	Тбилисский район	Фисунова Светлана Петровна	раб. тел.:8(86158) 31455, сот. тел.:89181826187	metcentr@yandex.ru , 8(86158) 3 14 55

38	Темрюкский район	Зорина Галина Владимировна	8(86148)5-34-05,	metod_temruk@mail.ru 8(86148)5-25-38
39	Тимашевский район	Пристинская Татьяна Владимировна	8 86130 4 88 49	timcro@mail.ru
40	Тихорецкий район	Полякова Надежда Степановна	8 (86196)44662,	crotihrai@list.ru
41	Туапсинский район	Марченко Сергей Васильевич, начальник информационно-методического отдела	2-82-73	nmsotua@yandex.ru 2-82-73;
42	Успенский район	Терешкина Надежда Владимировна	8(86140)5-52-56	usp-metod@yandex.ru/ 8(86140)5-52-56
43	Усть-Лабинский район	Езубова Юлия Васильевна	886135-52627	umc-ustlabinsk@yandex.ru 8(86135)41952
44	Щербиновский район	Прищепя Светлана Вячеславовна	раб. тел.8(86151) 77428	8(86151)7-74-28

Перечень должностей и количество ставок в соответствии со штатным расписанием ТМС Краснодарского края

Таблица №4

№	Название муниципалитета	Перечень должностей (указать название должностей согласно штатного расписания):	Количество ставок (указать количество ставок согласно штатного расписания):	
		Итого	868,93	
1	г.-к. Анапа	Директор	1	42
		Заместитель директора	2	
		Главный специалист	6	
		Ведущий специалист	9	
		Специалист 1 категории	11	
		Специалист 2 категории	8	
		Делопроизводитель	1	
		Заведующий хозяйством	1	

		Уборщик служебных помещений	1	
		Сторож	2	
2	г.Армавир	Директор	1	20,25
		Начальник отдела	2	
		Главный специалист	5	
		Ведущий специалист	10	
		Специалист 1 категории	2	
		Уборщик служебных помещений	0,25	
3	г.-к. Геленджик	Руководитель	1	29
		заместитель руководителя	1	
		начальник отдела оценки качества образования	1	
		методист	2	
		начальник отдела организационно-методического сопровождения	1	
		методист	5,5	
		начальник отдела научно-методического и психолого-педагогического сопровождения	1	
		методист	5	
		начальник отдела воспитательной работы	1	
		методист	2	
		секретарь-машинистка	1	
		ведущий специалист	2,5	
		водитель автомобиля	1	
		уборщик служебных помещений	1	
		сторож	3	
4	г. Горячий Ключ	Руководитель	1	15
		Инженер-технолог	1	
		Ведущий специалист	8,5	
		Инженер-программист	2	
		Главный специалист	1	
		Секретарь-машинистка	0,5	
		Уборщик служебных помещений	1	
5	г. Краснодар	Руководитель (директор)	1	53
		Заместитель руководителя (заместитель директора)	2	
		Начальник отдела	5	

		Главный специалист	15	
		Ведущий специалист	24,5	
		Специалист 1 категории	5	
		Делопроизводитель	0,5	
6	г. Новороссийск	директор	1	20,5
		заместитель директора	2	
		главный специалист	9,75	
		специалист 1 категории	1	
		ведущий специалист	5	
		делопроизводитель	0,75	
		уборщица	1	
7	г.-к. Сочи	Директор	1	63
		Заместитель директора по научно-методической работе	1	
		Заместитель директора по административно – хозяйственной части	1	
		Заместитель директора по организационной работе	1	
		Начальник отдела	7	
		Методист	32,5	
		Методист по библиотечным фондам	4,5	
		Библиотекарь 1 категории	1,5	
		Секретарь	1	
		Оператор ЭВМ	0,5	
		Инженер по охране труда	0,5	
		Инженер - электроник	0,5	
		Архивариус	0,5	
		Техник ЭВМ	1	
		Водитель	2	
		Рабочий по комплексному обслуживанию и ремонту зданий	3	
		Уборщик служебных помещений	1,5	
		Дворник	1	
		Кладовщик	1	
		Специалист по кадрам	1	
8	Абинский район	директор	1	11,5
		заместитель директора	1	
		старший методист	1	
		методист	7	
		инспектор по кадрам	0,5	

