



УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ
АДМИНИСТРАЦИИ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
ДИНСКОЙ РАЙОН

ПРИКАЗ

от 28.03.2023

№ 144

станция Динская

**Об утверждении дорожной карты
по профилактике учебной неуспешности
в муниципальном образовании Динской район на 2023 год**

На основании приказа министерства образования, науки и молодежной политики Краснодарского края от 06.03.2023 г. № 681 «О работе со школами, имеющими низкие образовательные результаты, и профилактике учебной неуспешности в общеобразовательных организациях Краснодарского края в 2023 году и в целях реализации мероприятий по профилактике низких образовательных результатов и учебной неуспешности в образовательных организациях Динского района п р и к а з ы в а ю:

1. Утвердить «Дорожную карту» по профилактике учебной неуспешности в муниципальном образовании Динской район на 2023 год (Приложение).

2. Муниципальному казенному учреждению муниципального образования Динской район «Центр поддержки образования» (Богатов С.Н.) обеспечить исполнение мероприятий дорожной карты и координацию деятельности исполнителей.

3. Рекомендовать руководителям общеобразовательных организаций муниципального образования Динской район:

-обеспечить разработку и утверждение дорожных карт по профилактике учебной неуспешности в 2023 году на уровне общеобразовательных организаций;

-обеспечить просветительскую работу с родителями (законными представителями) по взаимодействию со школой и повышению уровня вовлеченности.

4. Контроль за выполнением настоящего приказа оставляю за собой.

Начальник управления образования



**Дорожная карта
по профилактике учебной неуспешности
в муниципальном образовании Динской район на 2023 год**

1. Результаты входного аудита

№	наименование фактора	Фактор негативного влияния (риска)		
		параметры	код параметра	Перечень ПННОР, в работе которых проявляются негативные факторы
1	Уровень оснащения школы	Нехватка или плохое состояние учебных материалов	1.1	СОШ №1,2,3,4,5,6,10,13,15,20, 21,26,28,20,30,31,34,35,37,38, 39,53, АНОО, ОСОШ. ООШ №№7,9,14,25
		Нехватка компьютеров для учителей	1.2	СОШ № 1, 5, 7, 9, 10, 13, 14, 21, 25, 26, 28, 30, 35, 37
		Нехватка компьютеров для обучающихся	1.3	СОШ № 1, 5, 7, 9, 10, 13, 14, 21, 25, 26, 28, 30, 35, 37
		Нехватка другого цифрового оборудования (проекторов, копировальных аппаратов, др.)	1.4	СОШ № 1, 5, 7, 9, 10, 13, 14, 21, 25, 26, 28, 30, 35, 37
		Плохое качество интернет-соединения / недоступность подключения	1.5	СОШ № 7, 10, 14, 25, 26
		Нехватка или плохое состояние помещений школы (выраженные потребности в ремонте помещений)	1.6	СОШ №№ 2, 4, 13, 14, 20, 21, 29, 30, 38, 53
		Низкая оснащенность помещений школы (проблемы с отоплением, освещением, отсутствие необходимого лабораторного оборудования, оборудования кабинетов технологий)	1.7	СОШ №№ 1, 6, 10, 14, 20, 21, 25, 29, 30, 35, 38
2	Специфика контингента обучающихся	Наличие обучающихся из семей, находящихся в социально опасном положении	2.6	СОШ №1,2,3,4,5,6,10,13,15,20, 21,26,28,20,30,31,34,35,37,38, 39,53, АНОО, ОСОШ. ООШ №№7,9,14,25
		Наличие обучающихся, состоящих на учете в комиссиях по делам	2.7	СОШ №1,2,3,4,5,6,10,13,15,20,

