

**ПРИМЕРНАЯ Дорожная карта
по профилактике учебной неуспешности
в муниципальном образовании _____
на _____ год**

I. Результаты входного аудита

№	Фактор негативного влияния (риска)			Перечень ШНОР, в работе которых проявляются негативные факторы	
	наименование фактора	параметры	код параметра		
1	Кадровые ресурсы школы	Дефицит педагогических сотрудников	1.1.	СОШ № 5, 6, 8, 10, 11, 15, 20, 23, 27	
		Наличие административных работников, имеющих стаж руководящей работы менее 5-ти лет	1.2.		СОШ № 6, 8, 11, 15, 20, 23, 27
		Преподавание административными работниками учебных предметов с нагрузкой более 18 часов	1.3.		СОШ № 5, 10, 27
2	Профессионализм и компетенции педагогов	Низкая предметная подготовка учителей (начальных классов, математики и русского языка)	2.1.	СОШ № 6, 8, 10, 15, 20, 27	
		Низкая методическая подготовка учителей (начальных классов, математики и русского языка)	2.2.		СОШ № 6, 8, 10, 11, 15, 20, 27
		Низкий уровень применения современных практик и приемов в образовательной деятельности (цифровых технологий, групповых форм работы, методик развития метапредметных компетенций, активных и интерактивных методик и др.)	2.3.		СОШ № 6, 8, 10, 11, 15, 20, 27
		Наличие учителей со стажем менее 5 лет	2.4.		СОШ № 27
3	Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности	Наличие обучающихся, которым учителя рекомендуют дополнительные занятия с целью ликвидации отставания по учебной программе	3.1.	СОШ № 5, 6, 8, 10, 11, 15, 20, 23, 27	
		Низкая мотивация школьников к учению	3.2.		СОШ № 5, 6, 10, 11, 20, 23

		Наличие обучающихся с ОВЗ	3.3.	СОШ № 5, 6, 8, 10, 11, 23, 27
4	Неудовлетворительная атмосфера школьного благополучия	Эмоциональное неблагополучие в школе (конфликты между учениками)	4.1.	СОШ № 5, 20
		Выраженные проблемы с поведением на уроках/вне уроков	4.2.	СОШ № 5, 20
5	Низкая эффективность работы методической службы	Высокая доля специалистов УО и ТМС, имеющих стаж работы в должности менее 5-ти лет	5.1.	
		Наличие вакансий в УО и ТМС	5.2.	

II. Муниципальная дорожная карта по профилактике учебной неуспешности на 2023 год

№	Мероприятие	Форма	Код параметра	Контингент	Место проведения	Дата проведения	Ответственные
1	«Моя профессия – учитель»	форум	1.1.	Обучающиеся 6-11 классов ОО, педагоги ОО, ДОО, ОДО, преподаватели, студенты СУЗов и ВУЗов педагогической направленности, специалисты ЦЗН, специалисты УО и ТМС	МБОУ СОШ №1	Октябрь 2023	УО, ТМС, директор МБОУ СОШ №1
2	«Целевое обучение – путь к успешной карьере»	вебинар	1.1.	Обучающиеся 10-11 классов, родители (законные представители) обучающихся	УО	Ноябрь 2023	УО
3	«Алгоритм открытия классов социально-педагогической и психолого-педагогической направленности»	семинар-совещание	1.1.	Руководители, заместители руководителей ОО	УО	Декабрь 2023	УО

4	«Педагогический Олимп»	торжественное мероприятие	1.1.	Победители и участники конкурсов профессионального мастерства, педагогическая общественность	ГДК	Декабрь 2023	УО, УК
5	«Диагностика индивидуально-личностного профиля и особых способностей к педагогической деятельности»	мониторинг	1.1.	Обучающиеся 6-11 классов ОО	ОО	По отдельному графику	ОО
6	«Программа развития как инструмент преодоления школьной неуспешности. Порядок работы муниципального наставнического центра»	семинар-совещание	1.2.	Руководители, заместители руководителей ОО (ШНОР)	УО	Январь 2023	УО, ТМС
7	«Преодоление рисков учебной неуспешности в контексте организации системной методической работы школы»	стажировка	1.2.	Заместители руководителей ОО (ШНОР, со стажем менее 5 лет), педагоги, находящиеся в кадровом управленческом резерве	МБОУ СОШ №17	Февраль 2023	МНЦ, ТМС
8	«Управленческий аспект повышения профессиональной компетентности педагогов»	стажировка	1.2.	Заместители руководителей ОО (ШНОР, со стажем менее 5 лет), педагоги, находящиеся в кадровом	МБОУ СОШ №14	Февраль 2023	МНЦ, ТМС

