



**УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЕМ
АДМИНИСТРАЦИИ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
ТЕМРЮКСКИЙ РАЙОН**

П Р И К А З

от 24.03 2023

№ 218

г. Темрюк

**Об утверждении муниципальной «дорожной карты» по профилактике
учебной неуспешности в муниципальном образовании Темрюкский район
на 2023 год**

В целях реализации комплекса мероприятий, направленных на создание условий перевода школ с низкими образовательными результатами, в эффективный режим функционирования, оказание методической и адресной поддержки **п р и к а з ы в а ю:**

1. Утвердить муниципальную «дорожную карту» по профилактике учебной неуспешности в муниципальном образовании Темрюкский район на 2023 год.
2. Контроль за выполнением настоящего приказа оставляю за собой.

Исполняющий обязанности
начальника управления
образованием

Е.Н. Лавушкина

**Дорожная карта
по профилактике учебной неуспешности
в муниципальном образовании Темрюкский район
на 2023 год**

I. Результаты входного аудита

№	Фактор негативного влияния (риска)			Перечень ШНОР, в работе которых проявляются негативные факторы
	наименование фактора	параметры	код параметра	
1	Уровень оснащения школы	Нехватка компьютеров для учителей	1.1.	СОШ № 4, 10, 18
		Нехватка компьютеров для обучающихся	1.2.	ООШ № 12, СОШ № 4, 24, 18
		Нехватка другого цифрового оборудования (проекторов, копировальных аппаратов, др.)	1.3.	ООШ № 12, СОШ № 4, 10, 24, 18
2	Кадровые ресурсы школы	Дефицит педагогических сотрудников	2.1.	СОШ № 3, 4, 24, 28, 18, 5
		Дефицит профильных специалистов (психолога, логопеда)	2.2.	СОШ № 3, 4, 18, 5
		Наличие административных работников, имеющих стаж руководящей работы менее 5-ти лет	2.3.	ООШ № 12, СОШ № 10, 24, 18, 5
		Преподавание административными работниками учебных предметов с нагрузкой более 18 часов	2.4.	СОШ № 3, 10, 24, 18, 5

3	Профессионализм и компетенции педагогов	Низкая методическая подготовка учителей (начальных классов, математики и русского языка)	3.1.	СОШ № 3, 28, 18, 5
		Низкий уровень применения современных практик и приемов в образовательной деятельности (цифровых технологий, групповых форм работы, методик развития метапредметных компетенций, активных и интерактивных методик и др.)	3.2.	ООШ № 12, СОШ № 10, 24, 18, 5
		Наличие учителей со стажем менее 5 лет	3.3.	СОШ № 3, 4, 10, 28, 18, 5
		Наличие учителей (начальных классов, математики, русского языка), имеющих нагрузку более 30 часов в неделю	3.4.	СОШ № 3, 4, 10, 24, 28, 18, 5
		Наличие учителей (начальных классов, математики, русского языка) пенсионного возраста	3.5.	СОШ № 3, 4, 24, 18, 5
		Наличие обучающихся, которым учителя рекомендуют дополнительные занятия с целью ликвидации отставания по учебной программе	4.1.	ООШ № 12, СОШ № 10, 28, 24, 18, 5
4	Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности	Низкая мотивация школьников к учению	4.2.	ООШ № 12, СОШ № 10, 24, 18, 5
		Наличие обучающихся с ОВЗ	4.3.	СОШ № 4, 10, 18, 5
		Расхождение между результатами внутришкольного и внешнего оценивания, входящие школы в число учреждений с признаками необъективных результатов по итогам мониторинга ФИОКО	5.1.	ООШ № 12
5	Отсутствие объективной и сбалансированной ВСОКО	Отсутствие поддержки родителями детей в учебе	6.1.	ООШ № 12, СОШ № 10, 24, 28, 18
6	Неудовлетворительное качество взаимодействия с			

	родителями (законными представителями) обучающихся				
7	Низкая эффективность работы методической службы	Высокая доля специалистов УО и ТМС, имеющих стаж работы в должности менее 5-ти лет	7.1.		
		Наличие вакансий в УО и ТМС	7.2.		
		Отсутствие педагогического образования у специалистов УО и ТМС, курирующих учебную и воспитательную работу	7.3.		