	несоввершеннолетних		21,26,28,20,30,31,34,35,37,38, 39,53, АНОО, ОСОШ. ООШ №№7,9,14,25
	Наличие обучающихся с ОВЗ (отклонения в интеллектуальном и психическом развитии)	2.8	СОШ№1,2,3,4,5,6,10,13,15,20, 21,26,28,20,30,31,34,35,37,38, 39,53, АНОО, ОСОШ. ООШ №№7,9,14,25
3	Низкое качество преодоления языковых и культурных барьеров	3.1	СОШ №№ 9, 14, 15, 29, 35, 37,38
	Наличие обучающихся, для которых русский язык не является родным или языком повседневного общения (по данным администрации ОО)	3.2	СОШ №№ 9, 14, 15, 29, 35, 37,38
	Наличие обучающихся, для которых русский язык не является языком повседневного общения (по ответам обучающихся)		
4	Кадровые ресурсы школы	4.1	СОШ№1,2,3,4,5,6,10,13,15,20, 21,26,28,20,30,31,34,35,37,38, 39,53, АНОО, ОСОШ. ООШ №№7,9,14,25
	Дефицит педагогических сотрудников		
5	Профессионализм и компетенции педагогов	5.1	СОШ№1,2,3,4,5,6,10,13,15,20, 21,26,28,20,30,31,34,35,37,38, 39,53, АНОО, ОСОШ. ООШ №№7,9,14,25
	Низкая предметная подготовка учителей (начальных классов, математики и русского языка)	5.2	СОШ№1,2,3,4,5,6,10,13,15,20, 21,26,28,20,30,31,34,35,37,38, 39,53, АНОО, ОСОШ. ООШ №№7,9,14,25
	Низкая методическая подготовка учителей (начальных классов, математики и русского языка)	5.3	СОШ№1,2,3,4,5,6,10,13,15,20, 21,26,28,20,30,31,34,35,37,38, 39,53, АНОО, ОСОШ. ООШ №№7,9,14,25
	Низкий уровень компетенций в области индивидуализации учебного процесса учителей (начальных классов, математики и русского языка)	5.4	СОШ№1,2,3,4,5,6,10,13,15,20, 21,26,28,20,30,31,34,35,37,38, 39,53, АНОО, ОСОШ. ООШ №№7,9,14,25
	Низкий уровень применения современных практик и приемов в образовательной деятельности (цифровых технологий, групповых форм работы, методик развития метапредметных компетенций, активных и интерактивных методик и др.)	5.5	СОШ№1,2,3,4,5,6,10,13,15,20, 21,26,28,20,30,31,34,35,37,38, 39,53, АНОО, ОСОШ. ООШ №№7,9,14,25
	Наличие учителей со стажем менее 5 лет		

