

**Министерство образования, науки и  
молодежной политики Краснодарского края**

Государственное бюджетное образовательное учреждение  
дополнительного профессионального образования  
**«Институт развития образования» Краснодарского края**  
(ГБОУ ИРО Краснодарского края)

**П Р И К А З**

от 10.03.2023

№ 166

г. Краснодар

**О работе со школами, имеющими низкие образовательные результаты,  
и профилактике учебной неуспешности  
в общеобразовательных организациях Краснодарского края в 2023 году**

Во исполнение приказа министерства образования, науки и молодежной политики Краснодарского края от 6 марта 2023 г. № 681 «О работе со школами, имеющими низкие образовательные результаты, и профилактике учебной неуспешности в общеобразовательных организациях Краснодарского края в 2023 году», в целях адресной поддержки школ с низкими образовательными результатами (далее – ШНОР), вошедших в список по результатам всероссийских проверочных работ 2022 года, профилактики низких образовательных результатов и учебной неуспешности в общеобразовательных организациях Краснодарского края п р и к а з ы в а ю :

1. Утвердить дорожную карту работы со школами, имеющими низкие образовательные результаты, и профилактике учебной неуспешности в общеобразовательных организациях Краснодарского края в 2023 году согласно приложению к настоящему приказу.

2. Лицам, ответственным за исполнение мероприятий дорожной карты:

- 1) строго соблюдать сроки проведения мероприятий;
- 2) качественно готовить отчетную документацию;
- 3) предоставлять в центр методической поддержки и инновационного

развития системы образования (Яковлева) ссылки на размещенные документы и материалы проведенных мероприятий в течение трех дней после проведения.

3. Заведующему кафедрой управления образовательными системами и кадрового резерва Забуга Е.Н. провести мониторинг потребности в повышении квалификации педагогических работников общеобразовательных организаций Краснодарского края в области профилактики учебной неуспешности в срок до 30 марта 2023 г.

4. Контроль за выполнением настоящего приказа возложить на проректора по научно-методической и инновационной работе Е.В. Плохотнюк.

5. Приказ вступает в силу со дня его подписания.

Ректор



Т.А. Гайдук

Приложение  
к приказу ГБОУ ИРО  
Краснодарского края  
от 10.03 2023 № 166

### ДОРОЖНАЯ КАРТА

по работе со школами, имеющими низкие образовательные  
результаты, и профилактике учебной неуспешности  
в общеобразовательных организациях  
Краснодарского края в 2023 году

Принятые сокращения:

МОНиМП КК – министерство образования, науки и молодежной политики Краснодарского края;  
ЦОКО – государственное казенное учреждение Краснодарского края «Центр оценки качества образования»;  
ЦСО – государственное бюджетное учреждение Краснодарского края «Центр сопровождения образования»

№	Наименование мероприятия	Форма реализации мероприятий	Сроки выполнения	Ответственные лица
1	2	3	4	5
<b>I. Мероприятия, направленные на организацию работы и мониторинг ШНОР</b>				
1	Координация деятельности муниципальных наставнических центров и тьюторских сообществ (консультационных пунктов) в муниципальных образованиях края: Мониторинг эффективности работы муниципальных наставнических центров и муниципальных тьюторских консультационных пунктов. Анализ показателей мониторинга эффективности работы муниципальных наставнических центров и муниципальных тьюторских консультационных пунктов. Подготовка адресных рекомендаций по результатам анализа показателей мониторинга эффективности работы муниципальных наставнических центров и муниципальных тьюторских консультационных пунктов.	письмо о проведении мониторинга аналитическая справка	октябрь 2023 г. декабрь 2023 г.	Яковлева Н.О. Лозовая Я.Ю. Яковлева Н.О. Лозовая Я.Ю.
2	Организация краевых стажировок для управленческих команд ШНОР	адресные рекомендации (письмо) приказ МОНиМП КК	декабрь 2023 г. ежеквартально	Яковлева Н.О. Лозовая Я.Ю. Забуга Е.Н.



