



Дорожная карта
по профилактике учебной неуспешности
в муниципальном образовании Щербиновский район
на 2022-2023 учебный год

Цель: организовать системную работу по преодолению учебной неуспешности обучающихся общеобразовательных организаций с низкими образовательными результатами, включающую организационные и содержательные вопросы посредством разработки и поэтапного внедрения мероприятий на школьном и муниципальном уровне.

Задачи:

1. Снижение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности в общеобразовательных организациях.
2. Обеспечение повышения профессионализма и компетенций управленческих команд и педагогов по вопросам профилактики учебной неуспешности.
3. Создание на школьном уровне среды, поддерживающей обучение и создающей возможности для индивидуализации подходов к обучению.
4. Организация эффективного партнерства и сетевого взаимодействия Центров «Точка Роста» между школами, входящими в группу профилактики учебной неуспешности.
5. Создание условий для удовлетворительного взаимодействия с родительской общественностью, законными представителями обучающихся путем развития сервисов социально-психологического сопровождения обучающихся и родителей, вовлечения родителей в учебно-воспитательный процесс.

I. Результаты входного аудита

№	Фактор негативного влияния (риска)			Перечень ИШНОР, в работе которых проявляются негативные факторы
	Наименование фактора	Параметры	Код параметра I.1.	
1	Кадровые ресурсы школы	Дефицит педагогических сотрудников		СОШ № 2, 5, 7, 8, 10, 12

		Наличие административных работников, имеющих стаж руководящей работы менее 5-ти лет	1.2.	СОШ № 2, 5, 7, 8, 10
		Преподавание административными работниками учебных предметов с нагрузкой более 18 часов	1.3.	Отсутствует
2	Профессионализм и компетенции педагогов	Низкая предметная подготовка учителей (начальных классов, математики и русского языка)	2.1.	Отсутствует
		Низкая методическая подготовка учителей (начальных классов, математики и русского языка)	2.2.	Отсутствует
		Низкий уровень применения современных практик и приемов в образовательной деятельности (цифровых технологий, групповых форм работы, методик развития метапредметных компетенций, активных и интерактивных методик и др.)	2.3.	Отсутствует
		Наличие учителей со стажем менее 5 лет	2.4.	СОШ № 2, 5, 7, 10, 12
3	Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности	Наличие обучающихся, которым учителя рекомендуют дополнительные занятия с целью ликвидации отставания по учебной программе	3.1.	СОШ № 2, 5, 7, 8, 10, 12
		Низкая мотивация школьников к учению	3.2.	СОШ № 2, 5, 7, 8, 10, 12
		Наличие обучающихся с ОВЗ	3.3.	СОШ № 2, 5, 7, 8, 10, 12
4	Неудовлетворительная атмосфера школьного благополучия	Эмоциональное неблагополучие в школе (конфликты между учениками)	4.1.	Отсутствуют
		Выраженные проблемы с поведением на уроках/вне уроков	4.2.	Отсутствует
5	Низкая эффективность работы методической службы	Высокая доля специалистов УО и ТМС, имеющих стаж работы в должности менее 5-ти лет	5.1.	Нет
		Наличие вакансий в УО и ТМС	5.2.	Имеются

II. Муниципальная дорожная карта по профилактике учебной неуспешности на 2023 год

№	Мероприятие	Форма	Код парам етра	Контингент	Место проведения	Дата проведения	Ответственные
1. Кадровые ресурсы школы							
1.1	Взаимодействие с Центром занятости населения	Консультирование по имеющимся	1.1.	Специалисты Центра занятости населения, управление	Общественные организации	В течение года	Специалисты управления образования (далее-)

