



МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ, НАУКИ И МОЛОДЁЖНОЙ  
ПОЛИТИКИ КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ

# О школах с низкими образовательными результатами в 2023 году

**Бойкова Марина Евгеньевна,**  
начальник отдела оценки качества образования  
и государственной итоговой аттестации  
в управлении общего образования

18 января 2023 года



# Объективность и качество

## Объективность – это:

- Отсутствие школ в списке необъективных по результатам ВПР
- Отсутствие работ, отнесенных к «зонам риска» по результатам ОГЭ, ЕГЭ
- ВСОКО, соответствующая единому образовательному пространству

## Повышение качества – это:

- ✓ устойчивое нормальное распределение долей отметок и (или) повышение доли высоких результатов и (или) понижение доли низких результатов
- ✓ повышение мотивации обучающихся и педагогов
- ✓ благоприятный школьный климат (взаимопонимание учителей и родителей, понимание и поддержка родителями требований школы)



# Всего ШНОР в Краснодарском крае

2020

379

2022

233

32,5 %

20,5 %

ПЕРЕШЛИ

266 школ  
вышли из  
списка ШНОР  
2020 года,  
70,2%

113 школ  
остались  
в списке ШНОР  
2020 года,  
29,8 %

113 школ  
из списка ШНОР  
2020 года,  
48,5%

120 школ  
из нового списка  
ШНОР 2022 года,  
51,5%



# Причины низких образовательных результатов





# Итоги реализации мероприятий дорожной карты

Успешные практики работы муниципальных наставнических центров и тьюторских сообществ

г. Армавир  
г. Геленджик  
Динской р-н  
Каневской р-н  
Крымский р-н  
Успенский р-н

Кущевский р-н  
Лабинский р-н  
Северский р-н  
Староминский р-н  
Тимашевский р-н

Недостаточно (менее 10%) охвачены реализацией индивидуальных образовательных маршрутов

Выселковский р-н  
Ленинградский р-н  
Новокубанский р-н  
Тимашевский р-н  
г. Краснодар

Лабинский р-н  
Мостовский р-н  
Староминский р-н  
г. Анапа  
г. Сочи

Активность в курсовой подготовке педагогов и управленческих кадров школ

**ВЫСОКАЯ**

**НИЗКАЯ**

г. Новороссийск  
Тихорецкий р-н  
Гулькевичский р-н  
г. Краснодар  
Динской р-н  
Тимашевский р-н

Абинский р-н  
Славянский р-н  
Отраденский р-н  
Староминский р-н  
Новопокровский р-н



# Динамика изменения ШНОР по муниципалитетам

Территория	Число ШНОР 2020 года	Доля ШНОР 2020 года	Число ШНОР 2022 года	Доля ШНОР 2022 года	Территория	Число ШНОР 2020 года	Доля ШНОР 2020 года	Число ШНОР 2022 года	Доля ШНОР 2022 года
г-к. Анапа	7	22,6 %	4	14,3 %	Крыловский р-н	8	57,1 %	5	35,7 %
г.Армавир	3	10,7 %	4	16,0 %	Курганинский р-н	7	29,2 %	1	4,4 %
<b>Белореченский</b>	4	11,4 %	нет		Кущевский р-н	5	23,8 %	4	23,8 %
г-к. Геленджик	10	62,5 %	3	18,8 %	Ленинградский р-н	10	47,6 %	3	14,3 %
г. Горячий Ключ	11	73,3 %	7	46,7 %	Мостовский р-н	13	44,8 %	1	3,6 %
г. Краснодар	16	16,0 %	21	21,6 %	Новокубанский р-н	14	45,2 %	нет	
Лабинский р-н	16	55,2 %	1	3,45 %	Новопокровский р-н	3	16,7 %	нет	
<b>г. Новороссийск</b>	2	5,6 %	нет		Отрадненский р-н	13	50,0 %	11	40,0 %
г. Сочи	26	37,1 %	11	16,4 %	Павловский р-н	5	25,0 %	5	25,0 %
Абинский р-н	3	12,5 %	8	33,3 %	Прим.-Ахтарский р-н	4	22,2 %	7	38,9 %
Апшеронский	6	23,1 %	3	12,0 %	Северский р-н	8	26,7 %	7	23,3 %
<b>Белоглинский</b>	6	50,0 %	нет		Славянский р-н	14	38,9 %	9	25,0 %
Брюховецкий	9	56,3 %	8	50,0 %	Староминский р-н	2	22,2 %	нет	
<b>Выселковский</b>	11	52,4 %	нет		Тбилисский р-н	9	64,3 %	7	50,0 %
Гулькевичский	1	4,3 %	7	30,4 %	Темрюкский р-н	14	42,4 %	9	28,1 %
Динской р-н	6	21,4 %	1	3,9 %	Тимашевский р-н	2	10,0 %	нет	
Ейский р-н	6	23,1 %	9	36,0 %	Тихорецкий р-н	3	13,6 %	1	4,6 %
Кавказский р-н	2	8,0 %	2	8,33 %	Туапсинский р-н	15	42,9 %	14	40,0 %
<b>Калининский</b>	6	42,9 %	нет		Усть-Лабинский р-н	15	48,4 %	19	61,3 %
Каневской р-н	12	40,0 %	5	17,2 %	Успенский р-н	9	56,3 %	10	62,5 %
Кореновский	7	31,8 %	6	27,3 %	Щербиновский р-н	5	38,5 %	6	46,2 %
Красноармейск	9	37,5 %	5	20,8 %					
Крымский р-н	22	64,7 %	9	26,5 %	ИТОГО по краю	379 школ	32,5 %	233 школы	20,5 %



