

Аналитическая справка

Эффективность методической работы муниципалитетов (методических систем) в 2019 году

В соответствии с Положением о региональной системе методической работы, разработанном на основании ФЗ от 29.12.2012 № 273 - ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», в соответствии с национальным проектом «Образование», государственной программой Краснодарского края «Развитие образования», утвержденной постановлением главы администрации (губернатора) Краснодарского края от 5 октября 2015 г. № 939, с планом работы ГБОУ ИРО Краснодарского края, утвержденным приказом министерства образования, науки и молодежной политики Краснодарского края от 13.01.2020 г. № 01-20/46 научно-исследовательским отделом ГБОУ ИРО Краснодарского края был проведен мониторинг эффективности методической работы в Краснодарском крае.

Предметом мониторинга выступили методические системы, обеспечивающие непрерывный рост профессионального мастерства педагогов.

Целью мониторинга эффективности методической работы (методического аудита) явилось формирование единой системы оценки научно-методического пространства муниципалитета и обеспечение единой системы управления муниципальной методической системой, методическим сопровождением педагогов.

Задачи:

- содействие инновационному развитию муниципальной системы образования;
- создание условий для разработки моделей систем методического сопровождения педагогов;
- развития мотивации к поиску новых форм и содержания методического поддержки учителя.

Проведение методического аудита базировалось на следующих принципах:

1. Реалистичность требований, норм и показателей мониторинга, их социальная и личностная значимость.
2. Открытость и прозрачность мониторинговых и статистических процедур.

3. Полнота и достоверность информации о состоянии и качестве методической работы, полученной в результате мониторинговых исследований.

4. Открытость и доступность информации о результатах мониторинговых исследований для заинтересованных групп пользователей.

Настоящим мониторингом были охвачены 42 из 44 территориальных методических служб муниципальных образований Краснодарского края. Территориальные методические службы МО Брюховецкий и Успенский районы в мониторинге участие не принимали.

Критерии и показатели мониторинга эффективности методических служб были разработаны научно-исследовательским отделом ГБОУ ИРО Краснодарского края. Мониторинговое исследование проводилось по типу самообследования специалистами ТМС своей деятельности за 2019 год. Данные подтверждались или опровергались экспертной оценкой размещенных на сайтах подтверждающих документов, которая проводилась экспертной группой НИО ГБОУ ИРО Краснодарского края.

Мониторинговое исследование (далее – Мониторинг) носит стратегический характер.

Региональные показатели эффективности методической работы разработаны в соответствии со структурой региональной системы оценки качества методической деятельности в направлениях:

1. Обеспеченность методической помощью.
2. Поддержка молодых педагогов и организация наставничества.
3. Развитие и поддержка школьных методических объединений.

Направления и показатели эффективности в обобщенном виде представлены на рисунке 1.

<p><i>Обеспеченность методической помощью</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> •Изучение профессиональных потребностей и дефицитов работников образования •Нормативно-правовое обеспечение образовательной деятельности •Виртуальный методический кабинет •Прогнозирование, планирование и организация аттестации педагогических работников •Прогнозирование, планирование и организация повышения квалификации педагогических работников •Разработка и издание методических материалов •Разработка и издание дидактических материалов •Организация и результативность участия в профессиональных конкурсах •Организация работы по актуальным направлениям развития системы образования •Организация работы по инновационному развитию системы образования
<p><i>Поддержка молодых педагогов реализация программ наставничества</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> •Обеспечение наставничества • Работа с молодыми педагогами • Изучение состояния адаптации молодых педагогов к специфике профессиональной деятельности
<p><i>Развитие и поддержка школьных методических объединений</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> •Изучение состояния деятельности школьных методических служб •Проектирование сопровождения методических объединений учителей • Включение в практико-ориентированную деятельность •Обеспечение тьюторского сопровождения учителей

1. Общая информация по ТМС

В 2019 году на территории Краснодарского края функционировало 44 территориальных методических службы (по одной ТМС в муниципалитете). Организационно-правовая форма организации ТМС представлена, главным образом, казенными (37 ТМС) и бюджетными (6 ТМС) учреждениями. Бюджетными учреждениями выступают территориальные методические службы Лабинского, Мостовского, Новокубанского, Новопокровского, Усть-Лабинского и Тимашевского районов. В Туапсинском районе существует информационно-методический отдел муниципального казенного учреждения «Комитет развития образования Туапсинского района».

Из рисунка 2 видно, что подавляющее большинство территориальных методических служб относятся к казенным учреждениям. Это характерно для следующих МО: Абинский район, Апшеронский район, Белоглинский район, Белореченский район, Брюховецкий район, Выселковский район, г. Горячий Ключ, г.Краснодар, г. Геленджик, г. Сочи, г. Новороссийск, г. Анапа, г. Армавир, Динской район, Гулькевичский район, Староминский район, Туапсинский район, Успенский район, Щербиновский район, Ейский район, Кавказский район, Калининский район, Каневской район, Кореновский район, Красноармейский район, Крыловский район, Крымский район, Курганинский район, Куцевский район, Ленинградский район, Отрадненский район, Павловский район, Приморско-Ахтарский район, Северский район, Славянский район, Тбилисский район, Темрюкский район, Тихорецкий район.

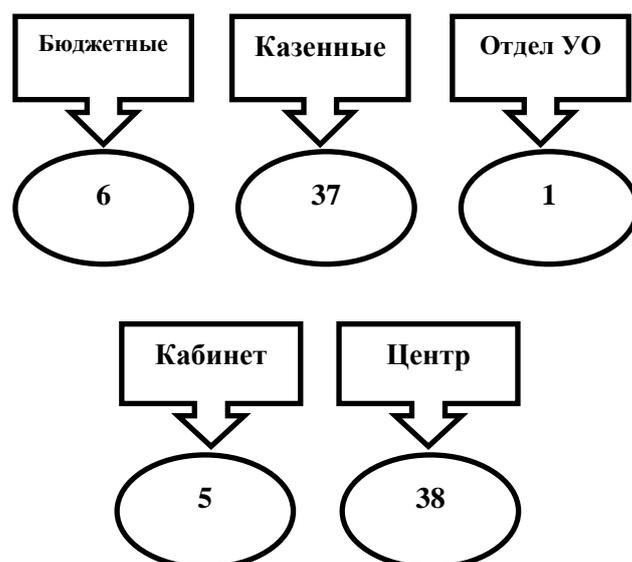


Рис.2. Общая информация о территориальных методических службах

Полное наименование территориальных методических служб муниципалитетов и их организационно-правовая форма представлены в таблице 1.

Таблица 1

Полное название и форма организации ТМС

№	Муниципалитет	Полное название ТМС	Форма организации ТМС
1	Абинский район	Муниципальное казенное учреждение «Информационно-методический центр в системе дополнительного педагогического образования (повышения квалификации)» муниципального образования Абинский район	казенное
2	Апшеронский район	Муниципальное казенное учреждение центр развития образования	казенное
3	Белоглинский район	Муниципальное казенное учреждение «Информационно-методический центр Белоглинского района»	казенное
4	Белореченский район	Муниципальное казенное учреждение «Центр развития образования» муниципального образования Белореченский район	казенное
5	Брюховецкий район	Муниципальное казенное учреждение «Центр развития образования»	казенное
6	Выселковский район	Муниципальное казенное учреждение «Информационно-методический центр» Выселковского района	казенное
7	г. Горячий Ключ	Муниципальное казенное учреждение «Центр развития образования»	казенное
8	г. Краснодар	Муниципальное казенное учреждение муниципального образования город Краснодар «Краснодарский научно-методический центр»	казенное
9	г. Новороссийск	Муниципальное казенное учреждение «Центр развития образования» муниципального образования город Новороссийск	казенное
10	г. Армавир	Муниципальное казенное учреждение «Центр развития образования и оценки качества»	казенное
11	г.-к. Анапа	Муниципальное казенное учреждение центр развитие образования при управлении образования администрации муниципального образования город-курорт Анапа	казенное

12	г.-к. Геленджик	Муниципальное казенное учреждение «Центр развития образования» муниципального образования город-курорт Геленджик	казенное
13	г.-к. Сочи	Муниципальное казенное учреждение Сочинский центр развития образования	казенное
14	Гулькевичский район	Муниципальное казенное учреждение районный информационно-методический центр учреждений образования муниципального образования Гулькевичский район	казенное
15	Динской район	Муниципальное казенное учреждение «Центр поддержки образования» муниципального образования Динской район	казенное
16	Ейский район	Муниципальное казенное учреждение «Информационно-методический центр системы образования Ейского района»	казенное
17	Кавказский район	Муниципальное казенное учреждение «Организационно - методический центр развития образования» муниципального образования Кавказский район	казенное
18	Калининский район	Муниципальное казенное учреждение образования Центр оценки качества образования муниципального образования Калининский район	казенное
19	Каневской район	Муниципальное казенное учреждение «Районный информационно-методический центр» муниципального образования Каневской район	казенное
20	Кореновский район	Муниципальное казенное учреждение «Информационно-методический центр системы образования муниципального образования Кореновский район	казенное
21	Красноармейский район	Муниципальное казенное учреждение «Районный информационно-методический кабинет при управлении образования»	казенное
22	Крыловский район	Муниципальное казенное учреждение «Центр методического и хозяйственного обеспечения муниципальных образовательных организаций, подведомственных управлению образования администрации муниципального образования Крыловский район»	казенное
23	Крымский район	Муниципальное казенное учреждение информационно-методический центр муниципального образования Крымский район	казенное

24	Курганинский район	Муниципальное казенное учреждение образования «Районный информационно методический центр»	казенное
25	Кущёвский район	Муниципальное казенное учреждение «Центр развития образования»	казенное
26	Лабинский район	Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного педагогического образования «Информационно-методический центр» города Лабинска муниципального образования Лабинский район	бюджетное
27	Ленинградский район	Муниципальное казённое учреждение дополнительного педагогического образования «Центр развития образования» муниципального образования Ленинградский район	казенное
28	Мостовский район	Районный методический кабинет	бюджетное
29	Новокубанский район	Муниципальное бюджетное учреждение «Центр развития образования» муниципального образования Новокубанский район	бюджетное
30	Новопокровский район	Муниципальное бюджетное учреждение информационно-методический центр муниципального образования Новопокровский район	бюджетное
31	Отраденский район	Муниципальное казенное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Отраденский методический центр»	казенное
32	Павловский район	Муниципальное казенное учреждение образования районный информационно-методический центр	казенное
33	Приморско-Ахтарский район	Методический отдел муниципального казенного учреждения «Центр поддержки образования»	казенное
34	Северский район	Муниципальное казённое учреждение муниципального образования Северский район «Информационно-методический центр»	казенное
35	Славянский район	Муниципальное казённое учреждение образования «Консультационно-методический центр»	казенное
36	Староминский район	Муниципальное казенное учреждение дополнительного профессионального педагогического образования «Районный методический кабинет» муниципального образования Староминский район	казенное

37	Тбилисский район	Муниципальное казенное учреждение «Методический центр в системе дополнительного педагогического образования»	казенное
38	Темрюкский район	Муниципальное казенное учреждение «Информационно-методический центр в системе дополнительного образования» муниципального образования Темрюкский район	казенное
39	Тимашевский район	Муниципальное бюджетное учреждение «Центр развития образования» муниципального образования Тимашевский район	бюджетное
40	Тихорецкий район	Муниципальное казенное учреждение системы образования «Центр развития образования» муниципального образования Тихорецкий район	казенное
41	Туапсинский район	Информационно-методический отдел муниципального казенного учреждения «Комитет развития образования Туапсинского района»	казенное
42	Успенский район	Муниципальное казенное учреждение дополнительного профессионального образования «Методический кабинет» муниципального образования Успенский район	казенное
43	Усть-Лабинский район	Муниципальное бюджетное учреждение «Центр развития образования» муниципального образования Усть-Лабинский район	бюджетное
44	Щербиновский район	Муниципальное казенное учреждение «Методический кабинет муниципального образования Щербиновский район»	казенное

Кадровый состав ТМС

Анализ кадрового состава территориальных методических служб, показал, что **в 2019 году произошла смена руководителей методических служб в 13 ТМС**, что соответствует 30% от общего числа территориальных методических служб. Так, новый руководитель был назначен в территориальной методической службе г. к. Анапа, Апшеронском, Белоглинском, Брюховецком, Выселковском районах, в г. Горячий ключ, Динском, Каневском, Кореновском, Красноармейском, Крымском, Туапсинском, Успенском районах.

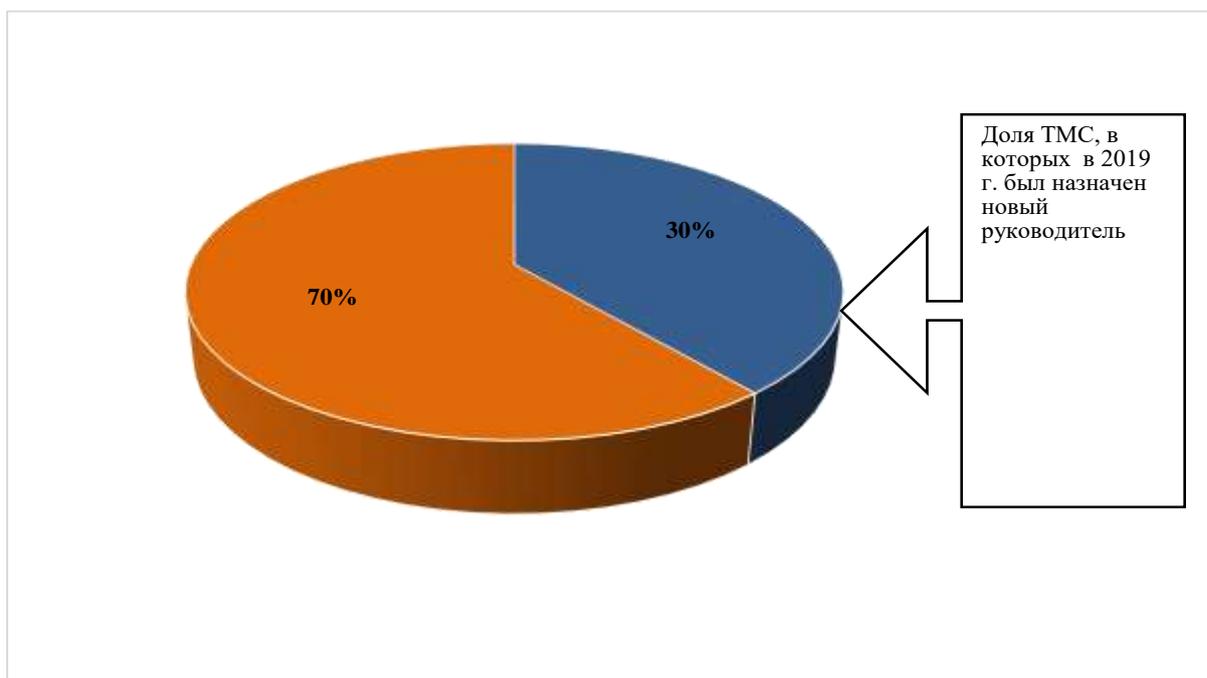


Рис. 3. Доля территориальных методических служб края, в которых произошла смена руководителей в 2019 году

Смена руководящего состава вносит определенную дезорганизацию в деятельность территориальной методической службы, что связано с необходимой адаптацией руководителя к нормативно-правовой документации территориальной методической службы, взаимной адаптацией специалистов территориальной методической службы и руководителя, ознакомления с особенностями образовательной экосистемы муниципального образования, необходимостью и проведением проблемно-ориентированного анализа, осмысления выводов проведенного анализа и др.

Из приложения 1 видно, что на 1 марта 2020 г. не назначены руководители территориальных методических служб в Брюховецком и Туапсинском районах.

2. Анализ перечня должностей ТМС

Анализ перечня должностей, указанных в соответствии со штатным расписанием, показал, что в каждой территориальной методической службе присутствует ставка руководителя (44). Ставка заместителя руководителя есть в 27 ТМС. Ставки начальников отделов (19) выявлены в штатном расписании 12 ТМС.

Проведенный мониторинг показал, что территориальные методические службы крайне неоднородны и по количественному составу.

Так, в ряде муниципальных образований сформированы хорошо структурированные с большим количеством специалистов территориальные методические службы, в которых занято более 30 специалистов (например, Кореновский, Кушевский, Брюховецкий районы, г. Краснодар, г. Анапа, г. Сочи).

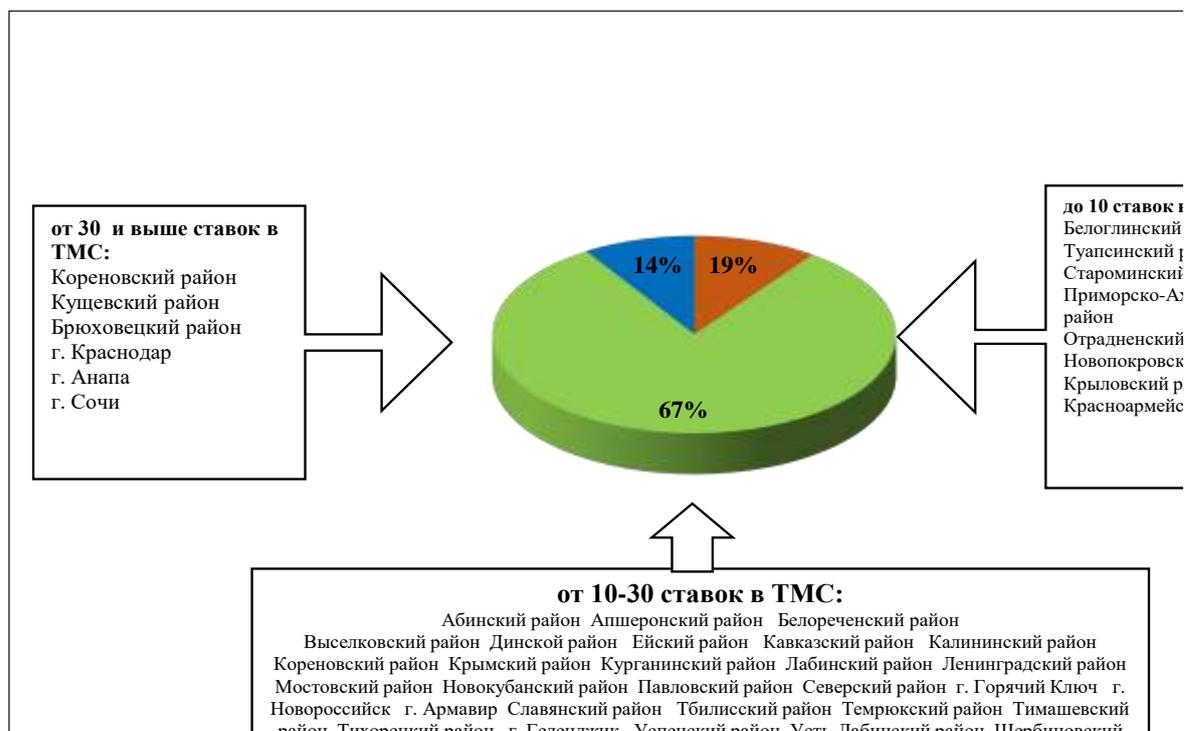


Рис. 4. Территориальные методические службы: количественный состав

В ряде муниципальных образований количество специалистов, работающих в территориальной методической службе, включая руководителей и обеспечивающих/технических работников, не превышает 10 человек (Белоглинский, Туапсинский, Староминский, Приморско-Ахтарский, Отрадненский, Новопокровский, Крыловской и Красноармейский районы).

Анализ перечня должностей, указанных в соответствии со штатным расписанием, показал, что в 28 ТМС края выявлено 333,5 ставок методиста.

Таблица 2

Общее количество ставок в ТМС

№	Муниципалитет	Количество ставок
1	Абинский район	11,5
2	Апшеронский район	15
3	Белоглинский район	7
4	Белореченский район	14
5	Брюховецкий район	40

6	Выселковский район	13
7	г. Горячий Ключ	15
8	г. Краснодар	75
9	г. Новороссийск	21
10	г. Армавир	20
11	г.-к. Анапа	41
12	г.-к. Геленджик	28
13	г.-к. Сочи	63
14	Гулькевичский район	18
15	Динской район	16
16	Ейский район	24
17	Кавказский район	17
18	Калининский район	11
19	Каневской район	28
20	Кореновский район	17
21	Красноармейский район	8
22	Крыловский район	8
23	Крымский район	15
24	Курганинский район	18
25	Куцёвский район	34
26	Лабинский район	13
27	Ленинградский район	25
28	Мостовский район	17
29	Новокубанский район	17,5
30	Новопокровский район	9
31	Отрадненский район	7
32	Павловский район	25,6
33	Приморско-Ахтарский район	8
34	Северский район	10
35	Славянский район	10
36	Староминский район	9
37	Тбилисский район	10
38	Темрюкский район	13
39	Тимашевский район	25
40	Тихорецкий район	19
41	Туапсинский район	6
42	Успенский район	10
43	Усть-Лабинский район	17
44	Щербиновский район	13

Однако количество ставок в штатном расписании территориальных методических служб варьируется. Так, в 15 ТМС выявлено 107,5 ставок ведущего специалиста. Ставка главного специалиста (42,75) включена в штатное расписание 8 ТМС края. Ставка специалиста 1 категории (41,83) включена в штатное расписание 8 ТМС края. Ставка специалиста 2 категории (11) присутствует в штатном расписании 2 ТМС. Ставка специалиста (28) включена в штатное расписание 4 ТМС края.

