



**УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ
АДМИНИСТРАЦИИ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
КАНЕВСКОЙ РАЙОН**

П Р И К А З

от 20.04.2023

№ 788

ст-ца Каневская

**Об утверждении муниципальной дорожной карты
по профилактике учебной неуспешности обучающихся
в общеобразовательных организациях Каневского района**

В соответствии с приказом управления образования администрации муниципального образования Каневской район от 04.04.2023 года № 643 «О проведении входного аудита (предусматривающего выявление негативных факторов, их ключевых параметров по каждой ОО) для формирования системы программных мероприятий по профилактике учебной неуспешности в муниципальном образовании Каневской район», полученными результатами аудита и в целях формирования единой муниципальной дорожной карты по профилактике учебной неуспешности обучающихся ОО и обеспечения качества управленческой деятельности руководителей образовательных организаций,

п р и к а з ы в а ю:

1. Утвердить дорожную карту по профилактике учебной неуспешности обучающихся в общеобразовательных организациях Каневского района на 2023 год (приложение).

2. Утвердить состав рабочей группы для организации, координации и контроля за реализацией муниципальной дорожной карты по профилактике учебной неуспешности обучающихся в общеобразовательных организациях Каневского района на 2023 год:

- Бабенко Зинаида Владимировна, заместитель начальника управления образования администрации муниципального образования Каневской район;
- Нурмагамедов Рустам Гамзатович, ведущий специалист управления образования администрации муниципального образования Каневской район;
- Коваленко Максим Петрович, директор МКУ «РИМЦ»;
- Джумайло Ирина Борисовна, заместитель директора МКУ «РИМЦ»;
- Хаустова Тамара Александровна, ведущий специалист МКУ «РИМЦ».

3. Руководителям ОО: МБОУ «Гимназия» Л.И. Белой, МБОУ СОШ № 1 И.А. Сокол, МБОУ СОШ № 2 С.И. Вдовиной, МБОУ СОШ № 3 И.Н. Приймак, МБОУ СОШ № 4 О.В. Захарчевской, МБОУ СОШ № 5 Н.Н. Веретенник, МБОУ СОШ № 6 О.И. Курышкиной, МБОУ лицей Л.В. Шипило, МБОУ СОШ № 10 Р.В. Лашко, МБОУ СОШ № 11 А.В. Соболев, МБОУ СОШ № 13 Л.Г. Сонько, МБОУ СОШ № 15 А.Н. Криворучко, МБОУ СОШ № 22 А.А. Спицкому, МБОУ СОШ № 26 Е.Г. Бузан, МБОУ СОШ № 32 Н.В. Пенчуку, МБОУ

СОШ № 35 Е.Н. Невайкиной, МБОУ СОШ № 43 О.А. Думчевой, МБОУ СОШ № 44 Т.В. Троценко, МБОУ ООШ № 9 А.В. Щербак, МБОУ ООШ № 16 И.В. Симоненко, МБОУ ООШ № 18 М.А. Стрюковой, МБОУ ООШ № 19 Л.Н. Хасановой, МБОУ ООШ № 20 Н.Ю. Локтевой, МБОУ ООШ № 21 Н.И. Наливайченко, МБОУ ООШ № 25 И.И. Дмитриенко, МБОУ ООШ № 34 Е.А. Поливода, МБОУ ООШ № 36 Е.В. Зоря, МБОУ ООШ № 41 В.И. Харлашкину, МБОУ НОШ № 12 Н.И. Черевковой:

3.1. Принять активное участие в реализации муниципальной дорожной карты по профилактике учебной неуспешности обучающихся;

3.2. Разработать школьную дорожную карту по профилактике учебной неуспешности обучающихся, с учетом муниципальных мероприятий до 28.04.2023 года

4. Контроль над исполнением данного приказа оставляю за собой.

5. Приказ вступает в силу со дня его подписания.