		уборщик служебных помещений	0,5	
		секретарь	0,5	
9	Апшеронский район	директор	1	15
		заместитель директора	1	
		митодист по библиотечному фонду	1	
		методист	8,5	
		библиотекарь	0,5	
		оператор электронно-вычислительных машин	0,5	
		секретарь-машинист	1	
		водитель автомобиля	1	
		уборщик служебных помещений	0,5	
10	Белоглинский район	директор	1	6
		ведущий специалист	5	
11	Белореченский район	Директор	1	25
		Заместитель директора по организационно-методической и научной работе	1	
		Библиотекарь	1	
		Заведующий отделом	1	
		Методист	21	
12	Брюховецкий район	директор	1	44,5
		начальник методического отдела	1	
		начальник психолого-педагогического отдела	1	
		начальник отдела эксплуатации	1	
		методист (методический отдел)	10	
		методист (психолого-педагогического отдел)	2	
		специалист в сфере закупок	1	
		специалист по охране труда	1	
		инженер-энергетик	2	
		водитель	19	
		диспетчер	1	
		юрисконсульт	1	
		специалист по кадрам	1	
секретарь руководителя	1,5			

		уборщик служебных помещений	1	
13	Выселковский район	директор	1	22
		методисты	17	
		программист	1	
		юрист-консульт	1	
		специалист по кадрам	1	
		делопроизводитель	0,5	
		уборщик служебных помещений	0,5	
14	Гулькевичский район	Директор	1	19
		Методист	15	
		Водитель	1	
		Программист	0,5	
		специалист по кадрам	1	
		уборщик служебных помещений	0,5	
15	Динской район	Директор	1	16
		Заместитель директора	1	
		Старший методист (председатель ПМПК)	0,5	
		Методист	10	
		Инженер	3	
		Водитель	0,5	
16	Ейский район	Директор	1	30
		Заместитель директора	2	
		Водитель	1	
		Уборщик служебных помещений	1	
		Начальник отдела	4	
		Заместитель начальника отдела	1	
		Специалист	20	
17	Кавказский район	руководитель	1	14,75
		методист	9	
		делопроизводитель	1	
		секретарь-машинистка	1	
		специалист по правовым вопросам	1	
		специалист по вопросах охраны труда	0,5	
		специалист по автоматизации	1	
		уборщик служебных помещений	0,25	

18	Калининский район	начальник	1	12
		заместитель начальника	1	
		главный сотрудник	5	
		ведущий сотрудник	3	
		старший сотрудник	1	
		сотрудник	1	
19	Каневской район	Директор	1	33
		Заместитель директора	1	
		Начальник отдела	5	
		Ведущий специалист	8	
		Специалист I категории	7	
		Специалист	5	
		Делопроизводитель	1	
		Инспектор по кадрам	1	
		Сторож (вахтер)	3	
Уборщик служебных помещений	1			
20	Кореновский район	директор	1	17
		секретарь	1	
		методист	10	
		начальник отдела	1	
		учитель-логопед	1	
		методист ПМПК	1,5	
		уборщик	0,5	
		водитель	1	
21	Красноармейский район	Директор	1	8
		Ведущий специалист	7	
22	Крыловский район	Директор	1	9
		Ведущий специалист	5	
		Специалист 2 категории	3	
23	Крымский район	Директор	1	11
		начальник отдела	1	
		ведущий специалист	6	
		специалист I категории	2	
		специалист	1	
24	Курганинский район	Директор	1	18,5
		Заместитель директора	1	
		Заведующий отделом	4	
		Методист	6	
		инженер электроник	1	
		Юрисконсульт	1	
		секретарь - машинистка	1	
		сторож	2	
		водитель	1	

		уборщик помещений	0,5	
25	Кущёвский район	директор	1	32
		зам.директора	1	
		методист	20	
		видеоинженер	0,4	
		секретарь-машинистка	1	
		делопроизводитель	1	
		юристконсульт	1	
		сторож	3	
		уборщица	1,6	
		дворник	2	
26	Лабинский район	Директор	1	14
		Методист	10	
		Програмист	3	
27	Ленинградский район	Директор	1	25
		Начальник отдела	2	
		Руководитель ТПМК	0,5	
		Методист	16,5	
		Учитель логопед	1	
		Учитель дефектолог	1	
		Педагог психолог	0,5	
		Врач	1	
Уборщик помещений	1,5			
28	Мостовский район	Заведующий районным методическим кабинетом	1	17
		Методист районного методического кабинета	16	
29	Новокубанский район	Директор	1	17,5
		Начальник отдела	3	
		Специалист 1 категории	13,5	
30	Новопокровский район	Начальник	1	10
		Методист	8	
		Секретарь	1	
31	Отраденский район	директор	1	11
		методист	10	
32	Павловский район	Директор	1	28,1
		Заместитель директора	1	
		Заведующий ПМК	1	
		Методист	13,5	
		Педагог-психолог	1	
		Учитель-логопед	1	
		Социальный педагог	1	
		Учитель-дефектолог	1	
Библиотекарь	0,5			