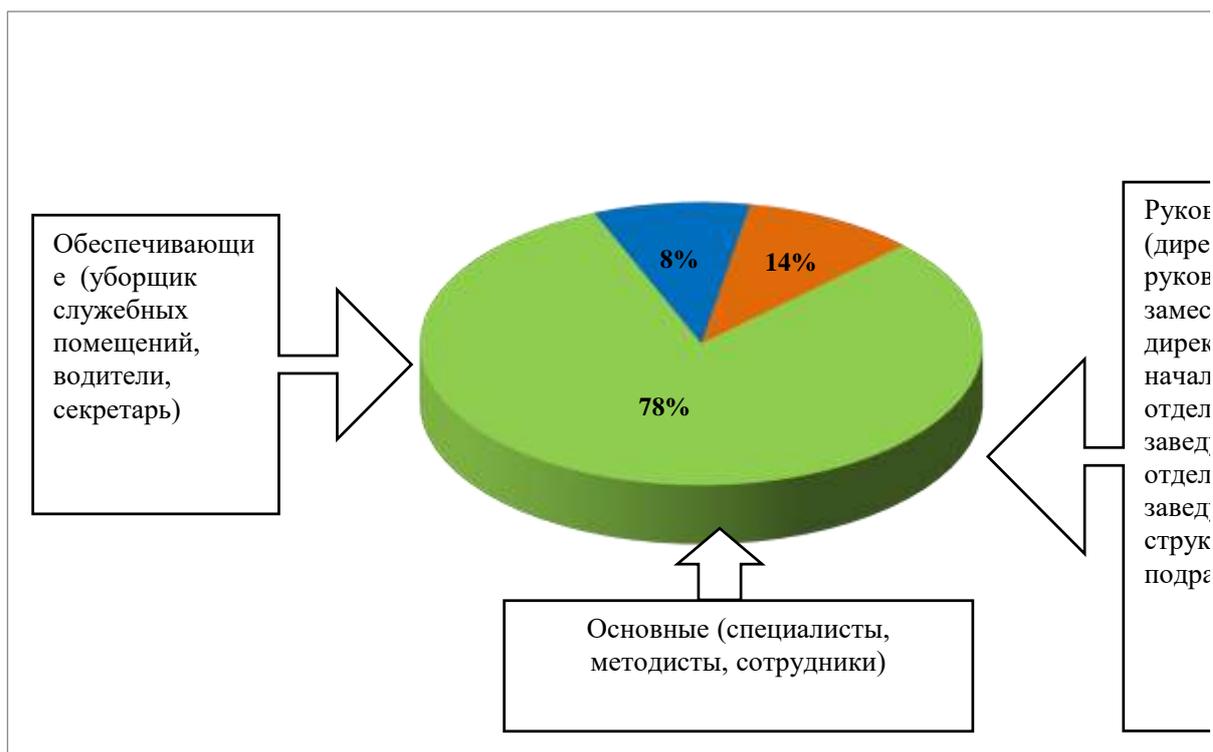


Рис. 5. Перечень и доля должностей в штатных расписаниях ТМС Краснодарского края

Ставка секретаря присутствует в штатном расписании 14 ТМС и составляет 13 ставок. Ставка уборщика служебных помещений присутствует в штатном расписании 23 ТМС и составляет 30,5 ставок. Ставка водителя автомобиля присутствует в штатном расписании 11 ТМС и составляет 18,7 ставок.

В 18 ТМС края в штатном расписании присутствуют в общей сложности 28,15 ставок технических должностей (начальник технического отдела, инженер, инженер-программист, инженер – электроник, инженер-технолог, видеоинженер, оператор аппаратов микрофильмирования и копирования, оператор ЭВМ, техник ЭВМ); 10,5 ставок методиста по библиотечным фондам и библиотекарей 1 категории (в 6 ТМС); 10 ставок сторожей (в 6 ТМС); 9,25 ставок делопроизводителя (в 10 ТМС); 7,2 ставки юрисконсульта/специалиста по правовым вопросам (в 8 ТМС); 6,5 ставки специалиста по кадрам/инспектора по кадрам (в 7 ТМС) и т.д. (Таблица №2)

3. Показатели эффективности методической работы

По направлению «Обеспеченность методической помощью» были проанализированы показатели:

Изучение профессиональных потребностей и дефицитов работников образования.

Нормативно-правовое обеспечение образовательной деятельности.

Виртуальный методический кабинет.

Прогнозирование, планирование и организация аттестации педагогических работников.

Прогнозирование, планирование и организация повышения квалификации педагогических работников.

Разработка и издание методических материалов.

Разработка и издание дидактических материалов.

Организация и результативность участия в профессиональных конкурсах.

Организация работы по актуальным направлениям развития системы образования.

Организация работы по инновационному развитию системы образования.

Наличие муниципального мониторинга профессиональных потребностей и дефицитов работников образования

На сайтах территориальных методических служб г. к. Геленджик, г. Новороссийск, Ейский и Северский районы представлена информация по мониторингу профессиональных потребностей и дефицитов работников образования, что составило **9%** от общего количества ТМС.

40 территориальных методических служб не разработали или не представили на сайте мониторинг профессиональных потребностей и дефицитов работников образования: г. к. Анапа, г. Армавир, г. Горячий Ключ, г. Краснодар, г. Сочи, Абинский район, Апшеронский район, Белоглинский район, Белореченский район, Брюховецкий район, Выселковский район, Гулькевичский район, Динской район, Кавказский район, Калининский район, Каневской район, Кореновский район, Красноармейский район, Крыловский район, Крымский район, Курганинский район, Куцевский район, Лабинский район, Ленинградский район, Мостовский район, Новокубанский район, Новопокровский район, Отраденский район, Павловский район, Приморско-Ахтарский район,

Славянский район, Староминский район, Тбилисский район, Темрюкский район, Тимашевский район, Тихорецкий район, Туапсинский район, Успенский район, Усть-Лабинский район, Щербиновский район.

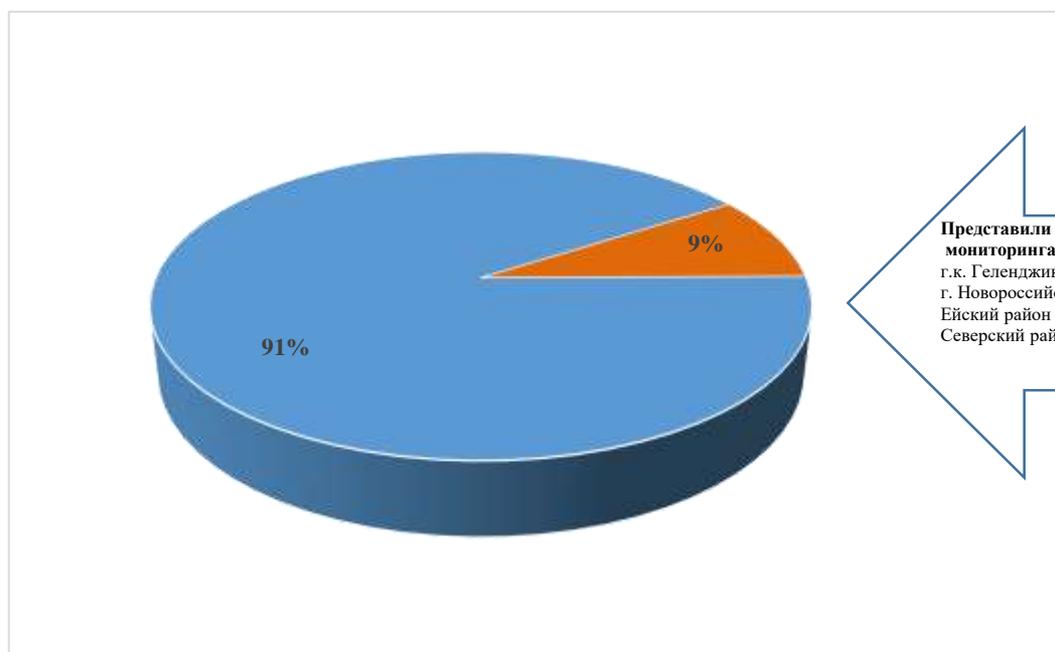


Рис.6. Доля ТМС, представивших результаты мониторинга профессиональных потребностей и дефицитов работников образования

Из рисунка видно, что у **91% территориальных методических служб не разработан, не проведен или не размещен на сайте мониторинг профессиональных потребностей и дефицитов работников образования.**

Полученные результаты позволяют сформулировать следующий вывод: если не изучаются профессиональные дефициты (основа проектирования профессионального роста педагогов муниципалитета), то вся деятельность в этом направлении не может быть эффективной, не говоря уже об организации лично-ориентированных процессов непрерывного профессионального обучения и развития, индивидуализации и персонализации научно-методической поддержки педагогов.

Нормативно-правовое обеспечение образовательной деятельности

Наличие нормативно-правовой базы, в том числе муниципальных локальных актов сфере образования, было представлено на сайтах 7 территориальных методических служб, что составляет 16% от числа всех ТМС. Так, нормативно-правовая база федерального, краевого и муниципального уровней была размещена на сайтах ТМС г. Краснодар,

Апшеронского, Белоглинского, Гулькевичского, Кавказского, Славянского, Щербиновского районов.

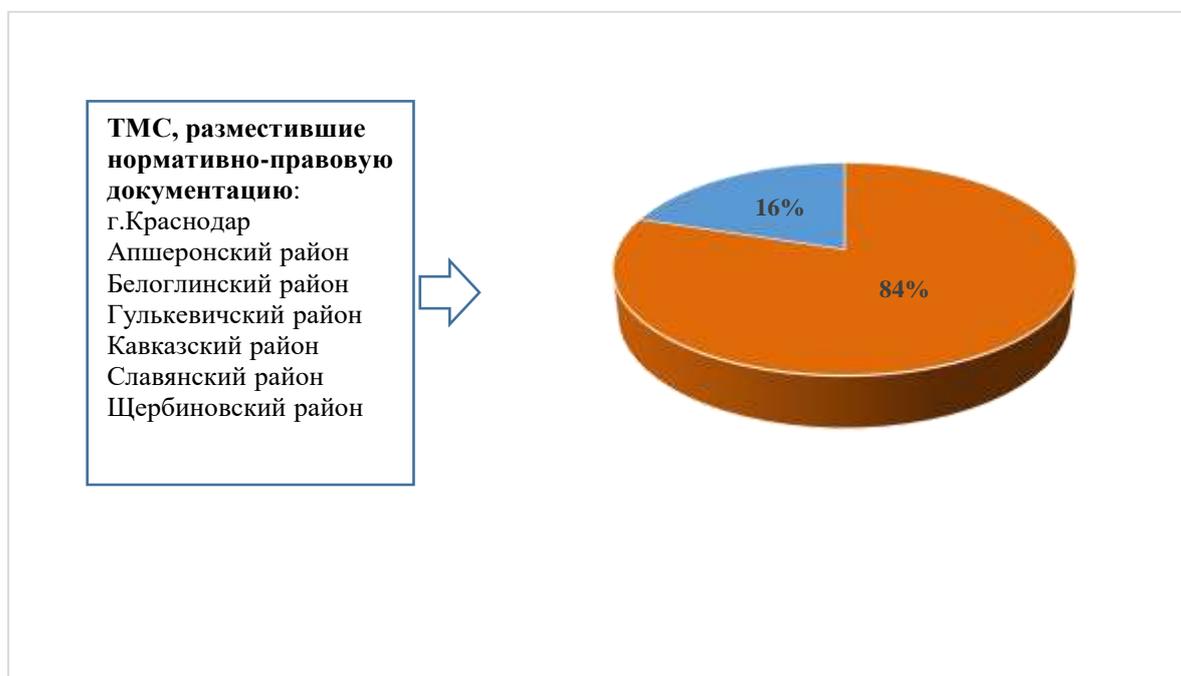


Рис.7. Доля ТМС, разместивших на сайте нормативно-правовую документацию

На сайтах 37 ТМС информация о нормативно-правовой базе учреждений представлена не в полном объеме, либо вообще отсутствует, либо ссылка на соответствующие документы находилась в неактивном режиме. ТМС МО г. к. Анапа, г. Горячий Ключ, Абинский район, Красноармейский район, Куцевский район, Темрюкский район, Тимашевский район г. Армавир, г. Геленджик, г. Новороссийск, г. Сочи, Белореченский район, Брюховецкий район, Выселковский район, Динской район, Ейский район, Калининский район, Каневской район, Кореновский район, Крыловский район, Крымский район, Курганинский район, Красноармейский район, Лабинский район, Ленинградский район, Мостовский район, Новокубанский район, Новопокровский район, Отрадненский район, Павловский район, Приморско-Ахтарский район, Северский район, Староминский район, Тихорецкий район, Туапсинский район, Успенский район, Усть-Лабинский район вошли, таким образом, в **84%** территориальных методических служб, не разместивших на своих официальных сайтах основные федеральные, краевые и муниципальные нормативные и правовые документы, обеспечивающие деятельность образовательных организаций.

Виртуальный методический кабинет

Одним из эффективных механизмов научно-методического сопровождения повышения педагогического мастерства, содействия непрерывному образованию педагога в эпоху цифровизации является виртуальный методический кабинет. Особенно важным является то, что организатором такого муниципального методического кабинета должна быть территориальная методическая служба.

Наличие медиатеки современных учебно-методических материалов представлено на официальных сайтах 9 методических служб, что составляет 20% от общего числа ТМС. Так, медиатека размещена на сайте территориальной методической службы г. Геленджик, г. Краснодар, г. Сочи, Динской район, Ейский район, Красноармейский район, Курганинский район, Кушеский район, Ленинградский район, Северский район.

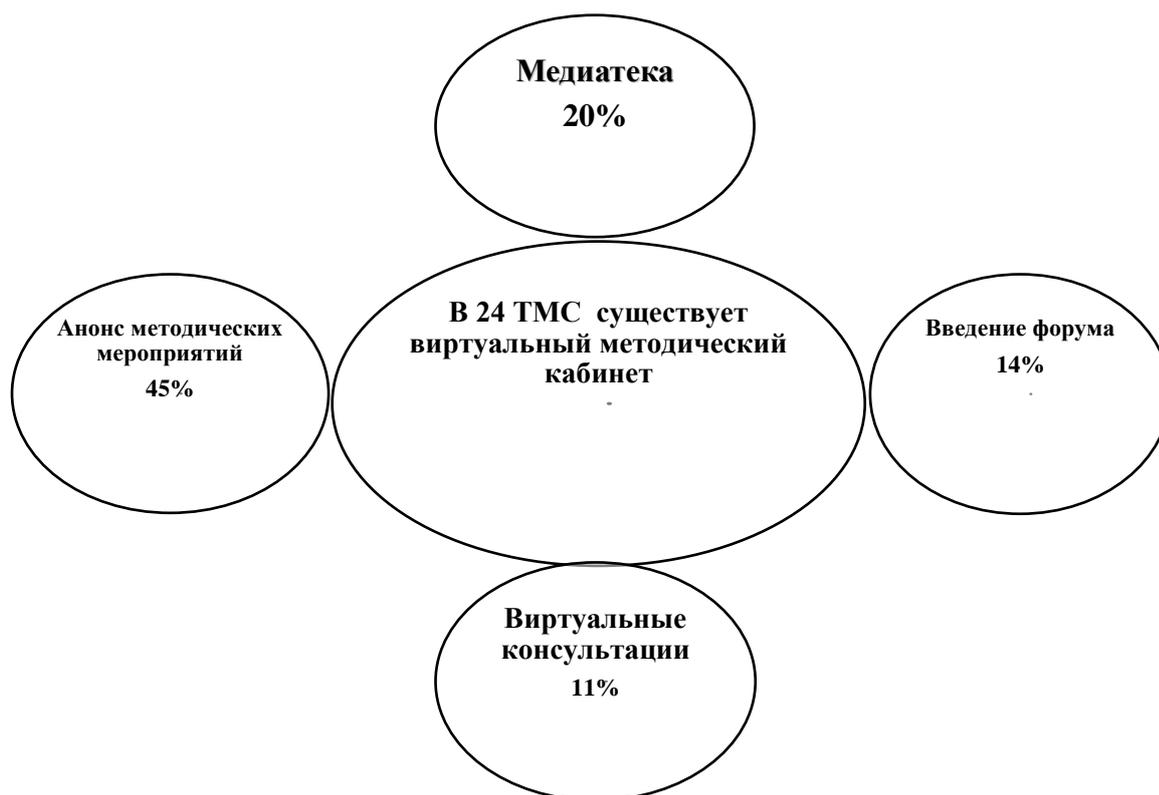


Рис.8. Наличие виртуальных методических кабинетов

Около половины территориальных методических служб (**45%** охваченных мониторинговым обследованием) выставляют на сайтах анонс методических мероприятий: г. Армавир, г. Геленджик, Горячий Ключ, г.

Новороссийск, г. Сочи, Абинский район, Белоглинский район, Выселковский район, Динской район, Ейский район, Калининский район, Каневской район, Красноармейский район, Крымский район, Ленинградский район, Новокубанский район, Павловский район, Приморско-Ахтарский район, Северский район, Славянский район. Мониторинговым исследованием также было установлено, что на сайте 22 территориальных методических служб есть анонсы муниципальных мероприятий с детьми, но методические мероприятия не анонсируются совсем, что позволяет сделать вывод, что их доля невелика и такую цель для себя методическая служба не ставит. На ряде сайтов ссылка на анонс находилась в момент проведения мониторинга в неактивном режиме.

Форум для обсуждения профессиональных проблем, общения педагогов и методистов ведется на сайтах муниципальных методических служб г. к. Анапы, г. Геленджика, г. Краснодара, Ейского района, Курганинского района, Ленинградского района, что составляет **14%** от числа всех ТМС. Соответственно, в **38 (86%)** методических службах муниципалитетов Краснодарского края такой форма объединения профессионального сообщества не используется, что, по сути, лишает педагогов возможности получить обратную связь, обратившись за консультацией, разъяснением к специалистам службы.

Виртуальные консультации оказываются только 5-ю территориальными методическими службами МО г. Геленджик, Белоглинский, Ейский, Курганинский, Ленинградский районы, что составляет **11%** от числа всех ТМС.

39 территориальных методических служб виртуальные консультации не проводят (Территориальные методические службы МО г. Анапа, г. Армавир, г. Краснодар, г. Новороссийск, г. Сочи, Абинский, Апшеронский, Белореченский, Брюховецкий, Горячий ключ, Выселковский, Гулькевичский, Динской, Кавказский, Калининский, Каневской, Кореновский, Красноармейский, Крыловский, Крымский, Куцевский, Лабинский, Мостовский, Новокубанский, Новопокровский, Отрадненский, Павловский, Приморско-Ахтарский, Северский, Славянский, Стараминский, Тбилисский, Темрюкский, Тимашевский, Тихорецкий, Туапсинский, Успенский, Усть-Лабинский, Щербиновский районы).

Обобщая полученную информацию, можно сделать вывод, что только на официальных сайтах 4-х территориальных методических служб, что составляет **9 %** от числа всех обследованных ТМС, **отражена вся запрашиваемая информация по виртуальному методическому**

кабинету. Так, к их числу относятся ТМС МО г. Геленджик, Ейский район, Курганинский район, Ленинградский район.

Анализ сайтов муниципальных территориальных методических служб показал, что частично, **фрагментарно виртуальный** методический кабинет **представлен у 20 ТМС (45%),** однако он требует существенной доработки (г. к. Анапа, г. Армавир, Горячий Ключ, г. Краснодар, г. Новороссийск, г. Сочи, Абинский, Белоглинский, Выселковский, Динской, Калининский, Каневской, Красноармейский, Крымский, Куцевский, Новокубанский, Павловский, Приморско - Ахтарский, Северский, Славянский районы).

На сайтах 20 территориальных методических служб, что составляет 45% от числа всех обследованных ТМС, **ссылка на виртуальный методический кабинет отсутствует, либо неактивна.** Таким образом, ТМС Апшеронского района, Белореченского района, Брюховецкого района, Гулькевичского района, Кавказского района, Кореновского района, Крыловского района, Лабинского района, Мостовского района, Новопокровского района, Отрадненского района, Староминского района, Тбилисского района, Темрюкского района, Тимашевского района, Тихорецкого района, Туапсинского района, Успенский район, Усть-Лабинского района, Щербиновского района за 2019 г. информацию по деятельности виртуального кабинета не предоставили.

Прогнозирование, планирование и организация повышения квалификации педагогических работников

Проведение мониторинга показало, что 11-ю методическими службами Краснодарского края на сайте учреждений был выставлен план-график повышения квалификации педагогических работников (г.-к. Анапа, г. Краснодар, г. Сочи, Ейский район, Ленинградский район, Новокубанский район, Новопокровский район, Северский район, Славянский район, Староминский район, Тимашевский район).

