

ДОРОЖНАЯ КАРТА ПО РАБОТЕ СО ШНОР И ПРОФИЛАКТИКЕ УЧЕБНОЙ НЕУСПЕШНОСТИ НА 2023 ГОД

муниципальное образование Красноармейский район

Настоящая «дорожная карта» разработана в целях повышения качества образования, обеспечения кадрового потенциала и повышения ресурсного обеспечения ШНОР, вошедших в список школ с низкими результатами, согласно проведенного Федерального службой по надзору в сфере образования и науки анализа результатов оценочных мероприятий.

В данный список школ в 2022 году вошли 5 общеобразовательных организаций Красноармейского района, что составляет 20,8 % от общего количества общеобразовательных организаций Красноармейского района.

Общая характеристика профилактики (как вида педагогической деятельности)

1. Определение понятия «профилактика»:

профилактика – это система превентивных мер, применяемых для выявления и предупреждения (нейтрализации) причин и условий возникновения и развития негативных явлений;

профилактика – это целостная педагогическая система предупреждения появления причин и условий негативных явлений.

Особенности профилактики:

Междисциплинарный (интегрированный) характер.

В отличие от помощи, инициируемой испытывающим затруднение субъектом, профилактика осуществляется по решению вышестоящей системы.

Носит проактивный, плановый и управляемый характер.

Предусматривает комплексный подход.

Отличается воспроизводимостью, т.е. возможность повторения в педагогической практике.

Реализуется в отношении каждого негативного фактора.

Зависит от своевременности начала.

Виды профилактики (классификации):

«Мягкая» профилактика предусматривает систему мероприятий, выстраиваемых как ответ не на уже проявляющиеся негативные явления, а на выявленные тенденции. Включает локальные воздействия на причины и факторы. Как правило, ограничивается разовыми акциями и не требует многократных повторений превентивных мер. Данный вид профилактики является чрезвычайно важным, но, вместе с тем, на практике чаще всего игнорируется и реализуется реже остальных, что в целом оказывает негативное влияние на качество образования.

Усиленная (интенсивная) профилактика предусматривает систему мероприятий по преодолению причин и факторов негативных явлений, а также устранение самих явлений. В рамках данного вида профилактики, как правило, применяется система воздействий по преодолению сложившейся негативной ситуации, используются цикличные мероприятия с привлечением большего количества ресурсов (в том числе, кадровых). В целом, усиленная профилактика более затратна по человеческим, временным, информационным, иногда и финансовым ресурсам. Данный вид профилактики является самым распространённым, но, в конечном счете, не всегда гарантирующим желаемый результат.

Критерии эффективности профилактики:

1 группа критериев: Интенсивность профилактической работы, включающая в себя:

сохранность и динамику количества участников, вовлечённых в профилактические мероприятия (ШНОР, педагоги, дети);
восприятие профилактических мероприятий самими участниками.

2 группа критериев: Эффективность влияния, оказываемого профилактикой на ее адресатов:

стабильность и увеличение процента участников мероприятий, имеющих положительную динамику в ходе осуществляемой профилактической работы;
положительные изменения в оценке социальной ситуации в образовательных учреждениях района.

Принятые сокращения:

ИРО	КК	–	Государственное	бюджетное	УО - управление образованием;
образовательное	учреждение		дополнительного		РИМК – МКУ «РИМК при управлении
образования	Институт		развития	образования	образования» администрации муниципального
Краснодарского края;					образования Красноармейский район;

ОО - общеобразовательная организация;
 МНЦ – муниципальный наставнический центр;
 МТКП – межшкольный тьюторский
 консультационный пункт; ПННОР – школы с низкими
 образовательными результатами;
 ВПР – всероссийские проверочные работы;
 КПК – курсы повышения квалификации;

ИОМ – индивидуальный образовательный маршрут;
 ЦЗН – центр занятости населения; МИП – муниципальная инновационная площадка; КИП – краевая инновационная площадка.