		Программист	1	
		Врач-психиатр	0,5	
		Врач-педиатр	0,5	
		Юристконсульт	0,25	
		Секретарь руководителя	1	
		Техник	1,25	
		Грузчик	0,5	
		Уборщик служебных помещений	0,1	
		Оператор аппаратов микрофильмирования и копирования	2	
33	Приморско-Ахтарский район	Начальник методического отдела	1	8
		Методист	7	
34	Северский район	руководитель	1	12
		начальник отдела	1	
		ведущий специалист программист	1	
		главный специалист	2	
		методист	6	
		уборщик служебных помещений	1	
35	Славянский район	Директор	1	9
		Заместитель директора	1	
		Главный специалист	3	
		Ведущий специалист	4	
36	Староминский район	Руководитель	1	12
		заместитель руководителя	1	
		методист	9	
		оператор	1	
37	Тбилисский район	директор	1	15
		методист	10	
		инспектор	1	
		инженер по ремонту	2	
		юрисконсульт	1	
38	Темрюкский район	Директор	1	13
		Ведущий специалист	8	
		Ведущий специалист	3	
		Делопроизводитель	1	
39	Тимашевский район	директор	1	22
		заместитель директора по АХР	1	
		руководитель отдела	3	

		методист	8	
		делопроизводитель	1	
		оператор	1	
		библиотекарь	1	
		водитель	2	
		уборщик служебных помещений	1	
		сторож	3	
40	Тихорецкий район	Директор	1	19
		Заместитель директора	1	
		Методист	15	
		Секретарь-машинистка	1	
		Уборщик служебных помещений	1	
41	Туапсинский район	Начальник отдела	1	3,33
		Главный специалист	1	
		Ведущий специалист	1	
		Специалист 1 категории	0,33	
42	Успенский район	Заведующая	1	10,5
		Педагог-психолог	0,5	
		Методист (по учебным дисциплинам)	3	
		Методист (повоспитательной работе)	1	
		Методист (по библиотечным фондам школьных учебников)	1	
		Методист (по кадровой и курсовой работе)	1	
		Методист (по дошкольному воспитанию)	1	
		Библиотекарь	0,5	
		Электроник	0,5	
		Делопроизводитель	1	
43	Усть-Лабинский район	Директор	1	22
		Заместитель директора	1	
		Заведующий структурного подразделения	5	
		Методист	10	
		Психолог	3	
		Инженер	1	
		Контрактный управляющий	1	
44	Щербиновский район	Директор	1	13,5
		Заместитель директора	1	
		Методист	5	

	Начальник технического отдела	1
	Юрисконсульт	1
	Документовед	1
	Специалист	2
	Водитель автомобиля	1
	Уборщик служебных помещений	0,5

**Количество РМО по предметам и направлениям,
функционирующие в муниципалитетах края**

Таблица 5

№	Муниципалитет	Количество РМО по предметам и направлениям	Другие РМО, функционирующие в муниципалитете	Количество
1.	Новокубанский район	16	19	35
2.	Ейский район	16	18	34
3.	г.Армавир	18	11	29
4.	г.-к. Геленджик	18	10	28
5.	Туапсинский район	15	10	25
6.	Кореновский район	14	10	24
7.	Крымский район	16	7	23
8.	Каневской район	16	6	22
9.	Щербиновский район	15	7	22
10.	Курганинский район	16	5	21
11.	Кавказский район	16	5	21
12.	Белореченский район	16	4	20
13.	Новопокровский район	18	2	20
14.	Староминский район	17	3	20
15.	Тихорецкий район	15	5	20
16.	Калининский район	17	2	19
17.	Ленинградский район	17	2	19
18.	Павловский район	18	1	19
19.	Абинский район	18	0	18
20.	Белоглинский район	18	0	18
21.	Динской район	18	0	18
22.	Лабинский район	18	0	18
23.	Отраденский район	18	0	18
24.	Северский район	18	0	18
25.	Славянский район	17	1	18
26.	Тбилисский район	18	0	18
27.	Брюховецкий район	16	1	17
28.	Мостовский район	16	1	17
29.	Темрюкский район	17	0	17

