



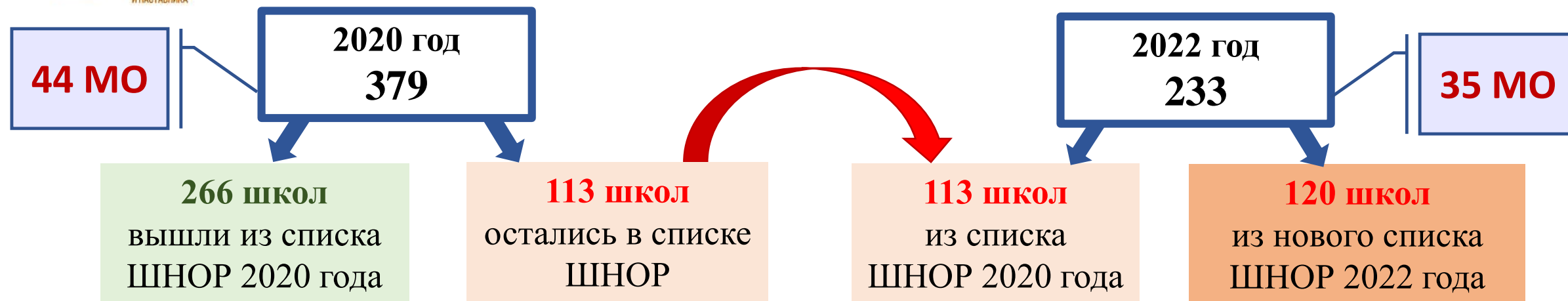
Государственное бюджетное образовательное учреждение  
дополнительного профессионального образования  
«Институт развития образования» Краснодарского края



# **Актуальные направления методического сопровождения ШНОР в 2023 – 2024 учебном году**

*Яковлева Надежда Олеговна,  
руководитель центра методической поддержки и  
инновационного развития системы образования  
ГБОУ ИРО Краснодарского края*

# Система сопровождения ШНОР/ШССУ



9 районов нет ШНОР	Белоглинский
	Белореченский
	Выселковский
	Калининский
	Новокубанский
	Новопокровский
	Новороссийск
	Староминский
	Тимашевский

6 районов нет ШНОР с 2020	Апшеронский
	Гулькевичский
	Динской
	Курганинский
	Мостовский
	Тихорецкий

4 района нет новых ШНОР	Геленджик
	Крымский
	Лабинский
	Ленинградский

6 районов количество ШНОР увеличилось	Абинский
	Гулькевичский
	Ейский
	Краснодар
	Приморско-Ахтарский
	Усть-Лабинский



# Система сопровождения ШНОР/ШССУ в 2023 г.



Министерство образования, науки и  
молодежной политики Краснодарского края

Государственное бюджетное образовательное учреждение  
дополнительного профессионального образования  
«Институт развития образования» Краснодарского края  
(ГБОУ ИРО Краснодарского края)

от 10.03.2023      П Р И К А З      № 166  
г. Краснодар

**О работе со школами, имеющими низкие образовательные результаты,  
и профилактике учебной неупешности  
в общеобразовательных организациях Краснодарского края в 2023 году**

Во исполнение приказа министерства образования, науки и молодежной политики Краснодарского края от 6 марта 2023 г. № 681 «О работе со школами, имеющими низкие образовательные результаты, и профилактике учебной неупешности в общеобразовательных организациях Краснодарского края в 2023 году», в целях адресной поддержки школ с низкими образовательными результатами (далее – ШНОР), вошедших в список по результатам всероссийских проверочных работ 2022 года, профилактики низких образовательных результатов и учебной неупешности в общеобразовательных организациях Краснодарского края п р и к а з ы в а ю :

1. Утвердить дорожную карту работы со школами, имеющими низкие образовательные результаты, и профилактике учебной неупешности в общеобразовательных организациях Краснодарского края в 2023 году согласно приложению к настоящему приказу.

2. Лицам, ответственным за исполнение мероприятий дорожной карты:

- 1) строго соблюдать сроки проведения мероприятий;
- 2) качественно готовить отчетную документацию;
- 3) предоставлять в центр методической поддержки и инновационного развития системы образования (Яковлева) ссылки на размещенные документы и материалы проведенных мероприятий в течение трех дней после проведения.

3. Заведующему кафедрой управления образовательными системами и кадрового резерва Забуга Е.Н. провести мониторинг потребности в повышении квалификации педагогических работников общеобразовательных организаций Краснодарского края в области профилактики учебной неупешности в срок до 30 марта 2023 г.

4. Контроль за выполнением настоящего приказа возложить на проректора по научно-методической и инновационной работе Е.В. Плохотнюк.

5. Приказ вступает в силу со дня его подписания.

Ректор

Т.А. Гайдук

## Адресная поддержка ШНОР/ШССУ

для 113 ШНОР, оставшихся  
в списке с 2020 года

## Организация работы со школами, демонстрирующими снижение образовательных результатов

для всех ШНОР

## Профилактика учебной неупешности во всех ОО

для всех ОО края

# Система сопровождения ШНОР/ШССУ

## ГБОУ ИРО Краснодарского края

	Аудиты, мониторинги, опросы, диагностика	Мероприятия	Продукты
<b>Трек 1:</b> Адресная поддержка ШНОР/ШССУ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Опрос ШНОР для выявления затруднений</li> <li>- Диагностика проф. дефицитов учителей русского языка и математики</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Тематическая рубрика «Ответы ШНОР» на ежемесячном вебинаре Методический горизонт</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 268 ИОМ для учителей русского языка математики из 113 ШНОР</li> <li>- 630 ИОМ для учителей ШНОР</li> </ul>
<b>Трек 2:</b> Организация работы со школами, демонстрирующими снижение образовательных результатов	Мониторинг активности участия ШНОР в мероприятиях ИРО	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Реализация мероприятий Методического марафона ФИОКО</li> <li>- Вебинары, мастер-классы, стажировки, тренинги по устранению факторов, снижающих образовательные результаты</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Сборник методических материалов по внедрению формирующего оценивания, исследования урока и совершенствования школьного климата в ШНОР</li> </ul>
<b>Трек 3:</b> Профилактика учебной неуспешности во всех ОО	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Организация муниципальных аудитов проявления негативных факторов в ОО</li> <li>- Аудит подготовки муниципальных дорожных карт по профилактике учебной неуспешности</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Совещание по разработке муниципальной Д/к по профилактике учебной неуспешности</li> <li>- Вебинар по профилактике учебной неуспешности на уровне МО и ОО</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Конструктор для формирования муниципальной Д/к по профилактике учебной неуспешности</li> <li>- Метод. рекомендации по созданию внутришкольных систем профилактики учебной неуспешности</li> </ul>