Однако, только у **8 территориальных методических служб** МО к. Анапа, г. Сочи, Ейский, Курганинский, Ленинградский, Новокубанский, Северский, Староминской районы **на сайте была размещена аналитическая справка по результатам выполнения вышеназванного плана-графика повышения квалификации педагогических работников.**

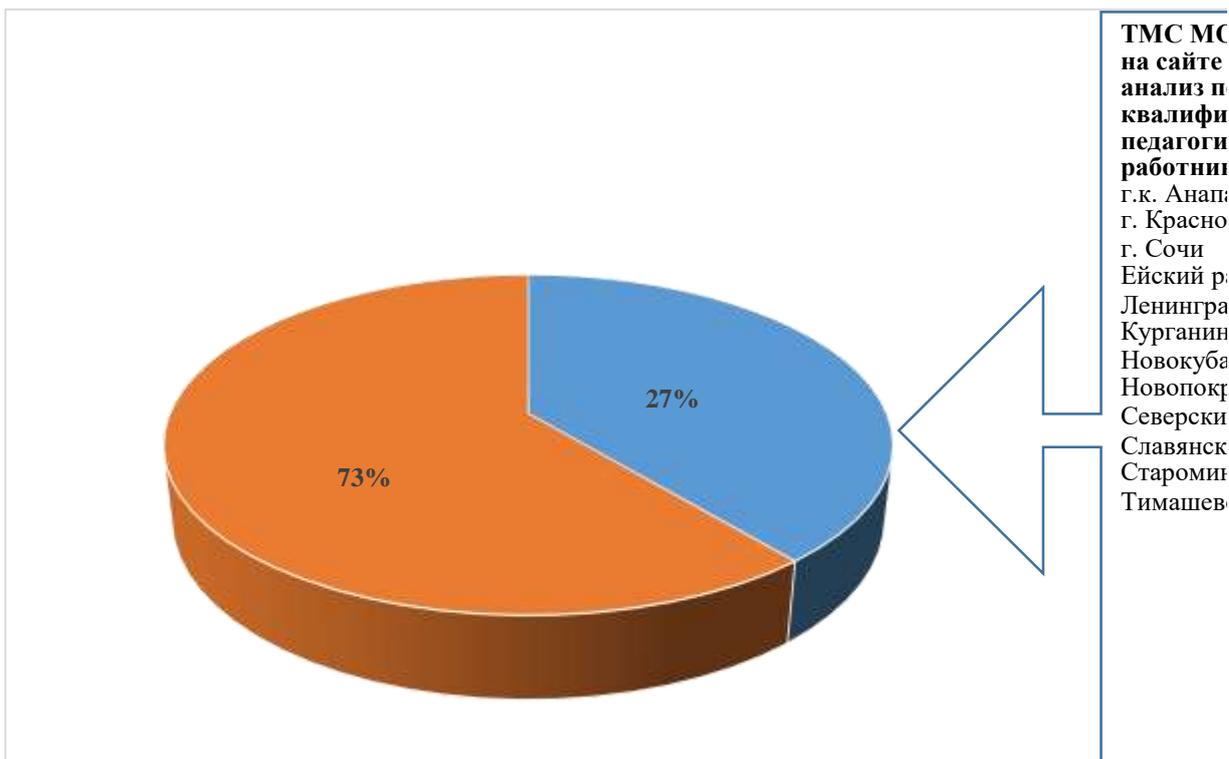


Рис. 9. Доля ТМС, разместивших на сайте план-график или анализ повышения квалификации педагогических работников за 2019 год

Таким образом, в ходе мониторинга было установлено, что только на сайтах **27% территориальных методических служб отражена информация по прогнозированию, планированию и организации повышения квалификации педагогических работников.** Это ТМС МО г. к. Анапа, г. Краснодар, Сочи, Ейский район, Курганинский район, Ленинградский район, Новокубанский район, Новопокровский район, Северский район, Славянский район, Староминский район, Тимашевский район.

Разработка и издание методических и дидактических материалов

Основной миссией методической службы является содействие комплексному развитию образовательного учреждения, оказание реальной адресной помощи педагогам и руководителям в развитии их профессионального мастерства, повышении творческого потенциала.

Выстраивая работу с педагогическими коллективами образовательных учреждений, территориальная методическая служба развивает не только инновационную, ресурсную, стажировочную деятельность, способствует научно-методическому обеспечению содержания образования, оказывает методическое сопровождение

муниципальных, краевых, федеральных проектов в области образования, внедряет новые формы взаимодействия участников образовательного процесса и демонстрации педагогического мастерства, но и разрабатывать и издавать **методические материалы**.

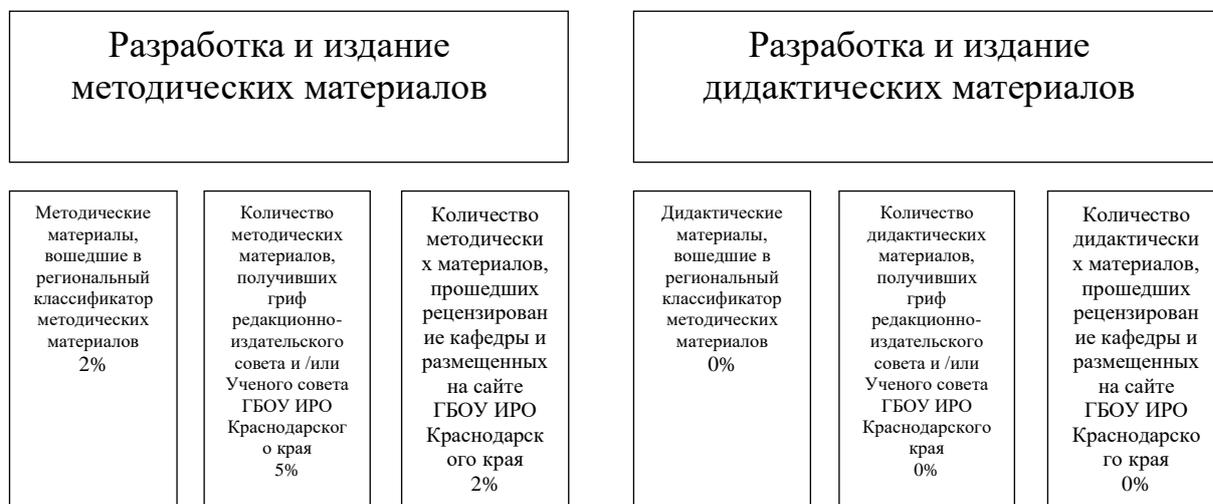


Рис.10. Качественный анализ разработанных и изданных методических и дидактических материалов

Однако только **2%** территориальных методических служб смогли подтвердить наличие указанной деятельности на основе включения методических материалов в региональный или муниципальный классификатор, предполагающий их наличие и доступность в печатной или электронном виде. Так, только на сайте территориальной методической службы МО г. Краснодар размещены методические материалы, которые были представлены на краевом фестивале «От инновационных идей до методических пособий». Также данная информация есть на сайте ГБОУ ИРО Краснодарского края (сайт «Движение вверх», рубрика «Документы»).

На сайте 2-х методических служб (МО Ейский район, Тимашевский район) размещены методические материалы, получившие гриф редакционно-издательского совета ГБОУ ИРО Краснодарского края.

В ходе мониторинга на сайте 1 ТМС (МО Павловский район) было установлено наличие методических материалов, прошедших рецензирование кафедр. Указанные материалы также размещены и на сайте ГБОУ ИРО Краснодарского края.



Рис. 11. Доля ТМС, издавших в 2019 г методические материалы, рекомендованные к трансляции

Сложившаяся ситуация говорит об отсутствие муниципальной и региональной систем формирования банков методических материалов, разработанных по итогам деятельности инновационных, стажировочных площадок, обобщения лучших педагогических практик. Многие материалы не предоставляется возможным внести в реестр, т.к., несмотря на то, что они изданы в печатном или электронном виде, они не соответствуют требованиям библиотечных каталогов, не имеют рецензии и т.п. или недоступны к использованию, что не гарантирует их качество и делает невозможным их тиражирование, следовательно, и трансляцию передового опыта.

Необходимость разработки и издания **дидактических материалов** обусловлена новым содержанием образования, новыми образовательными технологиями, развитием педагогического творчества и др. условиями.

Следует отметить, что методические службы Краснодарского края предоставили информацию об издании и разработке методических дидактических материалов, однако в ряде случаев предоставленная информация не была зачтена поскольку были выявлено следующие:

- методическими службами были представлены дидактические материалы, изданные ранее 2019 г., в то время как рассматривались только те, которые были изданы в 2019 году;
- ссылки на изданные материалы находились в неактивном режиме;
- на методических материалах отсутствовал гриф редакционно-издательского совета и /или Ученого совета ГБОУ ИРО Краснодарского края;
- была предоставлена только первая страница пособия или только тема;

- отсутствовала информация о годе издания материалов;
- отсутствовала информация о рецензии на указанные материалы/ссылка на нее.

**Организация и проведение муниципальных этапов конкурсов:
«Учитель года Кубани», «Учитель года Кубани по кубановедению»,
«Учитель года Кубани по основам православной культуры»,
«Воспитатель года Кубани»**

Мониторингом установлено, что на сайте **24 (55%)** территориальных методических служб размещена информация за 2019 год об организации и проведении муниципальных этапов конкурса, которые предусмотрены положениями этих конкурсов как обязательные. Следует отметить, что была учтена информация только тех методических служб, у которых: ссылки на муниципальный этап конкурсов находились в активном режиме, на сайте были размещены приказы об организации или проведении конкурса, положение о проведении конкурса, размещены подтверждающие документы об итогах конкурсов с указанием призеров, победителей и лауреатов.

Таблица 3

**Территориальные методические службы, проводящие
муниципальные этапы конкурсов**

№		«Учитель года Кубани»	«Учитель года Кубани по кубановедению»	«Учитель года Кубани по основам православной культуры»	«Воспитатель года Кубани»	Итого
1	г. к. Анапа				1	1
2	г. Геленджик	1	1	1	1	4
3	г. Горячий Ключ	1	1		1	3
4	г. Краснодар		1	1	1	3
5	г. Новороссийск	1	1	1		3
6	г. Сочи	1				1
7	Абинский район	1		1		2
8	Динской район	1				1
9	Ейский район	1	1	1	1	4
10	Каневской район	1				1
11	Красноармейский район	1				1
12	Крымский район	1	1	1		3
13	Курганинский район	1	1		1	3
14	Куцевский район	1	1	1		3
15	Лабинский район	1				1
16	Новокубанский район	1			1	2
17	Павловский район	1			1	2

18	Приморско-Ахтарский район				1	1
19	Северский район	1		1		2
20	Староминский район				1	1
21	Тбилисский район	1				1
22	Тимашевский район	1		1	1	3
23	Усть-Лабинский район				1	1
24	Апшеронский район				1	1

Из таблицы 3 мы видим, что муниципальные этапы конкурсов «Учитель года Кубани», «Учитель года Кубани по кубановедению», «Учитель года Кубани по основам православной культуры», «Воспитатель года Кубани» были проведены территориальными методическими службами МО г. Геленджик и Ейский район. На сайтах указанных ТМС отражены результаты данных конкурсов.

Информация о результатах проведения муниципальных этапов 3-х конкурсов из 4-х представлена на сайтах 7-и ТМС МО г. Горячий Ключ, г. Краснодар, г. Новороссийск, Крымский район, Курганинский район, Куцевский район, Тимашевский район.

Мониторингом установлено наличие информации о проведении муниципальных этапов 2-х конкурсов у 4 ТМС МО Абинский район, Новокубанский район, Павловский район, Северский район.

Организация и проведение муниципальных этапов в одном конкурсе из рекомендованных отражена на официальном сайте 6-ти ТМС МО г. к. Анапа, г.к. Сочи, Динской район, Каневской район, Апшеронский район, Красноармейский район, Лабинский район, Приморско-Ахтарский район, Староминский район, Тбилисский район, Усть-Лабинский район.

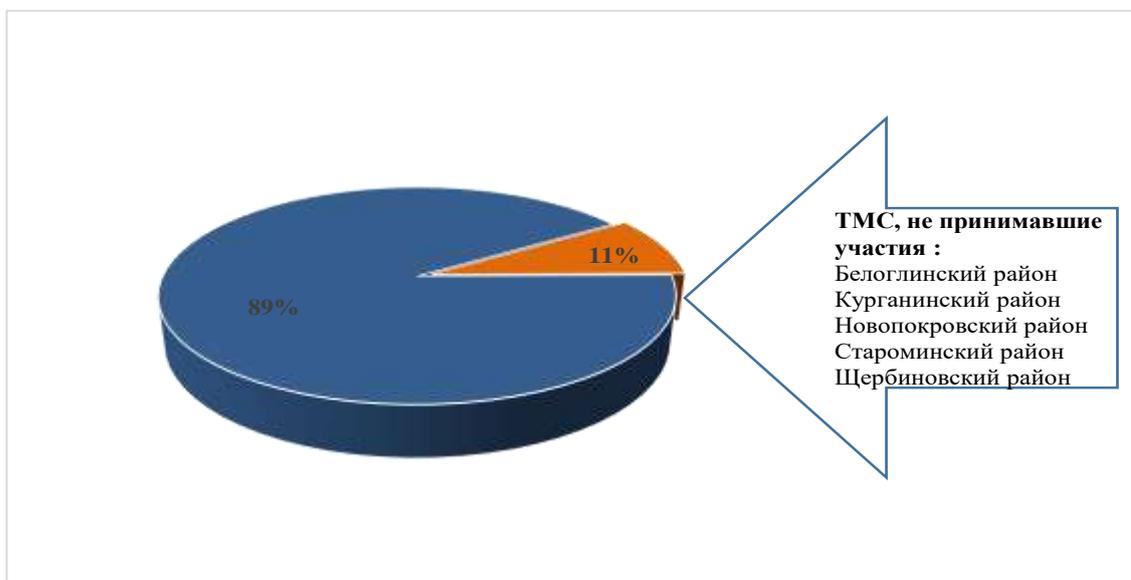


Рис.12. Доля ТМС, участвующих в региональных конкурсах

Подобное положение дел, прежде всего, отражается на качестве подготовки кандидатов к региональным этапам конкурсов, а также нарушает принцип доступности участия в конкурсах всех желающих педагогов.

Результаты участия педагогов муниципалитетов в краевых профессиональных конкурсах (89% муниципалитетов принимали участие) показали, что самой активной территорией является г. Краснодар: победа в пяти конкурсах, а также призеры и лауреаты – в 3-х конкурсах. Это, с одной стороны, закономерно, исходя из численности педагогов, возможностей крупного краевого центра, с другой – является результатом системной и целенаправленной работы ТМС и УО г. Краснодара.

На втором месте по результативности находится МО г. Геленджик, результатом работы которого явилась победа в 3-х конкурсах, а также наличие призеров и лауреатов еще в 2-х.

Победителями в 3-х конкурсах и призерами еще в одном конкурсе стали педагоги МО Славинский район, Ленинградский и Павловский районы, которые одержали по 1 победе и стали лауреатами и призерами по итогам 3-х конкурсов.

Педагоги г. Сочи одержали 2 победы и стали лауреатами в двух конкурсах. Педагоги г. Армавира одержали 2 победы и 1 раз стали призерами, специалисты г. Новороссийска и Каневского района одержали по 3 победы.

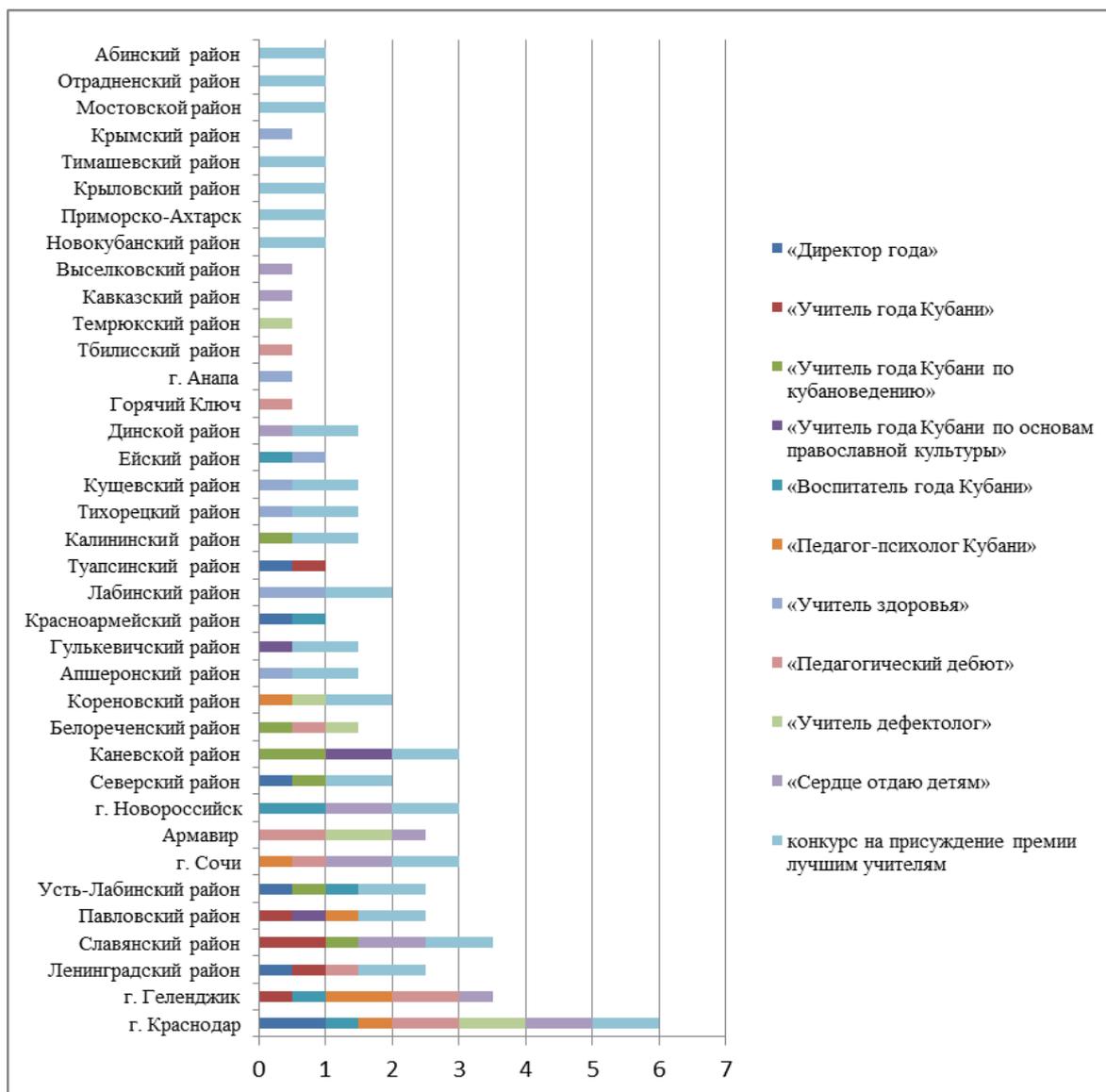


Рис.13. Результативность участия ТМС в региональных конкурсах

Представители МО Северский район и Кореновский район одержали по 1 победе и стали призерами и лауреатами в 2-х конкурсах, педагоги МО Белореченский район - призерами 3 раза, а МО Апшеронский район, Гулькевичский район, Калининский район, Тихорецкий район, Кушевский район, Динской район одержали по 1 победе и стали призерами, лауреатами по результатам одного конкурса.

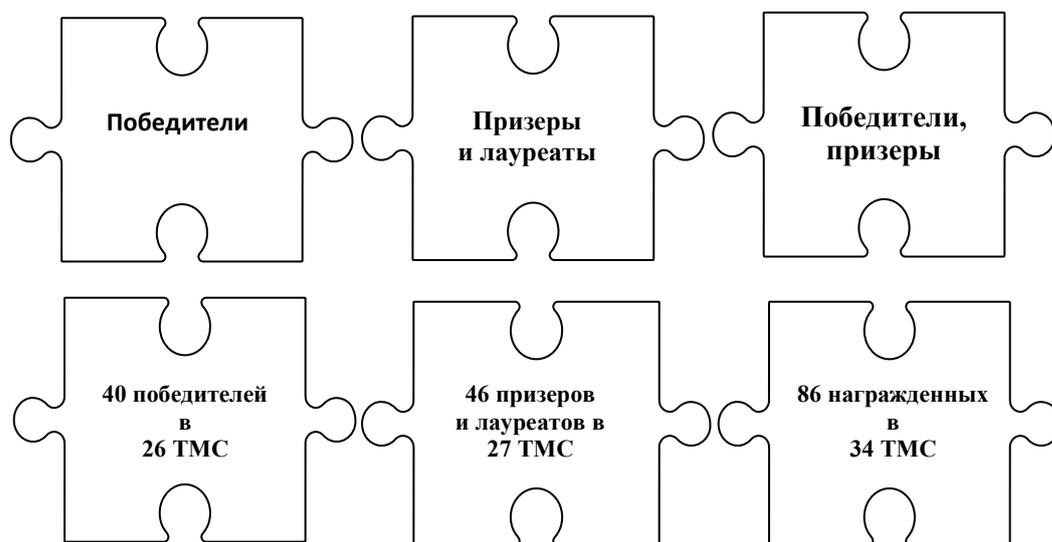


Рис.14. Результативность участия ТМС в краевых конкурсах

Педагоги МО Красноармейский район, Туапсинский район, Ейский район стали призерами и лауреатами по результатам участия в 2-х конкурсах. Педагоги Лабинского района одержали победы в 2-х конкурсах. Педагоги остальных районов стали победителями или призерами, лауреатами по результатам участия в каком-либо одном региональном конкурсе.

Организация работы по повышению профессиональной компетентности педагогов по актуальным направлениям развития системы образования

Анализируя организацию работы ТМС по повышению профессиональной компетентности педагогов по актуальным направлениям развития системы образования отметим, что только на сайте 6 территориальных методических служб МО - г. к. Анапа, г. Геленджик, г. Сочи, Ленинградский район, Северский район, Тимашевский районы - находится муниципальный проект или программа повышения профессиональной компетентности педагогов в области организации работы с одаренными детьми, что составляет 14% от числа всех ТМС. К сожалению, на сайте 38 (86%) методических служб такой информации выявлено не было.

На сайтах 4 территориальных методических служб МО г. Геленджик, г. Новороссийск, г. Сочи, Тимашевский район также было установлено наличие муниципального проекта или программы повышения профессиональной компетентности педагогов в области организации проектной и исследовательской деятельности обучающихся (9% от числа всех ТМС). На сайте методической службы МО г. Геленджик также находится муниципальный проект/программа повышения

профессиональной компетентности педагогов в области организации инклюзивных практик (2% от числа всех ТМС).

Мониторингом также было установлено наличие на официальных сайтах ТМС МО г. Геленджик, г. Краснодар, г. Сочи, Ейский район, Лабинский район наличие **муниципального проекта или программы повышения профессиональной компетентности педагогов в области цифровизации образовательного процесса, что составляет 11%** от числа всех охваченных настоящим мониторингом территориальных методических служб.

Дорожная карта повышения качества образования в школах с низкими результатами обучения и школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях размещена на сайтах 15 методических служб МО г. Геленджик, г.к. Сочи, Абинский район, Белоглинский район, Ейский район, Калининский район, Курганинский район, Новокубанский район, Новопокровский район, Приморско-Ахтарский район, Северский район, Староминский район, Тимашевский район, Туапсинский район, Щербиновский район, что **составляет 34%** от числа всех обследованных настоящим мониторингом ТМС.