30.	Усть-Лабинский район	16	1	17
31.	г. Краснодар	15	1	16
32.	Выселковский район	16	0	16
33.	г.-к. Сочи	15	1	16
34.	Гулькевичский район	14	2	16
35.	Кущёвский район	15	1	16
36.	Успенский район	14	2	16
37.	г. Новороссийск	15	0	15
38.	Красноармейский район	15	0	15
39.	Приморско-Ахтарский район	15	0	15
40.	Тимашевский район	15	0	15
41.	Крыловский район	14	0	14
42.	Апшеронский район	13	0	13
43.	г. Горячий Ключ	13	0	13
44.	г.-к. Анапа	13	0	13

**Количество дополнительных РМО по предметам и направлениям,
функционирующие в муниципалитетах края,
но не вошедших в список мониторинга**

Таблица 6

№	Муниципалитет	Другие РМО, функционирующие в муниципалитете	Количество
1	г.-к. Анапа	-----	----
2	г. Армавир	Учителей-логопедов, дефектологов	11
		Школьных библиотекарей	
		Молодых специалистов	
		Педагогов-психологов ДОО	
		Старших воспитателей ДОО	
		Воспитателей групп раннего возраста	
		Воспитателей младших групп	
		Воспитателей средних групп	
		Педагогов групп компенсирующей направленности	
		Инструкторов по физической культуре	
		Музыкальных руководителей ДОО	
3	г.-к. Геленджик	Учителей кубановедения	10
		Учителей ОПК	
		Искусство	
		Учителя-логопеды	
		Школьные библиотекари	
		музыкальных руководителей ДОО	
		инструкторов по физической культуре ДОО	
		для воспитателей, старших воспитателей ДОО	

		для воспитателей коррекционных (логопедических) групп ДОО	
		заведующих ДОО	
4	г. Горячий Ключ	-----	----
5	г. Краснодар	"Клуб молодых педагогов"	1
6	г. Новороссийск	-----	----
7	г.-к. Сочи	учителей дефектологов и логопедов	1
8	Абинский район	-----	----
9	Апшеронский район	-----	----
10	Белоглинский район	-----	----
11	Белореченский район	Школьных библиотекарей	4
		Старших воспитателей ДО	
		Воспитателей ДО	
		Музыкальных руководителей ДО	
12	Брюховецкий район	Школьных библиотекарей	1
13	Выселковский район	-----	----
14	Гулькевичский район	учителей-логопедов ДОУ	2
		музыкальных руководителей ДОУ	
15	Динской район	-----	----
16	Ейский район	Воспитатели коррекционных ОУ	18
		Логопеды коррекционных ОУ	
		ОРКСЭ	
		Библиотекарей	
		Молодых специалистов	
		Воспитателей групп раннего возраста	
		Воспитателей групп младшего дошкольного возраста	
		Воспитателей групп среднего возраста	
		Воспитателей групп старшего возраста	
		Воспитателей подготовительных к школе групп	
		Воспитателей групп компенсирующей направленности	
		Учителей-логопедов (подгруппа «сельские ДОО»)	
		Учителей-логопедов (подгруппа «городские ДОО»)	
		Инструкторов по физической культуре	
		Педагогов дополнительного образования (ИЗО)	
		Музыкальных руководителей	
Педагогов-психологов дошкольных образовательных организаций			
Молодых специалистов дошкольных образовательных организаций			
17	Кавказский район	Музыки	5
		Воспитателей	