6	Несформированность внутришкольной системы повышения квалификации	Низкое качество профессионального взаимодействия между учителями школы	6.1	СОШ №1,2,3,4,5,6,10,13,15,20, 21,26,28,20,30,31,34,35,37,38, 39,53, АНОО, ОСОШ. ООШ №№7,9,14,25
		Низкое количество учителей, включенных в процесс профессионального сопровождения после прохождения курсов повышения квалификации	6.2	СОШ №1,2,3,4,5,6,10,13,15,20, 21,26,28,20,30,31,34,35,37,38, 39,53, АНОО, ОСОШ. ООШ №№7,9,14,25
		Низкое количество учителей, прошедших курсы повышения квалификации, соответствующих их профессиональным потребностям	6.3	СОШ №1,2,3,4,5,6,10,13,15,20, 21,26,28,20,30,31,34,35,37,38, 39,53, АНОО, ОСОШ. ООШ №№7,9,14,25
		Недостаточное число учителей, вовлеченных в систему наставничества (менторства)	6.4	СОШ №1,2,3,4,5,6,10,13,15,20, 21,26,28,20,30,31,34,35,37,38, 39,53, АНОО, ОСОШ. ООШ №№7,9,14,25
7	Отсутствие объективной и сбалансированной ВСОКО	Расхождение между результатами внутришкольного и внешнего оценивания, вхождение школы в число учреждений с признаками необъективных результатов по итогам мониторинга ФИОКО	7.1	СОШ № 4, 5, 10, 26 ООШ № 9, 14
		Наличие потенциальных медальстов, не подтвердивших образовательные результаты на ЕГЭ	7.2	СОШ № 2, 3, 4, 15, 20, 21, 29, 30, 31, 34, 35, АНОО
		Перегруженность или недостаточность графика внутришкольных оценочных процедур	7.3	СОШ №1,2,3,4,5,6,10,13,15,20, 21,26,28,20,30,31,34,35,37,38, 39,53, АНОО, ОСОШ. ООШ №№7,9,14,25
		Отсутствие внутришкольного контроля за достижением обучающимися метапредметных образовательных результатов, формированием функциональной грамотности	7.4	СОШ №1,2,3,4,5,6,10,13,15,20, 21,26,28,20,30,31,34,35,37,38, 39,53, АНОО, ОСОШ. ООШ №№7,9,14,25
8	Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности	Наличие обучающихся, которым учителя рекомендуют дополнительные занятия с целью ликвидации отставания по учебной программе	8.1	СОШ №1,2,3,4,5,6,10,13,15,20, 21,26,28,20,30,31,34,35,37,38, 39,53, АНОО, ОСОШ. ООШ №№7,9,14,25
		Низкая мотивация школьников к учению	8.2	СОШ №1,2,3,4,5,6,10,13,15,20, 21,26,28,20,30,31,34,35,37,38, 39,53, АНОО, ОСОШ. ООШ №№7,9,14,25

	Наличие обучающихся с ОВЗ	8.3	СОШ№1,2,3,4,5,6,10,13,15,20, 21,26,28,20,30,31,34,35,37,38, 39,53, ОСОШ. ООШ №№7,9,14,25
	Наличие учителей, испытывающих неуверенность при работе с обучающимися с ОВЗ	8.4	СОШ№1,2,3,4,5,6,10,13,15,20, 21,26,28,20,30,31,34,35,37,38, 39,53, ОСОШ. ООШ №№7,9,14,25
9	Неудовлетворительное качество взаимодействия родителями (законными представителями) обучающихся	9.1	СОШ № 1, 2, 3, 4, 5, 6, 10, 13, 15, 20, 21, 26, 28, 29, 30, 31, 34, 35, 37, 38, 39, 53, АНОО, ОСОШ; ООШ № 7, 9, 14, 25
	Слабая информированность родителей о динамике образовательных достижений обучающихся и возможностях для их улучшения	9.3	СОШ № 1, 2, 3, 4, 5, 6, 10, 13, 20, 21, 26, 28, 30, 31, 34, 35, 37, 38, 39, АНОО
	Дистанцирование родителей от учебного процесса и внеурочной деятельности школы	9.4	СОШ № 1, 2, 3, 4, 5, 6, 10, 13, 15, 20, 21, 26, 28, 29, 30, 31, 34, 35, 37, 38, 39, 53, АНОО, ОСОШ; ООШ № 7, 9, 14, 25
	Низкая посещаемость родителей собраний и мероприятий школы	9.5	СОШ № 1, 2, 3, 4, 5, 6, 10, 13, 20, 21, 26, 28, 30, 31, 34, 35, 37, 38, 39, АНОО
	Отсутствие поддержки родителями детей в учебе	10.3	СОШ№1,2,3,4,5,6,10,13,15,20, 21,26,28,20,30,31,34,35,37,38, 39,53, АНОО, ОСОШ. ООШ №№7,9,14,25
10	Неудовлетворительная атмосфера школьного благополучия	10.5	СОШ№1,2,3,4,5,6,10,13,15,20, 21,26,28,20,30,31,34,35,37,38, 39,53, АНОО, ОСОШ. ООШ №№7,9,14,25
	Стихийность и несистемность профориентационной деятельности	10.6	СОШ№1,2,3,4,5,6,10,13,15,20, 21,26,28,20,30,31,34,35,37,38, 39,53, АНОО, ОСОШ. ООШ №№7,9,14,25
	Выраженные проблемы с поведением на уроках/вне уроков	10.7	СОШ№1,2,3,4,5,6,10,13,15,20, 21,26,28,20,30,31,34,35,37,38, 39,53, АНОО, ОСОШ. ООШ №№7,9,14,25
	Отсутствие учета индивидуальных возможностей обучающихся в учебном процессе		