## Трек 1: Адресная поддержка ШНОР/ШССУ

### Диагностика профессиональных дефицитов учителей русского языка и математики 113 ШНОР (ГБОУ КК ЦСО)

Министерство  
образования, науки и молодежной  
политики Краснодарского края  
Государственное бюджетное  
учреждение Краснодарского края  
«Центр сопровождения образования»  
(ГБУКК ЦСО)  
Красная ул., д. 76, г. Краснодар, 350000  
Тел. (861) 259-31-22  
E-mail: ci-nmc@yandex.ru, nmcnp@yandex.ru,  
сайт: http://rcdp.ru

04.05.2023 № 266  
На № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

О направлении результатов  
региональной оценки компетенций  
учителей ШНОР в 2023 году

Уважаемая Татьяна Алексеевна!

Государственное бюджетное учреждение Краснодарского края «Центр сопровождения образования» направляет индивидуальные результаты региональной оценки предметных и методических компетенций учителей ШНОР, проведенной в марте-апреле 2023 года.

Приложение: в электронном виде.

Директор

*И.А. Иващенко*

И.А. Иващенко

Ректору ГБОУ ИРО  
Краснодарского края

Гайдук Т.А.

Министерство образования, науки и  
молодежной политики Краснодарского края  
Государственное бюджетное  
образовательное учреждение  
«Институт развития образования»  
Краснодарского края  
(ГБОУ ИРО Краснодарского края)  
Россия, 350080, г. Краснодар,  
ул. Сормовская, 167  
тел./ф.: (861) 203-53-01  
e-mail: roo@iro23.ru  
ИНН 2312062743

22.02.2023 № 934

О разработке и сопровождении  
индивидуальных образовательных маршрутов

Руководителям муниципальных  
органов управления образованием

Руководителям территориальных  
методических служб

Центр непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников ГБОУ ИРО Краснодарского края (далее – Центр) в рамках функционирования региональной системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров, региональной системы обеспечения профессионального развития педагогических работников, а также в целях реализации проекта «Современная школа» национального проекта «Образование» и достижения показателя «Доля педагогических работников и управленческих кадров, для которых в Центрах разработаны индивидуальные образовательные маршруты на основе результатов диагностики профессиональных компетенций» информирует о нижеследующем.

По итогам проведенной ФГБУ «Федеральный институт оценки качества образования» в сентябре 2022 года оценки предметных и методических компетенций педагогических работников (далее – Оценка), в том числе из школ с низкими образовательными результатами (далее – ШНОР), Центром разработаны проекты индивидуальных образовательных маршрутов (далее – ИОМ).

Направляем электронным приложением проекты ИОМ педагогических работников для дальнейшей их разработки и сопровождения с целью повышения профессиональных компетенций. Обращаем внимание на то, что в ИОМ заполнены региональный и федеральный уровни. Данная информация носит рекомендательный характер и может быть изменена/дополнена по

268 ИОМ для учителей русского  
языка математики из 113 ШНОР  
(ЦНППМ)

Сопровождение ИОМ  
учителей 113 ШНОР  
(ЦНППМ)

## Трек 1: Адресная поддержка ШНОР/ШССУ

Проведен опрос 113 ШНОР (с 2020 г.) по выявлению затруднений

получено **235** вопросов от 79 ШНОР

Руководители школ,  
исключенных из списка  
ШНОР в 2022 году

Вопросы систематизированы  
по 9 направлениям

В структуру ежемесячного  
вебинара «Методический  
горизонт» введена рубрика  
«Ответы школам с низкими  
образовательными  
результатами»

Приказ ГБОУ ИРО  
Краснодарского края  
№ 63 от 27.01.2023 г. «О  
проведении вебинара  
«Методический горизонт» в  
2023 году»

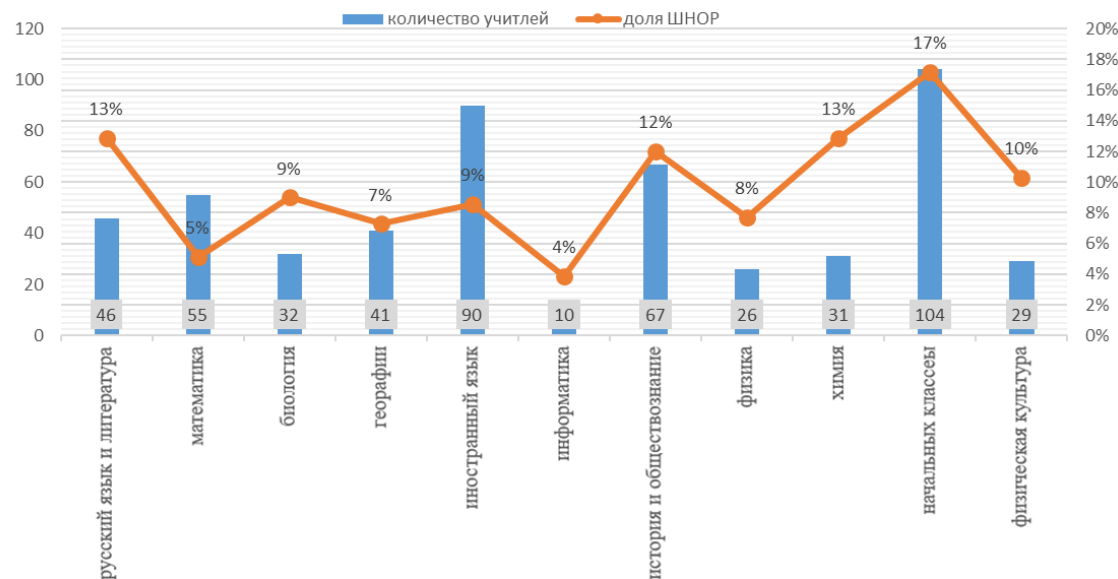
Дата	Категория вопросов	Ответственные за подготовку ответов
14.03.2023 г.	Профилактика и устранение учебной неуспешности	МКУ ИМЦ Выселковский район
18.04.2023 г.	Повышение эффективности работы управляющей команды	МКУ ЦОКО Калининский район
	Восполнение кадровых и профессиональных дефицитов	МБУ ИМЦ Новопокровский район