Из рисунка 15 видно, что наличие программы хотя бы по одному актуальному направлению развития образования было установлено у **39%** территориальных методических служб. Соответственно, отсутствуют указанные программы у **61 %** охваченных исследованием.

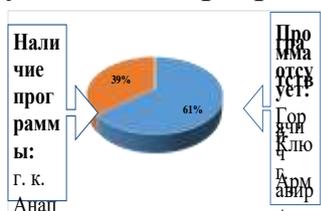


Рис.15. Работа ТМС по повышению компетентности педагогов по актуальным направлениям развития системы образования

Отсутствие проектирования и планирования целенаправленной системной работы методической службы по повышению компетентности педагогов в области ведущих направлениях образовательной политики свидетельствует о несформированности муниципальных методических систем, о недостаточном кадровом потенциале, отсутствии у руководителей навыка определения приоритетов деятельности.

Организация работы по инновационному развитию системы образования

Проведение методического аудита по направлению «Организация работы по инновационному развитию системы образования» показало, что территориальными методическими службами **МО 15 (34%)** - г.к. Анапа, г. Геленджик, г. Новороссийск, г. Сочи, Абинский район, Ейский район, Каневской район, Крыловский район, Курганинский район, Ленинградский район, Новокубанский район, Павловский район, Северский район, Темрюкский район, Тимашевский район ведется работа по созданию муниципального инновационного кластера: открытие муниципальных инновационных площадок закреплено приказом, наличие которого подтверждается сайтом учреждения.

В 26 ТМС МО (59%) г. к. Анапа, г. Армавир, Геленджик, г. Краснодар, г. Новороссийск, г. Сочи, Абинский район, Апшеронский район, Динской район, Ейский район, Кавказский район, Калининский район, Каневской район, Красноармейский район, Крыловский район, Куцевский район, Лабинский район, Ленинградский район, Новокубанский район, Славянский район, Староминский район, Темрюкский район, Тимашевский район, Тихорецкий район, Туапсинский район, Усть-Лабинский район **действуют краевые инновационные площадки.**

В г. Краснодар, г. Сочи и Павловский **(7%)** район констатировано наличие **13 федеральных инновационных площадок.** В оставшихся МО Краснодарского края федеральных инновационных площадок не установлено.

Участие образовательных организаций в федеральных конкурсах на получение субсидий подтвердили протоколом технической экспертизы министерства просвещения РФ **2 методические службы:** МО г. к. Анапа и г. Краснодар. Несмотря на то, что в Краснодарском крае более

30 образовательных организаций принимали участие в федеральных конкурсах на получение субсидий, остальные ТМС не обладают такой информацией и не выставляют ее на сайте, следовательно, можно сделать вывод, что и научно-методическое сопровождение подготовки этих проектов ТМС не осуществляется или оказывается не в полном объеме.

Поддержка молодых педагогов и реализация программ наставничества

Изучение состояния адаптации молодых педагогов к специфике профессиональной деятельности

На профессиональное развитие личности в значительной степени влияют первые годы работы, когда молодой специалист активно включается в систему профессиональных и социально-психологических отношений внутри организации, усваивает новые нормы и ценности, согласовывает свою индивидуальную позицию с целями и задачами образовательной организации. Для успешной адаптации молодого педагога важнейшее значение отводится диагностике профессиональных затруднений, поскольку на ее основе выстраивается траектория дальнейшей работы с ним.

Мониторингом было установлено, что в **8 МО** г. к. Анапа, г. Геленджик, г. Сочи, Ленинградский район, Приморско-Ахтарский район, Северский район, Староминский район, Щербиновский район Краснодарского края на сайте ТМС размещены программы муниципального мониторинга адаптации молодых педагогов к специфике профессиональной деятельности, что составляет **18%** от числа всех респондентов.

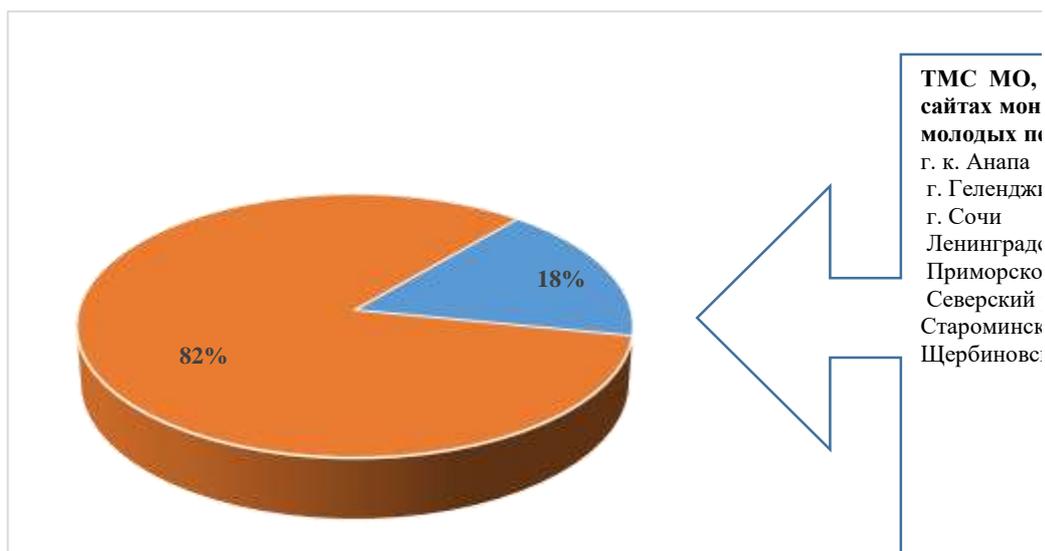


Рис. 16. Наличие муниципального мониторинга адаптации молодых педагогов к специфике профессиональной деятельности

Однако только **4 методические службы муниципалитетов представили результаты проведенного мониторинга адаптации молодых педагогов к специфике профессиональной адаптации и выводы по результатам его проведения:** г. к. Анапа, г. Геленджик, Ленинградский район, Северский район.

Работа с молодыми педагогами

Анализируя результаты мониторинга по направлению «Работа с молодыми педагогами» отметим, что **на сайте 11 ТМС (25%) размещен отчет педагогов, участвующих в ассоциации молодых педагогов Кубани.**

Соответственно, на сайтах **33 ТМС МО:** г. Армавир, г. Горячий Ключ, Апшеронский район, Белоглинский район, Белореченский район, Брюховецкий район, Выселковский район, Гулькевичский район, Динской район, Кавказский район, Калининский район, Каневской район, Кореновский район, Красноармейский район, Крыловский район, Крымский район, Курганинский район, Лабинский район, Мостовский район, Новокубанский район, Новопокровский район, Отрадненский район, Павловский район, Приморско-Ахтарский район, Северский район, Славянский район, Тбилисский район, Темрюкский район, Тимашевский район, Тихорецкий район, Туапсинский район, Успенский район, Щербиновский район отчеты об участии молодых педагогов в мероприятиях ассоциации **отсутствуют.**

План-график работы с молодыми педагогами размещен на сайтах **18 ТМС МО** г. к. Анапа, г. Армавир, г. Геленджик, г. Краснодар, г. Новороссийск, г. Сочи, Абинский район, Белоглинский район, Ейский район, Кушевский район, Лабинский район, Ленинградский район, Новопокровский район, Павловский район, Северский район, Староминский район, Тимашевский район, Усть-Лабинский район, что составляет **41%** от всех респондентов.

Следует отметить, что только 9 территориальных методических служб разместили на сайте **анализ выполнения плана-графика** работы с молодыми педагогами (ТМС МО г. к. Анапа, г. Геленджик, г. Сочи, Лабинский район, Ленинградский район, Северский район, Славянский район, Староминский район, Тимашевский район).

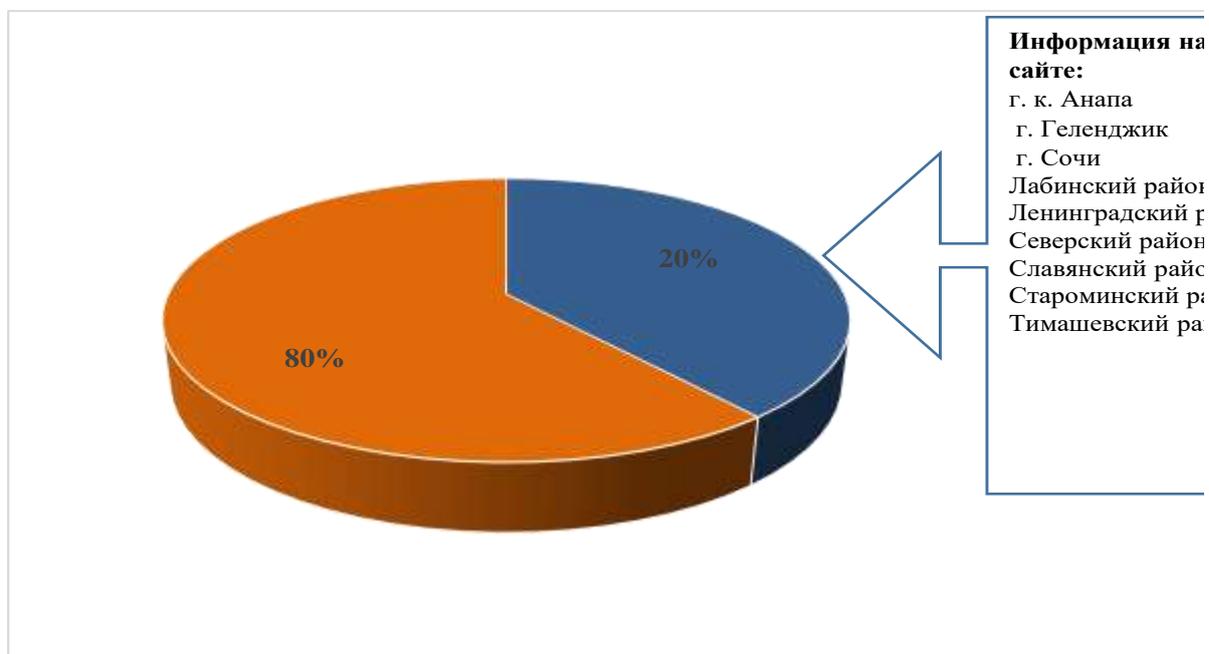


Рис. 17. Наличие планирования и анализа работы с молодыми педагогами, 2019 год

Отсутствие анализа работы с молодыми педагогами, в свою очередь, провоцирует последующее неэффективное планирование данной деятельности.

Обеспечение наставничества

Система наставничества строится на организации взаимодействий и взаимной ответственности всех участников процесса. Необходимым условием успешной реализации системы наставничества является тщательное планирование и подготовка среды образовательной организации для ее внедрения. Для реализации наставничества как способа

сопровождения молодого учителя при вхождении в профессию и разностороннего её освоения необходимы соорганизация разных моделей наставничества и реализация разных его типов в зависимости от имеющихся затруднений и потребностей молодого специалиста, возможностей школы, района, города.

Владение технологий наставничества является одной из компетентностей педагога-мастера. Знания видов, форм организации деятельности с наставляемым, приемов, методов передачи профессионального мастерства лежит в области андрогогики - науки об обучении взрослых. Поэтому должна осуществляться целенаправленная подготовка наставников, должна быть сформирована их методическая и психологическая готовность к данной деятельности.

Одним из механизмов подготовки наставников может вступать муниципальная программа/дорожная карта сопровождения деятельности педагогов-наставников. Сведений о наличии муниципальной программы/дорожной карты сопровождения деятельности педагогов-наставников и анализа реализации муниципальной программы/дорожной карты педагогов-наставников на сайтах ТМС МО **Краснодарского края** **установлено не было**. Отсутствие данных о работе с наставниками свидетельствует о том, что методическими службами региона не уделяется должного внимания данной проблеме.



Рис.18. Интегрированная оценка показателя «Поддержка молодых педагогов»

Развитие и поддержка школьных методических объединений Изучение состояния деятельности школьных методических служб

Методическая работа в школе - это целостная система взаимосвязанных мероприятий, направленных на всестороннее повышение квалификации и профессионального мастерства каждого учителя, на развитие творческого потенциала педагогического коллектива школы, а в конечном итоге - на совершенствование учебно-воспитательного процесса, достижение оптимального уровня образования школьников.

Одной из задач ТМС является методическое сопровождение деятельности школьных методических служб, которое невозможно без мониторинга их деятельности, выявляющего профессиональные проблемы и дефициты методических служб школы. Проводимая на постоянной основе диагностика деятельности школьных методических служб, позволяет выявить и решить многие проблемы педагогов, повысить уровень их предметной и психолого-педагогической компетентности и др.

Проведенное исследование позволило выявить на сайте **3 (7%) ТМС** наличие **муниципального мониторинга деятельности школьных методических служб** (Лабинский район, Ленинградский район, Приморско-Ахтарский район).

На сайтах 41 территориальных методических служб (93%) мониторинга деятельности школьных методических служб выявлено не было.

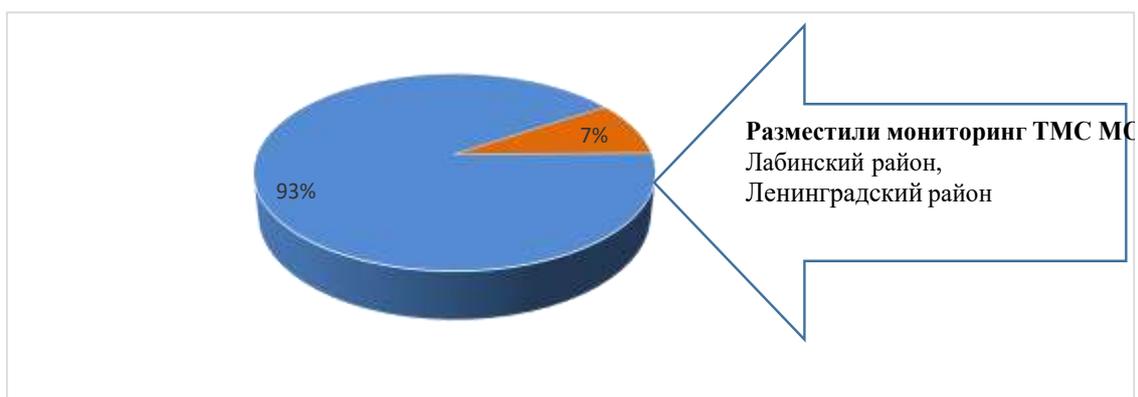


Рис.19. Доля ТМС, разместивших мониторинг деятельности школьных методических служб

Проектирование сопровождения методических объединений учителей

В ТМС МО г.к. Анапа, г.к. Сочи (4%) на сайте размещены муниципальные программы/дорожные карты по развитию и сопровождению школьных методических объединений.

Соответственно, 42 ТМС края информацию о сопровождении методических объединений на своих официальных сайтах не размещают. Отсутствие данной информации является очень тревожным сигналом о том, что территориальные методические службы не сопровождают деятельность школьных методических объединений учителей.

План – график заседаний РМО размещен на сайтах 9 методических служб МО (20%): г.к. Анапа, г.к. Сочи, г. Геленджик, Абинский район, Крымский район, Куцевский район, Ленинградский район, Павловский район, Северский район.

Наличие анализа выполнения плана-графика заседаний РМО установлено на сайтах 4 ТМС МО: г. Геленджик, Горячи Ключ, г. Сочи, Северский район.

У ряда муниципалитетов дорожные карты и многие другие документом никем не утверждены и не подписаны, их названия не соответствуют содержанию, что сделало невозможным оценить деятельность в этом направлении как состоявшуюся.

Включение педагогов и руководителей ОО в практико-ориентированную деятельность по развитию профессиональной компетентности

Семинары сегодня являются самой востребованной формой методической работы, выступая своеобразной формой интерактивного обучения. Обмен мнениями в течение всего семинара, открытый разговор между его участниками, интерактивность - требуют высокой квалификации организаторов методической работы. Настоящим мониторингом было установлено, что ежемесячные методические семинары для директоров школ проводятся ТМС МО: г. Геленджик, Северский район, Староминский район, Тимашевский район, поскольку

только на сайтах указанных **4 методических служб (9%)** размещена данная информация.

Наличие ежемесячных методических семинаров для **заместителей директоров школ** по учебно-методической работе было установлено на сайтах **4 ТМС (9%)** г. Анапа, г. Геленджик, Северский район, Староминский район.

Наличие ежемесячных методических семинаров для **заместителей директоров школ по воспитательной работе** было установлено на сайтах **6 ТМС (14%)**: г. Анапа, г. Геленджик, Ейский район, Куцевский район, Новопокровский район, Северский район.

Ежемесячные методические семинары с **педагогами-психологами** проводятся ТМС МО: г. Геленджик, Ейский район, Новопокровский район, Северский район, Староминский район, поскольку наличие подтверждающих документов было отмечено только на сайтах **5 указанных методических служб (11%)**.

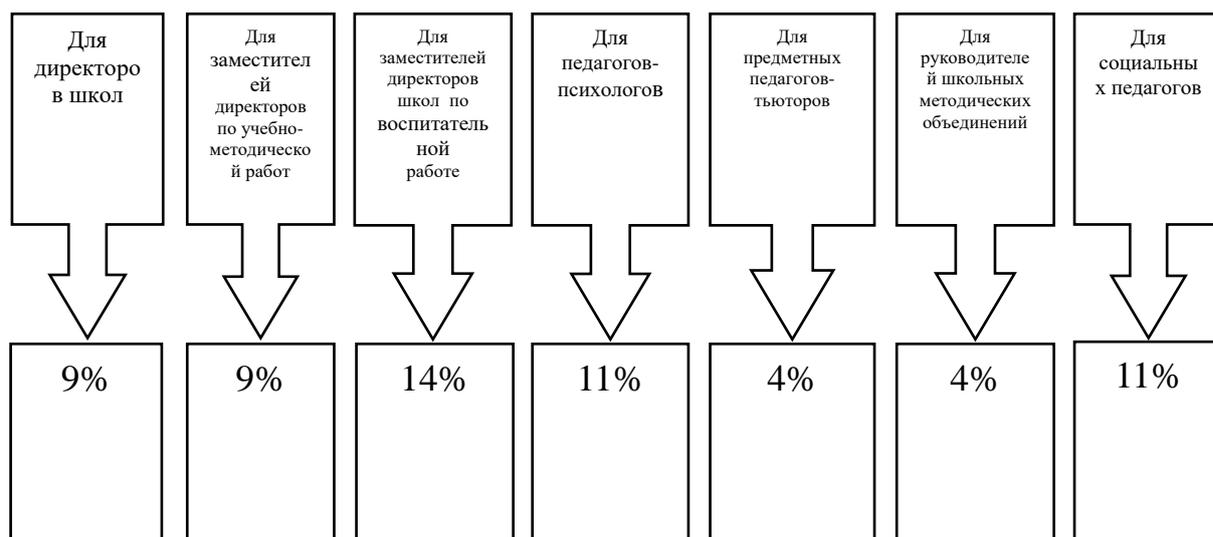


Рис. 20. Анализ направлений проведения методических семинаров

Наличие ежемесячных семинаров для предметных педагогов-тьюторов установлено на сайтах **2 ТМС (4%)**: г. Геленджик, Северский район. Наличие ежемесячных семинаров для руководителей школьных методических объединений также установлено на сайтах **2 ТМС МО**: Северский и Староминский районы.

ТМС МО г. Геленджик, Абинский район, Ейский район, Староминский район (**11%**) разместили на своих сайтах информацию о ежемесячных методических семинарах для социальных педагогов.

Таким образом, районов, системно проводящих методические семинары для заявленных категорий педагогов и руководителей, выявлено

не было. Только **9 ТМС (20%)** системно работают с некоторыми из заявленных категорий.

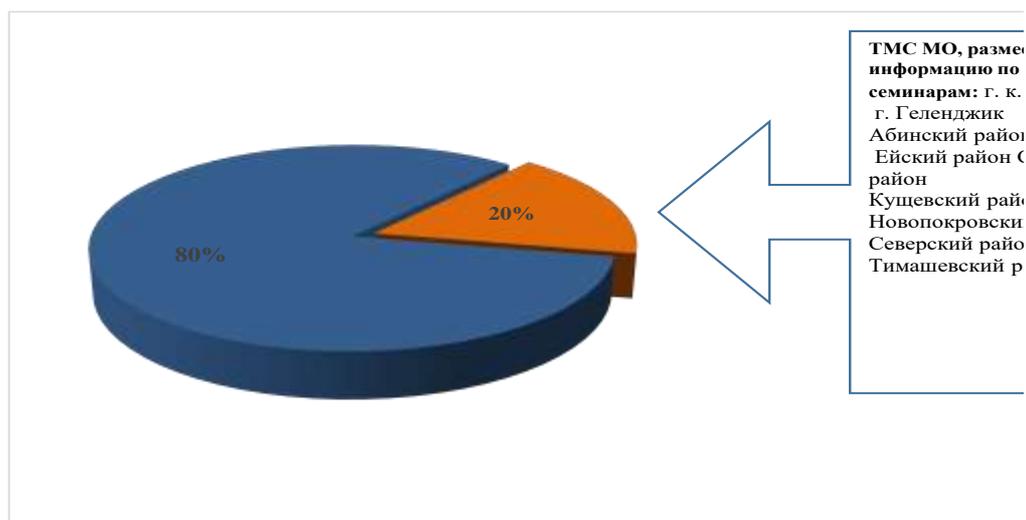


Рис.21. Доля муниципалитетов, системно проводящих методические семинары для отдельных категорий руководителей и педагогов

Обеспечение тьюторского сопровождения

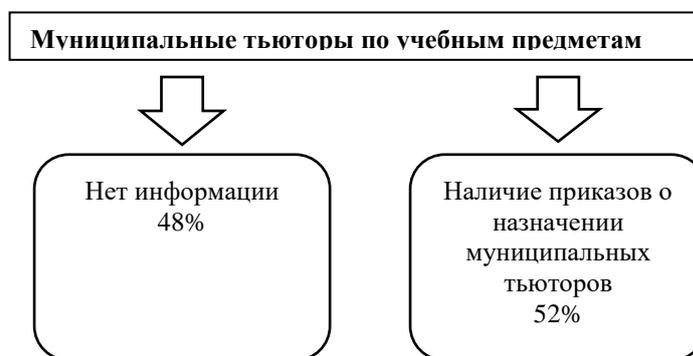


Рис.22. Обеспечение тьюторского сопровождения

Проведение мониторинга показало, что по направлению «Обеспечение тьюторского сопровождения» наличие **муниципальных тьюторов** по учебным предметам было подтверждено на сайтах **23 ТМС (52%)**: г. Анапа, г. Геленджик, Горячий Ключ, г. Краснодар, г. Новороссийск, г. Сочи, Абинский район, Ейский район, Кореновский район, Крыловский район, Курганинский район, Лабинский район, Ленинградский район, Новопокровский район, Отрадненский район, Павловский район, Приморско-Ахтарский район, Северский район, Славянский район, Староминский район, Тимашевский район, Усть-Лабинский район, Щербиновский район.