II. Муниципальная дорожная карта по профилактике учебной неуспешности на 2023 год

№	Мероприятие	Форма	Код параметра	Контингент	Место проведения	Дата проведения	Ответственные
1	Подача заявки на приобретение цифрового оборудования, компьютеров	письмо	1.1., 1.2., 1.3.		ОО	Апрель 2023	Руководители ОО
2	Участие в реализации проекта «Точка роста» национального проекта «Образование», проекта «Цифровая образовательная среда»	заявка	1.1., 1.2., 1.3.		УО, ОО	2023	УО
3	«Моя профессия – учитель»	форум	2.1.	Обучающиеся 6-11 классов ОО, педагоги ОО, специалисты ЦЗН, специалисты УО и МКУ «ИМЦ»	МБОУ СОШ № 1	Октябрь 2023	УО, МКУ «ИМЦ»
4	«Целевое обучение – путь к успешной карьере»	семинар	2.1.	Обучающиеся 10-11 классов, родители (законные)	УО	Ноябрь 2023	УО

				представители) обучающихся			
5	«Алгоритм открытия классов социально-педагогической и психолого-педагогической направленности»	семинар-совещание	2.1.	Руководители, заместители руководителей ОО	УО	Август 2023	УО
6	«Педагогический Олимп»-прием одаренных учащихся главой администрации МО Темрюкский район	торжественное мероприятие	2.1.	Победители и участники конкурсов профессионального мастерства, педагогическая общественность	Администрация МО Темрюкский район	По согласованию 4 квартал 2023 г.	УО, МКУ «ИМЦ»
7	Организация на муниципальном уровне группового обучения по заявкам школ профильных специалистов (логопеды, психологи)	обучение	2.2.	Педагогические работники ОО	ОО	Март-июнь 2023	ОО
8	Публикация информация на официальных сайтах УО, МКУ «ИМЦ» о вакансиях в общеобразовательных организациях	информация	2.2., 2.1.	общественность	УО, МКУ «ИМЦ»	по мере необходимости	УО, МКУ «ИМЦ»
9	«Программа развития как инструмент преодоления школьной неуспешности. Порядок работы муниципального наставнического центра»	семинар-совещание	2.3.	Руководители, заместители руководителей ОО (ШНОР)	УО	Январь 2023	УО, МКУ «ИМЦ»
10	«Преодоление рисков учебной неуспешности в контексте	стажировка	2.3.	Заместители руководителей ОО (ШНОР, со стажем менее 5 лет),	МБОУ СОШ № 3	Март 2023	МНЦ, МКУ «ИМЦ»

	организации системной методической работы школы»			педагоги, находящиеся в кадровом управленческом резерве			
11	«Управленческий аспект повышения профессиональной компетентности педагогов»	стажировка	2.3.	Заместители руководителей ОО (ШНОР, со стажем менее 5 лет), педагоги, находящиеся в кадровом управленческом резерве	МБОУ СОШ № 4	Февраль 2023	МНЦ, МКУ «ИМЦ»
12	«Обеспечение объективной оценки образовательных результатов обучающихся как один из аспектов преодоления рисков школьной неуспешности»	семинар	2.3., 5.1.	Заместители руководителей ОО (ШНОР, со стажем менее 5 лет),	МБОУ ООШ № 12	Апрель 2023	МНЦ, МКУ «ИМЦ»
13	«Реализация обновлённых ФГОС и ФОП»	РМО	2.3.	Педагогические работники ОО	УО	Февраль 2023	УО, МКУ «ИМЦ»
14	«Система работы общеобразовательной организации по формированию функциональной грамотности обучающихся»	совещание	2.3.	Заместители руководителей ОО (ШНОР, со стажем менее 5 лет)	МБОУ СОШ № 3	Апрель 2023	МНЦ, МКУ «ИМЦ»
15	«Преподавание административными работниками учебных предметов»	мониторинг	2.4.	Руководители, заместители руководителей ОО	УО	Май 2023	УО
16		собеседование	2.4.	Руководители ОО	УО	Август 2023	УО

17	«Оценка эффективности работы руководителей ОО»	мониторинг	2.4.	Руководители ОО	УО	Август 2023	УО
18	Подготовка к ВПР, ОГЭ, ЕГЭ	межшкольные групповые консультации, индивидуальное консультирование, районные онлайн-консультации	3.1., 3.2., 3.3., 3.4, 3.5.	Учителя ОО (в том числе из ШНОР)	ОО	По отдельному графику	УО, МКУ «ИМЦ», МТКП
19	Организация сетевого взаимодействия школ центра образования «Точка роста», со школами группы для профилактики учебной неуспешности	консультации	3.1., 3.2., 3.3., 3.4, 3.5.	Учителя ОО (в том числе из ШНОР)	ОО	По отдельному графику	УО, МКУ «ИМЦ»
20	«Эффективный учитель»	индивидуальный образовательный маршрут	3.1., 3.2., 3.3., 3.4, 3.5.	Учителя ОО (в том числе из ШНОР)	ОО	В течение года	Учителя ОО
21	«Современный урок». «Объективность оценивания обучающихся»	семинар	3.1., 3.2., 3.3., 3.4, 3.5.	Учителя ОО (в том числе из ШНОР)	ОО	Март 2023	МКУ «ИМЦ»
22	Вовлечение руководителей, педагогов и обучающихся школ группы профилактики учебной неуспешности в конкурсы, проекты на различных уровнях	конкурсы	3.1., 3.2., 3.3., 3.4, 3.5.	Учителя ОО (в том числе из ШНОР)	ОО	По графику	Руководители ОО
23	«Цифровая компетентность учителя»	стажировка	3.2.	Учителя ОО (в том числе из ШНОР)	МКУ «ИМЦ»	По отдельному графику	МКУ «ИМЦ»
24	«Школа молодого учителя»	семинар	3.3	Учителя ОО со стажем работы	ОО	По отдельному графику	МКУ «ИМЦ»