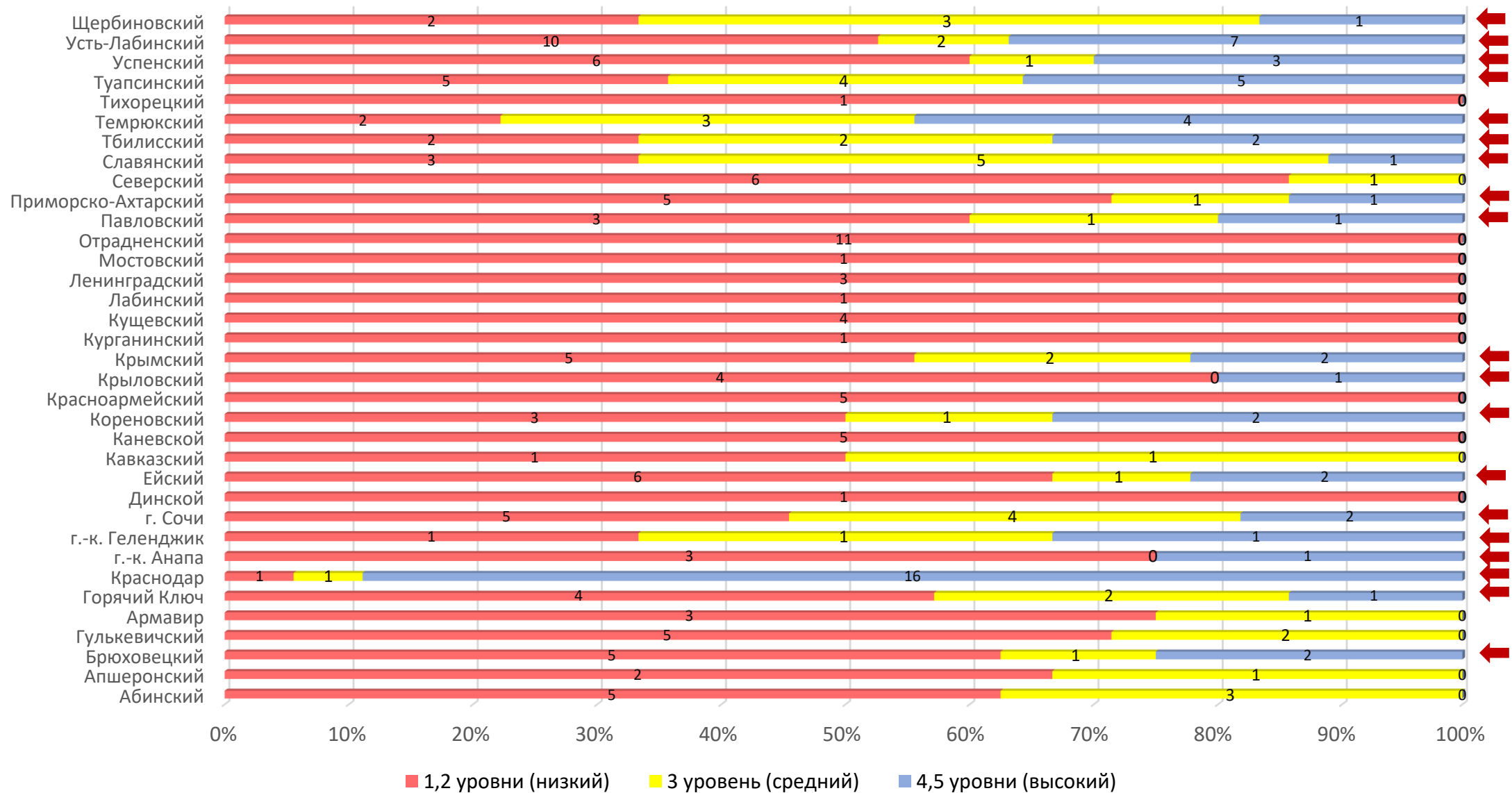
# Изменение списка ШНОР в разрезе территорий