314  
подключений

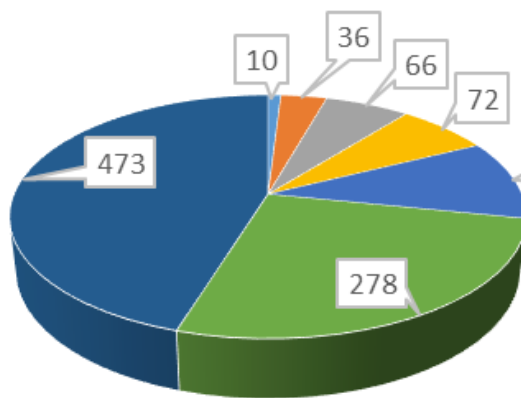
## Мониторинг активности (КПК I полугодие 2023 года)

Краснодар	492
Усть-Лабинский район	147
Сочи	119
Туапсинский район	93
Ейский район	88
Успенский район	82
Брюховецкий район	60
Тбилисский район	51
Темрюкский район	48
Отрадненский район	44
Крымский район	41
Горячий Ключ	41
Щербиновский район	40
Армавир	40
Красноармейский район	36
Кореновский район	36
Абинский район	36
Прим-Ахтарский район	33
Славянский район	32
Крыловский район	29
Анапа	28
Павловский район	27
Геленджик	27
Каневской район	26
Кавказский район	26
Апшеронский район	25
Гулькевичский район	16
Кушевский район	13
Северский район	11
Ленинградский район	8
Динской район	7
Курганинский район	5
Тихорецкий район	4
Мостовский район	1
Лабинский район	1

Прошли КПК по обновленным ФГОС (более 50% ШНОР)



**Всего прошли  
КПК в ИРО 1813  
учителей из 221  
ШНОР**



- Особенности управления образовательной организацией для начинающего руководителя
- Формирование современной образовательной среды: управление проектами и инновациями
- Психологическая помощь детям, психолого-педагогическая диагностика, социально-педагогическое сопровождение, профилактика деструктивного поведения
- «Школа Минпросвещения России»: новые возможности для повышения качества образования
- Особенности преподавания и реализации адаптированных программ обучения для детей с ОВЗ
- Научно-методическое обеспечение проверки и оценки развернутых ответов выпускников (подготовка экспертов ОГЭ/ЕГЭ)
- Деятельность учителя по достижению результатов обучения в соответствии с ФГОС с использованием цифровых образовательных ресурсов

## Трек 2: Организация работы со школами, демонстрирующими снижение образовательных результатов

**МО, имеющие в 2021/22 учебном году более 45% ШНОР**

### Задачи:

- 1) провести апробацию материалов Методического марафона ФИОКО в пилотных муниципалитетах;
- 2) распространить успешный опыт апробации на **все** муниципальные системы Краснодарского края

Тема	Муниципальное образование
Формирующее оценивание	г. Горячий Ключ
	Крымский район
	Тбилисский район
	г-к. Геленджик
Исследование урока	Крыловский район
	Брюховецкий район
	Успенский район
	Лабинский район
Школьный климат	Выселковский район
	Белоглинский район
	Отраденский район
	Усть-Лабинский район

- видеозаписи и презентации лекций  
- задания для самостоятельного выполнения  
- дополнительные материалы



# Трек 2: Организация работы со школами, демонстрирующими снижение образовательных результатов

«Методический марафон» ФИОКО — Краевая система работы со школами

Новости: Муниципальные дорожные карты по

Краевая система работы со школами

с низкими образовательными результатами и школами, функционирующими в сложных социальных условиях

+7 (861) 232-46-56  
mo@iro23.info



350080, г. Краснодар, ул. Сормовская, 167

Концепция Нормативные акты Новости Мероприятия Библиотека Мониторинги Региональный банк практик Отчеты Контакты

Поиск ...

Главная > 2022 > Апрель > 18 > «Методический марафон» ФИОКО

«Методический марафон» ФИОКО

18.04.2022 Лозовая Яна Юрьевна Библиотека, Материалы мероприятий, Новости

Методический марафон ссылки на видео

Тема 1 Формирующие оценивание

Лекция 1

Презентация от 14.03.2022

Памятка для учителей

Опрос готовности педагогов

Инструкция по разработке критерийной рубрики (Д31)

Лекция 2

Презентация от 16.03.2022

Домашнее задание 2

Дополнительные материалы к лекции 2

Лекция 3

Презентация от 21.03.2022

Домашнее задание 3

Дополнительные материалы к лекции 3

Лекция 4

Презентация от 25.03.2022

Тема 2 Исследование на уроке

Лекция 1

Презентация от 28.03.2022

План — график работы команды

Исследование на уроке

Поиск ...

