



**Министерство образования, науки
и молодежной политики Краснодарского края**

Государственное бюджетное образовательное учреждение
дополнительного профессионального образования
«Институт развития образования» Краснодарского края
(ГБОУ ИРО Краснодарского края)

П Р И К А З

От 12.03.2021

г. Краснодар

№ 142

**О создании рабочей группы по реализации проекта
«Мастерская управленческих команд как механизм развития
управленческого потенциала региональной системы образования»**

В целях реализации проекта «Мастерская управленческих команд как механизм развития управленческого потенциала региональной системы образования» и на основании плана мероприятий государственного задания раздела «Научно-методическая, организационно-методическая, информационно-аналитическая и проектная деятельности» ГБОУ ИРО Краснодарского края на 2021 год п р и к а з ы в а ю :

1. Создать рабочую группу по реализации проекта «Мастерская управленческих команд как механизм развития управленческого потенциала региональной системы образования» (далее Проект) на период 2021-2022 гг. (приложение 1).

2. Утвердить дорожную карту проекта «Мастерская управленческих команд как механизм развития управленческого потенциала региональной системы образования» на 2021 г. (приложение 2).

3. Контроль за выполнением настоящего приказа возложить на первого проректора Пирожкову О.Б.

4. Настоящий приказ вступает в силу со дня его подписания.

Ректор

Т.А. Гайдук

№	ФИО	Должность
1	Пирожкова О.Г	Первый проректор ГБОУ ИРО Краснодарского края, к.пед.н.
2	Шамалова О.И.	Проректор по профессиональному развитию и национальным проектам ГБОУ ИРО Краснодарского края
4	Куренная Е.В.	Руководитель Центра непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников, к. психол.н.
5	Яковлева Н.О.	Руководитель Центра научно-методической и инновационной деятельности, д.пед.н.
6	Митрофанова О.Ю.	Заместитель руководителя Центра научно-методической и инновационной деятельности, к.э.н.
7	Лосева Е.А.	Исполняющий обязанности заведующего кафедрой психологии, педагогики и дополнительного образования
8	Диянова С.А.	Заведующий кафедрой управления образовательными системами и кадрового резерва
9	Кулишов В.В.	Доцент кафедры управления образовательными системами и кадрового резерва, к.пед.н.
10	Филипенко Е.М.	Старший преподаватель кафедры управления образовательными системами и кадрового резерва
11	Робский В.В.	Старший преподаватель кафедры управления образовательными системами и кадрового резерва
12	Бугрий М.Ю.	Руководитель Центра цифровизации образования и информационных технологий
13	Головнев С.С.	Заместитель руководителя Центра цифровизации образования и информационных технологий

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ

к приказу от 12.03.2021 № 142

«О создании рабочей группы по реализации проекта «Мастерская управленческих команд как механизм развития управленческого потенциала региональной системы образования»

Проект подготовлен и внесён:

Заместитель руководителя центра
научно-методической и
инновационной деятельности



О.Ю. Митрофанова

Согласовано:

Первый проректор



О.Б. Пирожкова

ДОРОЖНАЯ КАРТА

проекта «Мастерская управленческих команд как механизм развития управленческого потенциала региональной системы образования» на 2021 год (краевой и межмуниципальный уровни)

№ п.п	Наименование мероприятия	Сроки исполнения	Ответственные
1 Подготовительный этап			
1.	Разработка модели развития командного управленческого потенциала региональной системы образования	Январь	Первый проректор, КУОСКР
2.	Определение состава рабочей группы по реализации проекта	Февраль	Первый проректор, КУОСКР
3.	Утверждение паспорта и Дорожной карты проекта	Февраль	Первый проректор, КУОСКР
4.	Разработка ДПП ПК «Проектный подход в управлении муниципальной образовательной системой»	Март	КУОСКР
5.	Разработка ДПП ПК «Бережливое управление в образовательной организации»	Февраль	КУОСКР
6.	Разработка положения о конкурсе на лучшую программу развития ОО «Стратег образования»	Март	КУОСКР
7.	Разработка ДПП ПК “Системный подход в управлении школой по повышению качества образования”	Март	КУОСКР
8.	Моделирование программы развития управленческой команды	Март	ЦНППМПР, КУОСКР
9.	Информационный вебинар «О проекте «Мастерская управленческих команд»	Март	КУОСКР
10.	Установочный вебинар для управленческих команд – потенциальных участников проекта	Март	КУОСКР
11.	Сбор заявок от управленческих команд на участие в проекте	Март	КУОСКР
12.	Создание и наполнение страницы Проекта на сайте ИРО Краснодарского края	Март	КУОСКР ЦЦИОИТ
2 Аналитический этап			
13.	Разработка положения о комплексной оценке (диагностике) компетенций управленческих команд	Март	КУОСКР, ЦНППМПР, ЦНИИД