Начальник управления образования
администрации муниципального
образования Каневской район



М.А. Журавлёва

Приложение

УТВЕРЖДЕНА

приказом управления образования
от 20.04.2023 № 788

Дорожная карта по профилактике учебной неуспешности обучающихся
в общеобразовательных организациях Каневского района
на 2023 год

I. Результаты входного аудита

№	Фактор негативного влияния (риска)			Перечень ОО, в работе которых проявляются негативные факторы
	наименование фактора	параметры	код параметра	
1.	Уровень оснащения школы	Нехватка или плохое состояние учебных материалов	1.1	
		Нехватка компьютеров для учителей	1.2	
		Нехватка компьютеров для обучающихся	1.3	
		Нехватка другого цифрового оборудования (проекторов, копировальных аппаратов, др.)	1.4	
		Плохое качество интернет-соединения / недоступность подключения	1.5	
		Нехватка или плохое состояние помещений школы (выраженные потребности в ремонте помещений)	1.6	лицей
		Низкая оснащенность помещений школы (проблемы с отоплением, освещением, отсутствие необходимого	1.7	

	лабораторного оборудования, оборудования кабинетов технологий)		
	Отсутствие помещений/ возможностей для проведения групповых занятий, мини- конференций, организации межпредметных занятий	1.8	ООШ № 9,19, СОШ № 11
2.	Наличие обучающихся из многодетных семей (3 и более детей)	2.1	ООШ № 9,19,21, СОШ № 35
	Наличие обучающихся из малообеспеченных семей	2.2	ООШ №9,19
	Наличие обучающихся из семей, в которых оба родителя являются безработными	2.3	
	Наличие обучающихся из семей, в которых хотя бы один из родителей является инвалидом	2.4	
	Наличие обучающихся из приемных семей, в т.ч. находящихся под опекой	2.5	ООШ № 19
	Наличие обучающихся из семей, находящихся в социально опасном положении	2.6	ООШ № 19
	Наличие обучающихся, состоящих на учете в комиссиях по делам несовершеннолетних	2.7	
	Наличие обучающихся с ОВЗ (отклонения в интеллектуальном и психическом развитии)	2.8	ООШ № 34,36, СОШ № 35
3.	Наличие обучающихся, для которых русский язык не является родным или языком повседневного общения (по данным администрации ОО)	3.1	
	Наличие обучающихся, для которых русский язык не является языком повседневного общения (по ответам обучающихся)	3.2	
4.	Дефицит педагогических сотрудников	4.1.	ООШ № 9,18,19,20, СОШ № 11,26

Кадровые ресурсы школы	Дефицит профильных специалистов (психолога, логопеда, тьютора)	4.2.	
	Нехватка других сотрудников (администрации, лаборантов, техников по обслуживанию оборудования, поваров, уборщиц, охраны, плотника и др.)	4.3.	
	Наличие административных работников, имеющих стаж руководящей работы менее 5-ти лет	4.4	СОШ № 35
	Наличие вакансий административных работников	4.5	
	Преподование административными работниками учебных предметов с нагрузкой более 18 часов	4.6	
	Низкая предметная подготовка учителей (начальных классов, математики и русского языка)	5.1	СОШ № 15
5. Профессионализм и компетенции педагогов	Низкая методическая подготовка учителей (начальных классов, математики и русского языка)	5.2	СОШ № 15
	Низкий уровень компетенций в области индивидуализации учебного процесса учителей (начальных классов, математики и русского языка)	5.3	
	Низкий уровень применения современных практик и приемов в образовательной деятельности (цифровых технологий, групповых форм работы, методик развития метапредметных компетенций, активных и интерактивных методик и др.)	5.4	Лицей, ООШ № 19, СОШ № 43
	Наличие учителей со стажем менее 5 лет	5.5	СОШ № 5,15,35
	Наличие учителей (начальных классов, математики, русского языка), имеющих нагрузку более 30 часов в неделю	5.6	СОШ № 2,32
	Наличие учителей (начальных классов, математики, русского языка) пенсионного возраста	5.7	ООШ № 9,19