	Слабое обновление арсенала педагогических технологий	10.8	СОП №1,2,3,4,5,6,10,13,15,20, 21,26,28,20,30,31,34,35,37,38, 39,53, АНОО, ОСОП. ООП №№7,9,14,25
11	Низкая эффективност ь работы методической службы	Низкий уровень квалификации специалистов УО и ТМС Наличие вакансий в УО и ТМС	11.1 УО, МКУ ЦПО 11.2 УО, МКУ ЦПО

II. Муниципальная дорожная карта по профилактике учебной неуспешности на 2023 год

№	Мероприятие	Форма	Код параметра	Контингент	Место проведения	Дата проведения	Ответственный
1.	Мониторинг наличия и качества содержания внутришкольных систем профилактики учебной неуспешности в образовательных организациях МО	мониторинг	все выявленные параметры	Администрация ОО	МКУ ЦПО	Июнь 2023	Методисты методического отдела МКУ ЦПО
2.	Реализация внутришкольных систем профилактики учебной неуспешности в образовательных организациях МО: эффективный опыт	собеседование	все выявленные параметры	Администрация ОО	МКУ ЦПО	Декабрь 2023, июнь 2023	Руководитель/заместитель руководителя УО/МКУ ЦПО
3.	Анализ состояния библиотечных фондов общеобразовательных организаций и обеспеченности обучающихся учебниками	мониторинг	1.1.	Библиотекари	МКУ ЦПО	январь 2023г август 2023г.	МКУ ЦПО
4.	«Диагностика индивидуально-личностного профиля и особых способностей к педагогической деятельности»	мониторинг	1.1.	Обучающиеся 6-11 классов ОО	ОО	По отдельному графику	ОО
5.	Контроль за своевременным списанием офисной оргтехники	мониторинг	1.2 1.3 1.4	Заместители директора по АХР	ОО	Май – декабрь 2023	Руководители ОО
6.	Запрос на выделение средств на закупку оргтехники	заявка	1.2 1.3 1.4	Руководители ОО	ОО	Май – декабрь 2023	УО, МКУ ЦПО
7.	Организация проектно-исследовательских работ по созданию локальных вычислительных сетей	расчетная деятельность	1.5	Заместители директора по АХР	ОО	Апрель – декабрь 2023	МКУ ЦПО
8.	Ремонт помещений СОШ №№ 2, 4, 13, 14, 20, 21, 29, 30, 38, 53	ремонт	1.6	Администрация ОО	ОО	Июнь-август 2023 г.	Руководитель ОО
9.	Ремонт отопления, освещения, оборудование кабинетов технологии СОШ №№ 1, 6, 10, 14, 20, 21, 25, 29, 30, 35, 38	ремонт	1.7	Администрация ОО	ОО	Июнь-август 2023 г.	Руководитель ОО