		Музыкальных руководителей	
		Инструкторов по ФК	
		Логопедов	
18	Калининский район	Молодых педагогов	2
		Руководители научных обществ учащихся	
19	Каневской район	Школьных библиотекарей	6
		Старших воспитателей ДОУ	
		Музыкальных руководителей ДОУ	
		Учителей-логопедов ДОУ	
		Воспитателей ДОУ	
		Инструкторов по физической культуре ДОУ	
20	Кореновский район	библиотекарей	10
		учителей-логопедов	
		для молодых специалистов ДОУ	
		педагогов ДОУ по развитию речи	
		педагогов ДОУ по математике и логике	
		педагогов ДОУ по физическому воспитанию	
		музыкальных руководителей ДОУ	
		педагогов ДОУ по познавательному развитию и экологии	
		педагогов ДОУ по раннему возрасту	
педагогов ДОУ по художественно — продуктивной деятельности			
21	Красноармейский район	-----	----
22	Крыловский район	-----	----
23	Крымский район	ОПК и ОРКСЭ	7
		Искусство (отдельно)	
		Кубановедение (отдельно)	
		Школа молодых педагогов	
		Воспитателей ДОО	
		Инструкторов по физической культуре ДОО	
Музыкальных руководителей ДОО			
24	Курганинский район	Библиотекарей	5
		логопедов	
		Старших воспитателей ДОУ	
		Заведующих ДОУ	
		Педагогов коррекционных учреждений 8 вида	
25	Куцёвский район	ДОУ-начальная школа-основная школа	1
26	Лабинский район	-----	----
27	Ленинградский район	Библиотекарей	2
		Учителя коррекционных классов VIII вида	
28	Мостовский район	Библиотечных работников	1
29	Новокубанский район	кубановедение	19
		ОПК	
		классов (групп) казачьей направленности	

		логопедов	
		заместителей директоров ОО по воспитательной работе	
		библиотекарей	
		молодых педагогов ОО	
		ИЗО	
		музыка	
		воспитателей младших и средних групп ДОУ	
		воспитателей старших и подготовительных групп ДОУ	
		воспитателей групп раннего возраста	
		воспитателей разновозрастных групп ДОУ	
		старших воспитателей ДОУ	
		инструкторов по физической культуре ДОУ	
		музыкальных руководителей ДОУ	
		воспитателей групп компенсирующей направленности ДОУ	
		молодых педагогов ДОУ	
		История и обществознание; кубановедение; ОПК	
30	Новопокровский район	Библиотекарей	2
		Шахматы	
31	Отрадненский район	-----	----
32	Павловский район	учителей-логопедов	1
33	Приморско-Ахтарский район	-----	----
34	Северский район	-----	----
35	Славянский район	Педагогов дополнительного образования	1
36	Староминский район	школьных библиотекарей	3
		организация деятельности ТПМПК (не освобождённая)	
		Постоянно действующие семинары директоров и заместителей директоров ОО	
37	Тбилисский район	-----	----
37	Темрюкский район	-----	----
39	Тимашевский район	-----	----
40	Тихорецкий район	история, обществознание	5
		кубановедение	
		ОПК	
		Технология	
		Искусство	
41	Туапсинский район	Инструкторов по туризму	10
		Учреждений дополнительного образования	
		Библиотекарей	
		ИЗО и черчение	
		Музыка	
		Воспитателей ДОУ	

		Педагогов -психологов ДОУ	
		Учителей-логопедов ДОУ	
		Инструкторов по ФК ДОУ	
		Музыкальных руководителей ДОУ	
42	Успенский район	Школьные библиотекари	2
		Музыка и ИЗО	
43	Усть-Лабинский район	Библиотекарей	1
44	Щербиновский район	воспитателей ДОО	7
		учителей - логопедов	
		инструкторов по ФК	
		музыкальных руководителей	
		библиотекарей СОШ	
		старших воспитателей ДОО	
	заместителей директоров по ВР, социальных педагогов и классных руководителей		

Сотрудничество ТМС с ТМС муниципалитетов края

Таблица 7

№	Муниципалитет	Количество	Сотрудничество с ТМС муниципалитетов края
1	г. Краснодар	16	Динской район, г.-к. Анапа, г.Армавир, г.-к. Геленджик, г. Новороссийск, г.-к. Сочи, Ейский район, Северский район, Тимашевский район, Усть-Лабинский район, Туапсинский район, Абинский район, Гулькевичский район, Приморско-Ахтарский район, г. Горячий Ключ, Каневской район
2	Каневской район	14	г.Армавир, г. Новороссийск, г.-к. Сочи, Абинский район, Белоглинский район, Ейский район, Куцёвский район, Ленинградский район, Павловский район, Приморско-Ахтарский район, Староминский район, Тимашевский район, Усть-Лабинский район, Щербиновский район
3	Староминский район	10	Брюховецкий район, Ейский район, Куцёвский район, Ленинградский район, Павловский район, Белореченский район, Приморско-Ахтарский район, Славянский район, Щербиновский район, Каневской район
4	г.Армавир	7	Курганинский район, Новокубанский район , Мостовский район, Отрадненский район, Успенский район, Лабинский район, г.-к. Сочи