		вакансиям	образования, общеобразовательные организации		образования, общеобразовательные организации		УО), руководители общеобразовательных организаций (далее – ОО)
1.2	«Диагностика индивидуально-личностного профиля и особых способностей старшеклассников к педагогической деятельности»	Мониторинг	1.1.	Обучающиеся 8-11 классов ОО	Общеобразовательные организации	По отделному графику	Руководители ОО, педагоги-психологи, классные руководители
1.3	Инструктивно-методическое совещание «Алгоритм работы управленческих команд школ»	Вебинар	1.2	Заместители директоров по УВР	УО	Январь 2023	УО, МКУ «МК МОЩР», заместители директоров по УВР школ-наставников
1.4	Практико-ориентированные стажировки управленческих команд ШНОР на базах школ-наставников	Стажировочные площадки на базах школ-наставников	1.2.	Руководители, заместители руководителей ОО	УО	Февраль 2023	Школы – наставники: СОШ 3,6,9,11
1.5	«Профессия – учитель»	Встречи с представителями ВУЗов, СПО, колледжей	1.1.	Административный корпус школ, студенты	СПО, ВУЗы	Апрель-май, сентябрь-декабрь 2023	УО, МКУ «МК МОЩР»
1.6	«Подготовка к введению и реализации обновлённых ФГОС и ФОП»	Семинар-совещание	1.2.	Руководители, заместители руководителей ОО	УО	Апрель- май 2023	УО, МКУ «МК МОЩР»
1.7	«Целевое обучение – путь к успешной карьере»	деловое общение	1.1.	Обучающиеся 10-11 классов, родители (законные представители) обучающихся	ОО	Июнь - ноябрь 2023	УО, руководители ОО
1.8	Открытие классов социально-педагогической	Организация открытия	1.1.	Руководители ОО, заместители	УО	Июнь - сентябрь	УО, педагоги ОО, специалист

	и психолого-педагогической направленности	классов к 01.09.2023 г. в ОО	руководителей по УВР		2023	МКУ «МК МОЩР»
1.9	«Преодоление рисков учебной неуспешности в контексте организации системной методической работы школы»	Обмен опытом	1.2., 3.2.	Заместители директоров по УВР	Август 2023	МНЦ, МКУ «МК МОЩР», администрация СОШ № 1,9
1.10	«Управленческий аспект повышения профессиональной компетентности педагогов»	Практическая мастерская	1.2.	Заместители руководителей ОО	Октябрь 2023	МНЦ, МКУ «МК МОЩР»
1.11	«Преподование административными работниками учебных предметов»	Мониторинг	1.3.	Руководители ОО	Июль 2023 Август 2023	Специалисты УО
1.12	«Оценка эффективности работы руководителей ОО»	Мониторинг	1.3.	Руководители ОО	Март, ноябрь 2023	УО, МКУ «МК МОЩР»
2. Профессионализм и компетенции педагогов						
2.1	Площадка по обмену опытом «Современный урок в начальной школе. Системно-деятельностный подход на уроках»	Открытые уроки учителей начальных классов и мастер-классы для молодых педагогов	2.4.	Молодые педагоги, учителя начальных классов	Декабрь 2022	МКУ «МК МОЩР», Администрация и педагоги СОШ 10
2.2	Оказание методической помощи молодым педагогам начальных классов	Посещение уроков молодых педагогов, индивидуальные консультации	2.4.	Заместители директоров по УВР, учителя начальной школы, тьютор, руководитель РМО	Январь – май, Сентябрь - 2023	УО, МКУ «МК МОЩР», Тьютор по начальной школе, руководитель РМО
2.3	«Проектирование уроков по формированию функциональной грамотности в рамках	Совещание-семинар	2.2., 2.3.	Заместители руководителей ОО, педагоги-предметники, молодые педагоги	Март 2023	МНЦ, МКУ «МК МОЩР», административная команда СОШ № 2