10.	Организация досуговой занятости на несовершеннолетних, стоящих на различных видах учета	трудоустройство	2.6; 2.7	Обучающиеся с 14-летнего возраста, стоящие на различных видах учета. Обучающиеся из семей, состоящих на учете	ОО	Июнь-август 2023	УО
11.	Профилактика преступлений и правонарушений несовершеннолетних	Семинар	2.7; 10.6	социальные педагоги	СОШ № 2	Сентябрь 2023	УО, ЦПО
12.	Родительский клуб «Детская агрессия. Как помочь ребенку?»	Родительский клуб	2.8	Заместители директора по ВР, классные руководители	Динской филиал ГБУ КК «ЦДик»	Апрель 2023	методист Динского филиала ГБУ КК «ЦДик»
13.	Международный день родного языка	Мероприятия в ОО	3.1, 3.2	Заместители директора по ВР, классные руководители	ОО	Март, Июнь 2023 г.	МКУ ЦПО
14.	Реализация «Дорожной карты» по развитию кадрового потенциала на 2021-2024 г.г.	мероприятия Дорожной карты	4.1 11.2	УО, ОО	ОО	в течение года	УО, МКУ ЦПО, ОО
15.	«Преподвание административными работниками учебных предметов»	мониторинг собеседование	4.6	Руководители, заместители руководителей ОО	УО	Май 2023 Август 2023	УО
16.	«Шаг к успеху»	Фестиваль	5.1 5.2 5.3 5.4	педагоги	ОО	Август 2023	МКУ ЦПО
17.	«Современный урок»	Мастер-классы	5.1 5.2 5.3 10.6	Учителя ОО (в том числе из ПНОР)	МАОУ СОШ №3	Октябрь 2023	МКУ ЦПО
18.	Открытые уроки в классах начальной школы: параллель 1-х классов – внеурочные занятия, параллель 3-х классов-открытые уроки.	Открытые уроки в рамках предметной недели	5.1; 5.2	Учителя начальных классов	МАОУ СОШ №2	Март 2023	МКУ ЦПО, СОШ №2
19.	«Система общеобразовательной организации по формированию предметных и	работы Семинар	5.2 6.1	Зам. директора по УМР	МКУ ЦПО	Октябрь 2023г.	МКУ ЦПО

	методических компетенций»						
20.	«Совершенствование работы общеобразовательной организации по снижению доли обучающихся с рисками учебной неуспешности с целью повышения образовательных результатов»	Круглый стол	5.3	Заместители директора по УВР	МАОУ СОШ №3	Апрель 2023	МКУ ЦПО, УО
21.	Введение ставок методистов по информационно-коммуникационным технологиям	штатное расписание	5.4	Директора	ОО	Май-октябрь 2023 г.	УО, МКУ ЦПО
22.	Повышение уровня компьютерной грамотности	Семинары	5.4	Методисты ИКТ	ОО	в течение года	МКУ ЦПО
23.	«Формирование компетенций 21 века посредством использования сингапурской технологии»	Практический семинар	5.4 10.3 10.6	Руководители ОО	МАУО СОШ №1	Март 2023 г.	МКУ ЦПО
24.	«Школа молодого учителя»	семинары-практикумы	5.5 6.4 10.3	Учителя ОО со стажем работы менее 5 лет (в том числе из ЦННОР)	ОО, МКУ ЦПО	По графику ЦННОР	МКУ ЦПО
25.	«ОРИОН»	Форум	5.5 6.4	Молодые педагоги (со стажем работы 0-3 года, наставники молодых педагогов)	МАУО СОШ №1	21 апреля 2023 г.	МКУ ЦПО
26.	«Молодые – Молодым»	Панорама открытых уроков	5.5 6.4	Молодые педагоги	ОО	апрель 2023 г.	МКУ ЦПО
27.	«Школа современного учителя: достижения российской науки»	Обучение на образовательной платформе «Цифровая экосистема ДПО»	6.2	Учителя математики, информатики, физики, химии, биологии, географии, русского языка и литературы, истории и обществознания	МКУ ЦПО	Март – апрель 2023г.	МКУ ЦПО