Муниципалитет	Номер школы в списке		Номер школы, вошедшей в список	
Абинский	18, 20, 7	2	6, 21, 23, 43, 14, 34	6
Апшеронский	7, 20, 28, 29, 27, 16	0	3,17,37	3
Белоглинский	11, 5, 15, 16, 20, 36	0		0
Белореченский	1, 12, 29, 14	0		0
Брюховецкий	1, 3, 7, 11, 12, 13, 15, 16, 6	3	2, 5, 8, 9, 10	5
Выселковский	3, 4, 5, 6, 9, 12, 14, 16, 25, 19, 20	0		0
Гулькевичский	2	0	14, 20, 21, 22, 23, 24, 25	7
г. Армавир	2, 1"Казачья", 25	1	5, 6, 17	3
г. Горячий Ключ	3, 4, 5, 6, 8, 10, 17, 7, 11, 12, 15	6	9	1
г. Краснодар	39, 14, 24, 46, 70, 84, 11, 17, 42, 50, 66, 76, 77, л 12, 35, 51	3	10, 22, 29, 32, 38, 41, 49, 52, 53, 58, 67, 68, 71, 93, 94, 98, НЧОУ Академическая гимназия, школа им. Захарченко	18
г. Новороссийск	г 4, 24	0		0
г. Анапа	3, 16, 18, 19, Кадетская школа, 24	2	2, 11	2
г. Геленджик	1, 4, 7, 8, 17, 20, 10, 19, 24, 9	3	новых нет	0
г. Сочи	56, 4, г 9, 13, 80, 10, л 3, 53, 85, 82,78, 83,28,77, 90, 49, 79, 67, 75, 88, 91, 87, 94, 92,43,100	7	57, 12, 96, 24	4
Динской	10, 25, 30, 37, 39, 53	0	14	1
Ейский	1, 5, 10, 19, 27, 25	3	11, 15, 20, 6, 23, 8	6
Кавказский	9, 10	1	1 (сменная)	1
Калининский	1, 2, 5, 10, 11, 14	0		0
Каневской	3, 6, 11, 15, 18, 34, 35, 43, 9, 16, 19, 25	3	21, 22	2
Кореновский	4, 6, 7, 8, 34, 2, 24	3	14, 19, 41	3
Красноармейский	6, 7, 8, 12, 19, 29, 37, вечерняя(сменная), 33	3	3, 18	2