№	Наименование мероприятия	Форма реализации мероприятий	Сроки выполнения	Ответственные лица
1	2	3	4	5
3	Разработка адресных рекомендаций с учетом анализа результатов мониторингов показателей, рекомендаций по использованию успешных практик и иных методических материалов	адресные рекомендации (письмо)	апрель-май 2023 г.	ЦОКО Яковлева Н.О., Забашта Е.Г.
4	Анализ эффективности принятых мер на основе измерения показателей по выявлению ПШОР и образовательных результатов в школах, функционирующих в условиях рисов снижения образовательных результатов	аналитическая справка/протокол Координационного центра	сентябрь 2023 г.	ЦОКО Яковлева Н.О.
5	Мониторинг показателей ресурсных дефицитов в образовательных организациях с учетом контекстных данных: территориальная принадлежность школы (городская сельская) с учетом размера населенного пункта; территориальная отдаленность школы (отделенная, близлежащая) низкий экономический потенциал района, бедность его инфраструктуры (высокий, средний, низкий экономический потенциал района); ограниченность культурных и образовательных ресурсов (высокий, средний, низкий уровень образовательных ресурсов); дефицит материальной базы и инфраструктуры, в том числе устойчивого доступа в интернет и достаточного количества компьютерной техники (высокий, средний, низкий уровень оснащенности техникой); дефицит педагогических кадров (высокий, средний, отсутствует); сложный контингент: дети из неполных, неблагополучных, малообеспеченных семей, невысокий уровень образования родителей, дети с проблемами поведения и здоровья	мониторинг, аналитическая справка с анализом результатов мониторинга с адресными рекомендациями, анализом эффективности принятых мер	2 раза в год июнь, октябрь	МОНИМП КК Забуга Е.Н. Гусарова Е.Н. ЦОКО
6	Адресные рекомендации по результатам анализа мониторинга ресурсных дефицитов в образовательных организациях, с учетом контекстных данных относительно выявленных проблем	адресные рекомендации (письмо)	апрель 2023 г.	МОНИМП КК Забуга Е.Н., Гусарова Е.Н.
7	Проведение анализа эффективности принятых мер на основе повторного измерения показателей мониторинга показателей	письмо/протокол Координационного центра	июнь 2023 г.	МОНИМП КК Забуга Е.Н.,

№	Наименование мероприятия	Форма реализации мероприятий	Сроки выполнения	Ответственные лица
1	2	3	4	5
	ресурсных дефицитов в образовательных организациях (выявление динамики, заключение об эффективности принятых мер)			Гусарова Е.Н.
8	Мониторинг готовности и реализации ФГОС общеобразовательными организациями, в том числе с параметрами по работе ШНОР/ПССУ и внеурочной деятельности	мониторинг, аналитическая справка по итогам мониторинга	июнь 2023 г.	Плохотнюк Е.В. Яковлева Н.О.
9	Мониторинг активности участия ШНОР в мероприятиях ГБОУ ИРО Краснодарского края	мониторинг, аналитическая справка по итогам мониторинга письмо о проведении	декабрь 2023 г.	Плохотнюк Е.В. Яковлева Н.О.
10	Мониторинг эффективности оказания методической помощи ШНОР территориально-методическими службами МО Краснодарского края	мониторинг, аналитическая справка по итогам мониторинга письмо о проведении	октябрь 2023 г.	Плохотнюк Е.В. Яковлева Н.О.
11	Методическое сопровождение и оказание адресной поддержки ШНОР	цикл семинаров-практикумов	март 2023 г. ноябрь 2023 г.	Плохотнюк Е.В. Яковлева Н.О. Забуга Е.Н.
12	Проведение опроса 113 ШНОР, оставшихся в списке Рособнадзора, для выявления затруднений	опрос	февраль 2023 г.	Плохотнюк Е.В. Яковлева Н.О.
13	Включение тематической рубрики «Ответы Школам с низкими образовательными результатами» на вебинаре «Методический горизонт» (ответы дают школы, вышедшие из списка ШНОР)	вебинар	март-декабрь	Плохотнюк Е.В. Яковлева Н.О.
14	Подготовка ИОМ учителям русского языка и математики 113 ШНОР	ИОМ	май 2023 г.	Плохотнюк Е.В. Забашта Е.Г.
15	Сопровождение ИОМ учителей 113 ШНОР	плановые мероприятия ЦНППИР	июнь 2023 г. – июнь 2024 г.	Плохотнюк Е.В. Забашта Е.Г.
<b>II. Мероприятия по профилактике низких образовательных результатов и школьной неуспешности в общеобразовательных организациях Краснодарского края</b>				
1	Мониторинг показателей по профилактике учебной неуспешности в общеобразовательных организациях Краснодарского края с учетом контекстных данных:	мониторинг, аналитическая справка с анализом результатов мониторинга с адресными	февраль, июнь 2023 г.	МОНИИП КК Забуга Е.Н., Гусарова Е.Н.