6.	Несформированность внутришкольной системы повышения квалификации	Низкое качество профессионального взаимодействия между учителями школы	6.1	
		Низкое количество учителей, включенных в процесс профессионального сопровождения после прохождения курсов повышения квалификации	6.2	
		Низкое количество учителей, прошедших курсы повышения квалификации, соответствующих их профессиональным потребностям	6.3	
		Недостаточное число учителей, вовлеченных в систему наставничества (менторства)	6.4	Лицей, ООШ № 19
7.	Отсутствие объективной и сбалансированной ВСОКО	Расхождение между результатами внутришкольного и внешнего оценивания, входление школы в число учреждений с признаками необъективных результатов по итогам мониторинга ФИОКО	7.1	29 образовательных организаций
		Наличие потенциальных медалистов, не подтвердивших образовательные результаты на ЕГЭ	7.2	СОШ № 6,44
		Перегруженность или недостаточность графика внутришкольных оценочных процедур	7.3	ООШ № 19
		Отсутствие внутришкольного контроля за достижением обучающимися метапредметных образовательных результатов, формированием функциональной грамотности	7.4	
8.	Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности	Наличие обучающихся, которым учителя рекомендуют дополнительные занятия с целью ликвидации отставания по учебной программе	8.1	ООШ № 9,19,21,34, СОШ № 2,13,22,44
		Низкая мотивация школьников к учению	8.2	ООШ № 9,16,19,21,25,41, СОШ 3,6,10,13,15,22
		Наличие обучающихся с ОВЗ	8.3	ООШ № 18,36, СОШ № 22,26,35

		Наличие учителей, испытывающих неуверенность при работе с обучающимися с ОВЗ	8.4	
9.	Неудовлетворительное качество взаимодействия с родителями (законными представителями) обучающихся	Слабая информированность родителей о динамике образовательных достижений обучающихся и возможностях для их улучшения	9.1	
		Фиксация неудовлетворенности родителей качеством обучения	9.2	
		Дистанцирование родителей от учебного процесса и внеурочной деятельности школы	9.3	ООШ № 19,21, СОШ № 4,13,32,43
		Низкая посещаемость родителей собраний и мероприятий школы	9.4	ООШ № 41,СОШ № 22
		Отсутствие поддержки родителями детей в учебе	9.5	ООШ № 9,16,25,СОШ № 10,13,22
10	Неудовлетворительная атмосфера школьного благополучия	Эмоциональное неблагополучие в школе (конфликты между учителями; конфликты между учениками (открытые конфликты или случаи буллинга); конфликты в местах общего пользования, вандализм в школе и др.	10.1	
		Конфликтные отношения в педагогическом коллективе (по ответам учителей)	10.2	
		Нежелание учителей участвовать в различных формах профессионального развития	10.3	ООШ № 9,19
		Распространенность деструктивных педагогических практик (по ответам обучающихся)	10.4	
		Стихийность и несистемность профориентационной деятельности	10.5	
		Выраженные проблемы с поведением на уроках/вне уроков	10.6	ООШ № 19
		Отсутствие учета индивидуальных возможностей обучающихся в учебном процессе	10.7	

	Слабое обновление арсенала педагогических технологий	10.8	СОШ № 4
11.	Низкая эффективность работы методической службы	11.1	
	Наличие вакансий в УО и ТМС	11.2	
	Высокая доля специалистов УО и ТМС, имеющих стаж работы в должности менее 5-ти лет	11.3	да
	Отсутствие педагогического образования у специалистов УО и ТМС, курирующих учебную и воспитательную работу	11.4	да
	Отсутствие мер социальной поддержки для молодых педагогов на уровне муниципалитета	11.5	
	Низкая привлекательность муниципалитета для проживания (экономические и экологические факторы)	11.6	

II. Муниципальная дорожная карта по профилактике учебной неупешности на 2023 год

№	Мероприятие	Форма	Код параметра	Контингент	Место проведения	Дата проведения	Ответственные
1.	Региональная программа капитального ремонта зданий и сооружений	график капитального ремонта ОО	1.6	Руководители ОО	МКУ «Дирекция единого заказчика администрации Каневского района», УО	Апрель-август 2023	УО, руководитель лица
2.	Межведомственное взаимодействие ОО с организациями культуры, спорта сельского поселения	договор	1.8	Руководители ОО	ОО	Апрель-май 2023	Руководители ООШ № 9, 19, СОШ № 11