Свежие записи

> О результатах аудита муниципальных дорожных карт по профилактике учебной неуспешности

> Муниципальные дорожные карты по профилактике учебной неуспешности на 2023-2024 учебный год

> Аналитическая справка по итогам мониторинга показателей сформированности системы внутришкольной профилактики учебной неуспешности в образовательных организациях Краснодарского края

<http://shnor.iro23.ru/2022/04/18/видео-лекции-методический-марафон-фи/>

Письмо ИРО о проведении Презентационной площадки 12 мая 2022 г.

Министерство образования, науки и молодежной политики Краснодарского края  
Государственное бюджетное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Институт развития образования» Краснодарского края  
(ГБОУ ИРО Краснодарского края)  
Россия, 350080, г. Краснодар, ул. Сормовская, 167  
тел. ф. (861) 232-45-78  
e-mail: ro23@iro23.ru  
ИРО 231206743

Руководителям муниципальных органов управления образованием

Руководителям территориальных методических служб

29.04.2022 № 01-02/2392  
На № от

О проведении презентационной площадки для ШНОР «Методический марафон»

ГБОУ ИРО Краснодарского края в рамках реализации Программы развития ШНОР: обмен опытом, с целью формирования эффективных практик преодоления школьной неуспешности, повышения профессионализма учителей и выстраивания продуктивного сотрудничества субъектов образовательного процесса, направленного на устранение ключевых рисков, выявленных в школах с низкими образовательными результатами и школах, функционирующих в сложных социальных условиях (далее – ШНОР), проводит презентационную площадку для ШНОР «Методический марафон» (далее – презентационная площадка).

Презентационная площадка проводится 12 мая 2022 года с 14.00 часов в онлайн формате с использованием дистанционных технологий.

Подключиться к работе площадки можно по ссылке <https://veb.iro23.ru/b/knu-lkb-56t-7wm>. При входе в мероприятие необходимо указать наименование района.

К участию в презентационной площадке приглашаются руководители и специалисты ТМС всех муниципалитетов, руководители или заместители руководителей ШНОР.

В рамках презентационной площадки планируется обсуждение условий внедрения материалов Методического марафона ФИОКО в практику ШНОР края в 2022-2023 учебном году.

Спикерами презентационной площадки являются представители ТМС и одной из ШНОР (при необходимости) 12 муниципальных образований: г. Горячий Ключ, г.к. Геленджик, Крымский, Тбилинский, Крыловский, Брюховецкий, Успенский, Лабинский, Выселковский, Белоглинский, Отраденский, Усть-Лабинский районы. В работе участвуют эксперты от школ, включенных в 2022 году в проект «500+», и эксперты института.

Распределение вышеуказанных муниципальных образований по темам Методического марафона приведено в приложении № 1 к письму.

Программа презентационной площадки для ШНОР «Методический марафон» в приложении № 2.

Материалы презентационной площадки для ШНОР «Методический марафон» 12 мая 2022 года

13.05.2022 Лозовая Яна Юрьевна Без рубрики, Материалы мероприятий, Новости

О проведении Презентационной площадки ШНОР 12.05.2022

Лабинский район 12.05.2022

Выселковский 12.05.22

Методический марафон 1

Методический марафон 2

Методический марафон 3

<http://shnor.iro23.ru/2022/05/13/материалы-презентационной-площадки/>

## Трек 2: Организация работы со школами, демонстрирующими снижение образовательных результатов

### ВЫЕЗДНЫЕ СОВЕЩАНИЯ ДЛЯ ШНОР/ШССУ (2022 г.)



**20.09.2022**  
г. Усть-Лабинск  
**ШКОЛЬНЫЙ КЛИМАТ**  
внедрили 45 ШНОР  
Белоглинский район  
Выселковский район  
Отраденский район  
Усть-Лабинский район



**21.09.2022**  
г. Лабинск  
**ИССЛЕДОВАНИЕ УРОКА**  
внедрили 42 ШНОР  
Брюховецкий район  
Крыловский район  
Лабинский район  
Успенский район



**22.09.2022**  
г. Горячий ключ  
**ФОРМИРУЮЩЕЕ ОЦЕНИВАНИЕ**  
внедрили 52 ШНОР  
г.-к. Геленджик  
г. Горячий Ключ  
Крымский район  
Тбилисский район

### ВЫЕЗДНЫЕ СОВЕЩАНИЯ ПО ОБМЕНУ ОПЫТОМ РЕАЛИЗАЦИИ МАТЕРИАЛОВ МЕТОДИЧЕСКОГО МАРАФОНА (2023 г.)



**04.04.2023**  
ст. Брюховецкая  
**ИССЛЕДОВАНИЕ**  
**УРОКА**  
Брюховецкий район  
Крыловский район  
Лабинский район  
Успенский район



**05.04.2023**  
г. Усть-Лабинск  
**ШКОЛЬНЫЙ**  
**КЛИМАТ**  
Выселковский район\*  
Отраденский район  
Усть-Лабинский район  
**Тимашевский район**



**06.04.2023**  
г. Горячий ключ  
**ФОРМИРУЮЩЕЕ**  
**ОЦЕНИВАНИЕ**  
г.-к. Геленджик  
г. Горячий Ключ  
Крымский район  
Тбилисский район



**Подготовка региональной опытно-практической конференции по реализации мероприятий Методического марафона, август 2023 года**

Проведение опытно-практической конференции «Опыт реализации мероприятий Методического марафона»,  
14 августа 2023 года

В конференции приняли участие более **170 человек** из 44 муниципальных образований региона

В ходе конференции спикеры поделились реализацией материалов по 3-м направлениям

Технология  
исследования урока  
Успенский район  
Брюховецкий район  
Лабинский район

Технология  
школьного климата  
Усть-Лабинский район  
Отрадненский район  
Тимашевский район