На сайте ряда ТМС не размещены подтверждающие документы, которые бы свидетельствовали о соответствии данному показателю.

Информация о школьных тьюторах по предметам отсутствует. Следовательно, заявленная в крае система школьного - муниципального - краевого уровней тьюторства не может быть подтверждена выводами исследования.

Рейтинг муниципальных методических систем

Анализ полученных результатов показывает, что в десятку лидеров по итогам мониторинга эффективности методической работы вошли территориальные методические службы МО: г. Геленджик, Северский район, Ейский район, г. Краснодар, г. Сочи, г. Анапа, Ленинградский район, Тимашевский район, г. Новороссийск, Староминский район.

Лидеры:		Средний уровень:	
г. Геленджик	33,5	Абинский район	11,5
Северский район	25	Кущевский район, Павловский район	10
Ейский район	24,5	Курганинский район, Лабинский район	9
г. Краснодар	23,5	Славянский район, Новокубанский район	8,5
г. Сочи	22,5	Приморско-Ахтарский, Каневской, Усть-Лабинский районы	7
г. Анапа, Ленинградский район	19,5	г. Горячий-Ключ	6,5
Тимашевский район	16	Новопокровский район	6
г. Новороссийск, Староминский район	14	г. Армавир, Крымский район	5,5

Рис. 23. Муниципальные методические системы, набравшие наибольшее количество баллов по итогам методического аудита

Проведение методического аудита также позволило выявить территориальные методические службы, набравшие меньше 5 баллов, что свидетельствует о низком качестве проводимой ими методической деятельности. Так, к их числу мы относим территориальные методические службы МО: Щербиновский, Апшеронский, Калининский, Крыловский, Кореновский, Гулькевичский, Туапсинский, Темрюкский, Отрадненский, Кавказский, Тихорецкий, Выселковский, Тбилисский, Белореченский, Мостовский, Брюховецкий и Успенский районы.

Выводы

Главным связующим звеном между методическими структурами всех уровней, различными общественно-профессиональными объединениями педагогов, государственно-общественными институтами управления образованием, конкретными муниципальными образовательными организациями и педагогическими работниками была и остается муниципальная методическая служба.

Муниципальные методические службы стремятся обеспечить педагогам оперативную и опережающую личностно-ориентированную методическую поддержку и помощь, создать условия для саморазвития педагога, реализации индивидуальных программ непрерывного профессионального образования педагогов.

Проведение мониторингового исследования позволило сформулировать следующие выводы.

1. В **2019** году на территории Краснодарского края функционировало **44** территориальные методические службы (по одной ТМС в муниципалитете). Организационно-правовая форма организации ТМС представлена, в основном, казенными (**37 ТМС**) и бюджетными (**6 ТМС**) учреждениями. В Туапсинском районе существует **информационно-методический отдел** муниципального казенного учреждения «Комитет развития образования Туапсинского района».

2. Анализ кадрового состава территориальных методических служб показал, что в 2019 году **произошла смена** руководителей в **13 ТМС**, что соответствует **30%** от общего числа, что, несомненно, негативно сказывается на деятельности муниципальных методических служб, развитии методической системы в целом. На 1 марта 2020 г. не назначены руководители в 2-х ТМС.

3. Проведенный мониторинг показал, что территориальные методические службы крайне неоднородны и по количественному составу. Так, в ряде муниципальных образований сформированы хорошо структурированные, с большим количеством сотрудников, территориальные методические службы, в которых занято более **30 специалистов**, в то время как в ряде других МО количество специалистов, работающих в территориальной методической службе, включая руководителей и обеспечивающих/технических работников, **не превышает 10 человек**.

4. Анализ наличия муниципального мониторинга профессиональных потребностей и дефицитов работников образования показал, что **91%**

территориальных методических служб **не изучает профессиональные потребности и дефициты работников муниципальной системы образования**: такой мониторинг не разработан и не ведется территориальной методической службой.

Диагностика профессиональных дефицитов выступает основой проектирования профессионального роста педагогов муниципалитета. Отсутствие такой диагностики приводит к тому, что вся деятельность ТМС в данном направлении становится менее эффективной, не направлена на организацию лично-ориентированных процессов непрерывного профессионального обучения и развития, индивидуализацию и персонификацию научно-методической поддержки педагогов.

5. Наличие нормативно-правовой базы, в том числе муниципальных локальных актов в сфере образования, было представлено на сайтах 6 территориальных методических служб, что составляет **16% от числа всех ТМС**. 84% территориальных методических служб **не размещают** или не в полном объеме размещают на своих официальных сайтах основные нормативные и правовые документы, обеспечивающие деятельность образовательных организаций, что свидетельствует об отсутствии четких ориентиров в нормативно-правовом поле системы образования в целом и слабой трансляции указанных норм педагогическому сообществу муниципалитета.

6. Одним из эффективных механизмов научно-методического сопровождения повышения педагогического мастерства, содействия непрерывному образованию педагога в эпоху цифровизации является **виртуальный методический кабинет**. Однако результаты проведенного мониторинга показали, что данный ресурс практически не используется территориальными методическими службами. Так, наличие **медиатеки** современных учебно-методических материалов представлено на официальных сайтах 9 методических служб, что составляет **20%** от общего числа ТМС. Соответственно, на сайтах **80%** методических служб **медиатека учебно-методических материалов отсутствует**.

Около половины территориальных методических служб (**45%** охваченных мониторинговыми обследованиям) выставляют на сайтах **анонсы и обзоры методических мероприятий**. Мониторинговым исследованием также было установлено, что на сайтах 22 ТМС представлены анонсы муниципальных мероприятий с детьми, однако методические мероприятия не освещаются совсем, что позволяет сделать вывод о незначительной доле методических мероприятий либо об отсутствии такой цели у методической службы.

Форум для обсуждения профессиональных проблем, общения педагогов и методистов ведется на сайтах **14%** муниципальных методических служб. Соответственно, **86%** методических служб МО Краснодарского края такую форму объединения профессионального сообщества **не используют**, что, по сути, лишает педагогов возможности получить обратную связь, обратившись за консультацией, разъяснением к специалистам службы.

Виртуальные консультации оказываются только **11%** территориальных методических служб. **89%** территориальных методических служб **виртуальные консультации не проводят**.

Следовательно, только на официальных сайтах 4-х территориальных методических служб, что составляет **9 %** от числа всех ТМС, **отражена вся запрашиваемая информация по виртуальному методическому кабинету**. Однако частично, фрагментарно виртуальный методический кабинет представлен еще у **20 ТМС (45%)**. Выявленные данные свидетельствуют о том, что данный ресурс в условиях цифровизации используются недостаточно.

7. В ходе мониторинга выявлено, что только на сайтах **27%** территориальных методических служб **отражена информация по прогнозированию, планированию и организации повышения квалификации педагогических работников**, что позволяет сделать вывод об отсутствии системного управления процессом повышения квалификации педагогических работников.

8. Основной задачей методической службы является содействие комплексному развитию образовательного учреждения, оказание реальной адресной помощи педагогам и руководителям в развитии их профессионального мастерства, повышении творческого потенциала, поэтому **разработка и издание методических и дидактических материалов** является важнейшим критерием деятельности ТМС и развития методической системы. Однако анализ показал, что только **2%** территориальных методических служб смогли подтвердить указанную деятельность, т.к. разработанные ими материалы вошли в региональный или муниципальный классификатор, предполагающий их наличие и доступность в печатном или электронном виде.

Сложившаяся ситуация говорит об отсутствии муниципальной и региональной систем формирования банков методических материалов, разработанных по итогам деятельности инновационных, стажировочных площадок, обобщения лучших педагогических практик. Многие материалы не предоставляется возможным внести в реестр, т.к., несмотря на то, что

они изданы в печатном или электронном виде, они не соответствуют требованиям библиотечных каталогов, не имеют рецензии или недоступны к использованию, что делает невозможным их тиражирование, следовательно, и трансляцию передового опыта.

9. Мониторингом установлено, что на сайте **24 (55%)** территориальных методических служб размещена информация **об организации и проведении в 2019 году муниципальных этапов профессиональных конкурсов:** «Учитель года Кубани», «Учитель года Кубани по кубановедению», «Учитель года Кубани по основам православной культуры», «Воспитатель года Кубани». Подобное положение дел, прежде всего, отражается на качестве подготовки кандидатов к региональным этапам конкурсов, а также нарушает принцип доступности участия в конкурсах всех желающих педагогов.

Анализ результативности участия педагогов в региональных профессиональных конкурсах показал, что 2019г. **89%** муниципалитетов **принимали участие в краевых профессиональных конкурсах.** Однако самой активной территорией является г. Краснодар: победа в пяти конкурсах, а также призеры и лауреаты – в 3-х конкурсах. Это, с одной стороны, закономерно, исходя из численности педагогов, возможностей крупного краевого центра, с другой – является результатом системной и целенаправленной работы ТМС и УО г. Краснодара. На втором месте по результативности находится МО г. Геленджик, результатом работы которого явилась победа в 3-х конкурсах, а также наличие призеров и лауреатов еще в 2-х.

10. Изучение **организации работы ТМС по повышению профессиональной компетентности педагогов в области актуальных направлений развития системы образования** показало, что в большинстве муниципалитетов отсутствует проектирование и планирование целенаправленной системной работы методической службы в данном направлении, что свидетельствует о несформированности муниципальных методических систем, о недостаточном кадровом потенциале, отсутствии у руководителей навыка определения приоритетов деятельности. Только на сайте **6** территориальных методических служб размещены **проект или программа повышения профессиональной компетентности педагогов в области организации работы с одаренными детьми, что составляет 14% от числа всех ТМС; 9% - программы повышения профессиональной компетентности педагогов в области организации проектной и исследовательской деятельности обучающихся; 2% - проекты/программы повышения**

профессиональной компетентности педагогов в области организации инклюзивных практик; 11% - проекты/программы повышения профессиональной компетентности педагогов в цифровизации образовательного процесса; дорожные карты повышения качества образования в школах с низкими результатами обучения и школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях размещены на сайтах 34% методических служб МО.

В целом, наличие программ профессионального развития педагогов хотя бы по одному актуальному направлению развития образования было установлено лишь у 39% территориальных методических служб.

11. Проведение методического аудита по направлению «Организация работы по инновационному развитию системы образования» показало, что в **15 (34%)** МО действуют муниципальные инновационные площадки; в **26 ТМС (59%)** - **краевые инновационные площадки**. В **7%** районах открыты **13 федеральных инновационных площадок**.

Участие образовательных организаций в федеральных конкурсах на получение субсидий подтвердили протоколом технической экспертизы министерства просвещения РФ **2 методические службы**: МО г. Анапа и г. Краснодар. Несмотря на то, что в Краснодарском крае более **30** образовательных организаций принимали участие в федеральных конкурсах на получение субсидий, остальные ТМС не обладают такой информацией и не выставляют ее на сайте, следовательно, можно сделать вывод, что и научно-методическое сопровождение подготовки этих проектов ТМС не осуществляется или оказывается не в полном объеме.

12. Для обеспечения успешной адаптации молодых педагогов, их профессионального развития важнейшее значение отводится диагностике профессиональных затруднений, поскольку на ее основе выстраивается траектория дальнейшей работы с молодыми профессионалами. Мониторингом было установлено, что в **8 МО (18%)** на сайте ТМС размещены программы муниципального мониторинга адаптации молодых педагогов к специфике профессиональной деятельности. Однако только **4 (9%)** методические службы представили результаты проведенного мониторинга адаптации молодых педагогов к специфике профессиональной деятельности.

План-график работы с молодыми педагогами размещен на сайтах **18 ТМС МО (41%)**, но только **9 (20%)** территориальных методических служб разместили **анализ выполнения плана-графика**, что свидетельствует о несформированности, в большинстве своем, муниципальных систем работы с молодыми педагогами.

13. Изучение организации ТМС целенаправленной подготовки наставников, сформированности их методическая и психологическая готовность к данной деятельности выявило, что наличие **муниципальных программ/дорожных карт сопровождения деятельности педагогов-наставников и их анализа** на сайтах ТМС МО Краснодарского края **установлено не было**. Отсутствие данных о работе с наставниками свидетельствует о том, что методическими службами региона не уделяется должного внимания данной проблеме.

14. Одной из задач ТМС является методическое **сопровождение деятельности школьных методических служб**, которое невозможно без **мониторинга их деятельности**, выявляющего профессиональные проблемы и дефициты методических служб школы. Проведенное исследование позволило выявить, что данный мониторинг **представлен лишь на сайте 3 ТМС (7%)**, следовательно, **93%** муниципалитетов он не ведется. **40 ТМС края (91%)** информацию о сопровождении методических объединений на своих официальных сайтах не размещают.

План – график заседаний РМО размещен на сайтах 9 (20%) методических служб. Наличие анализа выполнения плана-графика заседаний РМО установлено на сайтах **4 ТМС (9%)**. У ряда муниципалитетов дорожные карты и многие другие документом никем не утверждены и не подписаны, их названия не соответствуют содержанию, что сделало невозможным оценить деятельность в этом направлении как состоявшуюся.

15. Семинары сегодня являются одной из самых востребованных форм интерактивного взаимодействия профессиональных сообществ. Мониторингом установлено, что ежемесячные методические семинары для директоров школ проводят **4 методические службы (9%)**; для заместителей директоров школ по учебно-методической работе - **4 ТМС (9%)**; для заместителей директоров школ по воспитательной работе - **6 ТМС (14%)**; педагогов-психологов – **5 ТМС(11%)**, для предметных педагогов-тьюторов - **2 ТМС (4%)**; для социальных педагогов - **5 ТМС (11%)**. В целом, районов, системно проводящих методические семинары для всех запрашиваемых категорий педагогов и руководителей, выявлено не было. Только **9 ТМС (20%)** системно работают с некоторыми из заявленных категорий.

14. По направлению **«Обеспечение тьюторского сопровождения»** наличие муниципальных тьюторов по учебным предметам подтверждено на сайтах только **23 ТМС (52%)**.

Информация о школьных тьюторах по предметам отсутствует. Следовательно, заявленная в крае система школьного - муниципального - краевого уровней тьюторства не может быть подтверждена выводами исследования.

Таким образом, в первую десятку рейтинга по итогам мониторинга эффективности методической работы вошли территориальные методические службы, набравшие 20 баллов и выше: г. Геленджик, Северский район, Ейский район, г. Краснодар, г. Сочи, г. Анапа, Ленинградский район, Тимашевский район, г. Новороссийск, Староминский район.

Проведение методического аудита также позволило выявить **территориальные методические службы, набравшие меньше 5 баллов**, что свидетельствует о том, что в данных муниципалитетах не сформированы муниципальные методические системы, кроме того, у специалистов ТМС отсутствуют навыки администрирования/ведения официального сайта: Щербиновский, Апшеронский, Калининский, Крыловский, Кореновский, Гулькевичский, Туапсинский, Темрюкский, Отрадненский, Кавказский, Тихорецкий, Выселковский, Тбилисский, Белореченский, Мостовский, Брюховецкий и Успенский районы.

Таким образом, мониторинг эффективности методической работы (муниципальных методических систем) выявил ряд проблем в состоянии муниципальных методических систем, в подходах к содержанию деятельности методических служб, что обосновывает необходимость разработки концептуальных основ региональной методической системы.

Начальник научно-исследовательского
отдела

О.Б. Пирожкова

Старший научный сотрудник

И.С. Бубнова

Аналитик

Л.А. Польскова

Информация о руководителях ТМС Краснодарского края

№	Муниципалитет	ФИО руководителя	Контактный телефон руководителя	Адрес электронной почты ТМС
1	Абинский район	Гаврилов Геннадий Владимирович	8 (86150) 53553	abinskimc@yandex.ru,
2	Апшеронский район	Папазян Сурен Левонович	8(86152)2-79-08	apmk1@mail.ru
3	Белоглинский район	Анохина Ольга Юрьевна	8(86154) 7-30-52	rimcblg@mail.ru
4	Белореченский район	Сидорова Наталья Николаевна	8(861-55)2-25-95	bel_cro@mail.ru
5	Брюховецкий район	-	8(86156)21364	Rimc-bru@yandex.ru,
6	Выселковский район	И.о. директора Верзунова Ольга Александрона	8 -861 57- 70- 030	ruo@vis.kubannet.ru, verzunova.711@mail.ru
7	г. Горячий Ключ	Грицина Наталья Владимировна	8(861-59) 37619	mkucro-gk@yandex.ru
8	г. Краснодар	Ваховский Федор Иванович	8 (861) 255-13-24	info@knmc.kubannet.r u
9	г. Новороссийск	Тимченко Елена Леонтьевна	8-8617-643848	cro_novoros@mail.ru
10	г.Армавир	Мартынова Ольга Викторовна	8(86137)35697	cro_37243@mail.ru
11	г.-к. Анапа	Василенко Наталья Михайловна	8(861-33) 5-06-02	anapacro@mail.ru
12	г.-к. Геленджик	Валькова Ольга Юрьевна	8861-41-5-9985	cro2gel@mail.ru
13	г.-к. Сочи	Церекидзе Виктория Георгиевна	88622647201	TserekidzeVG@edu.so chi.ru
14	Гулькевичский район	Сорокоумова Валентина Филипповна	886160 3-27-81	uorimc@mail.ru
15	Динской район	Богатов Сергей Николаевич	8(86162)62711	cro- dinskaya@yandex.ru
16	Ейский район	Гришко Галина Петровна	8(86132)20291	imc@eysk.edu.ru,
17	Кавказский район	Риккер Елена Владимировна	8-861-93-22-5-37	my-omc@mail.ru
18	Калининский район	Павликова Татьяна Петровна	8616322471	rono@kalin.kubannet.r u

19	Каневской район	и.о. директора Джумайло И.Б.	8(86164)4-50-68	kanrimc@mail.ru,
20	Кореновский район	И.о. директора Симоненко Лариса Ивановна	8-86142-4-70-84	imc@kor.kubannet.ru,
21	Красноармейский район	Кругликова Елена Владимировна	(86165)3-28-10	uo5@krsrm.kubannet.ru
22	Крыловский район	Сухина Любовь Дмитриевна	88616131567	kril.metod@mail.ru
23	Крымский район	Пацюк Анна Анатольевна	8 86131 43488	imz-krymsk@mail.ru,
24	Курганинский район	Кузьмина Наталия Владимировна	(86147) 2-11-51	kurganinskui_uo@mail.ru
25	Кущёвский район	Петрова Ольга Васильевна	8(86168) 5-48-92	crokush@yandex.ru
26	Лабинский район	Клименко Сергей Иванович	8-861-6934980	lab_imc@mail.ru
27	Ленинградский район	Ивасенко Елена Сергеевна	88614536175	len-cro@yandex.ru
28	Мостовский район	Волкова Елена Владимировна	8(861 92) 5 40 82	mostruoadc@gmail.com
29	Новокубанский район	Давыденко Светлана Викторовна	886195-32461	cro@nk.kubannet.ru
30	Новопокровский район	Олейникова Юлия Владимировна	(86149) 7 11 36	IM-Center@yandex.ru
31	Отраденский район	Марков Евгений Александрович	8(86144)33283	dpo-omc.@yandex.ru
32	Павловский район	Марков Евгений Александрович	8(86191)54491	pavlrimc@mail.ru
33	Приморско-Ахтарский район	Вережкина Виктория Витальевна	8(86143)31072	metoduo@yandex.ru
34	Северский район	Ганина Елена Владимировна	8861(66)2-16-91	imc_uo@sevadm.ru
35	Славянский район	Плесецкая Олеся Васильевна	8(918)2920781	nmc_slav@mail.ru
36	Староминский район	Орленко Татьяна Васильевна	8(861)5343081	raj-orlenko@yandex.ru
37	Тбилисский район	Фисунова Светлана Петровна	8(86158) 31455,	metcentr@yandex.ru
38	Темрюкский район	Зорина Галина Владимировна	8(86148)5-34-05	metod_temruk@mail.ru

39	Тимашевский район	Пристинская Татьяна Владимировна	8(86130) 4-88-49	timcro@mail.ru
40	Тихорецкий район	Полякова Надежда Степановна	8 (86196)44662	crotihrai@list.ru
41	Туапсинский район	-	8(86167) 28273	nmsotua@yandex.ru
42	Успенский район	Терешкина Надежда Владимировна	8(86140)5-52-56	usp-metod@yandex.ru
43	Усть-Лабинский район	Езубова Юлия Васильевна	886135-52627	umc-ustlabinsk@yandex.ru
44	Щербиновский район	Прищепа Светлана Вячеславовна	8(86151) 77428	rmk@srb.kubannet.ru