1. Мероприятия, направленные на организацию работы и мониторинг ПННОР

№ п/п	Наименование мероприятия	Форма реализации мероприятий	Сроки выполнения	Ответственные лица
Муниципальный уровень				
1	Разработка и утверждение муниципальной дорожной карты, направленной на повышения качества образовательных результатов в ПННОР	утверждена приказом УО дорожная карта	март 2023 г.	УО, РИМК
2	Методические выезды в ПННОР с целью аудита документации и оказания методической помощи	утверждение графиков выездов	по отделльному графику	УО, РИМК
3	Организация работы муниципальной межшкольного тьюторского консультационного пункта	утверждение плана работы МТКП	по отделльному графику	РИМК
4	Собеседование с администрацией ПННОР по результатам проведенного анализа	приказ и протокол	январь - апрель 2023 г.	УО, РИМК

5	Выявление профессиональных дефицитов административ и педагогов ШНОР	мониторинг, аналитическая справка по итогам	апрель-май 2023 г.	РИМК
6	Обучение муниципальных команд и педагогов ШНОР методикам по внедрению модели школьной системы управления качеством в ОО, новым педагогическим технологиям	программы мероприятий	ежеквартально	УО, РИМК
7	Организация работы муниципальной Школы кадрового управленческого резерва в рамках деятельности муниципального наставнического центра	программа работы	апрель 2023 г.	УО, РИМК
8	Эффективность работы межшкольного тьюторского консультационного пункта	мониторинг	август 2023 г.	РИМК
9	Эффективность работы муниципального наставнического центра	мониторинг	август 2023 г.	РИМК
10	Организация муниципальных стажировок для управленческих команд ШНОР в рамках деятельности муниципального наставнического центра	утверждение графика стажировок на 2023-2024 учебный год приказом РИМК	сентябрь 2023 г.	РИМК
11	Организация стажировок для педагогических работников ШНОР	утверждение графика стажировок на 2023-2024 учебный год приказом РИМК	сентябрь 2023 г.	РИМК

12	Организация мастер-классов, круглых столов и постер-сессий по управлению образовательной системой и по адресной поддержке ПНОР	утверждение плана мероприятий на 2023-2024 учебный год приказом РИМК	сентябрь 2023 г.	РИМК
----	--	--	------------------	------

13	Утверждение плана работы муниципального наставнического центра на учебный год	план	сентябрь 2023 г.	РИМК
14	Утверждение плана работы тьюторского консультационного пункта на учебный год	план	сентябрь 2023 г.	РИМК
15	Организация мастер-классов для учителей-предметников	мастер-классы	не реже одного раза в четверть	УО, РИМК
16	Координация совместной работы с профессиональными сообществами Краснодарского края	мероприятия	в течение года	РИМК
Уровень образовательной организации				
1	Разработка (корректировка) программы перехода ОО в режим эффективного функционирования и развития	программа	март-апрель 2023г.	руководство ОО
2	Анализ результатов ВПР в 4-8 классах для каждого обучающегося, класса, параллели, ОО	аналитическая справка	до 1 июня 2023 г.	руководство, педагогические работники ОО

3	Анализ результатов текущей, тематической и промежуточной оценки планируемых результатов	аналитический отчет	в конце четверти	руководство, педагогические работники ОО
4	Анализ эффективности принятых мер по организации образовательного процесса ОО на основе результатов ВПР	аналитический отчет	до четвертой четверти	руководство, педагогические работники ОО
6	Проведение сравнительного анализа результатов оценочных процедур и текущей успеваемости слабоуспевающих обучающихся для анализа объективности внутришкольного оценивания	отчет	после проведения оценочной процедуры	педагогические работники ОО
7	Составление (корректировка) рискованного(ых) профиля(ей) ОО	форма	не реже одного раза в четверть	руководство ОО
8	Получение индивидуальных консультаций в муниципальном тыторском консультационном пункте для обучающихся и учителей	консультации	по плану работы МТКП	педагогические работники ОО
9	Получение консультаций в муниципальном наставничестве центре	консультации	по плану работы МНЦ	руководство ОО
10	Восполнение профессиональных дефицитов через мероприятия, предусмотренные планами работы ИРО КК, ИМЦ, ОО: семинары/вебинары, стажировки, КПК, конкурсы, конференции и др.		по плану работы ИРО КК	руководство, педагогические работники ОО