3.	Подготовка обучающихся к ВПР, ОГЭ, ЕГЭ	межшкольный консультационный пункт, индивидуальный образовательный маршрут	2.1.,2.2.,2.5.,2.6.	Обучающиеся и учителя-предметники	ОО, ТМС	По графику УО	ТМС, МТКП, ООШ № 9,19,21, СОШ № 35
4.	Индивидуальные консультации по организации работы с детьми ОВЗ	индивидуальная консультация	2.8	Учителя - предметники	ОО, ТМС	По отдельному графику	ТМС, МТКП, ООШ № 34,36, СОШ № 35
5.	«Лучшие практики методических разработок уроков с детьми ОВЗ»	конкурс	2.8.	Учителя - предметники	ОО, ТМС	Апрель ежегодно,	ТМС, МТКП, ООШ № 34,36, СОШ № 35
6.	Диагностика профессиональной направленности обучающихся 8-11 классов	мониторинг	4.1.	Обучающиеся 8-11 классов	ОО	Май 2023	ООШ № 9,18,19,20, СОШ № 11,26
7.	Муниципальные мероприятия «Год педагога и наставника»	торжественное мероприятие	4.1.	Обучающиеся и учителя предметники, общестественность	УО, ТМС, ОО	2023	УО, ТМС, ОО
8.	«Целевое обучение – путь к успешной карьере»	вебинар	4.1.	Обучающиеся 10-11 классов, родители (законные представители) обучающихся	УО	Ноябрь 2023	УО, ООШ № 9,18,19,20, СОШ № 11,26
9.	«Особенности организации учебно-воспитательного процесса в классах социально-педагогической и	семинар-совещание	4.1.	Руководители, заместители руководителей ОО	ТМС	Декабрь 2023	УО, ТМС, ОО

	психолого-педагогической направленности»				Административные работники, имеющие стаж работы менее 5 лет	TMC	По отдельному графику	TMC, ОО
10.	Школа молодого руководителя	занятия	4.4.					
11.	Диагностика учителей на платформе ЦЭ ДПО	мониторинг	5.1., 5.2.		Учителя-предметники	ОО	Апрель 2023	Заместитель директора СОШ № 15
12.	«Я – эффективный учитель»	индивидуальный образовательный маршрут	5.1., 5.2		Учителя ОО (в том числе из ШНОР)	ОО	В течение года	TMC, руководители ОО, учителя - предметники
13.	«Лучшие практики реализации ФГОС и подготовки обучающихся к ОГЭ и ЕГЭ»	педагогический форум	5.1., 5.2., 5.4., 5.5.		Руководители ОО, учителя-предметники	TMC	Февраль, ежегодно	TMC, ОО
14.	Школа наставничества	предметные секции, индивидуальные консультации наставников и тьюторов	5.1., 5.2., 5.4., 5.5		Руководители ОО, учителя-предметники	TMC	В течение года	TMC, ОО
15.	«Применение современных практик и приемов в образовательной деятельности»	круглый стол	5.4.		Руководители ОО, учителя-предметники	Лицей	Ноябрь 2023	TMC, лицей, ООШ № 19, СОШ 43
16.	Школа молодого учителя «ШАМС»	постоянно действующий семинар	5.5		Учителя ОО со стажем работы менее 5 лет (в том числе из ШНОР)	TMC	По отдельному графику	TMC, ОО

17.	Организация внутреннего и/или внешнего совместительства	договор	5.6.,5.7.	Руководители ОО	ОО	Август 2023	ООШ № 9,19, СОШ № 2,32
18.	«Преодоление рисков учебной неуспешности в контексте вовлеченности учителей в систему наставничества»	стажировка	6.4.	Руководители ОО, заместители руководителей	ТМС	Декабрь 2023	ТМС, лицей, ООШ № 19
19.	«Оценка эффективности работы руководителей ОО»	мониторинг	7.1.	Руководители ОО	УО, ТМС	Октябрь 2023	УО, ТМС
20.	«Обеспечение объективной оценки образовательных результатов обучающихся как один из аспектов преодоления рисков школьной неуспешности»	стажировка	7.2.,7.3.	Заместители руководителей ОО	МБОУ СОШ № 6	Октябрь 2023	ТМС, ООШ № 19, СОШ № 6,44
21.	Летние тематические площадки	занятия	8.1	Обучающиеся 5-8 классов	ОО	Июнь-июль 2023	ООШ № 9,19,21,34, СОШ № 2,13,22,44
22.	Занятия с целью ликвидации отставания по учебной программе	индивидуальный образовательный маршрут	8.1.	Обучающиеся ОО	ОО	По графику ОО	ООШ № 9,19,21,34, СОШ № 2,13,22,44
23.	I ученическая конференция «Вверх!»	конференция	8.2.	Руководители ОО, обучающиеся	МБОУ СОШ № 3	Сентябрь 2023	ООШ № 9,16,19,21,25,41, СОШ 3,6,10,13,15,22
24.	«Система работы с обучающимися,	семинар	8.2.	Руководители ОО	МБОУ СОШ № 10	Ноябрь 2023	ООШ № 9,16,19,21,25,41,