Технология  
формирующего  
оценивания  
г.-к. Геленджик  
г. Горячий Ключ

<https://clck.ru/35Gewy>



Мониторинг  
реализации  
ММ в МО







# Трек 2: Организация работы со школами, демонстрирующими снижение образовательных результатов



## Формирующее оценивание

### Реализация ФО на уровне МО

- **Нормативные акты**
  - Дорожная карта внедрения ФО Геленджик
  - Дорожная карта внедрения ФО Горячий Ключ
  - Дорожная карта внедрения ФО Крымский район
  - Модель внедрения ФО Геленджик
  - Модель внедрения ФО Горячий Ключ
  - Модель внедрения ФО Крымский район
  - План работы с административными командами по ФО Крымский район
- **Методические рекомендации**
  - Анкета Горячий Ключ
  - Взаимодействие с родителями Крымский район
  - Особенности использования ФО Горячий Ключ
  - Подготовка к ГИА Крымский район 1
  - Подготовка к ГИА Крымский район 2
- **Сценарии, разработки**
  - Программа метод дней Геленджик
  - Программа подготовки к использованию ФО Крымский район
  - Сайт МКУ ЦРО Геленджик
  - Сайт МКУ ЦРО Горячий Ключ
  - Сценарный план педсовета Геленджик

### Реализация ФО на уровне ОО

- **Нормативные акты**
  - Форма отчета Горячий Ключ
  - Форма приказа Крымский район
  - Формы оценочных листов Горячий Ключ
- **Методические рекомендации**
  - Методика ФО для ОБЗ Горячий Ключ
  - Парное освоение ФО Горячий Ключ
  - Создание творческих групп Крымский район
  - ФО в начальной школе Горячий Ключ
  - ФО в проектной деятельности Геленджик
  - ФО на уроках англ. яз. Крымский район
- **Диагностический аппарат**
  - Диагностические карты Геленджик
  - Листы наблюдений Крымский район
  - Опросник для самонаблюдений по математике Крымский район
- **Сценарии, разработки**
  - ДНЕВНИК Геленджик
  - Критериальные рубрики Горячий Ключ
  - Критериальные рубрики по предметам Горячий Ключ
  - Материалы круглого стола Горячий Ключ
  - Примеры использования приёмов ФО Горячий Ключ
  - Программа наставничества с использованием ФО Горячий Ключ
  - Технологическая карта Математика Крымский район
  - Технологическая карта Окружающий мир Крымский район
  - Технологическая карта Русский язык 5 кл. Крымский район
  - Технологическая карта Русский язык 8 кл. Крымский район

### Презентации спикеров

- Беребердина, август Геленджик
- Горячий Ключ ФО Горелова Е.С. Организация сотрудничества учителей при парном освоении
- Горячий Ключ ФО Касаткина А.И. выступление
- Ребецкая, август Геленджик

### Видеоролики

Ссылки на видеоролики, фотографии мероприятий

## Исследование урока

### Реализация ИУ на уровне МО

- **Нормативные акты**
  - Дорожная карта ИУ Брюховещий район
  - Методическое сопровождение ИУ Успенский район
  - Модель внедрения ИУ Брюховещий район
  - Модель внедрения ИУ Крыловский район
  - Модель внедрения ИУ Лабинский район
  - Модель внедрения ИУ Успенский район
  - Модель внедрения ИУ Брюховещий район
- **Методические рекомендации**
  - Стимулирование и мотивация Крыловский район
- **Диагностический аппарат**
  - Мониторинг Успенский район
- **Сценарии, разработки**
  - Сайт ИУ Брюховещий район
  - Сайт ИУ Крыловский район
  - Ссылка на сайт ИУ Лабинский район

### Реализация ИУ на уровне ОО

- **Нормативные акты**
  - Лист записи обсуждения ИУ Успенский район
  - План-график Брюховещий район
  - Положение о клубе молодого учителя Лабинский район
  - Положение о метод марафоне Успенский район
  - Положение о ПОС Брюховещий район
  - ПОЛОЖЕНИЕ ПО СТИМУЛУ Успенский район
  - Приказ о создании группы Брюховещий район
  - Программа работы школьного клуба Лабинский район 1
  - Программа работы школьного клуба Лабинский район 2
- **Методические рекомендации**
  - Использование метода Пазл Брюховещий район
  - Конспект урока Лабинский район
  - Описание эффектов ИУ Успенский район
  - Отбор участников ИУ Крыловский район
  - Работа с обучающимися группы риска Лабинский район
  - Работа ПОС Крыловский район
  - СОВЕТЫ УЧИТЕЛЮ Лабинский район
  - Типология уроков Лабинский район
- **Диагностический аппарат**
  - Анализ контрольной Лабинский район
  - Анализ урока Брюховещий район
  - Анализ урока Лабинский район
  - Диагностический аппарат ИУ Лабинский район
  - Диагностический аппарат Лабинский район
  - Самоанализ урока Лабинский район
- **Сценарии, разработки**
  - Анкетирование ИУ Успенский район
  - Вопросы интервью Брюховещий район
  - Интервью детей при ИУ Крыловский район
  - Мастер-класс Брюховещий район
  - Мастер-классы СОШ № 20 Брюховещий район
  - Опрос детей при ИУ Брюховещий район
  - Программа круглого стола Брюховещий район
  - Программа мероприятий ИУ Крыловский район
  - Программа семинара Брюховещий район
  - Протокол интервью Успенский район
  - Успенский район ИУ Исследование урока как форма организации методической работы
  - Успенский район Пошаговый план работы
  - Чек-лист ИУ Успенский район
  - Чек-лист Успенский район

### Презентации спикеров

- ИУ Брюховещий район Резникова С.Н. СОШ № 3
- Лабинский район Васильева Е.А. Презентация к выступлению на 14 августа 2023 г.
- Лабинский район ИУ Алифанова И.А. – презентация Модель внедрения технологии исследования урока в ОО

## Школьный климат

### Совершенствование ШК на уровне МО

- **Нормативные акты**
  - Дорожная карта Отраденский район
  - Модель Выселковский район
  - Модель Отраденский район
  - Приложение 1 к Модели Отраденский район
  - Приложение 2 к Модели Отраденский район
  - Модель Усть-Лабинский район
  - Программа профилактики учеб. неуспешности Выселковский район
- **Методические рекомендации**
  - Зеленая дорога Усть-Лабинский район
  - Работа с управленческими командами Отраденский район
  - Чемпионат Сеем будущее Усть-Лабинский район
  - Школа стажера Усть-Лабинский район
- **Сценарии, разработки**
  - Конкурс ШРД Усть-Лабинский район
  - Ломоносовская неделя Усть-Лабинский район