	реализации проекта «Учимся для жизни»»								
2.4	Муниципальный конкурс методических разработок уроков молодых педагогов «Симфония урока»	профессиональный конкурс	2.3., 2.4.	молодые педагоги со стажем до 5 лет	МКУ «МК МОЩР»	Май – июнь 2023	МКУ «МК МОЩР»		
2.5	Муниципальная площадка по обмену опытом молодых педагогов и педагогов-наставников «Педагогический дуэт»	Обмен опытом	2.2., 2.3., 2.4.	молодые педагоги, педагоги-наставники	МБОУ СОШ № 5	Август 2023	МКУ «МК МОЩР»		
2.6	«Посвящение в профессию» в рамках августовской конференции	Торжественное посвящение молодых педагогов в учителя	2.4.	Молодые педагоги, пришедшие в сентябре 2023 года в ОО	ЦНТ	Август 2023	УО, МКУ «МК МОЩР»		
2.7	Организация сетевого взаимодействия школьных Центров образования «Точка Роста» со школами группы профилактики учебной неуспешности	Обмен опытом, открытые уроки, курсы ВД, дополнительного образования, повышение цифровой грамотности педагогов	2.3, 3.2.	Руководители Центров, заместители директоров по УВР, педагоги-предметники	ОО	По графику мероприятий взаимодействия, в течение года	МКУ «МК МОЩР», Руководители Центров «Точка роста» ОО		
2.8	Подготовка обучающихся к ВПР, ОГЭ, ЕГЭ	межшкольные групповые консультации, индивидуальное консультирование, тренинговые мероприятия	2.1., 2.2., 2.3., 2.4	Учителя ОО (в том числе из ПННОР)	ОО, УО	По отдельному графику	МТКП, Руководители ОО		
2.9	«Школа молодого педагога»	Заседания сообщества молодых	2.4	Учителя ОО со стажем работы менее 5 лет (в том числе из ПННОР)	ОО, МКУ «МК МОЩР»	По отдельному графику	МКУ «МК МОЩР»		

2.10	«Я – эффективный учитель»	педагогов индивидуальный образовательный маршрут	2.1., 2.2., 2.3., 2.4	Учителя ОО (в том числе из ШНОР)	ОО	В течение года	УО, педагоги ОО, МКУ «МК МОШР»
2.11	«Преемственность обучения НОО, ООО). Формирование читательской грамотности»	Совещание	2.3.	руководители РМО НОО, математики, русского языка, заместители директора УВР, МР (в том числе из ШНОР)	ОО	Август 2023	УО, МКУ «МК МОШР»
2.12	«Готовность учителя к преодолению школьной неуспешности»	Самодиагностика	2.1., 2.2., 2.3	Педагоги ОО, (в том числе из ШНОР)	ОО	Сентябрь 2023	МКУ «МК МОШР»
2.13	Площадка по обмену опытом «Современный урок. Использование успешных практик в образовательном процессе»	Выступления и мастер-классы на методических объединениях	2.3	Муниципальные тьюторы, учителя-предметники	ОО	Октябрь 2023	МКУ «МК МОШР»
2.14	Муниципальная площадка «От действия – к результату»	Постер-сессия для школ ШНОР	2.3. 1.2.	Руководители ОО, заместители директоров по УВР (ШНОР), наставники	МБОУ СОШ № 3	Ноябрь 2023	УО, МКУ «МК МОШР», зам. директора школ ШНОР
2.15	Педагогическая конференция по демонстрации лучших практик педагогов	Обобщение опыта работы педагогов с обучающимися, имеющими риски учебной неуспешности	2.3	Заместитель директора по УВР, учителя-предметники	МБОУ СОШ № 10	Декабрь 2023	Администрация СОШ № 10, учителя-предметники
3. Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности							
3.1	Создание банка учащихся с низкой мотивацией к учению	Создание банка обучающихся для организации адресной работы	3.2.	Обучающиеся 1-11 классов	ОО	Январь 2023	Учителя-предметники ОО, Классные руководители

3.2	Организация наставничества по модели «Ученик-ученик»	Закрепление наставника из числа обучающихся за учащимся с низкой мотивацией	3.1.	Классный руководитель, Обучающиеся	ОО	В течение учебного года	Руководители ОО, Заместители директоров ОО
3.3	Межшкольные консультации для обучающихся 9, 11 классов в рамках работы школы «Максимум»	Подготовка к ГИА	3.1.	Муниципальные тьюторы	ОО	В течение учебного года	МКУ «МК МОЩР», муниципальные тьюторы
3.4	«Современные практики и приёмы в образовательной деятельности»	метапредметные недели (математика, русский язык, начальные классы, химия, география, информатика, иностранный язык)	3.2., 2.2., 2.3.	Обучающиеся и педагоги ОО	ОО	По отделённому графику (октябрь, ноябрь) 2023	МКУ «МК МОЩР», Руководители ОО
3.5	Торжественный прием одаренных школьников и отличников учебы у главы	торжественное мероприятие (приём у главы одаренных школьников)	3.2.	Обучающиеся, ставшие отличниками учебы, победителями и призёрами значимых региональных и всероссийских олимпиад и конкурсов	Администрация МОЩР	Май - июнь 2023	УО, МКУ «МК МОЩР»
3.6	Мониторинг наличия и качества содержания внутришкольных систем профилактики учебной неуспешности в образовательных организациях МО	мониторинг	все выявленные параметры	Администрация ОО	МКУ «МК МОЩР»	Февраль, Сентябрь 2023	Методисты МКУ «МК МОЩР»
3.7	«Преодоление учебной	заседание	3.3.,	Педагоги ОО (в том	ОО	По графику	МКУ «МК МОЩР»