14.	Разработка инструментов оценки (диагностики) характеристик командных компетенций управленческих команд образовательной системы Краснодарского края (кейсов)	Март	ЦНППМПР КУОСКР
15.	Дистанционная диагностика компетенций управленческих команд, участвующих в проекте	Март	ЦНППМПР, ЦНМИД
16.	Определение профессиональных дефицитов управленческих команд и индивидуальных затруднений членов команд – участников проекта	Март	ЦНППМПР, ЦНМИД
17.	Разработка программ развития потенциала управленческих команд для участников проекта	Март-Апрель	ЦНППМПР, ЦНМИД
3 Этап практической реализации			
3.1 Обучение в ИРО Краснодарского края			
18.	ДПП ПК “Стратегическое управление развитием образовательной системы муниципального образования” (УК МОУО)	Сентябрь-октябрь	КУОСКР
19.	ДПП ПК «Бережливое управление в образовательной организации» (УК ОО)	Май, октябрь	КУОСКР
20.	ДПП ПК “Проектный подход в управлении муниципальной образовательной системой” (УК МОУО)	Апрель, декабрь	КУОСКР
21.	ДПП ПК “Управление развитием цифровой образовательной среды современной школы в условиях реализации приоритетов образовательной политики РФ” (УК ОО)	Ноябрь	КУОСКР
22.	ДПП ПК “Системный подход в управлении школой по повышению качества образования” (УК ОО)	Октябрь, ноябрь	КУОСКР
23.	ДПП ПК “Управление изменениями в образовательной организации” (УК ОО)	Апрель, октябрь	КУОСКР, ЦНППМПР
24.	ДПП ПК “Управление образовательной организацией в логике проектного менеджмента” (УК ОО)	Апрель, октябрь	КУОСКР, ЦНППМПР
3.2 Краевой уровень непрерывного научно-методического сопровождения управленческих команд			
25.	НПК «Современное образование: вопросы теории и практики»	Февраль	КУОСКР
26.	Конкурс ОО «Лучшее инклюзивное образовательное учреждение Краснодарского края»	Апрель	ККПСР

27.	Стажировка «Развивающая образовательная среда малокомплектной школы»	Апрель	КУОСКР
28.	НПК «Реализация технологического профиля обучения: модели, ресурсы, возможности сетевого взаимодействия»	Апрель	ЦНМИД
29.	Семинар «Лучшие практики вовлечения родительской общности в управление ОО»	Апрель	КУОСКР
30.	Цикл вебинаров «Школа начинающего руководителя»	март, июнь, сентябрь, декабрь	КУОСКР
31.	Цикл вебинаров «Школа стратегического управления образовательной организацией»	февраль, апрель, сентябрь, ноябрь	КУОСКР
32.	НПК «Реализация ФГОС как механизм развития профессиональной компетентности педагога: инновационные технологии, тьюторские образовательные практики»	Апрель	ЦНМИД
33.	НПК «Формирование цифровой образовательной среды в образовательных организациях края: Проблемы, первый опыт»	Апрель	КУОСКР ЦЦИТ
34.	Воркшоп «Командообразование»	Май Сентябрь	ЦНППМПР
35.	Вебинар «Формирование проектной компетенции: сущность, содержание и технологии (для потенциальных участников конкурса «Инновационный поиск»)»	Апрель	ЦНМИД
36.	Вебинар «Разработка инновационного продукта»	Май	ЦНМИД
37.	Семинар «Проблемы и перспективы развития предпрофильной подготовки и профильного обучения социально-педагогической направленности»	Июнь	ЦНМИД
38.	Вебинар «Основные требования и организация подготовки участников конкурса «Инновационный поиск»	Июнь	ЦНМИД
39.	Стратегическая сессия «Регион 23 – Образование 2030»	апрель, октябрь	ЦНППМПР КУОСКР
40.	Стажировка «Практика управления образовательной организацией в проектном формате»	март, ноябрь	КУОСКР
41.	Конкурс на лучшую программу развития ОО «Стратег образования»	сентябрь-октябрь	КУОСКР
42.	НПК «Опыт, инновации и перспективы организации исследовательской и проектной деятельности дошкольников и учащихся»	Октябрь	ЦНМИД