5	г. Новороссийск	7	г.-к. Геленджик, г.-к. Анапа, Славянский район, Северский район, г. Краснодар, Крымский район, Тимашевский район
6	Куцёвский район	7	Ейский район, Каневской район, Крыловский район, Ленинградский район, Павловский район, Староминский район, Тимашевский район
7	Ленинградский район	7	Динской район, Каневской район, Куцёвский район, Павловский район, Ейский район, Староминский район, Тихорецкий район
8	Ейский район	6	Куцёвский район, Каневской район, Ленинградский район, Павловский район, Староминский район, Щербиновский район
9	Новокубанский район	6	г.Армавир, Гулькевичский район, Кавказский район, Отрадненский район, Приморско-Ахтарский район, Успенский район
10	Славянский район	6	Красноармейский район, Крымский район, Калининский район, Темрюкский район, г. Новороссийск, Абинский район
11	Темрюкский район	6	Славянский район, Динской район, Тимашевский район, г. Новороссийск, Крымский район, г.-к. Анапа
12	Тимашевский район	6	г. Новороссийск, Брюховецкий район, Каневской район, Куцёвский район, Приморско-Ахтарский район, Северский район
13	Тихорецкий район	6	Выселковский район, Белоглинский район, Ленинградский район, Новопокровский район, Павловский район, Усть-Лабинский район
14	Динской район	5	г. Горячий Ключ, Красноармейский район, Ленинградский район, Усть-Лабинский район, г. Краснодар
15	г. Горячий Ключ	4	Апшеронский район, Белореченский район, Гулькевичский район, Туапсинский район
16	Курганинский район	4	Лабинский район, Мостовский район, Успенский район, Новокубанский район
17	Северский район	4	г. Горячий Ключ, Крымский район, Абинский район, г. Новороссийск
18	Усть-Лабинский район	4	Белореченский район, Динской район, Тбилисский район, Тихорецкий район
19	Абинский район	3	Каневской район, Крымский район, Славянский район

20	Белоглинский район	3	Новопокровский район, Тихорецкий район, Кореновский район
21	Белореченский район	3	Апшеронский район, г. Горячий Ключ, Усть-Лабинский район
22	Выселковский район	3	Кореновский район, Северский район, Тихорецкий район
23	Гулькевичский район	3	г. Горячий Ключ, Новокубанский район, Кавказский район
24	Кореновский район	3	Выселковский район, Динской район, Усть-Лабинский район
25	Лабинский район	3	г.Армавир, Курганинский район, Мостовский район
26	Приморско-Ахтарский район	3	Каневской район, Тимашевский район, Северский район
27	Щербиновский район	3	Ейский район, Староминский район, Каневской район
28	г.-к. Геленджик	2	г.-к. Анапа, г. Новороссийск
29	г.-к. Сочи	2	г.Армавир, Туапсинский район
30	Калининский район	2	Тимашевский район, Выселковский район
31	Крыловский район	2	Кущёвский район, Павловский район
32	Мостовский район	2	Курганинский район, Лабинский район
33	Отраденский район	2	Успенский район, г.Армавир
34	Успенский район	2	г. Краснодар, Новокубанский район
35	Брюховецкий район	1	Тимашевский район
36	Кавказский район	1	Тбилисский район
37	Красноармейский район	1	Славянский район
38	Новопокровский район	1	Белоглинский район
39	Тбилисский район	1	Кавказский район
40	Туапсинский район	1	г.-к. Сочи
41	г.-к. Анапа	0	
42	Апшеронский район	0	
43	Крымский район	0	
44	Павловский район	0	

**Востребованность районов
в рамках тесного сотрудничества ТМС муниципалитетов края**

Таблица 8

№	Муниципалитет	Востребованность районов
1	Каневской район	9
2	Тимашевский район	8
3	г. Новороссийск	7

4	Павловский район	7
5	г.Армавир	6
6	Ейский район	6
7	Кущёвский район	6
8	Ленинградский район	6
9	Усть-Лабинский район	6
10	г. Горячий Ключ	5
11	Динской район	5
12	Крымский район	5
13	Приморско-Ахтарский район	5
14	Северский район	5
15	Славянский район	5
16	Староминский район	5
17	г.-к. Анапа	4
18	г.-к. Сочи	4
19	Абинский район	4
20	Новокубанский район	4
21	Тихорецкий район	4
22	Успенский район	4
23	г. Краснодар	3
24	Белоглинский район	3
25	Белореченский район	3
26	Выселковский район	3
27	Гулькевичский район	3
28	Кавказский район	3
29	Курганинский район	3
30	Лабинский район	3
31	Мостовский район	3
32	Туапсинский район	3
33	Щербиновский район	3
34	г.-к. Геленджик	2
35	Апшеронский район	2
36	Брюховецкий район	2
37	Кореновский район	2
38	Красноармейский район	2
39	Новопокровский район	2
40	Отраденский район	2
41	Тбилисский район	2
42	Калининский район	1
43	Крыловский район	1
44	Темрюкский район	1