### Совершенствование ШК на уровне ОО

- **Нормативные акты**
  - Описание специфики при подвозе Усть-Лабинский район
  - План мероприятий Неделя добра Усть-Лабинский район
  - Положение о наставничестве Усть-Лабинский район
  - Положение о ШУС Выселковский район
  - Родительский всеобуч Усть-Лабинский район
- **Методические рекомендации**
  - Внутришкольное ПКУ Выселковский район
  - Методические рекомендации для родителей Выселковский район
  - Мотивация Усть-Лабинский район
  - Родительское собрание Отраденский район
  - Сплочение коллектива Усть-Лабинский район
- **Диагностический аппарат**
  - Диагностика проф. выгорания Выселковский район
  - Диагностический инструментальный Отраденский район
  - Лист взаимопосещения Усть-Лабинский район
  - Экспертные листы Усть-Лабинский район
- **Сценарии, разработки**
  - Активное слушание Отраденский район
  - День открытых дверей Выселковский район
  - Мероприятие соц. педагога Отраденский район
  - Неделя психологии Отраденский район
  - Планы инд. работы Усть-Лабинский район
  - Программа ПКУ Выселковский район
  - Профилактика проф. выгорания Выселковский район
  - Родительское собрание Отраденский район
  - Сценарий педсовета Отраденский район

### Презентации спикеров

- ПРЕЗЕНТАЦИЯ ШКОЛЬНЫЙ КЛИМАТ 14.08.2023
- Школьный климат – залог успеха школы – Кошелева

### Видеоролики

- Аксевич О.И. СОШ № 1 Тимашевский
- Усть-Лабинский район

### Пособия

- Избыточная образовательная среда Тимашевский район
- Пособие по диагностике школьного климата Тимашевский район
- Пособие по пед. технологиям Тимашевский район

142  
материала



## Трек 2: Организация работы со школами, демонстрирующими снижение образовательных результатов



### Реализация материалов Методического марафона в 2023-2024 учебном году

- ✓ ознакомиться с материалами Методического марафона ФИОКО всем ОО муниципалитета, включая ШНОР
- ✓ ознакомиться с материалами внедрения формирующего оценивания, исследования урока, совершенствования школьного климата, подготовленными пилотными муниципалитетами
- ✓ организовать реализацию материалов Методического марафона во всех ОО муниципалитета
- ✓ пилотным муниципалитетам обеспечить методическую поддержку использования материалов Методического марафона для МО Краснодарского края (по запросу)



# Трек 3: Профилактика учебной неуспешности

Аудит негативных факторов  
31 МО (с новыми ШНОР)

Конструктор формирования системы мероприятий по профилактике учебной неуспешности в муниципальной системе образования

Аудит подготовки муниципальных дорожных карт по профилактике учебной неуспешности  
<http://shnor.iro23.ru/2023/05/04>

09 марта 2023  
совещание  
«Формирование муниципальной дорожной карты по профилактике учебной неуспешности с использованием конструктора»

Методические рекомендации по разработке муниципальной системы профилактики учебной неуспешности  
<http://shnor.iro23.ru/2023/03/17>

Разработаны 43 муниципальных дорожные карты по профилактике учебной неуспешности  
<http://shnor.iro23.ru/2023/04/28>

Отобраны мероприятия, представляющие значимость для системы образования Краснодарского края в рамках работы по профилактике учебной неуспешности

Министерство образования, науки и молодежной политики Краснодарского края  
Государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Институт развития образования» Краснодарского края  
(ИРО КК) (филиал в Краснодаре)  
Рос. 150000, г. Краснодар  
ул. Сормовская, 14  
тел./ф. (861) 2031501  
e-mail: info@iro23.ru  
ИНН 2313042742

Руководителям муниципальных органов управления образованием  
Руководителям территориальных методических служб

И.б. С.З. 2023 № С1-2с / 1290  
И.б. № \_\_\_\_\_

О направлении Методических рекомендаций по разработке муниципальной системы профилактики учебной неуспешности

В соответствии с Планом работы ГБОУ ИРО Краснодарского края (далее – Институт) на 2023 год, на основании Приказа министерства образования, науки и молодежной политики Краснодарского края от 06.03.2023 года № 681 «О работе со школами, имеющими низкие образовательные результаты, и профилактике учебной неуспешности в общеобразовательных организациях Краснодарского края в 2023 году», в целях оказания методической поддержки школам с низкими результатами обучения и/или школам, функционирующим в неблагоприятных социальных условиях, направляю Методические рекомендации по разработке муниципальной системы профилактики учебной неуспешности (далее – Методические рекомендации), а также примерную муниципальную дорожную карту по профилактике учебной неуспешности, составленную с помощью Методических рекомендаций (далее – Дорожная карта).

Методические рекомендации и Дорожная карта размещены на официальном сайте Института на странице «Сопровождение школ с низкими образовательными результатами» в разделе «Библиотека – Методические рекомендации»: <http://shnor.iro23.ru/методические-рекомендации/>.

В срок до 24 апреля 2023 года необходимо разработать и прислать на электронный адрес ([info@iro23.ru](mailto:info@iro23.ru)) муниципальную дорожную карту по профилактике учебной неуспешности (в формате Word и формате PDF с подписью руководителя муниципального управления образованием или территориальной методической службы) для проведения Институт комплексного аудита муниципальных дорожных карт в рамках подготовки к мониторингу РУМ.

Приложение:  
1. Методические рекомендации по разработке муниципальной системы профилактики учебной неуспешности.  
2. Примерная муниципальная дорожная карта по профилактике учебной неуспешности.