	неуспешности у обучающихся с ОВЗ»	зам. директоров по УВР	2.2	числе из ПШНОР)		работы РМО (Ноябрь 2023)	
3.8	Организация и проведение ПМПК. Определение учебного маршрута обучающегося	Заседание ПМПК	3.3	Члены комиссии, Начальник УО	Управление образования	По мере поступления заявок от ОО	Управление образования
3.9	Реализация внутришкольных систем профилактики учебной неуспешности в образовательных организациях МО: эффективный опыт	собеседование	все выявленные параметры	Администрация ОО	МКУ «МК МОЩР»	Октябрь-ноябрь 2023	Руководитель/заместитель руководителя УО/ МКУ «МК МОЩР»
4. Атмосфера школьного благополучия							
4.1	«Развитие службы школьной медиации как инструмент устранения школьной неуспешности»	Стажировочные площадки	4.1.	Заместители руководителей ОО, педагоги-психологи, социальные педагоги, классные руководители (в том числе из ПШНОР)	УО	Август 2023	МНЦ, МКУ «МК МОЩР», Руководители РМО педагогов-психологов и социальных педагогов
4.2	«Организация работы классных руководителей по взаимодействию с семьями обучающихся»	Круглый стол в рамках заседания РМО	4.1. 4.2.	Социальные педагоги, классные руководители (в том числе из ПШНОР) Советники директоров по воспитанию	МБОУ СОШ № 2	Октябрь 2023	МКУ «МК МОЩР», руководитель РМО классных руководителей и социальных педагогов
4.3	«Уровень эмоционального неблагополучия в школе»	мониторинг	4.1.	Обучающиеся, педагоги ОО (в том числе из ПШНОР)	ОО	Декабрь 2023	УО, педагоги-психологи ОО
4.4	«Дисциплина на уроке и школьная неуспешность: проблемы, пути решения»	мастер-классы в рамках заседаний ШМО	4.2., 2.2.	Педагоги ОО (в том числе из ПШНОР)	ОО	По графику работы ШМО	Администрация ОО, Руководители ШМО
4.5	«Преодоление школьной неуспешности»	заседание РМО заместителей директоров по	4.1.	Заместители руководителей ОО, педагоги-психологи,	ОО	Декабрь 2023	УО, МКУ «МК МОЩР»

		УВР	классные руководители, социальные педагоги, обучающиеся, родители (в том числе из ШНОР)			
4.6	Совместное проведение с родителями акций, фестивалей, школьных праздников, проектных конференций, проектных работ	Вовлечение родительской общестственности в учебно-воспитательный процесс	4.2. 3.2 Родители обучающихся	ОО	В течение года	Руководители ОО Зам. директора по УВР и ВР, Советники директоров по воспитанию, Классные руководители
5. Эффективность работы методической службы и специалистов управления образования						
5.1	«Я – эффективный специалист»	Индивидуальный образовательный маршрут	5.1. Специалисты УО, методисты МКУ «МК МОЩР»	УО, ТМС	Сентябрь-октябрь 2023	Специалисты УО, методисты МКУ «МК МОЩР»
5.2	Повышение профессионализма и организация курсовой подготовки специалистов УО и ТМС	Курсы повышения квалификации по направлениям деятельности, стажировки	5.2. Специалисты УО, МКУ «МК МОЩР»	УО, МКУ «МК МОЩР»	В течение года	Руководители УО, МКУ «МК МОЩР»
5.3	Сведения о потребности в работниках, наличии свободных рабочих мест (вакантных должностей) в УО, ТМС	заявка в ЦЗН, информация на сайте УО, ТМС	5.2. Администрация МОЩР	УО, МКУ «МК МОЩР»	В течение года (при наличии незакрытых вакансий)	УО, МКУ «МК МОЩР»