28.	Мониторинг потребности в профессиональной переподготовке	Мониторинг	6.3	Педагогические работники ОО	МКУ ЦПО	апрель 2023г.	МКУ ЦПО
29.	Потребности в курсах повышения квалификации	Мониторинг	6.3, 11.1	Педагогические работники ОО	МКУ ЦПО	Август-сентябрь 2023г.	МКУ ЦПО
30.	«Академия России»: «Реализация системы наставничества педагогических работников в образовательных организациях»	Обучение на образовательной платформе «Цифровая экосистема ДПО»	6.3	Педагогические работники ОО	МКУ ЦПО	Февраль-март 2023г.; Ноябрь-декабрь 2023г.	МКУ ЦПО
31.	«Программа развития как инструмент преодоления школьной неуспешности. Анализ работы муниципального наставнического центра»	семинар-совещание	6.4	Руководители, заместители руководителей ОО (ШНОР)	УО	август 2023	УО, МКУ ЦПО
32.	Контроль за объективностью оценивания ВПР	перепроверка результатов ВПР	7.1	ОО	ЦПО	апрель 2023	УО, МКУ ЦПО
33.	Контроль за объективностью оценивания образовательных результатов обучающихся	собеседования с руководителями ОО, показывающими необъективные результаты	7.1	Администрация ОО	УО	октябрь-декабрь 2023	УО, МКУ ЦПО
34.	Контроль за качеством преподаваемых предметов в качестве профилактики учебной неуспешности	тематические проверки	7.1	Учителя ОО	ЦПО	октябрь-декабрь 2023	УО, МКУ ЦПО
35.	Мониторинг претендентов на получение медали «За особые успехи в учении»	мониторинг	7.2	Обучающиеся 11-х кл.	ЦПО	апрель-май 2023, декабрь 2023	УО, МКУ ЦПО
36.	Контроль за объективностью оценивания образовательных результатов	собеседования с руководителями ОО, показывающими медалями, не подтвердивших результаты на	7.2	Администрация ОО	УО	июль 2023, декабрь 2023	УО, МКУ ЦПО

		ЕГЭ					
37.	Планирование контрольных и проверочных работ в ОО	мониторинг	7.3	ОО	ОО	Апрель 2023 г.	УО, МКУ ЦПО
38.	Районные методические объединения педагогов по предметам по проблеме развития функциональной грамотности	РМО	7.4	Педагоги	Платформа СФЕРУМ	Март – апрель 2023	МКУ ЦПО
39.	«Система работы общеобразовательной организации по формированию функциональной грамотности обучающихся»	вебинар	7.4	Заместители руководителей ОО (ПНОР, со стажем менее 5 лет), педагоги, находящиеся в кадровом управленческом резерве	МАОУ СОШ №4	Март 2023	МНЦ, МКУ ЦПО
40.	«Лучшая модель организации и сопровождения одарённых детей»	Районный фестиваль	7.4 8.2, 10.7	Ответственные в ОО за одарённых обучающихся	ОО	Ноябрь 2023 г.	МКУ ЦПО
41.	Подготовка к ВПР, ОГЭ, ЕГЭ. Профилактика учебной неуспешности	межшкольные групповые консультации, индивидуальное консультирование	8.1	Учителя ОО (в том числе из ПНОР)	ОО	По отдельному графику	УО, МКУ ЦПО
42.	«Настраиваемся на успешную сдачу ЕГЭ». Подготовка к ОГЭ, ЕГЭ. Профилактика учебной неуспешности	межшкольные тематические занятия с обучающимися, испытывающими трудности в обучении	8.1	Обучающиеся 9-11 классов	ОО	По отдельному графику	МКУ ЦПО
43.	«Шаг в будущее» Подготовка к ОГЭ, ЕГЭ. Профилактика учебной неуспешности	межшкольные факультативы для обучающихся 11-х классов, планирующих поступать в ВУЗы	8.1	Обучающиеся 11 классов	ОО	По отдельному графику	МКУ ЦПО