№	Наименование мероприятия	Форма реализации мероприятий	Сроки выполнения	Ответственные лица
1	<p>2</p> <p>наличие разработанного и утвержденного нормативного акта, регулирующего организацию системы мер по профилактике учебной неуспешности в общеобразовательных организациях Краснодарского края;</p> <p>доля общеобразовательных организаций, в которых сформирована внутришкольная система профилактики учебной неуспешности;</p> <p>доля слабоуспевающих и неуспевающих обучающихся, для которых разработан индивидуальный образовательный маршрут;</p> <p>доля обучающихся с ОВЗ;</p> <p>доля обучающихся, для которых русский язык является неродным;</p> <p>доля общеобразовательных результатов, в которых реализуется дополнительные программы курсов (модулей) по профилактике неуспешности и восполнению пробелов в области предметных знаний;</p> <p>доля обучающихся (из числа неуспевающих), посещающих дополнительные занятия с целью ликвидации отставания по учебной программе;</p> <p>доля общеобразовательных организаций, в которых в штатном расписании есть педагоги-тьюторы;</p> <p>доля общеобразовательных организаций, в которых разработаны и реализуются психологические программы повышения вовлеченности родителей учащихся с низкими образовательными организациями;</p> <p>доля общеобразовательных организаций, в которых одним из направлений деятельности методической службы является повышение профессиональной компетентности учителя в части адресной работы со слабоуспевающими и неуспевающими учащимися</p>	<p>3</p> <p>рекомендациями, анализом эффективности принятых мер</p>	<p>4</p>	<p>5</p>

№	Наименование мероприятия	Форма реализации мероприятий	Сроки выполнения	Ответственные лица
1	2	3	4	5
2	Подготовка макета конструктора для формирования муниципальной дорожной карты по профилактике учебной неуспешности с учетом рискового профиля ПШНОР	метод. рекомендации	февраль-март 2023 г.	Плохотнюк Е.В. Яковлева Н.О.
3	Подготовка методических рекомендаций по разработке внутришкольной системы профилактики учебной неуспешности с учетом рискового профиля ПШНОР	методические рекомендации	февраль 2023 г.	Плохотнюк Е.В. Забуга Е.Н.
4	Формирование муниципальной дорожной карты по профилактике учебной неуспешности с использованием конструктора	совещание	март 2023 г.	Плохотнюк Е.В. Яковлева Н.О.
5	Организация работы по профилактике учебной неуспешности на уровне муниципалитета и образовательной организации	вебинар	март 2023 г.	Плохотнюк Е.В. Забуга Е.Н.
6	Аудит подготовки муниципальных дорожных карт по профилактике учебной неуспешности	аудит	апрель 2023 г.	Плохотнюк Е.В. Яковлева Н.О.
7	Аудит разработки внутришкольных систем профилактики учебной неуспешности	аудит	май 2023 г.	Плохотнюк Е.В. Забуга Е.Н.
8	Мониторинг реализации муниципальных дорожных карт и внутришкольных систем профилактики учебной неуспешности	мониторинг	ноябрь 2023 г.	Плохотнюк Е.В. Забуга Е.Н.
9	Профилактика учебной неуспешности: проблемы, решения, опыт. Отчет о реализации дорожных карт	вебинар	ноябрь 2023 г.	Плохотнюк Е.В. Забуга Е.Н.
10	Современный урок: опыт, идеи, практики	фестиваль	март 2023 г.	Плохотнюк Е.В. Яковлева Н.О. кафедры (эксперты): МИИГО, ФО, НО, ЕНиЭО, ИЯ, ОДиР, ФКиОБЖ
11	Инноватика. Образование. Мастерство	фестиваль	сентябрь 2023 г.	Плохотнюк Е.В. Яковлева Н.О.
12	Наставник Кубани: маршрут построен	фестиваль	сентябрь 2023 г.	Плохотнюк Е.В. Забашта Е.Г.
13	Сельская школа - социокультурный центр	форум	ноябрь 2023 г.	Лихачева И.В. Забуга Е.Н.



