

Рабочая программа
дополнительной профессиональной программы
повышения квалификации
«Формирование современной образовательной среды: управление проектами и инновациями»

Раздел 1. Управленческие проекты в системе общего и профессионального образования (8 часов)

Тема 1.1 Управленческое проектирование: от идеи к реальному продукту

Лекция (2 часа) История развития управления проектами. Проектная и неprojektная деятельность организации. Управленческое проектирование: сущность, этапы, формы. Ранжирование целей и задач. Инновационный проект: инновации и новации, идеи и реальный продукт. Организационные модели проекта, их особенности, достоинства и недостатки.

Тема 1.2 Функциональные основы управленческого проекта в системе образования

Практическое занятие 1 (2 часа) Жизненный цикл проекта. Процессы управления проектами. Области знаний в управлении проектами, их основные процессы. Массовый и индивидуальный проекты. Проект, реализуемый творческой группой. Проектная деятельность как средство изменения педагогической действительности и обеспечения личностного роста. Детализация целей и задач

Тема 1.3 Практическое применение технологий современного менеджмента в системе образования

Практическое занятие 2 (4 часа) Анализ примеров практической реализации управленческих проектов в системе образования. Природа, логика и содержание; характеристика основных видов управленческих проектов в системе образования; специфика проектных процедур, а также личностные свойства, необходимые участникам проекта. Сетевой график, сетевая модель, методы их построения.

Раздел 2. Образовательная среда и её функции (6 часов)

Тема 2.1 Образовательная среда – как эффективная форма повышения качества учебно-воспитательного процесса (4 часа)

Лекция (2 часа) Образовательная среда, её определение и компоненты. Понятие, структура, типология.

Практическое занятие 3 (2 часа) Образовательная среда и её роль в современном образовательном процессе. Подходы и оценки образовательной среды, на примерах из школьной практики.

Тема 2.2 Роль участников образовательного процесса в формировании образовательной, воспитательной, развивающей среды (2 часа)

Лекция (2 часа) Разделение ответственности, ролей при создании и использовании образовательного пространства, его трансформация при осуществлении образовательного события. Необходимость, возможность и эффект делегирования при формировании образовательной среды, реализации возможностей образовательного пространства.

Раздел 3. Управленческие проекты как средство создания эффективного образовательного пространства (10 часов)

Тема 3.1 Управленческие проекты. Моделирование. Виды моделей (2 часа)

Лекция (2 часа) Управленческие проекты в системе образования: классификация, типология, эффективность и риски. Моделирование. Виды моделей. Педагогическое изобретательство и эксперимент. Уровни взаимодействия при реализации проекта между участниками. Управление обеспечением проектов. Управление коммуникациями.

Тема 3.2 Управление проектами в системе образования. Формирование команды. (2 часа)

Практическое занятие 4 (2 часа). Управление проектами в системе образования. Основные принципы успешной командной деятельности. Методы и технологии командообразования. Семь стадий формирования эффективности команды: ориентация, построение доверия, прояснение цели, обязательства, реализация, высокая эффективность, обновление.

Тема 3.3 От идеи к проекту. Риски. Изобретательство. Командное управление. Распределение ролей. (2 часа)

Практическое занятие 5 (2 часа). Мозговой штурм. Генерация идей. Образ будущего проекта. Возможные эффекты и риски. Технологизация процесса: план реализации. Содержание и перечень мероприятий. Распределение ответственных и исполнителей.

Тема 3.4 Создание управленческого проекта в системе образования и его презентация

Практическое занятие 6 (4 часа). Реализация проектных установок. Апробирование и усовершенствование. Подготовка презентации проекта. Паспорт проекта. Виды презентационных материалов и формы презентации образовательного проекта. Защита проекта.