43.	НПК «Реализация агротехнологической направленности обучения: модели, ресурсы, возможности сетевого взаимодействия»	Ноябрь	ЦНМИД
44.	Конкурс ОО «Моя красивая школа»	Июль-сентябрь	КУОСКР
45.	Форум «Сельская школа - социокультурный центр»	Октябрь	КУОСКР
46.	Конкурс «Инновационный поиск»	Октябрь-декабрь	ЦНМИД
47.	Подготовка сборника материалов НПК «Современное образование: вопросы теории и практики»	февраль	КУОСКР
48.	Составление методических рекомендаций по формированию и развитию управленческих команд в образовательной организации	май	КУОСКР
49.	Разработка рабочей тетради по проектному управлению в образовании	июль	КУОСКР
50.	Разработка рабочей тетради по форсайтингу в образовании	ноябрь	КУОСКР
51.	Формирование комплекса нормативных, методических материалов для управленческих команд	июнь - ноябрь	КУОСКР
52.	Формирование лучших управленческих практик муниципальных систем образования	октябрь	КУОСКР
53.	Разработка концепции краевого конкурса управленческих команд «Лидеры+»	Ноябрь	КУОСКР, ЦНПМПР, ЦНМИД
3.3 Межмуниципальный уровень непрерывного научно-методического сопровождения управленческих команд			
54.	Педагогическая ассамблея «Школа как точка пересечения взрослых и детей, физического и виртуального пространства	Март	Тимашевский КРЦ
55.	Фестиваль педагогических идей. Конкурс на лучшую разработку уроков	Апрель	Тимашевский КРЦ
56.	Практико-ориентированный семинар «Формирование профессиональных компетенций педагогов через организацию муниципальной сети стажировочных площадок»	Апрель	Тимашевский КРЦ
57.	Обучающий семинар «Профессиональная компетентность педагогических работников в освоении и реализации требований ФГОС ДОО»	Май	Тимашевский КРЦ
58.	Круглый стол «Создание условий повышения квалификации педагогических работников в муниципалитете»	Сентябрь	Тимашевский КРЦ

59.	Методический фестиваль «Непрерывное повышение квалификации педагогических работников. Идеи, находки, опыт»	Октябрь	Тимашевский КРЦ
60.	Занятия на стажировочных площадках	Октябрь-декабрь	Тимашевский КРЦ
61.	Педагогическая гостиная «Работа территориальных методической службы по организации методических идей»	Ноябрь	Тимашевский КРЦ
62.	Организация муниципального ресурсного центра как эффективная форма непрерывного образования педагогов ДО	Декабрь	Тимашевский КРЦ
63.	Педагогический марафон. Мастер-классы педагогов – победителей и призеров профессиональных конкурсов	Декабрь	Тимашевский КРЦ
64.	Выставка технического творчества в ГМУ им Ф.Ф. Ушакова (г. Новороссийск): представление технических проектов обучающихся	Февраль – март	Новороссийский КРЦ
65.	Виртуальная (или очная) экскурсия в МУДОД ИРЦ «Школьник-2», «IT-Центр» (г. Новороссийск) в ОО (участника сети)	Март	Новороссийский КРЦ
66.	Форум образовательных инициатив г. Новороссийска (форум мастер-классов)	Март	Новороссийский КРЦ
67.	Краевая научно-практическая конференция по технологическому профилю «Реализация технологического профиля обучения: модели, ресурсы, возможности сетевого взаимодействия»	Апрель	Новороссийский КРЦ
68.	Взаимопосещение МО. Образовательный туризм «Поезд технических идей» (мастер-классы, представление опыта в МО)	Май	Новороссийский КРЦ
69.	Разработка проекта технологической карты «Создание условий для развития технического профиля в муниципальном образовании» или «Модель методического сопровождения реализации предпрофильного, профильного обучения и профориентационной работы технологической направленности в МО»	Май	Новороссийский КРЦ
70.	Ознакомительные стажировки. Посещение ОУ, ДОУ, УДО г. Новороссийск	июнь	Новороссийский КРЦ
71.	Учебно-практический семинар «Анализ проведения пробного ОГЭ в 9-х классах и работа с «западающими» темами	Март	Новокубанский ЛСВ
72.	Учебно-практический семинар «Анализ проведения пробного ЕГЭ в 11-х классах и работа с «западающими» темами	Апрель	Новокубанский ЛСВ
73.	Семинары в рамках методических объединений учителей-предметников: -решение учителями заданий ОГЭ, ЕГЭ в рамках устранения дефицита знаний; -разбор заданий (из допущенных ошибок на ГИА-2019); - качество преподавания предмета; - решение олимпиадных заданий и учебно-методическое сопровождение при подготовке к олимпиадам	По отдельному графику	Новокубанский ЛСВ