				менее 5 лет (в том числе из ШНОР)			
25	Подготовка к ОГЭ, ЕГЭ	межшкольные групповые консультации, районные онлайн-консультации	4.1.	Обучающиеся 9-11 классов	ОО	По отдельному графику	УО, МКУ «ИМЦ», МТКП
26	Организация повышения квалификации педагогов, работающих с детьми, испытывающими трудности в освоении основных общеобразовательных программ, в развитии и социальной адаптации, с учебными и поведенческими проблемами, их семьями	Повышение квалификации	4.1.	Учителя ОО (в том числе из ШНОР)	МКУ «ИМЦ»	По отдельному графику	МКУ «ИМЦ»
27	Миром правит красота!», «Миром правит техника!»	метапредметные недели	4.2., 3.1, 3.2.	Обучающиеся и педагоги ОО	ОО	По отдельному графику	УО, МКУ «ИМЦ»
28	«Проектирование адаптированных основных образовательных программ»	семинар	4.3.	Руководители, заместители руководителей ОО (в том числе из ШНОР)	УО	Апрель 2023	УО
29	Организация курсов повышения квалификации педагогических работников по работе с обучающимися с ОВЗ	Курсовая подготовка	4.3.	Учителя ОО (в том числе из ШНОР)	Руководители ОО	По отдельному графику	Руководители ОО
30	«Коррекционно-развивающая компетентность педагога»	мониторинг	4.3.	Педагоги ОО (в том числе из ШНОР)	ОО	Сентябрь 2023	МКУ «ИМЦ»

31	«Преодоление учебной неуспешности у обучающихся с ОВЗ»	заседание РМО	4.3., 3.1.	Педагоги ОО (в том числе из ШНОР)	ОО	По графику работы РМО	ТМС
32	Цикл родительских собраний по теме "Советы родителям по поддержке ребенка в учебной деятельности" для профилактики учебной неуспешности	собрания	6.1.	Родители (законные представители)	ОО	По графику	ОО, УО
33	«Родители – партнёры в обучении»	мероприятие	6.1.	Родители (законные представители)	ОО	По графику	ОО, УО
34	Организация сотрудничества с родителями по вопросам качества образования (совет школы, родительские комитеты, совет профилактики, индивидуальная работа с родителями)	собрания	6.1.	Классные руководители, родители	ОО	По графику	ОО
35	«Муниципальный управленческий цикл: подготовка процессуальных документов»	семинар-практикум	7.1.	Специалисты УО, методисты ТМС	УО	Апрель 2023	Руководитель/заместитель руководителя УО/ТМС
36	«Я – эффективный специалист»	индивидуальный образовательный маршрут	7.1.	Специалисты УО, методисты ТМС	УО, ТМС	В течение года	Специалисты УО, методисты ТМС
37	Формирование резерва кадров для УО, ТМС	банк кадров для УО, ТМС	7.2., 7.3.	Педагоги ОО, заместители руководителей ОО	ОО	В течение года	Руководители ОО, Руководитель УО, ТМС
38	Мониторинг наличия и качества содержания внутришкольных систем профилактики учебной	мониторинг	все выявленные параметры	Администрация ОО	МКУ «ИМЦ»	Июнь 2023	Специалисты МКУ «ИМЦ»

	неуспешности в образовательных организациях МО							
39	Реализация внутришкольных систем профилактики учебной неуспешности в образовательных организациях МО: эффективный опыт	собеседование	все выявленные параметры	Администрация ОО	УО	Декабрь 2023, июнь 2023	УО	
40	Объявление о наличии вакансий в УО, ТМС	информация на сайте УО, МКУ «ИМЦ»	7.2., 7.3.		УО, МКУ «ИМЦ»	В течение года (при наличии незакрытых вакансий)	УО, МКУ «ИМЦ»	
41	Сведения о потребности в работниках, наличии свободных рабочих мест (вакантных должностей) в УО, ТМС	заявка в ЦЗН Темрюкского района	7.2., 7.3.		УО, МКУ «ИМЦ»	В течение года (при наличии незакрытых вакансий)	УО, МКУ «ИМЦ»	

Исполняющий обязанности
начальника управления
образованием



Е.Н. Лавушкина