№	Наименование мероприятия	Форма реализации мероприятий	Сроки выполнения	Ответственные лица
1	2	3	4	5
14	Школа будущего директора/ Школа начинающего руководителя по направлениям: управление кадрами; управление процессами; управление ресурсами; управление результатами; управление информацией	цикл вебинаров	по отдельному плану	Плохотнюк Е.В. Забуга Е.Н.
15	Фестиваль мастер-классов «Формирование кадрового резерва»	фестиваль	апрель 2023 г. октябрь 2023 г.	Плохотнюк Е.В. Забуга Е.Н.
16	Флагманы образования Кубани. Директор	форум	ноябрь 2023 г.	Плохотнюк Е.В. Забуга Е.Н.
17	«Школа успешного поколения»	вебинары	январь 2023 г. декабрь 2023 г.	Лихачева И.В. Забуга Е.Н.
18	Повышение качества образования – преобразование школьного пространства (по результатам самодиагностики)	семинар-практикум	февраль 2023 г. март 2023 г. апрель 2023 г. май 2023 г.	Лихачева И.В. Забуга Е.Н.
19	Стажировка «Практика управления образовательной организацией в рамках проекта «Школа Минпросвещения России»	стажировка	май 2023 г. октябрь 2023 г.	Лихачева И.В. Забуга Е.Н.
20	Стратегическая сессия «Проектно-образовательный интенсив-марафон: «На пути к идеальной Российской школе»	стратегическая сессия	сентябрь 2023 г.	Лихачева И.В. Забуга Е.Н.
21	Система управления малокомплектной школой	семинар-практикум	2 раза в год	Лихачева И.В. Забуга Е.Н.
22	Стажировка «Развивающая образовательная среда малокомплектной школ»	стажировка	сентябрь 2023 г.	Лихачева И.В. Забуга Е.Н.
23	Организационное, методическое и содержательное сопровождение индивидуальных образовательных маршрутов педагогических работников	вебинар	2 раза в год	Плохотнюк Е.В. Забашта Е.Г.
24	Организационное, методическое и содержательное сопровождение реализации целевой модели наставничества	вебинар	2 раза в год	Плохотнюк Е.В. Забашта Е.Г.
25	Панорамные уроки	творческая лаборатория	февраль 2023 г.	Плохотнюк Е.В. Забашта Е.Г.

№	Наименование мероприятия	Форма реализации мероприятий	Сроки выполнения	Ответственные лица
1	2	3	4	5
26	Помощь всегда рядом: региональный опыт наставничества	мастер-классы	февраль 2023 г.	Плохотнюк Е.В. Прынь Е.И.
27	Стратегическая сессия «Функциональная грамотность. Формирование и оценка»	стратегическая сессия	май 2023 г.	Плохотнюк Е.В. Забашта Е.Г.
28	Стажировка «Развитие территориальных методических служб в условиях реализации федеральных и региональных проектов»	стажировка	март 2023 г.	Плохотнюк Е.В. Забашта Е.Г. Яковлева Н.О.
29	Профилактика профессионального выгорания педагогических работников	тренинг	март, апрель 2023 г.	Терновая Л.Н. Чиркова Т.Н. Кара А.П.
30	Опыт использования цифровых образовательных ресурсов и сервисов в образовательной деятельности	семинар	март, ноябрь 2023 г.	Плохотнюк Е.В. Забашта Е.Г.
31	Работа в федеральной государственной информационной системе «Моя школа»	цикл вебинаров	ежемесячно	Терновая Л.Н. Головнев С.С.
32	Работа в информационно-коммуникационной образовательной платформе «Сферум»	цикл вебинаров	ежемесячно	Терновая Л.Н. Головнев С.С.
33	Социально-педагогическое сопровождение семьи в образовательной организации	вебинар	май 2023 г.	Терновая Л.Н. Чиркова Т.Н.
34	Алгоритм действий при работе классного руководителя по выявлению раннего семейного неблагополучия	вебинар	2 раза в год	Терновая Л.Н. Чиркова Т.Н.
35	Особенности организации методического сопровождения реализации рабочих программ воспитания ОО	семинар-практикум, вебинар	февраль, август 2023 г.	Терновая Л.Н. Чиркова Т.Н.
36	Актуальные вопросы психолого-педагогического сопровождения участников образовательного процесса	вебинар	август, декабрь 2023 г.	Терновая Л.Н. Чиркова Т.Н.
37	Девиантное поведение подростков: причины и способы преодоления	семинар-практикум	февраль, октябрь 2023 г.	Терновая Л.Н. Чиркова Т.Н.
38	Восстановительные технологии и медиация как ресурс профилактики работы школы	вебинар	сентябрь 2023 г.	Терновая Л.Н. Чиркова Т.Н.
39	Выявление и работа с фактами буллинга в ОО	вебинар	март, сентябрь 2023 г.	Терновая Л.Н. Чиркова Т.Н.
40	Оказание консультационной помощи в проектировании и реализации программы воспитания	выездные семинары в МО (по запросу МО)	ежеквартально	Терновая Л.Н. Чиркова Т.Н.