Приложение 2

Ссылки муниципалитетов

№	Пункт	Муниципалитет	ссылка
1	Наличие муниципально го мониторинга профессиональных потребностей и дефицитов работников образования	г. Геленджик	http://cro-gel.ru/monitoring-professionalnyh-potrebnoej-i-defitsitov-rabotnikov-obrazovaniya/
		г. Новороссийск	http://cro-nvr.ru/docs/142731322020novorocciyck_monitoring_prof_potrebnoejiy.pdf
		Ейский район	http://imc.yeisk-edu.ru/index.php/dokumenty/lokalnye-akty/1788-programma-monitoringa-professionalnykh-potrebnoej-i-defitsitov-rabotnikov-obrazovaniya
		Северский район	http://sev-imc.ru/monitoring/analiz_municipalnogo_monitoringa_professionalnykh_.pdf
2	Наличие нормативной базы, в том числе локальных актов	Апшеронский район	https://uo-aps.ru/item/236000
		г. Краснодар	http://knmc.centerstart.ru/node/3940
		Белоглинский район	http://uoblg.ucoz.ru/load/normotivno_pravovaja_baza/33
		Гулькевичский район	http://uo.gul.kubannet.ru/dokumenty
		Кавказский район	https://uokvz.ru/mku-omc/dokumentyhttps://uokvz.ru/mku-omc/dokumenty
		Славянский район	http://nmcslav.ucoz.com/index/normativnye_dokumenty/0-4
		Щербиновский район	https://uo-moshr.ru/item/255655
3	Наличие медиатеки современных учебно-методических материалов	г. Геленджик	http://cro-gel.ru/mediateka/
		г. Краснодар	http://knmc.centerstart.ru/node/109
		г. Сочи	http://www.scro.ru/blocks/view.php?id_sub=173&id=62&page=1
		Динской район	http://cpo-dinskaya.ru/item/292226
		Ейский район	http://imc.yeisk-edu.ru/index.php/dokumenty
		Красноармейский район	http://uokrasnarm.ru/index.php/metodicheskie-materialy/metodicheskaya-kopilka

		Курганинский район	https://kurganinskyuo.my1.ru/index/metodicheskaja_kopilka/0-40
		Кущевский район	http://cro-kushevskaya.ucoz.ru/index/metodicheskaja_kopilka/0-9
		Ленинградский район	http://razvitie-centr.ucoz.ru/index/municipalnyj_bank_peredovogo_pedagogicheskogo_opyta/0-41
		Северский район	http://sev-imc.ru/index/bank_peredovogo_pedagogicheskogo_opyta/0-40
4	Освещение методических мероприятий	г. Армавир	http://my-cro.ru/
		г. Геленджик	http://cro-gel.ru/
		Горячий Ключ	https://cro-gorkluch.ru/category/методическая-служба/
		г. Новороссийск	http://cro-nvr.ru/index.php?mod=news&id=151
		г. Сочи	http://www.scro.ru/blocks/view.php?id=59&page=1
		Абинский район	http://imc-abinsk.kubannet.ru/story.html
		Белоглинский район	http://uoblg.ucoz.ru/load/metodicheskaja_rabota/104
		Выселковский район	http://uo-viselki.ru/
		Динской район	http://cpo-dinskaya.ru/item/292335
		Ейский район	http://imc.yeisk-edu.ru/index.php
		Калининский район	https://rimk-uo-kalin.jimdofree.com/профессиональные-мероприятия/
		Каневской район	http://www.uokanev.ru/news1916.htm
		Красноармейский район	http://www.uokanev.ru/index.htm
		Крымский район	http://xn----otbhahc1aj4b1c.xn--p1ai/category/novosti/
		Ленинградский район	http://razvitie-centr.ucoz.ru/news/
		Новокубанский район	https://cro.uonk.ru/item/315329
		Павловский район	https://rimc.uopavl.ru/#/
		Приморско-Ахтарский район	http://uoprim.ru/?act=list&cat=nov
		Северский район	http://sev-imc.ru/
		Славянский район	http://nmclav.ucoz.com/
5	Ведение форума	г. к. Анапа	http://anapa-cro.ucoz.net/forum/
		г. Геленджик	http://cro-gel.ru/forum-2/
		г. Краснодар	https://knmc.ru/forum
		Ейский район	https://www.facebook.com/profile.php?id=100028664860644&tn_=%2Cd1C-R-R&eid_=_ARBL78-sVkpQ_dVlMwOB0zmBrHpcalYTRmAdBaIAU3DIVX5agiKn9d2SHcsoz7twEqZYCLtHrg0GfvOo&hc_ref=ARR3DZLsLUsm0HAaW3RGOmUx2u0ogGbtJedsAqRXu_v_sOHIm04Cxtyc9OeDEzJ6tlA
		Курганинский район	https://kurganinskyuo.my1.ru/forum/
		Ленинградский район	http://razvitie-centr.ucoz.ru/forum/
6	Виртуальные консультации	г. Геленджик	http://cro-gel.ru/1-2/
		Белоглинский район	http://uoblg.ucoz.ru/faq
		Ейский район	http://imc.yeisk-edu.ru/index.php/kontakty
		Курганинский район	https://kurganinskyuo.my1.ru/index/virtualnye_konsultacii/0-91
		Ленинградский район	http://razvitie-centr.ucoz.ru/index/virtualnye_konsultacii/0-58
7	Наличие	г. Анапа	http://anapa-cro.ucoz.net/municipaln/analiz_kpk.pdf

	плана-графика повышения квалификации педагогических работников	г. Краснодар	http://knmc.centerstart.ru/node/102
		г. Сочи	http://www.scro.ru/blocks/view.php?id_sub=142&id=72&page=1
		Ейский район	https://drive.google.com/file/d/1bltPzKXHA5haGf-2o3qzUBqrmiTfJTF/view?usp=sharing
		Ленинградский район	http://ooko-len.ucoz.ru/index/kursovaja_perepodgotovka/0-23
		Новокубанский район	https://cro.uonk.ru/item/355086
		Новопокровский район	https://docviewer.yandex.ru/view/0/?*=7BkgRuT6e6qex8BZJH6vMVglZcV7InVybcI6InlhLWRpc2stcHVibGljOi8vc3BXc0YvU2dBNnJpTWpHODBIOVdjaXVNejVlbnUvNmVZZW5TM3VlVfKzS0liQ0VKK1RoTnQra0p2Mm1tRFZzanEvSjZicG1SeU9Kb25UM1ZvWG5EYWc9PSIsInRpdGxlljoi0JrQn9CaLnJhcilslm5vaWZyYWlljpmYWxzZSwidWlkIjoiMCIslnRzljoxNTgyMTC2Mjg5MjI2LCJ5dSI6Ijg3NDYyNTAzMDE1Nzg2NTMwNzgifQ%3D%3D
		Северский район	http://sev-imc.ru/kursi/grafik_kurov_19-22_g_svod_k.xlsx
		Славянский район	http://nmclav.ucoz.com/index/kursovaja_podgotovka/0-75
		Староминский район	http://ctaromrmk.ucoz.ru/publ/normativno_pravovaja_baza/plan_grafik_povyshenija_kvalifikacii_rukovodjashhikh_i_pedagogicheskikh_rabotnikov_na_2019_god/2-1-0-38
Тимашевский район	http://uo.timregion.ru/images/План-график_повышения_квалификации.pdf		
8	Наличие анализа выполнения плана-графика повышения квалификации педагогических работников	г. Анапа	http://anapa-cro.ucoz.net/municipaln/analiz_kpk.pdf
		г. Сочи	http://www.scro.ru/blocks/view.php?id_sub=142&id=72&page=1
		Ейский район	https://drive.google.com/file/d/1-86-RsSW48lZxz7xGLCww5VdfS6j8w8h/view?usp=sharing
		Курганинский район	https://kurganinskyuo.my1.ru/RIMC/Pov_kva_pedag/otchet_ri_mc_o_povyshenii_kvalifikacii_pedagogov_2_.pdf
		Ленинградский район	http://ooko-len.ucoz.ru/index/kursovaja_perepodgotovka/0-23
		Новокубанский район	https://cro.uonk.ru/item/355086
		Северский район	http://sev-imc.ru/kursi/otchet_za_2019_g-2.pdf
Староминский район	http://ctaromrmk.ucoz.ru/publ/normativno_pravovaja_baza/analiz_vypolnenija_plana_grafika_povyshenija_kvalifikacii_pedagogicheskikh_rabotnikov_v_2019_godu/2-1-0-39		
9	Количество методических материалов, представленных на краевом фестивале "От инновационных идей до методических пособий"	г. Краснодар	http://tms.iro23.ru/документы/региональный-классификатор/
10	Количество методических материалов, получивших гриф редакционно-издательского совета и /или Ученого совета ГБОУ ИРО Краснодарско	Ейский район	http://iro23.ru/formirovanie-nerechevyh-processov-u-starshih-doshkolnikov-s-obshchim-nedorazvitiem-rechi-posredstvom
		Тимашевский район	http://uo.timregion.ru/images/%D0%A1%D0%BF%D0%B8%D1%81%D0%BE%D0%BA_%D0%BC%D0%B5%D1%82%D0%BE%D0%B4%D0%B8%D1%87%D0%B5%D1%81%D0%BA%D0%B8%D1%85_%D0%BC%D0%B0%D1%82%D0%B5%D1%80%D0%B8%D0%B0%D0%BB%D0%BE%D0%B2.pdf

	го края		
11	Количество методических материалов, прошедших рецензирование кафедры и размещенных на сайте ГБОУ ИРО Краснодарского края	Павловский район	https://rimc.uopavl.ru/item/273208#/
12	Проведение муниципально го этапа конкурса "Учитель года Кубани"	г. Геленджик	http://cro-gel.ru/wp-content/uploads/2018/12/prikaz-UG-18.pdf
		Горячий Ключ	https://cro-gorkluch.ru/category/%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D0%BA%D1%83%D1%80%D1%81%D1%8B/
		г. Новороссийск	http://cro-nvr.ru/doc/113601422020prikaz_o_provedenii_municipalnogo_atapa_konkurca_u4itel_goda_2019.pdf
		Г. Сочи	http://www.scro.ru/pic/f-40942.pdf
		Абинский район	http://imc-abinsk.kubannet.ru/konkurs.html
		Динской район	https://docs.wixstatic.com/ugd/ef8039_2d4f8f194b834e6284cecb1e719bbcd2.pdf
		Ейский район	http://imc.yeisk-edu.ru/attachments/konkursi/uchitel-godas/Итоговое%20распоряжение%20Учитель%20года%20Ейского%20района-2019.pdf
		Каневской район	https://www.kanrimc.ru/docs/ug/1942.pdf
		Красноармейский район	http://uokrasnarm.ru/attachments/article/849/Приказ%20Учитель%20года%20Кубани%2019%20год.pdf
		Крымский район	http://xn---otbhaic1aj4b1c.xn--p1ai/prikaz-municipalnogo-etapa-kraevogo-professionalnogo-konkurca-uchitel-goda-kubani-uchitel-goda-kubani-po-osnovam-pravoslavnoj-kultury-i-uchitel-goda-kubani-po-kubanovedeniyu-v-2019-godu/
		Курганинский район	https://kurganinskyuo.my1.ru/Dok_norm_UO/Prikaz/prikaz_11_2019.pdf
		Кущевский район	https://yadi.sk/i/QZhwfSZfg5epCQ
		Лабинский район	https://docs.google.com/viewer?url=http://edulabinsk.ru/upload/iblock/313/Prikaz-o-proved.-munitsip.-konkurca-Uchitel-goda-Kubani- -2019- 1 .pdf
		Новокубанский район	https://cro.uonk.ru/item/355117
Северский район	http://sev-imc.ru/konkurs2019/uchitel_goda_kubani_v_2019-2020_uchebnom_godu.pdf		
Тбилисский район	http://metcentr.tbl.kubannet.ru/index.php?option=com_content&view=article&id=595:ob-itogakh-konkurca-uchitel-goda-2019&catid=42&Itemid=135		
Тимашевский район	https://yadi.sk/d/GEGS5U8Eau8umA		
13	Проведение муниципально го этапа конкурса "Учитель года Кубани по кубановедению"	г. Геленджик	http://cro-gel.ru/wp-content/uploads/2019/02/Prikaz-itogi-konkurca-Uchitel-goda-Gelendzhika-2019.pdf
		Горячий Ключ	https://cro-gorkluch.ru/category/%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D0%BA%D1%83%D1%80%D1%81%D1%8B/
		г. Краснодар	http://knmc.centerstart.ru/sites/knmc.centerstart.ru/files/ug-2019_itogi_kubanov..pdf
		г. Новороссийск	http://cro-nvr.ru/doc/113601422020prikaz_o_provedenii_municipalnogo_atapa_konkurca_u4itel_goda_2019.pdf
		Ейский район	http://imc.yeisk-edu.ru/attachments/konkursi/uchitel-godas/Итоговое%20распоряжение%20Учитель%20года%20Ейского%20района-2019.pdf

		Крымский район	http://xn----otbhahc1aj4b1c.xn--p1ai/prikaz-itogi-municipalnogo-etapa-kraevogo-konkursa-uchitel-goda-kubani-v-2019-godu/
		Курганинский район	https://kurganinskyuo.myl.ru/Dok_norm_UO/Prikaz/prikaz_203_2019.pdf
		Кущевский район	https://yadi.sk/i/QZhwfSZfg5epCQ
14	Проведение муниципально го этапа конкурса "Учитель года Кубани по основам православной культуры"	г. Геленджик	http://cro-gel.ru/wp-content/uploads/2019/02/Prikaz-itogi-konkursa-Uchitel-goda-Gelendzhika-2019.pdf
		Г. Новороссийск	http://cro-nvr.ru/doc/113601422020prikaz_o_provedenii_municipalnogo_atapa_konkurca_u4itel_goda_2019.pdf
		Абинский район	http://imc-abinsk.kubannet.ru/konkurs.html
		Ейский район	http://imc.yeisk-edu.ru/attachments/konkursi/uchitel-godas/Итоговое%20распоряжение%20Учитель%20года%20Ейского%20района-2019.pdf
		Крымский район	http://xn----otbhahc1aj4b1c.xn--p1ai/prikaz-itogi-municipalnogo-etapa-kraevogo-konkursa-uchitel-goda-kubani-v-2019-godu/
		Кущевский район	https://yadi.sk/i/QZhwfSZfg5epCQ
		Северский район	http://sev-imc.ru/konkursy/uchitel_goda_po_opk_2019.pdf
		Тимашевский район	https://yadi.sk/d/J681YZEDMHvPEQ
15	Проведение муниципально го этапа конкурса "Воспитатель года Кубани"	г. Анапа	http://anapa-cro.ucoz.net/index/konkursy_doo/0-126
		г. Геленджик	http://cro-gel.ru/wp-content/uploads/2019/01/Prikaz-Vospitatel-goda-Gelendzhika-2019.pdf
		Горячий Ключ	https://cro-gorkluch.ru/category/%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D0%BA%D1%83%D1%80%D1%81%D1%8B/
		г. Краснодар	http://knmc.centerstart.ru/sites/knmc.centerstart.ru/files/prikaz_-_itogi_vospitatel_goda.pdf
		Апшеронский район	https://uo-aps.ru/item/333004
		Ейский район	http://imc.yeisk-edu.ru/index.php/konkursy-professionalnogo-masterstva/vospitatel-goda/1832-rasporjazhenie-ob-itogakh-konkursa-vospitatel-goda-ejskogo-raiona-2020
		Курганинский район	https://kurganinskyuo.myl.ru/Dok_norm_UO/Prikaz/prikaz_5.pdf
		Новокубанский район	https://cro.uonk.ru/item/331187
		Павловский район	https://rimc.uopavl.ru/item/279167#/
		Приморско-Ахтарский район	http://uoprim.ru/?act=list&cat=profk
		Староминский район	http://ctaromrmk.ucoz.ru/publ/normativno_pravovaja_baza/prikaz_ob_organizacii_provedenija_municipalnogo_ehtapa_konkur_sa_vospitatel_goda_2019/2-1-0-21
		Тимашевский район	https://yadi.sk/d/1MYLX35JFSYN7Q
Усть-Лабинский район	http://www.ulrumc.info/2015/09/blog-post_91.html		
16	Результативно сть участия в региональном конкурсе "Директор года"	г. Краснодар	http://wiki.iro23.info/images/2/21/Prikaz_MON_KK_707.pdf
		Красноармейский район	http://cro-gel.ru/wp-content/uploads/2019/03/Prikaz-MON-Itogi-Direktor-shkoly-Kubani-2019.pdf
		Ленинградский район	http://razvitie-centr.ucoz.ru/index/povyshenie_prestizha_professii_pedagoga/0_34
		Северский район	http://sev-imc.ru/konkurs2019/direktor_shkoly_kubani_2019.pdf
		Туапсинский район	http://cro-gel.ru/wp-content/uploads/2019/03/Prikaz-MON-Itogi-Direktor-shkoly-Kubani-2019.pdf
		Усть-Лабинский район	http://cro-gel.ru/wp-content/uploads/2019/03/Prikaz-MON-Itogi-Direktor-shkoly-Kubani-2019.pdf

17	Результативно сть участия в конкурсе "Учитель года Кубани"	г. Геленджик	http://cro-gel.ru/wp-content/uploads/2019/03/Itogi-kraevogo-konkursa-Uchitel-goda-Kubani.pdf
		Ленинградский район	http://razvitie-centr.ucoz.ru/index/povyshenie_prestizha_professii_pedagoga/0_34
		Павловский район	https://rimc.uopavl.ru/item/279167/
		Туапсинский район	http://wiki.iro23.info/images/5/56/Prikaz_mon_kk_560.pdf
18	Результативно сть участия в конкурсе "Учитель года Кубани по кубановедени ю"	г. Краснодар	http://wiki.iro23.info/images/3/3c/Prikaz_mon_kk_1886.pdf
		Белореченский район	http://wiki.iro23.info/images/3/3c/Prikaz_mon_kk_1886.pdf
		Ейский район	http://wiki.iro23.info/images/3/3c/Prikaz_mon_kk_1886.pdf
		Каневской район	http://wiki.iro23.info/images/3/3c/Prikaz_mon_kk_1886.pdf
		Северский район	http://wiki.iro23.info/images/5/56/Prikaz_mon_kk_560.pdf
		Славянский район	http://wiki.iro23.info/images/5/56/Prikaz_mon_kk_560.pdf
		Усть-Лабинский район	http://wiki.iro23.info/images/3/3c/Prikaz_mon_kk_1886.pdf
19	Результативно сть участия в конкурсе "Учитель года Кубани по основам православной культуры"	Гулькевичский район	http://wiki.iro23.info/images/8/89/Prikaz_mon_kk_1887.pdf
		Каневской район	http://wiki.iro23.info/images/8/89/Prikaz_mon_kk_1887.pdf
		Павловский район	http://wiki.iro23.info/images/8/89/Prikaz_mon_kk_1887.pdf
20	Результативно сть участия в конкурсе "Воспитатель года Кубани"	г. Геленджик	http://cro-gel.ru/vospitatel-goda/
		г. Краснодар	http://wiki.iro23.info/images/a/ac/Prikaz_MON_KK_360.pdf
		г. Новороссийск	http://cro-nvr.ru/doc/230534222020Prikaz_MON_KK_360_vg.pdf
		Ейский район	http://wiki.iro23.info/images/a/ac/Prikaz_MON_KK_360.pdf
		Красноармейский район	http://wiki.iro23.info/images/a/ac/Prikaz_MON_KK_360.pdf
		Усть-Лабинский район	http://wiki.iro23.info/images/a/ac/Prikaz_MON_KK_360.pdf
21	Результативно сть участия в конкурсе "Педагог- психолог Кубани"	г. Геленджик	http://wiki.iro23.info/images/5/5c/Prikaz_MON_KK_1177.pdf
		г. Краснодар	http://wiki.iro23.info/images/5/5c/Prikaz_MON_KK_1177.pdf
		Кореновский район	http://wiki.iro23.info/images/5/5c/Prikaz_MON_KK_1177.pdf
		Павловский район	http://wiki.iro23.info/images/5/5c/Prikaz_MON_KK_1177.pdf
22	Результативно сть участия в региональном конкурсе "Учитель здоровья"	г. Анапа	http://wiki.iro23.info/images/e/e4/Prikaz_MON_KK_1151.pdf
		г. Краснодар	http://wiki.iro23.info/images/e/e4/Prikaz_MON_KK_1151.pdf
		Апшеронский район	http://wiki.iro23.info/images/e/e4/Prikaz_MON_KK_1151.pdf
		Ейский район	http://wiki.iro23.info/images/e/e4/Prikaz_MON_KK_1151.pdf
		Крымский район	http://wiki.iro23.info/images/e/e4/Prikaz_MON_KK_1151.pdf
		Кущевский район	http://wiki.iro23.info/images/e/e4/Prikaz_MON_KK_1151.pdf
		Лабинский район	http://wiki.iro23.info/images/e/e4/Prikaz_MON_KK_1151.pdf
Тихорецкий район	http://wiki.iro23.info/images/e/e4/Prikaz_MON_KK_1151.pdf		
24	Результативно сть участия в региональном конкурсе на присуждение премии лучшим учителям за достижения в педагогическо й деятельности	г. Краснодар	http://www.scro.ru/pic/f-40546.pdf
		г. Новороссийск	http://www.scro.ru/pic/f-40546.pdf
		г. Сочи	http://www.scro.ru/pic/f-40546.pdf
		Абинский район	http://www.scro.ru/pic/f-40546.pdf
		Апшеронский район	http://www.scro.ru/pic/f-40546.pdf
		Гулькевичский район	http://www.scro.ru/pic/f-40546.pdf
		Динской район	http://www.scro.ru/pic/f-40546.pdf
		Калинский район	http://www.scro.ru/pic/f-40546.pdf
Каневской район	http://sev-ime.ru/konkurs2019/prisuzhdenie_premij_pnp0_2019.pdf		