Муниципалитет	Номер школы в списке		Номер школы, вошедшей в список	
Крыловский	2, 4, 5, 6, 8, 9, 10, 30	4	7	1
Крымский	4, 6, 9, 10, 11, 12, 14, 16, 20, 31, 36, 41, 44, 56, 59, 61, 62, 66, 22, 23, 38, 60	9	новых нет	0
Курганинский	1, 6, 9, 11, 12, 25, част.школа им. А.Невского	0	27	1
Кущевский	16, 18, 26, 32, 25	2	9, 33	2
Лабинский	5, 6, 9, 13, 15, 30, 20, 21, 22, 31, 25, 32, 28, 26, 27, 16	1	новых нет	0
Ленинградский	2, 4, 7, 8, 10, 11, 12, 14, 22, 27	3	новых нет	0
Мостовский	4, 5, 9, 10, 12, 13, 14, 20, 22, 25, 29, 17, 19	0	15	1
Новокубанский	1, 6, 7, 9, 14, 16, 17, 23, 12, 20, 25, 26, 27, 30	0		0
Новопокровский	15, 17, 12	0		0
Отрадененский	4, 5, 6, 10, 12, 13, 14, 15, 18, 59, 19, 21, 27	9	3, 7	2
Павловский	7, 9, 13, 15, 19	3	16, 18	2
Прим.-Ахтарский	2, 13, 8, 14	2	3, 6, 7, 16, 17	5
Северский	2, 11, 32, 36, 45, лицей, 8, 12	2	6, 7, 19, 23, 59	5
Славянский	5, 19, 20, 22, 23, 48, 51, 56, 8, 21, 50, 52, 7, 10	5	11, 30, 38, 39	4
Староминский	2, 6	0		0
Тбилисский	2, 3, 4, 5, 6, 8, 12, 14, 15	3	7, 9, 10, 16	4
Темрюкский	1, 3, 6, 8, 11, 13, 21, 23, 30, 16, 12, 14, 19, 26	3	4, 5, 10, 18, 24, 28	6
Тимашевский	13, 18	0		0
Тихорецкий	7, 3, 28	0	11	1
Туапсинский	2, 3, 8, 31, 38, 30, 18, 20, 24, 25, 15, 32, 22, 17, 26	6	5, 12, 16, 23, 28, 33, 37, МКК	8
Успенский	1, 2, 5, 8, 10, 7, 11, 14, 15	5	3, 6, 9, 16, 17	5
Усть-Лабинский	3, 4, 6, 7, 8, 9, 10, 16, 18, 23, 24, 25, 26, 27, 28	14	1, 11, 15, 20, 22	5
Щербиновский	3, 5, 9, 12, 13	2	2, 7, 8, 10	4



# Имеют индекс социального благополучия







## Контекстные данные ШНОР 2022 год

	<b>113 школ НЕ вышедших из списка ШНОР 2020 года</b>	<b>120 школ ВНОВЬ вошедших в списки ШНОР 2022 года</b>	<b>233 школы ВСЕГО в списке ШНОР на 2023 год</b>
Имеют «Точку роста»	45 школ <b>(39,82%)</b>	47 школ <b>(39,17%)</b>	92 школы <b>(39,5%)</b>
Имеют класс в рамках ЦОС	25 школ <b>(22,12%)</b>	34 школы <b>(28,33%)</b>	59 школ <b>(25,3%)</b>
Средняя удаленность школы от районного центра	20,55 км, более 50 км – 7 школ (Сочи, Лабинский, Славянский, Темрюкский)	24,94 км, более 50 км – 5 школ (Абинский, Ейский, Мостовский, Темрюкский, Туапсинский)	23,89 км <b>должны ТОЧНО доехать до 12 школ (7 + 5)</b>
Кадровый дефицит	122 вакансии <b>(4,81%)</b>	117 вакансий <b>(3,28%)</b>	239 вакансий <b>(3,91%)</b>
Педагоги с квалификационной категорией в ШНОРах	Высшую – 309 <b>(12,17%)</b> Первую – 424 <b>(16,70%)</b> Всего – 733 <b>(28,87%)</b>	Высшую – 499 <b>(13,97%)</b> Первую – 510 <b>(14,28%)</b> Всего – 1009 <b>(28,25%)</b>	Высшую – 808 <b>(13,23%)</b> Первую – 934 <b>(15,29%)</b> Всего – 1742 <b>(28,51%)</b>
Индекс социального благополучия (ИСБШ)	1,2 уровня – 63 % 4,5 уровня - <b>21 %</b>	1,2 уровня – 56 % 4,5 уровня - <b>24 %</b>	1,2 уровня – 59,5 % 4,5 уровня – <b>22,5 %</b>



# Индекс сформированности систем муниципальных управленческих механизмов



**Индекс менее 50,0**  
Абинский р-н  
Апшеронский р-н  
Выселковский р-н  
Крыловский р-н  
Лабинский р-н  
Усть-Лабинский р-н