11	Составление индивидуальных образовательных маршрутов по восполнению профессиональных дефицитов педагогов и административных команд	ИОМ	до 1 сентября 2023 г.	руководство, педагогические работники ОО
----	--	-----	-----------------------	--

II. Мероприятия по профилактике низких образовательных результатов и школьной неуспешности

Результаты входного аудита

№	Фактор негативного влияния (риска)			Перечень ШНОР, в работе которых проявляются негативные факторы
	наименование фактора	параметры	код параметра	
1	Кадровые ресурсы школы	Дефицит педагогических сотрудников	1.1.	ООШ № 3, 37, 33 СОШ № 12,
		Наличие административных работников, имеющих стаж руководящей работы менее 5-ти лет	1.2.	ООШ № 3, 37
		Преподавание административными работниками учебных предметов с нагрузкой более 18 часов	1.3.	ООШ № 3, 33, 37, СОШ № 12,
		Наличие учителей (начальных классов, математики, русского языка), имеющих нагрузку более 30 часов в неделю	1.4	ООШ № 3, 37, 33, СОШ № 18, СОШ №12,
2	Профессионализм и компетенции педагогов,	Низкая предметная подготовка учителей (начальных классов,	2.1.	ООШ № 37, 33, 3

	несформированность внутришкольной системы повышения квалификации	математики и русского языка)		
		Низкая методическая подготовка учителей (начальных классов, математики и русского языка)	2.2.	ООШ № 3, 33, 37
3		Низкий уровень применения современных практик и приемов в образовательной деятельности (цифровых технологий, групповых форм работы, методик развития метапредметных компетенций, активных и интерактивных методик и др.)	2.3.	ООШ № 3, 33, 37
		Низкое качество профессионального взаимодействия между учителями школы	2.5.	ООШ № 3, 37, 33
4	Специфика контингента обучающихся, высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности	Наличие обучающихся, которым учителя рекомендуют дополнительные занятия с целью ликвидации отставания по учебной программе	3.1.	ООШ № 3, 33, 37 СОШ № 12, 18
		Низкая мотивация школьников к учению	3.2.	ООШ № 3, 33, 37 СОШ № 18. 12
		Наличие обучающихся с ОВЗ	3.3.	ООШ № 3, 33, 37 СОШ № 12, 18

5	Неудовлетворительное качество взаимодействия с родителями (законными представителями) обучающихся	Дистанцирование родителей от учебного процесса и внеурочной деятельности школы	4.1.	ООШ № 3,33,37 СОШ № 12,18
6	Низкая эффективность работы методической службы	Высокая доля специалистов УО и ТМС, имеющих стаж работы в должности менее 5-ти лет	6.1.	

Профилактика учебной неуспешности в ШНОР

№	Наименование мероприятия	Форма реализации мероприятий	Код параметра	Контингент	Сроки выполнения	Ответственные лица
Муниципальный уровень						
1	«Алгоритм открытия классов социально-педагогической и психолого-педагогической направленности»	семинар совещание	1.1.	Руководители, заместители руководителей ОО	декабрь 2023	УО

2	«Педагогический Олимп»	торжественное мероприятие	1.1.	Победители и участники конкурсов профессионального мастерства, педагогическая общественность	январь 2023	УО, РИМК
3	Строим школу будущего. «Сегодня ученик – завтра профессионал»	Семинар на базе МБОУ СОШ № 9	1.2., 2.5., 5.1.	Заместители руководителей ОО (ПНОР, со стажем менее 5 лет), педагоги, находящиеся в кадровом управленческом резерве, руководители ЦМО	февраль 2023	РИМК
4	«Реализация обновлённых ФГОС и ФОП»	РМО	1.2.	Руководители, заместители руководителей ОО	март 2023	УО, РИМК

5	«Система работы общеобразовательной организации по формированию функциональной грамотности обучающихся»	стажировка на базе МБОУ СОШ № 18	1.2., 2.5.	Заместители руководителей ОО (ПНОР, со стажем менее 5 лет), педагоги, находящиеся в кадровом управленческом резерве	апрель 2023	РИМК
6	«Оценка эффективности	мониторинг	1.3.	Руководители ОО	август 2023	УО