		Кореновский район	http://www.scro.ru/pic/f-40546.pdf
		Крыловский район	http://sev-imc.ru/konkurs2019/prisuzhdenie_premij_pnp0_2019.pdf
		Кущевский район	http://cro-kushevskaya.ucoz.ru/Konkurs_deia/Pedagogi/2020/pismo_mou_o_o_predostavlenii_paketa_dokumentov.pdf
		Лабинский район	https://docs.google.com/viewer?url=http://edulabinsk.ru/upload/iblock/fe5/183-ot-21.02.2019-Prikaz-ITOGI-konkursa-Uchitel-zdorovya_2019.pdf
		Ленинградский район	http://www.scro.ru/pic/f-40546.pdf
		Мостовский район	http://www.scro.ru/pic/f-40546.pdf
		Новокубанский район	https://cro.uonk.ru/item/355116
		Отраденский район	http://www.scro.ru/pic/f-40546.pdf
		Павловский район	http://www.scro.ru/pic/f-40546.pdf
		Приморско-Ахтарский район	http://www.scro.ru/pic/f-40546.pdf
		Северский район	http://sev-imc.ru/konkurs2019/prisuzhdenie_premij_pnp0_2019.pdf
		Славянский район	http://sev-imc.ru/konkurs2019/prisuzhdenie_premij_pnp0_2019.pdf
		Тимашевский район	http://sev-imc.ru/konkurs2019/prisuzhdenie_premij_pnp0_2019.pdf
		Тихорецкий район	http://sev-imc.ru/konkurs2019/prisuzhdenie_premij_pnp0_2019.pdf
		Усть-Лабинский район	http://www.scro.ru/pic/f-40546.pdf
25	Результативность участия в региональном конкурсе "Педагогический дебют"	г. Армавир	http://wiki.iro23.info/images/d/d7/Prikaz-MON-1293.pdf
		г. Геленджик	http://cro-gel.ru/wp-content/uploads/2019/04/Prikaz-ob-itogah-konkursa-Pedagogicheskij-debyut.pdf
		Горячий Ключ	http://wiki.iro23.info/images/d/d7/Prikaz-MON-1293.pdf
		г. Краснодар	http://wiki.iro23.info/images/d/d7/Prikaz-MON-1293.pdf
		г. Сочи	http://wiki.iro23.info/images/d/d7/Prikaz-MON-1293.pdf
		Белореченский район	http://wiki.iro23.info/images/d/d7/Prikaz-MON-1293.pdf
		Ленинградский район	http://razvitiye-centr.ucoz.ru/index/povyshenie_prestizha_professii_pedagoga/0-34
		Тбилисский район	http://wiki.iro23.info/images/d/d7/Prikaz-MON-1293.pdf
26	Результативность участия в региональном конкурсе "Учитель дефектолог"	г. Армавир	http://my-cro.ru/index/materialy_monitoringa_ehffektivnosti_metodiches_koj_raboty/0-23
		г. Краснодар	http://my-cro.ru/2020/monitoring/prikaz_mon_kk_konkurs_uchitel-defektolog.pdf
		Кореновский район	http://my-cro.ru/2020/monitoring/prikaz_mon_kk_konkurs_uchitel-defektolog.pdf
		Темрюкский район	http://my-cro.ru/2020/monitoring/prikaz_mon_kk_konkurs_uchitel-defektolog.pdf
27	Результативность участия в региональном конкурсе "Сердце отдаю детям"	г. Армавир	http://my-cro.ru/index/materialy_monitoringa_ehffektivnosti_metodiches_koj_raboty/0-23
		г. Геленджик	http://cro-gel.ru/serdtse-otdayu-detyam/
		г. Краснодар	http://wiki.iro23.info/images/6/69/Prikaz_mon_kk_1945.pdf
		г. Новороссийск	http://cro-

			nvr.ru/doc/232123222020Prikaz_mon_kk_1945_cod_petuhova_cv.pdf
		г. Сочи	http://wiki.iro23.info/images/6/69/Prikaz_mon_kk_1945.pdf
		Выселковский район	http://wiki.iro23.info/images/6/69/Prikaz_mon_kk_1945.pdf
		Динской район	http://wiki.iro23.info/images/6/69/Prikaz_mon_kk_1945.pdf
		Кавказский район	http://wiki.iro23.info/images/6/69/Prikaz_mon_kk_1945.pdf
		Славянский район	http://wiki.iro23.info/images/6/69/Prikaz_mon_kk_1945.pdf
28	Наличие муниципально го проекта или программы повышения профессиональной компетентности педагогов в области организации работы с одаренными детьми	г. Анапа	https://cloud.mail.ru/public/3mgQ/4GGXrHG2n
		г. Геленджик	http://cro-gel.ru/wp-content/uploads/2020/01/Programma-2019-2024.pdf
		г. Сочи	http://www.scro.ru/pic/f-41175.pdf
		Ленинградский район	http://razvitie-centr.ucoz.ru/index/municipalnye_programmy/0-48
		Северский район	http://sev-imc.ru/razv_obraz/programma_povysenie_professionalnoj_kompetencii_p.pdf
		Тимашевский район	https://yadi.sk/d/OfPb9DISRXnYsA
29	Наличие муниципально го проекта или программы повышения профессиональной компетентности педагогов в области организации предпрофильной подготовки и профильного обучения	г. Краснодар	http://knmc.centerstart.ru/sites/knmc.centerstart.ru/files/programma_povyseniya_professionalnoj_kompetentnosti_pedagogov_v_oblasti_organizacii_predprofilnoj_podgotovki_i_profilnogo_obucheniya.pdf
30	Наличие муниципально го проекта или программы повышения профессиональной компетентности педагогов в области организации проектной и исследовательской деятельности обучающихся	г. Геленджик	http://cro-gel.ru/wp-content/uploads/2020/02/Programma.pdf
		г. Новороссийск	http://cro-nvr.ru/docs/225444222020novorocciyck_mp_pk_v_obl_proekt_noiy_i_icclled_devatelnci.pdf
		г. Сочи	http://www.scro.ru/pic/f-41174.pdf
		Тимашевский район	https://yadi.sk/d/OfPb9DISRXnYsA
31	Наличие муниципально го проекта или программы повышения профессиональной компетентнос	г. Геленджик	http://cro-gel.ru/wp-content/uploads/2020/02/Proekt-Setevoe-vzaimodejstvie-pri-realizatsii-inklyuzivnoj-praktiki-v-sootvetstvii-s-FGOS-NOO-obuchayushhihsya-s-OVZ.pdf

	ти педагогов в области организации инклюзивных практик		
32	Наличие муниципально го проекта или программы повышения профессиональ ной компетентнос ти педагогов в области цифровизации образовательн ого процесса	г. Геленджик	http://cro-gel.ru/wp-content/uploads/2020/03/Programma-povysheniya-professionalnoj-kompetentnosti-pedagogov-po-napravleniyu-Razvitie-tsifrovoy-sredy-v-obrazovanii.pdf
		г. Краснодар	http://knmc.centerstart.ru/sites/knmc.centerstart.ru/files/programma_cifrovizaciya.pdf
		г. Сочи	http://www.scro.ru/pic/f-41178.pdf
		Ейский район	http://imc.yeisk-edu.ru/index.php/dokumenty/lokalnye-akty/1794-plan-meropriyatij-v-ramkakh-realizatsii-regionalnogo-proekta-tsifrovaya-obrazovatel'naya-sreda
		Лабинский район	http://docs.google.com/viewer?url=http://edulabinsk.ru/upload/iblock/c7d/Projekt-tsifrovizatsiya-obrazovatel'nogo-protessa-_pdf.io_.pdf
33	Наличие Дорожной карты повышения качества образования в школах с низкими результатами обучения и школах, функциониру ющих в неблагоприятн ых социальных условиях.	г. Геленджик	http://cro-gel.ru/wp-content/uploads/2018/11/Dorozhnaya-karta.pdf
		г. Сочи	http://www.scro.ru/pic/f-41085.pdf
		Абинский район	http://imc-abinsk.kubannet.ru/ob_doc.html
		Белоглинский район	http://uoblg.ucoz.ru/load/fcpro_3_21/66
		Ейский район	http://imc.yeisk-edu.ru/attachments/dorozhnaya-karta/Ейский%20район.%20Дорожная%20карта.pdf
		Калининский район	http://uo-kalin.ru/?page_id=13701
		Курганинский район	https://kurganinskyuo.myl.ru/Dok_norm_UO/Prikaz/dor_karta_2018.pdf
		Новокубанский район	https://cro.uonk.ru/item/330887
		Новопокровский район	https://docviewer.yandex.ru/view/0/?*=2cEsX34qAvSzZtZWFiQWFSc3nKR7InVybCl6InlhLWRpc2stcHVibGljOi8vUWg4QyticXdIVWd4UWhjK2Q0ZzBtQWE0RUorc4vVmFHaU9kUljdjA2L3ZzeUx0d2pXWVVwNjdFRWFcNHPVeXEvSjZicG1SeU9Kb25UM1ZvWG5EYWc9PSIsInRpdGxlljoi0J%2FQu9Cw0L3RiyDRiNC60L7QuyDRgSDQvdC40LfQutC40LzQuCDQv9C%2B0LrOsNC30LDRgtC10LvRj9C80Lgg0YDQsNCx0L7RgtGLLnJhclIsIm5vaWZyYW1lIjpmYWxzZSwidWlkIjoiMCIiInRzIjoxNTgyMTc2NTE5MzkyLCJ5dSI6Ijg3NDYyNTAzMDE1Nzg2NTMwNzgifO%3D%3D
		Приморско-Ахтарский район	http://uoprim.ru/?act=list&cat=rso
		Северский район	http://sev-imc.ru/razv_obraz/dorozhnaja_karta_dlja_shkol_s_nizkimi_rezultatami.pdf
		Староминский район	http://ctaromrmk.ucoz.ru/publ/normativno_pravovaja_baza/dorozhna_karta_po_povysheniju_kachestva_obshhego_obrazovanija_v_mo_starominskij_rajon_shkoly_s_nizkimi_rezultatami_obuceniya_i_shkoly_funkcionirujushhie_v_nebl/2-1-0-22
		Тимашевский район	https://yadi.sk/d/OfPb9DISRXnYsA
Туапсинский район	http://uo-tuapse.3dn.ru/load/oko/egeh_pro100/171		
Щербиновский район	http://rmk-moshr.ucoz.ru/index/gotovimsja_k_egeh_i_gia/0-49		
34	Наличие муниципальн	г. Анапа	http://anapa-cro.ucoz.net/index/innovacionnaja_dejatelnost/0-23
		г.Геленджик	http://cro-gel.ru/gorodskoy-ekspertnyiy-sovet-6/

	БХ инновационны х площадок	г. Новороссийск	http://cro-nvr.ru/docs/224250222020prikaz_ob_otkritii_mip_18.10.2019g_.pdf
		г. Сочи	http://www.sochi.edu.ru/upload/docs/%D0%9F%D1%80%D0%B8%D0%BA%D0%B0%D0%B7%20%E2%84%96%201398%20%D0%BE%D1%82%2009.10.2019-%D0%9F%D0%BB%D0%B0%D0%BD-%D0%B3%D1%80%D0%B0%D1%84%D0%B8%D0%BA-2019-2020.pdf
		Абинский район	http://imc-abinsk.kubannet.ru/ob_doc.html
		Ейский район	http://imc.yeisk-edu.ru/attachments/metodicheskaya-karta/inovac-rab/30.09.2019-2.PDF
		Каневской район	https://www.kanrimc.ru/docs/innovac/1447.pdf
		Крыловский район	https://centr-mho.obrkril.ru/item/354702
		Курганинский район	https://kurganinskyuo.myl.ru/Dok_norm_UO/Prikaz/prikaz_35_1_ot_28.03.19.pdf
		Ленинградский район	http://razvitie-centr.ucoz.ru/index/innovacionnaja_dejatelnost/0-55
		Новокубанский район	https://cro.uonk.ru/item/355112
		Павловский район	https://rimc.uopavl.ru/item/273204#/
		Северский район	http://www.sev-imc.ru/index/innovacionnaja_dejatelnost/0-147
		Темрюкский район	http://imztemr.ucoz.ru/index/innovacii/0-18
		Тимашевский район	http://uo.timregion.ru/mbucro/indel
35	Наличие краевых инновационны х площадок	г. Анапа	http://anapa-cro.ucoz.net/index/innovacionnaja_dejatelnost/0-23
		г. Армавир	http://wiki.iro23.info/index.php?title=%D0%98%D0%BD%D0%BD%D0%BE%D0%B2%D0%B0%D1%86%D0%B8%D0%BE%D0%BD%D0%BD%D0%B0%D1%8F_%D0%B4%D0%B5%D1%8F%D1%82%D0%B5%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%8C/%D0%9A%D0%98%D0%9F
		г. Геленджик	http://cro-gel.ru/wp-content/uploads/2018/01/O-prisvoenii-statusa-KIP.pdf
		г. Краснодар	https://www.knmc.ru/kip2019
		г. Новороссийск	http://wiki.iro23.info/index.php?title=%D0%98%D0%BD%D0%BD%D0%BE%D0%B2%D0%B0%D1%86%D0%B8%D0%BE%D0%BD%D0%BD%D0%B0%D1%8F_%D0%B4%D0%B5%D1%8F%D1%82%D0%B5%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%8C/%D0%9A%D0%98%D0%9F
		г. Сочи	http://www.sochi.edu.ru/upload/docs/%D0%9F%D1%80%D0%B8%D0%BA%D0%B0%D0%B7%20%E2%84%96%201398%20%D0%BE%D1%82%2009.10.2019-%D0%9F%D0%BB%D0%B0%D0%BD-%D0%B3%D1%80%D0%B0%D1%84%D0%B8%D0%BA-2019-2020.pdf
		Абинский район	http://imc-abinsk.kubannet.ru/ob_doc.html
Апшеронский район	http://wiki.iro23.info/index.php?title=%D0%98%D0%BD%D0%BD%D0%BE%D0%B2%D0%B0%D1%86%D0%B8%D0%BE%D0%BD%D0%BD%D0%B0%D1%8F_%D0%B4%D0%B5%D1%8F%D1%82%D0%B5%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%8C/%D0%9A%D0%98%D0%9F		

		0%9F
	Динской район	http://wiki.iro23.info/index.php?title=%D0%98%D0%BD%D0%BD%D0%BE%D0%B2%D0%B0%D1%86%D0%B8%D0%BE%D0%BD%D0%BD%D0%B0%D1%8F%D0%B4%D0%B5%D1%8F%D1%82%D0%B5%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%8C/%D0%9A%D0%98%D0%9F
	Ейский район	http://wiki.iro23.info/images/e/ef/Prikaz_o_prisvoenii_statusa_k_raevIP_ot_27.12.19.pdf
	Кавказский район	http://wiki.iro23.info/index.php?title=%D0%98%D0%BD%D0%BD%D0%BE%D0%B2%D0%B0%D1%86%D0%B8%D0%BE%D0%BD%D0%BD%D0%B0%D1%8F%D0%B4%D0%B5%D1%8F%D1%82%D0%B5%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%8C/%D0%9A%D0%98%D0%9F
	Калининский район	http://wiki.iro23.info/index.php?title=%D0%98%D0%BD%D0%BD%D0%BE%D0%B2%D0%B0%D1%86%D0%B8%D0%BE%D0%BD%D0%BD%D0%B0%D1%8F%D0%B4%D0%B5%D1%8F%D1%82%D0%B5%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%8C/%D0%9A%D0%98%D0%9F
	Каневской район	https://www.kanrimc.ru/docs/innovac/5.jpg
	Красноармейский район	http://wiki.iro23.info/index.php?title=%D0%98%D0%BD%D0%BD%D0%BE%D0%B2%D0%B0%D1%86%D0%B8%D0%BE%D0%BD%D0%BD%D0%B0%D1%8F%D0%B4%D0%B5%D1%8F%D1%82%D0%B5%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%8C/%D0%9A%D0%98%D0%9F
	Крыловский район	http://wiki.iro23.info/index.php?title=%D0%9F%D0%BB%D0%BE%D1%89%D0%B0%D0%B4%D0%BA%D0%B8%D0%93%D0%91%D0%9E%D0%A3%D0%98%D0%A0%D0%9E%D0%9A%D1%80%D0%B0%D1%81%D0%BD%D0%BE%D0%B4%D0%B0%D1%80%D1%81%D0%BA%D0%BE%D0%B3%D0%BE%D0%BA%D1%80%D0%B0%D1%8F/%D0%9A%D1%80%D0%B0%D0%B5%D0%B2%D0%B0%D1%8F%D0%BF%D0%BB%D0%BE%D1%89%D0%B0%D0%B4%D0%BA%D0%B0/%D0%94%D0%B5%D0%B9%D1%81%D1%82%D0%B2%D1%83%D1%8E%D1%89%D0%B8%D0%B5%D0%BF%D0%BB%D0%BE%D1%89%D0%B0%D0%B4%D0%BA%D0%B8
	Кущевский район	http://wiki.iro23.info/index.php?title=%D0%98%D0%BD%D0%BD%D0%BE%D0%B2%D0%B0%D1%86%D0%B8%D0%BE%D0%BD%D0%BD%D0%B0%D1%8F%D0%B4%D0%B5%D1%8F%D1%82%D0%B5%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%8C/%D0%9A%D0%98%D0%9F
	Лабинский район	http://wiki.iro23.info/index.php?title=%D0%98%D0%BD%D0%BD%D0%BE%D0%B2%D0%B0%D1%86%D0%B8%D0%BE%D0%BD%D0%BD%D0%B0%D1%8F%D0%B4%D0%B5%D1%8F%D1%82%D0%B5%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%8C/%D0%9A%D0%98%D0%9F
	Ленинградский	http://razvitie-centr.ucoz.ru/index/innovacionnaja_dejatelnost/0-

		район	55
		Новокубанский район	https://cro.uonk.ru/item/355111
		Славянский район	http://wiki.iro23.info/index.php?title=%D0%98%D0%BD%D0%BD%D0%BE%D0%B2%D0%B0%D1%86%D0%B8%D0%BE%D0%BD%D0%BD%D0%B0%D1%8F_%D0%B4%D0%B5%D1%8F%D1%82%D0%B5%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%8C/%D0%9A%D0%98%D0%9F
		Староминский район	http://berezka10.ucoz.ru/index/innovacionnaja_ehksperimentalnaja_dejatelnost_ou/0-34
		Темрюкский район	http://wiki.iro23.info/index.php?title=%D0%98%D0%BD%D0%BD%D0%BE%D0%B2%D0%B0%D1%86%D0%B8%D0%BE%D0%BD%D0%BD%D0%B0%D1%8F_%D0%B4%D0%B5%D1%8F%D1%82%D0%B5%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%8C/%D0%9A%D0%98%D0%9F
		Тимашевский район	http://wiki.iro23.info/index.php?title=%D0%98%D0%BD%D0%BD%D0%BE%D0%B2%D0%B0%D1%86%D0%B8%D0%BE%D0%BD%D0%BD%D0%B0%D1%8F_%D0%B4%D0%B5%D1%8F%D1%82%D0%B5%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%8C/%D0%9A%D0%98%D0%9F
		Тихорецкий район	http://wiki.iro23.info/images/e/ef/Prikaz_o_prisvoenii_statusa_k_raevIP_ot_27.12.19.pdf
		Туапсинский район	wiki.iro23.info/index.php?title=%D0%98%D0%BD%D0%BD%D0%BE%D0%B2%D0%B0%D1%86%D0%B8%D0%BE%D0%BD%D0%BD%D0%B0%D1%8F_%D0%B4%D0%B5%D1%8F%D1%82%D0%B5%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D0%BE%D1%81%D1%82%D1%8C/%D0%9A%D0%98%D0%9F
		Усть-Лабинский район	http://wiki.iro23.info/images/e/ef/Prikaz_o_prisvoenii_statusa_k_raevIP_ot_27.12.19.pdf
36	Наличие федеральных инновационных площадок	г. Краснодар	https://knmc.ru/sites/default/files/fip2019.pdf
		г. Сочи	http://www.sochi.edu.ru/info/news/index.php?ELEMENT_CO_DE=ObitogakhgorodskogoKonkursainnovatsionnykhisotsialnoz_nachimykhproektovobrazovatelnyimiorganizatsiyami
		Павловский район	https://knmc.ru/sites/default/files/fip2019.pdf
37	Участие ООО муниципалитета в федеральных конкурсах на получение субсидий	г. Анапа	http://anapa-cro.ucoz.net/index/innovacionnaja_dejatelnost/0-23
		г. Краснодар	https://knmc.ru/sites/default/files/protokol.pdf
38	Наличие полученных субсидий	г. Анапа	http://anapa-cro.ucoz.net/municipaln/1.10_poluchenie_subsidij.pdf
		г. Краснодар	https://knmc.ru/sites/default/files/prikazs.pdf
39	Наличие муниципально	г. Анапа	https://cloud.mail.ru/public/2Mek/3txEq4jbQ