**Количество руководителей образовательных организаций в муниципалитетах
края**

Таблица 9

№	Муниципальное образование	ООО	ДОО	ОДОД	Всего
	ИТОГО	1156	1453	246	2855
1	г. Краснодар	91	170	27	288
2	г.-к. Сочи	69	76	22	167
3	г. Новороссийск	38	56	10	104
4	г.-к. Анапа	32	43	21	96
5	Темрюкский район	33	51	7	91
6	Туапсинский район	36	44	7	87
7	Крымский район	34	42	4	80
8	Славянский район	35	38	7	80
9	г.Армавир	28	41	10	79
10	Белореченский район	35	30	6	71
11	Новокубанский район	31	34	4	69
12	Ейский район	25	36	7	68
13	Каневской район	30	36	2	68
14	Красноармейский район	24	33	7	64
15	Усть-Лабинский район	31	29	4	64
16	Динской район	27	29	7	63
17	Лабинский район	30	29	4	63
18	Кавказский район	25	33	4	62
19	Курганинский район	23	34	5	62
20	Северский район	30	28	3	61
21	Тихорецкий район	23	30	6	59
22	Абинский район	24	31	3	58
23	Апшеронский район	26	29	3	58
24	Гулькевичский район	24	31	3	58
25	Отрадненский район	25	28	4	57
26	Тимашевский район	19	33	5	57
27	г.-к. Геленджик	16	35	4	55
28	Мостовский район	28	23	4	55
29	Павловский район	21	27	4	52
30	Ленинградский район	21	26	4	51
31	Выселковский район	20	25	3	48
32	Кущёвский район	21	23	3	47
33	Кореновский район	22	21	3	46
34	Брюховецкий район	16	24	4	44
35	Новопокровский район	18	19	2	39

36	Приморско-Ахтарский район	18	17	3	38
37	Успенский район	16	19	2	37
38	г. Горячий Ключ	15	17	2	34
39	Калининский район	14	16	4	34
40	Тбилисский район	14	16	3	33
41	Щербиновский район	13	16	3	32
42	Белоглинский район	12	13	2	27
43	Крыловский район	14	9	2	25
44	Староминский район	9	13	2	24

Количество педагогических работников в образовательных организациях муниципалитетов края

Таблица 10

№	Муниципальное образование	ООО	ДОО	ОДОД	Всего
	ИТОГО	37703	22901	7534	68138
1.	г. Краснодар	5913	5417	1687	13017
2.	г.-к. Сочи	4464	2344	1337	5801
3.	г. Новороссийск	1665	1353	327	3345
4.	г.-к. Анапа	1372	820	458	2650
5.	г. Армавир	1083	683	235	2001
6.	Динской район	1005	637	309	1951
7.	Ейский район	740	706	169	1615
8.	Славянский район	916	543	128	1587
9.	Темрюкский район	797	590	171	1558
10.	Крымский район	851	581	94	1526
11.	Белореченский район	810	533	166	1509
12.	Усть-Лабинский район	797	592	106	1495
13.	Тихорецкий район	739	557	181	1477
14.	Туапсинский район	879	512	74	1465
15.	Северский район	825	470	58	1353
16.	г.-к. Геленджик	707	458	149	1314
17.	Каневской район	764	428	94	1286
18.	Курганинский район	668	486	81	1235
19.	Тимашевский район	593	488	130	1211
20.	Красноармейский район	746	379	84	1209
21.	Кавказский район	652	390	127	1169
22.	Новокубанский район	663	445	50	1158
23.	Абинский район	636	446	48	1130
24.	Гулькевичский район	716	330	57	1103