6	Методы и приемы работы со слабоуспевающими обучающимися	Семинар, стажировка на базе МБОУ СОШ № 18	1.2., 2.5.	Руководители, заместители руководителей ООО (ПНОР, со стажем менее 5 лет), педагоги, предметники, педагоги, находящиеся в кадровом управленческом резерве		
6	«Оценка эффективности работы руководителей ООО»	мониторинг	1.3.	Руководители ООО	август 2023	УО
		мониторинг	1.4.	Учителя ООО	сентябрь 2023	РИМК
		собеседование	1.4.	Учителя ООО	сентябрь 2023	РИМК
7	Подготовка к ВПР, ОГЭ, ЕГЭ математики, начальных классов»	межшкольные групповые консультации, индивидуальное консультирование, супервизии	2.1., 2.2., 2.3., 2.4	Учителя ООО (в том числе из ПНОР)	По отдельному графику	РИМК
8	«Школа молодого учителя»	Постоянно действующий семинар	2.4.	Учителя ООО со стажем работы менее 5 лет (в том числе из ПНОР)	По отдельному графику	РИМК
9	«Организация методической работы в	Собеседования	2.5.	Руководители, заместители	По отдельному	РИМК

	ОО»			руководителей ОО	графику	
10	Подготовка к ОГЭ, ЕГЭ	межшкольные групповые консультации	3.1.	Обучающиеся 9,11 классов	По отдельному графику	РИМК, МТКП
11	Метапредметные недели	приказ	3.2., 2.2, 2.3.	Обучающиеся и педагоги ОО	По отдельному графику	РИМК
12	Организация и проведение муниципальных этапов конкурсов различной направленности	положение	3.2.	Обучающиеся 1-11 классов	В течение года	УО, РИМК

13	«Преодоление учебной неуспешности у обучающихся с ОВЗ»	заседание РМО	3.3., 2.2	Педагоги ОО (в том числе из ПНОР)	По графику работы РМО	УО, РИМК
14	«Управление конфликтами»	онлайн-курс	4.1.	Заместители руководителей ОО, педагоги- психологи, классные руководители, социальные педагоги, обучающиеся, родители (в том числе из ПНОР)	По отдельному графику	УО, РИМК

15	«Родительский клуб как инструмент устранения школьной неуспешности»	стажировка	4.1.	Заместители руководителей ОО, педагоги- психологи, социальные педагоги, классные руководители (в том числе из ИЖНОР)	Октябрь 2023	МНЦ, РИМК
16	Организация перепроверок результатов оценивания ВПР	приказ	5.1.	Специалисты УО и ТМС, учителя предметники	По отдельному графику	УО, РИМК
17	«Муниципальный управленческий цикл: подготовка процессуальных документов»	семинар- практикум	6.1.	Специалисты УО, РИМК	апрель 2023	УО, РИМК

Уровень образовательной организации						
1	«Диагностика индивидуально- личностного профиля и особых способностей к педагогической деятельности»	мониторинг	1.1.	Обучающиеся 6-11 классов ОО	По отдельному графику	Психологи чекская служба ОО

2	Разработка локальных нормативных актов, регламентирующих содержание, способы реализации и условия функционирования профильных психолого-педагогических и социально-педагогических классов	положение ООП СОО	1.1.	Руководство ОО	До 1 сентября 2023	Руководств о ОО
3	Организация участия обучающихся психолого-педагогических и социально-педагогических классов в акциях, праздничных мероприятиях, приуроченных ко Дню учителя	план	1.1.	Обучающиеся 10-11 классов ОО	октябрь 2023 года	Руководств о ОО
5	Организация участия обучающихся психолого-педагогических и социально-педагогических классов в конкурсах	заявка	1.1.	Обучающиеся 10-11 классов ОО	По отдельному графику	Руководств о ОО

	профессионального педагогического мастерства в качестве зрителей				
6	Мониторинг академических и лично- профессиональных достижений обучающихся профильных классов	По отдельному графику	1.1.	Обучающиеся 10-11 классов ОО	По отдельному графику Руководств о ОО