	го мониторинга адаптации молодых педагогов к специфике профессиональной деятельности	г. Геленджик	http://cro-gel.ru/monitoring-sotsialno-professionalnaya-adaptatsiya-molodyh-pedagogov/
		г. Сочи	http://www.scro.ru/pic/f-41172.pdf
		Ленинградский район	http://razvitie-centr.ucoz.ru/index/podderzhka_molodykh_pedagogov_i_realizaciya_programmy_nastavnichestva/0-46
		Приморско-Ахтарский район	http://uoprim.ru/?act=list&cat=monitoring
		Северский район	http://sev-ime.ru/monitoring/municipalnyj_monitoring_adaptacii_molodykh_pedagog.pdf
		Староминский район	http://ctaromrmk.ucoz.ru/load/molodye_pedagogi/monitoring_adaptacii_molodykh_pedagogov_v_2019_godu/19-1-0-235
		Щербиновский район	http://rmk-moshr.ucoz.ru/index/0-3
40	Наличие анализа проведения мониторинга	г. Анапа	http://anapa-cro.ucoz.net/index/shkola_molodogo_pedagoga/0-156
		г. Геленджик	http://cro-gel.ru/monitoring-sotsialno-professionalnaya-adaptatsiya-molodyh-pedagogov/
		Ленинградский район	http://razvitie-centr.ucoz.ru/index/podderzhka_molodykh_pedagogov_i_realizaciya_programmy_nastavnichestva/0-46
		Северский район	http://sev-ime.ru/monitoring/analiz_municipalnogo_monitoringa_adaptacii_molodykh_pedagogov.pdf
41	Наличие педагогов, участвующих в ассоциации молодых педагогов Кубани	г. Анапа	http://anapa-cro.ucoz.net/index/associaciya_molodykh_pedagogov_g_k_anapa/0-157
		г. Геленджик	http://cro-gel.ru/wp-content/uploads/2020/01/Obzor-uchastiya-molodyh-pedagogov-konvertirovan.pdf
		г. Краснодар	https://www.kmpk.org/dokumenty
		г. Новороссийск	http://cro-nvr.ru/docs/225642222020novorocciyck_programma_deyat_acociacii_mc.pdf
		г. Сочи	http://www.scro.ru/pic/f-41171.pdf
		Абинский район	http://ime-abinsk.kubannet.ru/objav.html
		Ейский район	http://ime.yeisk-edu.ru/index.php/rabota-s-molodymi-pedagogami/1787-otchet-ob-uchastii-v-meropriyatiyakh-assotsiatsii-molodykh-pedagogov-kubani
		Кущевский район	http://cro-kushevskaya.ucoz.ru/index/molodye_pedagogi/0-171
		Ленинградский район	http://razvitie-centr.ucoz.ru/index/podderzhka_molodykh_pedagogov_i_realizaciya_programmy_nastavnichestva/0-46
		Староминский район	http://ctaromrmk.ucoz.ru/load/molodye_pedagogi/spisok_chlenov_associacii_molodykh_pedagogov_mo_starominskij_rajon/19-1-0-233

		Усть-Лабинский район	http://www.ulrumc.info/2015/09/blog-post_27.html
42	Наличие муниципально го плана-графика работы с молодыми педагогами	г. Анапа	http://anapa-cro.ucoz.net/municipaln/plan-raboty_s_molodymi_pedagogami.pdf
		г. Армавир	http://my-cro.ru/index/materialy_monitoringa_ehffektivnosti_metodiches_koj_raboty/0-23
		г. Геленджик	http://cro-gel.ru/wp-content/uploads/2020/01/Plan-grafik-raboty-s-molodymi-pedagogami-2019-poslednij-konvertirovan.pdf
		г. Краснодар	http://knmc.centerstart.ru/sites/knmc.centerstart.ru/files/plan_knmc_raboty_s_molodymi_pedagogami.pdf
		г. Новороссийск	http://cro-nvr.ru/docs/1714021412019mp_proekt_razvitie_kadrov_otracli_wmp.pdf
		г. Сочи	http://www.scro.ru/pic/f-41153.pdf
		Абинский район	http://imc-abinsk.kubannet.ru/objav.html
		Белоглинский район	http://uoblg.ucoz.ru/load/nssh/sovershenstvovanie_uchitelej/pla_n_grafik_meroprijatij_raboty_s_molodymi_pedagogami_rabotaj_ushhimi_v_oo_beloglinskogo_rajona_na_2019_2020_uchebnyj_god/45-1-0-1245
		Ейский район	http://imc.yeisk-edu.ru/index.php/rabota-s-molodymi-pedagogami/1700-plan-raboty-s-molodymi-pedagogami-2019-2020
		Кущевский район	http://cro-kushevskaya.ucoz.ru/index/molodye_pedagogi/0-171
		Лабинский район	https://docs.google.com/viewer?url=http://edulabinsk.ru/upload/iblock/c9d/Plan-raboty-s-molodymi-spetsialistami-2019_2020.pdf
		Ленинградский район	http://razvitie-centr.ucoz.ru/index/podderzhka_molodykh_pedagogov_i_realizacija_programmy_nastavnichestva/0-46
		Новопокровский район	https://docviewer.yandex.ru/view/0/?*=5q3ZD1%2F2QYDYiLPoGuAIXRvp4gd7InVybcI6lnhLWRpc2stcHVibGJiOi8vM3dXcmVQUJSOUt1Z00wc0NvVGV0SnNrbINhUW1MQ2Z4b1JPNXJCT3pHeDdqSXY4S0FnbDY0VCtxa2N3RVRXEvSjZicG1SeU9Kb25UM1ZvWG5EYWc9PSIsInRpdGx1Ijoi0J%2FQu9Cw0L0g0YDQsNCx0L7RgtGLINGBINC80L7Qu9C%2B0LTRi9C80LgucmFyIiwibm9pZnJhbWUiOmZhbHNILCJ1aWQiOiwiIiwidHMiOiE1ODIxNzY0NzE2ODgsInI1IjoiODc0NjI1MDMwMTU3ODY1MzA3OCJ9
		Павловский район	https://rimc.uopavl.ru/item/278173#/
Северский район	http://sev-imc.ru/molodie_spec/plan_raboty_s_molodymi_pedagogami_19-20.pdf		
Староминский район	http://ctaromrmk.ucoz.ru/load/molodye_pedagogi/plan_raboty_na_2019_2020_uchebnyj_god/19-1-0-232		
Тимашевский район	https://yadi.sk/d/OfPb9DISRXnYsA		
Усть-Лабинский район	http://www.ulrumc.info/2015/09/blog-post_27.html		
43	Наличие	г. Анапа	http://anapa-

	муниципально го анализа выполнения плана-графика работы с молодыми педагогами		cro.ucoz.net/municipaln/analiz_vypolnenija_plana_raboty_s_molodymi_special.pdf
		г. Геленджик	http://cro-gel.ru/wp-content/uploads/2020/01/Analiz-vypolneniya-Plana-grafika-raboty-s-molodymi-pedagogami-2019.pdf
		г. Сочи	http://www.scro.ru/pic/f-41154.pdf
		Лабинский район	https://edulabinsk.ru/documents/podderzhka-molodykh-pedagogov/
		Ленинградский район	http://razvitie-centr.ucoz.ru/index/podderzhka_molodykh_pedagogov_i_realizacija_programmy_nastavnichestva/0-46
		Северский район	http://sev-imc.ru/molodie_spec/analiz_raboty_s_molodymi_pedagogami_2018-19.pdf
		Славянский район	http://nmcslav.ucoz.com/index/itogovaja_attestacija/0-49
		Староминский район	http://ctaromrmk.ucoz.ru/load/molodye_pedagogi/analiz_raboty_s_molodymi_pedagogami_za_2018_2019_uchebnyj_god/19-1-0-234
		Тимашевский район	https://yadi.sk/d/OfPb9DISRXnYsA
44	Наличие муниципально го мониторинга деятельности школьных методических служб	Лабинский район	https://docs.google.com/viewer?url=http://edulabinsk.ru/upload/iblock/573/Programma-monitoringa-deyatelnosti-shkolnykh-metodicheskikh-sluzhb.pdf
		Ленинградский район	http://razvitie-centr.ucoz.ru/index/metodicheskie_obedinenija/0-57
		Приморско-Ахтарский район	http://uoprim.ru/?act=list&cat=monitoring
45	Наличие муниципально й программы/до рожной карты по развитию и сопровождени ю школьных методических объединений	г. Анапа	https://cloud.mail.ru/public/4NRw/tJvUrXepb
		г. Сочи	http://www.scro.ru/pic/f-41158.pdf
46	Наличие плана-графика заседаний РМО	г. Анапа	https://cloud.mail.ru/public/5euW/2yjdKmY9x
		г. Геленджик	http://cro-gel.ru/wp-content/uploads/2020/01/Plan-grafik-zasedanij-GMO-2019.pdf
		г. Сочи	http://www.scro.ru/blocks/view.php?id=155&page=1
		Абинский район	http://imc-abinsk.kubannet.ru/weeknews.html
		Крымский район	http://xn----otbhahc1aj4b1c.xn--plai/plan-raboty-rmo-uchitelej/
		Кушевский район	http://cro-kushevskaya.ucoz.ru/index/rajonnye_metodicheskie_obedinenija/0-170

		Ленинградский район	http://razvitie-centr.ucoz.ru/index/metodicheskie_obedinenija/0-57
		Павловский район	https://rimc.uopavl.ru/item/351012#/
		Северский район	http://sev-imc.ru/index/rajonnye_metodicheskie_obedinenija_po_predmetam/0-15
47	Наличие анализа выполнения плана-графика заседаний РМО	г. Геленджик	http://cro-gel.ru/wp-content/uploads/2020/01/2019.pdf
		Горячи Ключ	https://cro-gorkluch.ru/otchjoty-rukovoditelej/
		г. Сочи	http://www.scro.ru/blocks/view.php?id=155&page=1
		Северский район	http://sev-imc.ru/index/analizy_raboty_rmo/0-179
48	Наличие ежемесячных методических семинаров для директоров школ	г. Геленджик	http://cro-gel.ru/wp-content/uploads/2020/02/Plan-grafik-seminarov-dlya-direktorov-obshheobrazovatelnyh-organizatsij.pdf
		Северский район	http://sev-imc.ru/index/praktiko_orientirovanaaja_dejatelnost/0-180
		Староминский район	http://ctaromrmk.ucoz.ru/publ/normativno_pravovaja_baza/plan_metodicheskikh_seminarov_dlja_direktorov_obshheobrazovatelnykh_organizacij_mo_starominskij_rajon_na_2019_god/2-1-0-36
		Тимашевский район	https://yadi.sk/d/2OQtgWA1K0jifQ
49	Наличие ежемесячных методических семинаров для заместителей директоров школ по учебно-методической работе	г. Анапа	https://cloud.mail.ru/public/23oi/34L7TJQK3
		г. Геленджик	http://cro-gel.ru/wp-content/uploads/2020/01/Plan-grafik-metodicheskikh-seminarov-dlya-zamestitelej-direktorov-po-UMR-na-2019-god.pdf
		Северский район	http://sev-imc.ru/index/praktiko_orientirovanaaja_dejatelnost/0-180
		Староминский район	http://ctaromrmk.ucoz.ru/publ/normativno_pravovaja_baza/plan_postojanno_dejstvujushhego_metodicheskogo_seminara_dlja_zamestitelej_direktorov_po_uchebno_metodicheskoi_rabote_na_2019_god/2-1-0-35
50	Наличие ежемесячных методических семинаров для заместителей директоров школ по воспитательной работе	г. Анапа	https://cloud.mail.ru/public/5oaN/4c8oe3yC7
		г. Геленджик	http://cro-gel.ru/wp-content/uploads/2020/01/Plan-grafik-seminarov-dlya-zam-direktorov-po-VR.pdf
		Ейский район	http://yeisk-edu.ru/index.php/upravlenie/plan-raboty-upravleniya-obrazovaniem
		Кушевский район	http://cro-kushevskaya.ucoz.ru/RMO/2020/plan_raboty_postojanno-dejstvujushhego_seminara_za.pdf
		Новопокровский район	https://docviewer.yandex.ru/view/0/?*=rhMzweXNXRIEsK%2F%2BM5XImudehx17InVybCI6InlhLWRpc2stcHVibGljOi8vNzMzUTJNdM0xdk9MQjc5dGthWlZiV2VZQmpITk01UEZR VHJBNDNRNRVJ3ZnZTTDF0eUkzbc9oVVhUNW12bS9manEvSjZicG1SeU9Kb25UM1ZvWG5EYWc9PSIsInRpdGxIIjoi0JLQvtGB0L%2FQuNGC0LDRgtC10LvRjNC90LDRjyDRgNCw0LHQvtGC0LAucmFyIiwibm9pZnJhbWUwOmZhbnHNILCJ1aWQiOiIwIiwidHMjOiE1ODIxNzYwNjE2ODMsInl1IjoiODc0NjIIMDMwMTU3ODY1MzA3OCJ9
Северский район	http://sev-		

			imc.ru/RMO/POD/plan_seminarov_dlja_zamestitelej_direktoro_v_po_vos.docx
51	Наличие ежемесячных методических семинаров для педагогов-психологов	г. Геленджик	http://cro-gel.ru/wp-content/uploads/2020/01/plan-na-2019-god-pedagogov-psihologov.pdf
		Ейский район	http://imc.yeisk-edu.ru/index.php/metodicheskaya-karta/virtualnyj-metodicheskij-kabinet/311-pedagogi-psikhologi/rmo
		Новопокровский район	https://docviewer.yandex.ru/view/0/?*=9cOe8uDK7wm939LaTj49hMgnsW17InVybCI6InlhLWRpc2stcHVibGljOi8vQTVPNHEzd2Z4T0ZITVViUQ1bzRZYktodDkrSEY5O0lZL1hVQmhnVHlzbk1IeGdBSFJOcUo2U3FsWHZjZDdOcnEvSjZicG1SeU9Kb25UM1ZvWG5EYWc9PSIsInRpdGxIljoiMCIsInRzljoxNTgyMTc3MDcyNDAYLCJ5dSI6Ijg3NDYyNTAzMDE1Nzg2NTMwNzgifQ%3D%3D
		Северский район	http://sev-imc.ru/RMO/plan_rmo_2019-2020gg_psikhologi.docx
		Староминский район	http://ctaromrmk.ucoz.ru/publ/normativno_pravovaja_baza/plan_metodicheskikh_seminarov_dlja_shkolnykh_psihologov_na_2019_2020_u_g/2-1-0-19
52	Наличие ежемесячных методических семинаров для предметных педагогов-тьюторов	г. Геленджик	http://cro-gel.ru/wp-content/uploads/2020/03/Plan-grafik-seminarov-dlya-pedagogov-tyutorov.pdf
		Северский район	http://sev-imc.ru/RMO/POD/plan_seminarov_dlja_municipalnykh_tjutorov.docx
53	Наличие ежемесячных методических семинаров для руководителей школьных методических объединений	Северский район	http://sev-imc.ru/RMO/POD/plan_seminarov_dlja_rukovoditelej_shkolnykh_metodi.docx
		Староминский район	http://ctaromrmk.ucoz.ru/publ/normativno_pravovaja_baza/grafik_obuchajushhikh_seminarov_s_rukovoditeljami_shkolnykh_mo/2-1-0-29
54	Наличие ежемесячных методических семинаров для социальных педагогов	г. Геленджик	http://cro-gel.ru/wp-content/uploads/2020/02/Grafik-seminarov-2019-sotsialnye-pedagogi.pdf
		Абинский район	http://imc-abinsk.kubannet.ru/weeknews.html
		Ейский район	http://imc.yeisk-edu.ru/index.php/metodicheskaya-karta/virtualnyj-metodicheskij-kabinet/307-sotsialnye-pedagogi/rmo/1829-plan-raboty-rmo-sotsialnykh-pedagogov-na-2019-2020-gg
		Староминский район	http://ctaromrmk.ucoz.ru/publ/normativno_pravovaja_baza/plan_metodicheskikh_seminarov_dlja_socialnykh_pedagogov_na_2019_2020_u_g/2-1-0-20
55	Наличие муниципальных тьюторов по учебным предметам	г. Анапа	http://anapa-cro.ucoz.net/index/inkluzivnoe_obrazovanie/0-26
		г. Геленджик	http://cro-gel.ru/itogovaya-attestatsiya/
		Горячий Ключ	https://cro-gorkluch.ru/prikazy-o-naznachenii-tyutorov/
		г. Краснодар	http://knmc.centerstart.ru/sites/knmc.centerstart.ru/files/prikaz_do_tyutory.pdf

	г. Новороссийск	http://cro-nvr.ru/index.php?mod=direct&action=view&type=b1-4
	г. Сочи	http://www.scro.ru/blocks/view.php?id=152&page=1
	Абинский район	http://imc-abinsk.kubannet.ru/weeknews.html
	Ейский район	http://imc.yeisk-edu.ru/index.php/2017-04-03-07-13-41/otytutorskoj-sluzhbe
	Кореновский район	http://xn---dtbitcqdcrrpo.xn--p1ai/images/imc/ts2019.pdf
	Крыловский район	https://centr-mho.obrkrl.ru/item/269649
	Курганинский район	https://kurganinskyuo.myl.ru/Dok_norm_UO/Prikaz/prikaz_uo_struktura_metod_raboty_2019-2020_uch.god.pdf
	Лабинский район	http://docs.google.com/viewer?url=http://edulabinsk.ru/upload/iblock/cbf/-947-ot-02.09.2019-Prikaz-o-naznachenii-rukovoditeley-MO-2019_2020-uchebnyy-god.pdf
	Лининградский район	http://razvitie-centr.ucoz.ru/index/metodicheskie_obedinenija/0-57
	Новопокровский район	https://docviewer.yandex.ru/view/0/?*=b9fc9BK80UWZ09LbWXAyh9zAcft7InVybcI6InlhLWRpc2stcHVibGljOi8vQTdSRjkraXdHRnBnaW9CZ3MyVFYwRjh1eFVkdTBjK1BOWIRKcjFMTzE0THA2S2tpZnVGSVpXQkVTQXdoc2g0RnEvSjZicG1SeU9Kb25UM1ZvWG5EYWc9PSIsInRpdGxlljoi0KLRjNGOOYLQvtGA0YsucmFyIiwibm9pZnJhbWUiOmZhbHNILCJ1aWQiOiIwIiwidHMiojE1ODIxNzcwMzMyNzIsInl1IjoiODc0NjI1MDMwMTU3ODY1MzA3OCJ9
	Отраденский район	http://отрад-еду.рф/ru/omc.html
	Павловский район	https://rimc.uopavl.ru/item/350986#/
	Приморско-Ахтарский район	http://uoprim.ru/?act=list&cat=tyts
	Северский район	http://sev-imc.ru/index/tjutorskaja_sluzhba/0-11
	Славянский район	http://nmclav.ucoz.com/index/rmo/0-44
	Староминский район	http://ctaromrmk.ucoz.ru/publ/normativno_pravovaja_baza/o_pr_ovedenii_regionalnykh_i_municipalnykh_ocenochnykh_procedur_v_obsheobrazovatelnykh_organizacijakh_municipalnogo_obrazovaniija_starominskij_rajon_v_2/2-1-0-23
	Тимашевский район	http://uo.timregion.ru/images/%D0%9E%D0%BD%D0%B0%D0%B7%D0%BD%D0%B0%D1%87%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D0%B8%D0%BC%D1%83%D0%BD%D0%B8%D1%86%D0%B8%D0%BF%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D1%8B%D1%85%D1%82%D1%8C%D1%8E%D1%82%D0%BE%D1%80%D0%BE%D0%B2.pdf
	Усть-Лабинский район	http://www.ulrumc.info/2015/10/blog-post_4.html
	Щербиновский район	https://uo-moshr.ru/item/319966

Приложение 3

Результативность участия в региональных этапах конкурсов

№	конкурсы	«Директор года»	«Учитель года Кубани»	«Учитель года Кубани по кубановедению»	«Учитель года Кубани по основам православной культуры»	«Воспитатель года Кубани»	«Педагог-психолог Кубани»	«Учитель здоровья»	«Педагогический дебют»	«Учитель дефектолог»	«Сердце отдаю детям»	конкурс на присуждение премии лучшим учителям	победители	Призеры и лауреаты
1	г. Краснодар	1				0,5	0,5	0,5	1	1	1	1	5	3
2	г. Геленджик		0,5			0,5	1		1		0,5		2	3
3	Ленинградский район	0,5	0,5						0,5			1	1	3
4	Славянский район		1	0,5							1	1	3	1
5	Павловский район		0,5		0,5		0,5					1	1	3
6	Усть-Лабинский район	0,5		0,5		0,5						1	1	3
7	г. Сочи						0,5		0,5		1	1	2	2
8	Армавир								1	1	0,5		2	1
9	г. Новороссийск					1					1	1	3	
10	Северский район	0,5		0,5								1	1	2
11	Каневской район			1	1							1	3	
12	Белореченский район			0,5					0,5	0,5				3
13	Кореновский район						0,5			0,5		1	1	2
14	Апшеронский район							0,5				1	1	1
15	Гулькевичский район				0,5							1	1	1
16	Красноармейский район	0,5				0,5								2
17	Лабинский район							1				1	2	
18	Туапсинский район	0,5	0,5											2
19	Калининский район			0,5								1	1	1
20	Тихорецкий район							0,5				1	1	1
21	Кущевский район							0,5				1	1	1
22	Ейский район					0,5		0,5						2
23	Динской район										0,5	1	1	1
24	Горячий Ключ								0,5					1
25	г. Анапа							0,5						1
26	Тбилисский район								0,5					1
27	Темрюкский район									0,5				1
28	Кавказский район										0,5			1
29	Выселковский район										0,5			1
30	Новокубанский район											1	1	
31	Приморско-Ахтарск											1	1	
32	Крыловский район											1	1	
33	Тимашевский район											1	1	
34	Крымский район							0,5						1
35	Мостовской район											1	1	
36	Отраденский район											1	1	
37	Абинский район											1	1	

Рейтинг территориальных методических служб Краснодарского края

№	Муниципалитет	Общее количество баллов
1	г. Геленджик	33,5
2	Северский район	25
3	Ейский район	24,5
4	г. Краснодар	23,5
5	Г. Сочи	22,5
6	Ленинградский район	19,5
7	Анапа	19,5
8	Тимашевский район	16
9	Новороссийск	14
10	Староминский район	14
11	Абинский район	11,5
12	Куцевский район	10
13	Павловский район	10
14	Курганинский район	9
15	Лабинский район	9
16	Славянский район	8,5
17	Новокубанский район	8,5
18	Приморско-Ахтарский район	7
19	Каневской район	7
20	Усть-Лабинский район	7
21	Горячий Ключ	6,5
22	Новопокровский район	6
23	Армавир	5,5
24	Крымский район	5,5
25	Белоглинский район	5
26	Динской район	5
27	Красноармейский район	5
28	Щербиновский район	4
29	Апшеронский район	4
30	Калининский район	3,5
31	Крыловский район	3,5
32	Кореновский район	3
33	Гулькевичский район	2,5
34	Туапсинский район	2,5
35	Темрюкский район	2
36	Отраденский район	2
37	Кавказский район	2
38	Тихорецкий район	2
39	Выселковский район	1,5
40	Тбилисский район	1,5
41	Белореченский район	1
42	Мостовский район	1
43	Брюховецкий район	0
44	Успенский район	0