	имеющими низкую мотивацию к учению»							СОШ 3,6,10,13,15,22
25.	«Юные надежды Кубани»	торжественное мероприятие (приём у главы)	8.2.	Обучающиеся, ставшие победителями и призёрами значимых региональных и всероссийских олимпиад и конкурсов	АМО	Июнь 2023		УО, ТМС
26.	Организация методической работы школы с обучающимися с ОВЗ»	вебинар	8.3.	Заместители руководителей	МБОУ СОШ № 26	Октябрь 2023		ТМС, ООШ № 18,36, СОШ № 22,26,35
27.	Квест-игра «Территория успеха	игра	8.3	Заместители руководителей, обучающиеся	ОО	Июнь 2023		ООШ № 18,36, СОШ № 22,26,35
28.	День открытых дверей в ОО для родителей	мероприятие	9.3., 9.4.,9.5.	Руководители, заместители руководителей, обучающиеся	ОО	Май, октябрь 2023		ООШ № 9,16,19,21,25 СОШ № 4,10,13,22,32,43
29.	Университет педагогических знаний для родителей	семинар	9.3., 9.4.,9.5.	Руководители ОО	МБОУ СОШ № 32	Октябрь 2023		ООШ № 9,16,19,21,25 СОШ № 4,10,13,22,32,43
30.	«Как помочь ребенку в учебе?»	стажировка	9.3., 9.4.,9.5.	Заместители руководителей, педагоги-психологи	МБОУ СОШ № 13	Сентябрь 2023		ООШ № 9,16,19,21,25 СОШ № 4,10,13,22,32,43

31.	Урок XXI века	фестиваль открытых уроков	10.3.	Руководители ОО, учителя - предметники	МБОУ ООШ № 19	Сентябрь 2023	ТМС, ООШ № 9,19
32.	«Учитель года 2024»	профессиональный конкурс	10.3.	Руководители ОО, учителя - предметники	УО, ТМС	Декабрь 2023	УО, ТМС, ОО
33.	«Дисциплина на уроке и школьная неуспешность: проблемы, пути решения»	мастер-классы в рамках заседаний РМО	10.6	Педагоги ОО (в том числе из ШНОР)	ТМС	По графику работы РМО	ТМС, ОО
34.	«Преодоление рисков учебной неуспешности в контексте организации системной методической работы школы»	открытое заседание методического совета	10.8.	Заместители директоров ОО	МБОУ СОШ № 4	Ноябрь 2023	ТМС, СОШ № 4
35.	«Муниципальный управленческий цикл: подготовка процессуальных документов»	семинар-практикум	11.3.,11.4.	Специалисты УО, методисты ТМС	УО	Апрель 2023	Руководитель/заместитель руководителя УО/ТМС
36.	«Муниципальный управленческий цикл: кластерный и контекстный анализ»	семинар-практикум	11.3.,11.4.	Специалисты УО, методисты ТМС	УО	Май 2023	Руководитель/заместитель руководителя УО/ТМС
37.	«Я – эффективный специалист»	индивидуальный образовательный маршрут	11.3.,11.4.	Специалисты УО, методисты ТМС	УО, ТМС	В течение года	Специалисты УО, методисты ТМС
38.	Мониторинг наличия и качества содержания внутришкольных систем профилактики учебной	мониторинг	все выявленные параметры	Администрация ОО	ТМС	Июнь 2023	ТМС

	неуспешности в образовательных организациях МО							
39.	Реализация внутришкольных систем профилактики учебной неуспешности в образовательных организациях МО: эффективный опыт	собеседование	все выявленные параметры	Администрация ОО	ТМС	Декабрь 2023	Руководитель/заместитель руководителя УО/ТМС	

Начальник управления образования
администрации муниципального
образования Каневской район



М.А. Журавлева