**Индекс от 50,0 до 60,0**  
г. Геленджик  
Белоглинский р-н  
Отрадненский р-н



2021 2022



# Динамика изменения ШНОР по муниципалитетам и Показатель 1.2. МУМ

Территория	Число ШНОР 2020 года	Число ШНОР 2022 года	Показатель 1.2. сформированность системы	ИТОГО по МУМ	Территория	Число ШНОР 2020 года	Число ШНОР 2022 года	Показатель 1.2. сформированность системы	ИТОГО по МУМ	
г-к. Анапа	7	4 ↓	67%	9	Крыловский р-н	8	5 ↓	40%	12	
г.Армавир	3	4 ↑	100%		Курганинский р-н	7	1 ↓	73%		
Белореченский	4	0 ↓	80%		Кущевский р-н	5	4 ↓	100%		
г-к. Геленджик	10	3 ↓	53%		Ленинградский р-н	10	3 ↓	80%		
г. Горячий Ключ	11	7 ↓	67%		Мостовский р-н	13	1 ↓	87%		
г. Краснодар	16	21 ↑	100%		Новокубанский р-н	14	0 ↓	93%		
Лабинский р-н	16	1 ↓	0%		Новопокровский р-н	3	0 ↓	93%		40
г. Новороссийск	2	0 ↓	93%		10	Отрадненский р-н	13	11 ↓		53%
г. Сочи	26	11 ↓	80%		Павловский р-н	5	5	93%		
Абинский р-н	3	8 ↑	27%	29	Прим.-Ахтарский р-н	4	7 ↑	80%	15	
Апшеронский	6	3 ↓	33%		Северский р-н	8	7 ↓	80%		
Белоглинский	6	0 ↓	47%		Славянский р-н	14	9 ↓	73%		
Брюховецкий	9	8 ↓	67%		Староминский р-н	2	0 ↓	100%		
Выселковский	11	0 ↓	7%		39	Тбилисский р-н	9	7 ↓		73%
Гулькевичский	1	7 ↑	93%		Темрюкский р-н	14	9 ↓	87%		
Динской р-н	6	1 ↓	73%		Тимашевский р-н	2	0 ↓	100%		1
Ейский р-н	6	9 ↑	100%		Тихорецкий р-н	3	1 ↓	100%		
Кавказский р-н	2	2	67%		Туапсинский р-н	15	14 ↓	67%		
Калининский	6	0 ↓	87%	23	Усть-Лабинский р-н	15	19 ↑	33%		
Каневской р-н	12	5 ↓	100%	Успенский р-н	9	10 ↑	87%			
Кореновский	7	6 ↓	100%	Щербиновский р-н	5	6 ↑	87%			
Красноармейск	9	5 ↓	87%	ИТОГО по краю	379 школ	233 школы	75,2%			
Крымский р-н	22	9 ↓	100%							



## Задачи регионального и муниципального уровня

- Адресная поддержка школ с низкими образовательными результатами (создание условий для развития учебно-материальной базы, кадров, площадки для взаимодействия и обмена опытом)
  
- Организация работы со школами, демонстрирующими снижение образовательных результатов
  
- Профилактика учебной неуспешности во всех образовательных организациях



## Развитие учебно-материальной базы

- 1. Открытие «Точек роста»**
- 2. Создание цифровой образовательной среды**
- 3. Строительство спортзалов**
- 4. Модернизация пищеблоков**
- 5. Развитие внеурочной деятельности и дополнительного образования**



# Развитие кадрового потенциала

- ❖ **Решение вопроса нехватки педагогических кадров:**
  - **«Земский учитель»;**
  - **целевой прием;**
  - **переподготовка педагогов школы;**
  - **привлечение студентов-выпускников;**
  - **открытие педагогических классов.**
  
- ❖ **Повышение профессионального уровня педагогов:**
  - **деятельность наставнических центров и тьюторских сообществ в муниципалитетах;**
  - **адресное повышение квалификации;**
  - **сетевое взаимодействие и сотрудничество со школами-лидерами;**
  - **наставничество;**
  - **профессиональные конкурсы и т.д.;**
  - **повышение роли районных и школьных методических служб;**
  - **аттестация педагогических кадров.**
  
- ❖ **Повышение профессионального уровня административных команд школ.**
  
- ❖ **Моральное и материальное поощрение развития педагогических кадров.**