74.	Учебно-информационный семинар «Итоги ОГЭ и ЕГЭ. Применение наиболее эффективных методов, форм и технологий обучения для повышения качества подготовки школьников к итоговой аттестации»	Ноябрь	Новокубанский ЛСВ
75.	Межмуниципальная научно-практическая конференция «Подготовка обучающихся к ГИА»	Декабрь	Новокубанский КРЦ
76.	Конференция “Школа реальных дел”	май	Усть-Лабинский КРЦ
77.	Стажировочные площадки (деятельность агроклассов)	апрель	Усть-Лабинский КРЦ
78.	Семинар “Организация инновационной деятельности в дошкольном образовательном учреждении»	июнь	Кущевский КРЦ
79.	Вебинар «Система работы общеобразовательной организации по сопровождению проектной и исследовательской деятельности обучающихся»	март	Ейский КРЦ
80.	Вебинар «Система работы дошкольной образовательной организации по сопровождению проектной и исследовательской деятельности обучающихся»	март	Ейский КРЦ
81.	Вебинар «Роль районных методических объединений в повышении профессиональной компетентности педагогов в сфере организации проектной и исследовательской деятельности обучающихся»	апрель	Ейский КРЦ
82.	Конференция «Проектная и исследовательская деятельность обучающихся»	Октябрь	Ейский КРЦ
83.	Вебинар «Деятельность сетевого сообщества «Повышение профессиональной компетентности педагогов в сфере организации проектной и исследовательской деятельности обучающихся»: цели, задачи, перспективы развития»	Сентябрь	Ейский КРЦ
84.	Вебинар «Система работы общеобразовательной организации по сопровождению проектной и исследовательской деятельности обучающихся»	Март	Ейский КРЦ
85.	Вебинар «Система работы дошкольной образовательной организации по сопровождению проектной и исследовательской деятельности обучающихся»	Март	Ейский КРЦ
86.	Вебинар «Роль районных методических объединений в повышении профессиональной компетентности педагогов в сфере организации проектной и исследовательской деятельности обучающихся»	Апрель	Ейский КРЦ
87.	Метапредметная неделя «Проектируем будущее»	Октябрь	Ейский КРЦ
88.	Котенковские чтения	сентябрь-март	Ейский КРЦ
89.	Конкурс школьных научных обществ (финал проводится в очной форме, команды обучающихся, представляющих школьные научные общества, работают с кейсами, создают мини-проекты)	февраль-апрель	Ейский КРЦ
90.	Организационная и диагностическая деятельность по ЦОР «Тьютопарк»	Сентябрь 2020 – август 2021	Геленджикский КРЦ

91.	Образовательная сессия «Введение в тьюторство» (4 лекции, 6 семинаров-практикумов, 1 мастер-класс)	февраль	Геленджикский КРЦ
92.	Практикумы «Рефлексивные тьюториалы»	январь – март	Геленджикский КРЦ
93.	Работа с цифровым образовательным ресурсом «Тьюпарк»	апрель	Геленджикский КРЦ
3.4 Подведение итогов первого года реализации проекта			
94.	Круглый стол по реализации проекта в 2021 г.	ноябрь	Первый проректор, КУОСКР, ЦНППМПР, ЦНМИД
95.	Подготовка отчета о реализации проекта	декабрь	КУОСКР, ЦНППМПР, ЦНМИД
96.	Обсуждение замысла проекта по развитию управленческих команд на 2022 г.	декабрь	Первый проректор, КУОСКР, ЦНППМПР, ЦНМИД
97.	Разработка паспорта и дорожной карты проекта на 2022 г.	декабрь	КУОСКР, ЦНППМПР, ЦНМИД

Принятые сокращения:

ОО – образовательная организация

МОУО – муниципальный орган управления образования

УК – управленческая команда

ФГОС - Федеральный государственный образовательный стандарт

НПК – научно-практическая конференция

ДПП ПК – дополнительная профессиональная программа повышения квалификации

ИРО – Институт развития образования

КУОСКРК – кафедра управления образовательными системами и кадрового резерва

ЦНМИД – центр научно-методической и инновационной деятельности

ЦНППМПР – центр непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников

КПДО – кафедра психологии, педагогики и дополнительного образования

ККПСР – кафедра коррекционной педагогики и специальной психологии

Заместитель руководителя центра научно-методической и инновационной деятельности

О.Ю. Митрофанова