№	Наименование мероприятия	Форма реализации мероприятий	Сроки выполнения	Ответственные лица
1	2	3	4	5
41	«Риски агрессивного поведения несовершеннолетних и способы преодоления агрессии в ОО» (социальные педагоги, классные руководители)	семинар	август 2023 г.	Терновая Л.Н. Чиркова Т.Н.
42	Социокультурная адаптация детей иностранных граждан в образовательной организации	семинар	март 2023 г.	Терновая Л.Н. Чиркова Т.Н.
43	Разработка и реализация дополнительных общеобразовательных программ, направленных на профилактику и преодоление школьной неуспешности, в том числе реализуемых в каникулярный период	вебинар	II квартал	Терновая Л.Н. Чиркова Т.Н.
44	Цикл мастер-классов по решению заданий, направленных на формирование и развитие функциональной грамотности обучающихся	мастер-классы	январь-декабрь 2023 г.	Лихачева И.В. Забашта Е.Г. Борисова Н.В. Белай Е.Н. Черницова М.А. Прынь Е.И. Ивко И.В.
45	Организация наставничества по повышению компетенций педагогических работников в области формирования и оценивания функциональной грамотности обучающихся	семинар-практикум	сентябрь 2023 г.	Плохотнюк Е.В. Забашта Е.Г.
46	Методическое обеспечение введения обновленного ФГОС среднего общего образования	цикл мероприятий	по отдельному плану	Лихачева И.В. Заведующие кафедр
47	Методическое, организационно-управленческое обеспечение внедрения обновленного ФГОС среднего общего образования	цикл мероприятий	по отдельному плану	Лихачева И.В. Заведующие кафедр
48	Организация урочной и внеурочной деятельности в рамках реализации обновленного ФГОС НОО и ФГОС ООО (из опыта работы муниципальных учителей)	семинар-практикум	по отдельному графику	Лихачева И.В. Заведующие кафедр
49	Современный урок: практика достижения образовательных результатов по ФГОС НОО: русский язык, математика, окружающий мир	цикл семинаров-практикумов	февраль, март, апрель 2023 г.	Лихачева И.В. Прынь Е.И.
50	Современный урок: практика достижения образовательных результатов по ФГОС ООО	семинар-практикум	по отдельному графику	Лихачева И.В. Заведующие кафедр
51	Организация внеурочной деятельности в начальной и основной школе	модельный семинар	май 2023 г.	Терновая Л.Н. Чиркова Т.Н.