44.	«Подготовка к ГИА-2023. Профилактика учебной неуспешности при работе с обучающимися, имеющими трудности в обучении, по русскому языку и математике»	Мастер-класс в рамках межмуниципального взаимодействия	8.1	Учители русского языка и математики	ЦПО	По отдельному графику	МКУ ЦПО
45.	Организация проведения муниципального этапа конкурса исследовательских проектов школьников «Эврика»	Конкурс исследовательских проектов школьников	8.2, 10.7	Обучающиеся 1-4 кл., 5-7 кл., 8-11 кл.	ОО	По отдельному графику	МКУ ЦПО
46.	«Торжественный приём главы администрации муниципального района выпускников образовательных организаций, награждённых медалями «За особые успехи в учении»	Торжественный приём	8.2, 10.7	Выпускники 11-х классов	ОО	июль	УО, МКУ ЦПО
47.	Проектирование адаптированных основных образовательных программ	семинар	8.3 8.4	Руководители, заместители руководителей ОО (в том числе из ПНОР)	УО	Апрель 2023	МКУ ЦПО
48.	«Система реализации ФГОС ОВЗ»	Семинар	8.3 6.4	Педагоги-наставники	МАОУ МО Динской район СОШ №38 имени П.М. Бежко	29марта 2023	УО, МКУ ЦПО
49.	Информирование родителей о ходе кампании по подготовке и проведению ГИА-2023	Оформление школьных стендов по ГИА, информация в СМИ, родительские собрания	9.1 9.4	Родители выпускников	ОО, СМИ	Январь-июль 2023, сентябрь-декабрь 2023	УО, МКУ ЦПО
50.	Информирование родителей и обучающихся о возможностях для бесплатной подготовки к итоговой аттестации	Межшкольные факультативы и консультационные тематические	9.1 9.4	Родители выпускников, обучающиеся 9, 11-х классов	ОО	Январь-июль 2023, сентябрь-декабрь 2023	МКУ ЦПО

		занятия					
51.	Участие во Всероссийской акции «Сдаём вместе. День сдачи ЕГЭ родителями»	Сдача экзамена	9.3; 9.5	Родители выпускников 11-х классов	ОО	30.03.2023	УО, МКУ ЦПО
52.	Передовой педагогический опыт	Фестиваль	10.3 10.8	педагоги классов	ОО	Декабрь 2023	МКУ ЦПО
53.	«Развитие службы школьной медиации как инструмент устранения школьной неуспешности»	Семинар-совещание	10.1.	Заместители руководителей ОО, педагоги- психологи, социальные педагоги, классные руководители (в том числе из ПНОР)	ОО	Октябрь 2023 г.	УО
54.	«Целевое обучение – путь к успешной карьере»	вебинар	10.5	Обучающиеся 10-11 классов, родители (законные представители) обучающихся	УО	Ноябрь 2023	МКУ ЦПО
55.	«Алгоритм открытого классов социально-педагогической и психолого-педагогической направленности»	семинар-совещание	10.5	Руководители, заместители руководителей ОО	УО	Декабрь 2023	УО
56.	Объявление о наличии вакансий в УО, ТМС	информация на сайте УО, ТМС	11.2.	Администрация ОО	УО, МКУ ЦПО	В течение года (при наличии незакрытых вакансий)	УО
57.	Сведения о потребности в работниках, наличии свободных рабочих мест (вакантных должностей) в УО, ТМС	заявка в ЦЗН	11.2.	Администрация	УО, МКУ ЦПО	В течение года (при наличии незакрытых вакансий)	УО
58.	Формирование резерва кадров для УО, ТМС	банк кадров для УО, ТМС	11.2	Педагоги ОО, заместители руководителей ОО	ОО	В течение года	Руководители ОО, специалист по

						кадрам МКУ ЦПО
59.	Работа школы управленческого резерва	Кадрового	Обучающий семинар	11.2	Административные работники ОО, педагогические работники	ОО ежемесячно ОО, УО, МКУ ЦПО

Начальник управления образования