Исполняющий обязанности ректора *Л.Н. Терновая*

Яковлева Надежда Олеговна  
Должная Яна Юрьевна  
(861) 201-55-51

Примерная муниципальная дорожная карта по профилактике учебной неуспешности

Мероприятия для трансляции и распространения эффективного опыта работы в формате, доступном для всех ОО региона

Мероприятия, материалы которых планируется включить в банк лучших практик в ОО региона

## Трек 3: Профилактика учебной неуспешности

### Конструктор формирования системы мероприятий по профилактике учебной неуспешности в муниципальной системе образования

№	Фактор негативного влияния (риска)		Содержательные блоки профилактики учебной неуспешности	
	наименование фактора	параметры	на уровне муниципалитета	на уровне ОО
9.	Неудовлетворительное качество взаимодействия с родителями (законными представителями) обучающихся	Слабая информированность родителей о динамике образовательных достижений обучающихся и возможностях для их улучшения	Проверка качества информационно-разъяснительной работы (тематические проверки)	Информирование обучающихся и родителей о программных требованиях к результатам обучения и критериях оценивания. Информирование родителей и обучающихся о возможностях для бесплатной подготовки к итоговой аттестации (школьные консультации; межшкольные тьюторские консультационные пункты; интернет-сервисы, в том числе разработанные педагогами школы, вебинары издательств и т.д.), совместный контроль за посещением школьных и межшкольных консультаций. Контроль за подготовкой обучающихся к ГИА (ведение диагностических карт, информирование обучающихся и родителей о динамике продвижения)
		Фиксация неудовлетворенности родителей качеством обучения		
		Дистанцирование родителей от учебного процесса и внеурочной деятельности школы		
		Низкая посещаемость родителей собраний и мероприятий школы	Проведение общерайонных родительских собраний с привлечением известных медийных личностей, компетентных в вопросах образования и воспитания, узких специалистов, имеющих высокий уровень квалификации (психологов, логопедов, дефектологов, педиатров, неврологов). Публикация интервью со специалистами в социальных сетях. Проведение родительских лекториев. Проведение общерайонных спортивно-массовых, культурных мероприятий с привлечением родительской общественности. Ведение блогов специалистами управления образованием	Организация информационной и консультационной поддержки родителей (законных представителей) по вопросам обучения, содержания образования, школьного уклада
		Отсутствие поддержки родителями детей в учебе		Организация психолого-педагогического просвещения/обучения родителей (законных представителей) по вопросам учебно-воспитательного процесса
				Организация и проведение совместных школьных мероприятий, объединяющих родителей (законных представителей), педагогических работников, обучающихся, администрацию школы, а также конкурсов, флешмобов мотивирующего характера для обучающихся и их родителей (законных представителей) и др.
				Организация работы по взаимодействию с родительским комитетом
				Контроль проведения/посещаемости просветительских родительских собраний (классных и общешкольных), круглых столов, опросов по удовлетворенности родителями (законными представителями) качеством образования



# Трек 3: Профилактика учебной неуспешности

## Примерная муниципальная дорожная карта по профилактике учебной неуспешности

ПРИМЕРНАЯ Дорожная карта  
по профилактике учебной неуспешности  
в муниципальном образовании  
на \_\_\_\_\_ год

Приложение 2  
к письму ГБОУ ИРО  
Краснодарского края  
от 15 марта 2023 г. № 01-20/1290

**43 МО** предоставили дорожные карты  
по профилактике учебной неуспешности

Дорожные карты размещены на сайте ИРО:  
<http://shnor.iro23.ru/2023/04/28/муниципальны-е-дорожные-карты-по-проф/>

### I. Результаты входного аудита

№	Фактор негативного влияния (риска)			Перечень ШНОР, в работе которых проявляются негативные факторы
	наименование фактора	параметры	код параметра	
1	Кадровые ресурсы школы	Дефицит педагогических сотрудников	1.1.	СОШ № 5, 6, 8, 10, 11, 15, 20, 23, 27
		Наличие административных работников, имеющих стаж руководящей работы менее 5-ти лет	1.2.	СОШ № 6, 8,
		Преподавание административными работниками учебных предметов с нагрузкой более 18 часов	1.3.	СОШ № 5, 10
3	Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности	Наличие обучающихся, которым учителя рекомендуют дополнительные занятия с целью ликвидации отставания по учебной программе	3.1.	СОШ № 5, 6,
		Низкая мотивация школьников к учению	3.2.	СОШ № 5, 6,
		Наличие обучающихся с ОВЗ	3.3.	СОШ № 5, 6,
4	Неудовлетворительная атмосфера школьного благополучия	Эмоциональное неблагополучие в школе (конфликты между учениками)	4.1.	СОШ № 5, 20
		Выраженные проблемы с поведением на уроках/вне уроков	4.2.	СОШ № 5, 20

### II. Муниципальная дорожная карта по профилактике учебной неуспешности на 2023 год

№	Мероприятие	Форма	Код параметра	Контингент	Место проведения	Дата проведения	Ответственные
1	«Моя профессия – учитель»	форум	1.1.	Обучающиеся 6-11 классов ОО, педагоги ОО, ДОО, ОДО, преподаватели, студенты СУЗов и ВУЗов педагогической направленности, специалисты ЦЗН, специалисты УО и ТМС	МБОУ СОШ №1	Октябрь 2023	УО, ТМС, директор МБОУ СОШ №1
20	Подготовка к ОГЭ, ЕГЭ	межшкольные групповые консультации	3.1.	Обучающиеся 8-11 классов	ОО	По отдельному графику	УО, ТМС, МТКП
26	«Преодоление учебной неуспешности у обучающихся с ОВЗ»	заседание РМО	3.3., 2.2	Педагоги ОО (в том числе из ШНОР)	ОО	По графику работы РМО	ТМС
27	«Управление конфликтами»	онлайн-курс	4.1.	Заместители руководителей ОО, педагоги-психологи, классные руководители, социальные педагоги, обучающиеся, родители (в том числе из ШНОР)	ОО	По отдельному графику	ППМС, УО, ТМС
28	«Развитие службы школьной медиации как инструмент устранения школьной неуспешности»	стажировка	4.1.	Заместители руководителей ОО, педагоги-психологи, социальные педагоги, классные руководители (в том числе из ШНОР)	гимназия	Октябрь 2023	МНЦ, ТМС