7	Организация целевого обучения	договор	1.1.	Обучающиеся 11 классов ОО	май-июль 2023	Руководство ОО
9	Организация работы наставников для студентов педагогических вузов и сузов, проходящих практику	приказ	1.1.	Педагоги ОО	В течение года	Руководство ОО

10	Перераспределение педагогической нагрузки в ОО, обеспечение занятости руководителей/заместителей руководителей ОО в качестве учителей предметников в объёме не более 9/12 часов в неделю на ставку	тарификация	1.3.	Руководство ОО	До 1 сентября 2023 года	Руководство ОО
11	Перераспределение педагогической нагрузки в ОО, приём новых сотрудников, обеспечение занятости учителей русского языка, математики ОО в объёме не более 30 часов в неделю	тарификация	1.4.	Учителя ОО	До 1 сентября 2023 года	Руководство ОО
12	Организация и проведение внутришкольных мероприятий, направленных на восполнение профессиональных	план	2.1., 2.2, 2.3, 2.4, 2.5	Учителя ОО	В течение года	Руководство ОО

	дефицитов педагогов					
13	Обеспечение участия учителей начальных классов, русского языка, математики в школьных, муниципальных, региональных обучающих мероприятиях	ИОМ	2.1., 2.2, 2.3, 2.4	Учителя ОО	В течение года	Руководство ОО
14	Организация взаимодействия педагогов, имеющих стаж работы менее 5 лет, с тьюторами	запрос на консультации, супервизии МТКП	2.4.	Учителя ОО	До 1 сентября 2023 года	Руководство ОО
15	Изучение опыта школ-лидеров с целью оптимизации работы школьной методической службы	запрос на консультации МНЦ	2.5.	Руководство ОО	До 1 сентября 2023 года	Руководство ОО
16	Разработка ИОМ для обучающихся на основе данных о выполнении ВПР	ИОМ	3.1.	Обучающиеся 4- 10 классов ОО	до 1 сентября 2023 г.	педагогические работники ОО

17	Реализация ИОМ для обучающихся	Консультации, внеурочные занятия	3.1.	Обучающиеся 4-10 классов ОО	В течение года	педагогические работники ОО
18	Организация и проведение образовательных событий, направленных на повышение мотивации к учению	План	3.2.	Обучающиеся 1-11 классов ОО	В течение года	Руководство ОО
19	Обеспечение участия обучающихся в муниципальных, региональных, всероссийских образовательных и конкурсных мероприятиях различной направленности	Заявки на участие	3.2., 3.3.	Обучающиеся 1-11 классов ОО (в том числе обучающиеся с ОВЗ)	В течение года	Руководство ОО
20	Обеспечение участия обучающихся в школьных, в муниципальных, региональных, всероссийских	План Заявки на участие	3.2., 3.3.	Обучающиеся 1-11 классов ОО (в том числе обучающиеся с ОВЗ)	В течение года	Руководство ОО

	профориентационных мероприятий					
21	Организация и проведение торжественных мероприятий, направленных на поощрение участников образовательных и конкурсных мероприятий различного уровня	План	3.2.	Обучающиеся 1-11 классов ОО	В течение года	Руководство ОО
22	Разработка адаптированных основных образовательных программ	АООП	3.3.	Рабочая группа ОО	до 1 сентября 2023 г.	Руководство ОО
23	Организация деятельности детско-взрослых клубов, сообществ	программа	4.1.	Классные руководители, педагоги дополнительного образования, обучающиеся 1-11 классов ОО, родители/законные представители	В течение года	Руководство ОО

24	Обеспечение психолого-педагогического сопровождения семей с детьми с низкой учебной мотивацией	программа	4.1.	Педагоги-психологи, обучающиеся 1-11 классов ОО, родители/законные представители	В течение года	Руководство ОО
----	--	-----------	------	--	----------------	----------------

Директор муниципального
 казенного учреждения
 «Районный информационно-методический
 кабинет при управлении образования»
 администрации муниципального
 образования Красноармейский район


 Н.П. Романова