25.	Лабинский район	630	380	62	1072
26.	Апшеронский район	599	326	62	987
27.	Мостовский район	525	318	105	948
28.	Кущёвский район	575	295	72	942
29.	Ленинградский район	533	302	60	895
30.	Отраденский район	556	243	64	863
31.	Павловский район	534	257	64	855
32.	Кореновский район	533	234	70	837
33.	Выселковский район	454	300	70	824
34.	г. Горячий Ключ	445	302	61	808
35.	Брюховецкий район	413	236	80	729
36.	Успенский район	345	254	72	671
37.	Калининский район	391	214	64	669
38.	Тбилисский район	380	207	62	649
39.	Приморско-Ахтарский район	334	244	54	632
40.	Староминский район	319	260	37	616
41.	Новопокровский район	350	203	39	592
42.	Щербиновский район	276	197	36	509
43.	Белоглинский район	256	153	36	445
44.	Крыловский район	254	132	44	430

**Перечень муниципалитетов, показавших педагогов - победителей, призеров, лауреатов
в профессиональных конкурсах на краевом и федеральном уровнях в период с 2016 по 2018 годы**

Таблица 11

№	Муниципальное образование	3.3. Участие педагогов в профессиональных конкурсах										
		3.1. Общее количество педагогических работников		3.3.1. Доля победителей, призеров, лауреатов конкурсов "Воспитатель года Кубани", "Учитель года Кубани", "Педагог-психолог Кубани", "Учитель здоровья Кубани", "Педагогический дебют", образовательных программ "Разговор о правильном питании", педагогов, работающих с обучающимися с ОВЗ в ОО Краснодарского края, "Учитель года Кубани по Кубановедению", на получение денежного поощрения лучшими учителями Краснодарского края, "Сердце отдаю детям", "Учитель года Кубани по основам православной культуры" краевой и федеральный уровни								
		Всего в муниципалитетах	Общее количество победителей, призеров, лауреатов	2016	2017	2018	2016	2017	2018	2016	2017	2018
				победители	победители	Победители	призеры	призеры	Призеры	лауреаты	лауреаты	Лауреаты
	Итого:	68138	445	57	56	67	30	25	23	107	39	41
1	г. Краснодар	13017	40	9	6	4	4	2	3	5	1	6
2	Тимашевский район	1211	31	5	7	8	2	1	2	5		1
3	г. Новороссийск	3345	29	3	5	5	1	2	1	9		3
4	Динской район	1951	24	3	2	7		2	2	3	1	4
5	Ленинградский район	895	23	2	3	4		3	2	7	2	

6	Павловский район	855	22	2	5	3		2	2	6		2
7	Каневской район	1286	21	2	1	4	1	3	2	6	1	1
8	Брюховецкий район	729	17	1	2	2	1	1		5	3	2
9	г.-к. Сочи	5801	16	1	2	3	4	1	1	2	1	1
10	г.Армавир	2001	16	5	1	2	3	1	1	1	1	1
11	Славянский район	1587	14		2	2		1		7		2
12	г.-к. Геленджик	1314	14	1	3		2	1		4	2	1
13	Ейский район	1615	13	1		2				6	3	1
14	Тихорецкий район	1477	11	1	1		2	1		3	1	2
15	Северский район	1353	11	5	2	2				1	1	
16	Усть-Лабинский район	1495	9	1	1	1			1	1	1	3
17	Лабинский район	1072	9			1	1			2	1	4
18	г. Горячий Ключ	808	9	1	1	1	1			2	2	1
19	г.-к. Анапа	2650	8	1	1				1	3	1	1
20	Красноармейский район	1209	7	1		1				2	3	
21	Новокубанский район	1158	7	3	2			1		1		
22	Абинский район	1130	7	1	1				1	3	1	
23	Староминский район	616	7				2	1		2	1	1
24	Белоглинский район	445	7			1	2			1	2	1
25	Крымский район	1526	6	1		3	1					1
26	Выселковский район	824	6	1				1		2	1	1
27	Приморско-Ахтарский район	632	6		1	2				2	1	
28	Темрюкский район	1558	5	2					1		2	
29	Курганинский район	1235	5	2			1		1	1		
30	Апшеронский район	987	5	1	1	1	1			1		
31	Новопокровский район	592	5		1	2				2		
32	Щербиновский район	509	5		1	1				2	1	

33	Белореченский район	1509	4		1					1	2	
34	Гулькевичский район	1103	4	1						3		
35	Мостовский район	948	4			1		1			1	1
36	Отраденский район	863	4		1	1	1			1		
37	Калининский район	669	3		1				1	1		
38	Тбилисский район	649	3			1			1		1	
39	Туапсинский район	1465	2			1				1		
40	Куцёвский район	942	2			1				1		
41	Успенский район	671	2		1						1	
42	Кореновский район	837	1							1		
43	Крыловский район	430	1							1		
44	Кавказский район	1169	0									