**Все дорожные карты МО включают:**

- ✓ мониторинг наличия и качества внутришкольных системы профилактики учебной неуспешности
- ✓ собеседование по реализации внутришкольных систем профилактики учебной неуспешности

# Трек 3: Профилактика учебной неуспешности

17 марта 2023 вебинар  
Организация работы по  
профилактике учебной  
неуспешности на уровне  
муниципалитета и  
образовательной  
организации

Методические рекомендации по организации  
внутришкольной системы профилактики  
учебной неуспешности в общеобразовательных  
организациях Краснодарского края

Аудит сформированности  
системы внутришкольной  
профилактики учебной  
неуспешности в  
общеобразовательных  
организациях Краснодарского  
края

<http://shnor.iro23.ru/2023/04/26/>

Мониторинг  
профилактики учебной  
неуспешности



## СОДЕРЖАНИЕ

Введение.....	4
1. Общие положения.....	5
2. Цели и задачи.....	6
3. Функционал участников системы профилактики учебной неуспешности.....	8
4. Технологическая карта по профилактике учебной неуспешности обучающихся.....	11
5. Система критериев и параметров.....	17
6. Алгоритм организации системной работы с неуспешными обучающимися.....	21
7. Технологии тьюторства и наставничества как инструмент профилактики учебной неуспешности.....	24
8. Список литературы.....	28
9. Приложения.....	29

<http://shnor.iro23.ru/wp-content/uploads/2023/05/Метод-рекомендации-24.03.2023.pdf>

# Трек 3: Профилактика учебной неуспешности

## Результаты мониторинга показателей по профилактике учебной неуспешности в общеобразовательных организациях края

Письмо ГБОУ ИРО Краснодарского края от 03.02.2023 № 01-20/518 «О проведении мониторинга профилактики учебной неуспешности в ОО Краснодарского края»

Показатели МО	Значение, %
Доля слабоуспевающих и неуспевающих обучающихся в общеобразовательных организациях	8,7
Доля слабоуспевающих и неуспевающих обучающихся для которых разработан индивидуальный образовательный маршрут	59,2
Доля обучающихся с ОВЗ	6,2
Доля обучающихся, для которых русский является неродным	3,3
Доля общеобразовательных организаций, в которых реализуются дополнительные программы курсов (модулей) по профилактике неуспешности и восполнению пробелов в области предметных знаний	58,1
Доля обучающихся (от числа неуспевающих), посещающих дополнительные занятия с целью ликвидации отставания по учебной программе	80,7
Доля общеобразовательных организаций, в которых в штатном расписании есть педагоги-тьюторы	1,3
Доля общеобразовательных организаций, в которых разработаны и реализуются психологические программы повышения вовлеченности родителей учащихся с низкими образовательными результатами	52,3
Доля общеобразовательных организаций, в которых одним из направлений деятельности методической службы является повышение профессиональной компетентности учителя в части адресной работы со слабоуспевающими и неуспевающими учащимися	81,3



## Трек 3: Профилактика учебной неуспешности

**Школы Краснодарского края, имеющие высокий уровень успеваемости обучающихся и наличие элементов системы профилактики учебной неуспешности**

28 МО

Апшеронский	5, 18, 1, 11, 37, 4
Белореченский	2, 5, 9, 16
Брюховецкий	1, 2, 6, 9, 10, 11, 15, 16, 17
Выселковский	5
Геленджик	1, 3, 6, 20
Горячий Ключ	4, 7, 12, 15
Гулькевичский	1, 7, 15
Ейский	13, 1, 2, 14, 7, 3, 8, 20, 22
Каневской	гимназия, лицей, 1, 2, 4, 5, 22
Кореновский	1, 20
Краснодар	36, 43, 47, 64, 82, 69, 19, 89, 85
Крыловский	1, 2, 3
Крымский	5, 6, 7, 12, 24, 45
Курганинский	1, 19, 21, 25, 27, 31, гимназия
Куцевский	5, 7, 30

Ленинградский	гимназия
Мостовский	24, 21, 17, 9, 8, 18
Новокубанский	1, 2, 5, 8,
Новороссийск	МТЛ, ТЭЛ, 28, 40, 33, 7, 5, 26
Приморско-Ахтарский	6
Северский	14, 17, 36, 43, 49, 52
Староминский	1
Сочи	1, 8, 15, 23, 25, 95, 100
Тбилисский	1, 2
Тимашевский	10, 8, 3, 4
Тихорецкий	3
Туапсинский	1, 3, 4, 8, 10, 11, 14, 20, 30, 35
Щербиновский	1, 4, 7, 8

## Мероприятия для ШНОР до конца 2023 года

- ✓ Вебинар по профилактической работе в школе (сентябрь)
- ✓ Интенсив-марафон (сентябрь)
- ✓ Стажировка для малокомплектных школ (сентябрь)
- ✓ 2 фестиваля: по инноватике и наставничеству (сентябрь)
- ✓ Семинар-практикум по наставничеству в области формирования и оценивания функциональной грамотности (сентябрь)
- ✓ Мониторинг эффективности оказания методической помощи ШНОР (октябрь)
- ✓ Вебинар по профилактике учебной неуспешности с обсуждением результатов реализации дорожных карт (ноябрь)
- ✓ Форум сельских школ (ноябрь)
- ✓ Вебинар по сопровождению участников образовательного процесса (декабрь)
- ✓ Семинары по подготовке к ЕГЭ и ОГЭ (сентябрь-декабрь)
- ✓ Вебинар по наставничеству (IV квартал)
- ✓ Краевая стажировка для управленческих команд ШНОР (IV квартал)



**E-mail: [nio@iro23.info](mailto:nio@iro23.info)**

**Телефон: 8 (861) 203 55 51**