№	Наименование мероприятия	Форма реализации мероприятий	Сроки выполнения	Ответственные лица
1	2	3	4	5
52	Содержание образования в соответствии с ФГОС НОО и ООО	цикл вебинаров	по отдельному графику	Лихачева И.В. заведующие кафедрами
53	Реализация ФГОС как механизм развития профессиональной компетентности педагога: инновационные технологии, тьюторские образовательные практики	всероссийская тьюторская научно-практическая конференция	апрель 2023 г.	Плохотнюк Е.В. Яковлева Н.О.
54	Реализация мероприятий методического марафона: «Формирующее оценивание»	совещание по обмену опытом	апрель 2023 г.	Плохотнюк Е.В. Яковлева Н.О.
55	Реализация мероприятий методического марафона: «Исследование урока»	совещание по обмену опытом	апрель 2023 г.	Плохотнюк Е.В. Яковлева Н.О.
56	Реализация мероприятий методического марафона: «Школьный климат»	совещание по обмену опытом	апрель 2023 г.	Плохотнюк Е.В. Яковлева Н.О.
57	Опыт реализации мероприятий Методического марафона	конференция	август 2023 г.	Плохотнюк Е.В. Яковлева Н.О.
58	Организационно-методическое сопровождение государственной итоговой аттестации	цикл мероприятий	январь-декабрь 2023 г.	Лихачева И.В. Потемкина О.И. заведующие кафедрами
59	«О ЕГЭ предметно»: комментарии председателя предметной комиссии и рекомендации по подготовке к экзамену: русский язык, литература, математика, история, обществознание, биология, физика, химия, иностранный язык	вебинары	по отдельному графику	Лихачева И.В. заведующие кафедрами
60	Проведение тренировочных мероприятий в онлайн-режиме в форме ЕГЭ	тестирование	февраль 2023 г.	Лихачева И.В. заведующие кафедрами
61	Проведение тренировочных мероприятий в онлайн-режиме в форме ОГЭ	тестирование	март 2023 г.	Лихачева И.В. заведующие кафедрами
62	Критерии оценивания итогового собеседования по русскому языку (9 класс) и сочинения в 11 классе в 2022-2023 учебном году	вебинар	январь, март, октябрь, декабрь 2023 г.	Лихачева И.В. Борисова Н.В.



№	Наименование мероприятия	Форма реализации мероприятий	Сроки выполнения	Ответственные лица
1	2	3	4	5
63	Лучшие практики подготовки к государственной итоговой аттестации на основе анализа результатов оценочных процедур: русский язык, литература, математика, история, обществознание, география, биология, физика, химия, иностранный язык, информатика.	семинар/вебинар	февраль-сентябрь 2023 г.	Лихачева И.В. Борисова Н.В. Белай Е.Н.
64	Особенности подготовки к ГИА по русскому языку и математике в ОО с низкими образовательными результатами	семинар-совещание	февраль 2023 г. март 2023 г.	Лихачева И.В. Борисова Н.В. Белай Е.Н.
65	Особенности подготовки выпускников к ЕГЭ в 2024 г. на основе анализа результатов ЕГЭ 2023 году по предметам: русский язык, литература, математика, история, обществознание, география, биология, физика, химия, иностранный язык, информатика	цикл семинаров	сентябрь-декабрь 2023 г.	Лихачева И.В. Борисова Н.В. Белай Е.Н.
66	Особенности подготовки к ОГЭ 2024 году по предметам: русский язык, литература, математика, история, обществознание, география, биология, физика, химия, иностранный язык, информатика	семинар	сентябрь-ноябрь 2023 г.	Лихачева И.В. Борисова Н.В. Белай Е.Н.
67	Тематические направления и критерийные подходы к оцениванию итогового сочинения (изложения) при организации деятельности учителя и эксперта	цикл семинаров	апрель, сентябрь-декабрь 2023 г.	Лихачева И.В. Борисова Н.В.
68	День ИРО	методические лаборатории	ноябрь 2023 г.	Плохотнюк Е.В. Терновая Л.Н. Лихачева И.В. кафедры (УОСыКР, ДО, МИИТО, ФО, КПиСП, ППиДО), центры (ЦНППМ, ЦМПиИРСО)
69	Методический горизонт	цикл вебинаров	февраль 2023 г. март 2023 г. апрель 2023 г. сентябрь 2023 г. октябрь 2023 г.	Плохотнюк Е.В. Яковлева Н.О. заведующие кафедрами (по согласованию)

№	Наименование мероприятия	Форма реализации мероприятий	Сроки выполнения	Ответственные лица
1	2	3	4	5
70	Разработка методических рекомендаций «Внутришкольная система профилактики учебной неуспешности»	методические рекомендации	ноябрь 2023 г. февраль 2023 г.	Плохотнюк Е.В. Забуга Е.Н.