				управленческом резерве			
9	«Обеспечение объективной оценки образовательных результатов обучающихся как один из аспектов преодоления рисков школьной неуспешности»	стажировка	1.2.	Заместители руководителей ОО (ШНОР, со стажем менее 5 лет), педагоги, находящиеся в кадровом управленческом резерве	МБОУ СОШ №9	Март 2023	МНЦ, ТМС
10	«Реализация обновлённых ФГОС и ФОП»	семинар	1.2.	Руководители, заместители руководителей ОО	УО	Март 2023	УО, ТМС
11	«Система работы общеобразовательной организации по формированию функциональной грамотности обучающихся»	стажировка	1.2.	Заместители руководителей ОО (ШНОР, со стажем менее 5 лет), педагоги, находящиеся в кадровом управленческом резерве	МБОУ СОШ №4	Апрель 2023	МНЦ, ТМС
12	«Преподавание административными работниками учебных предметов»	мониторинг	1.3.	Руководители, заместители руководителей ОО	УО	Май 2023	УО
13		собеседование	1.3.	Руководители ОО	УО	Август 2023	УО
14	«Оценка эффективности работы руководителей ОО»	мониторинг	1.3.	Руководители ОО	УО	Август 2023	УО
15	Подготовка к ВПР, ОГЭ, ЕГЭ	межшкольные групповые консультации, индивидуальное	2.1., 2.2., 2.3., 2.4	Учителя ОО (в том числе из ШНОР)	ОО	По отдельному графику	УО, ТМС, МТКП

		консультирование, супервизии					
16	«Я – эффективный учитель»	индивидуальный образовательный маршрут	2.1., 2.2., 2.3., 2.4	Учителя ОО (в том числе из ШНОР)	ОО	В течение года	Учителя ОО
17	«Современный урок»	фестиваль	2.1., 2.2., 2.3, 2.4	Учителя ОО (в том числе из ШНОР)	лицей	Март 2023	ТМС
18	«Цифровая компетентность учителя»	стажировка	2.3.	Учителя ОО (в том числе из ШНОР)	ТМС	По отдельному графику	ТМС
19	«Школа молодого учителя»	Постоянно действующий семинар	2.4	Учителя ОО со стажем работы менее 5 лет (в том числе из ШНОР)	ОО	По отдельному графику	ТМС
20	Подготовка к ОГЭ, ЕГЭ	межшкольные групповые консультации	3.1.	Обучающиеся 8-11 классов	ОО	По отдельному графику	УО, ТМС, МТКП
21	Миром правит красота!», «Миром правит техника!»	метапредметные недели	3.2., 2.2., 2.3.	Обучающиеся и педагоги ОО	ОО	По отдельному графику	УО, ТМС
22	«Ученик года»	конкурс	3.2.	Обучающиеся 8-11 классов	ОО (предварительный этап), ГДК (заключительный этап)	В течение года	УО
23	«Ученический Олимп»	торжественное мероприятие (приём у главы)	3.2.	Обучающиеся, ставшие победителями и призёрами значимых региональных и всероссийских	АМО	Май 2023	УО

				олимпиад и конкурсов			
24	«Проектирование адаптированных основных образовательных программ»	семинар	3.3.	Руководители, заместители руководителей ОО (в том числе из ШНОР)	УО	Апрель 2023	ТМС
25	«Коррекционно-развивающая компетентность педагога»	мониторинг	3.3.	Педагоги ОО, ОДО, ДОО (в том числе из ШНОР)	ОО, ОДО, ДОО	Сентябрь 2023	ТМС
26	«Преодоление учебной неуспешности у обучающихся с ОВЗ»	заседание РМО	3.3., 2.2	Педагоги ОО (в том числе из ШНОР)	ОО	По графику работы РМО	ТМС
27	«Управление конфликтами»	онлайн-курс	4.1.	Заместители руководителей ОО, педагоги-психологи, классные руководители, социальные педагоги, обучающиеся, родители (в том числе из ШНОР)	ОО	По отдельному графику	ППМС, УО, ТМС
28	«Развитие службы школьной медиации как инструмент устранения школьной неуспешности»	стажировка	4.1.	Заместители руководителей ОО, педагоги-психологи, социальные педагоги, классные руководители (в том числе из ШНОР)	гимназия	Октябрь 2023	МНЦ, ТМС
29	«Уровень эмоционального неблагополучия в школе»	мониторинг	4.1.	Обучающиеся, педагоги ОО (в том числе из ШНОР)	ОО	Декабрь 2023	УО, педагоги-психологи ОО
30	«Казачье образование как способ борьбы с девиантным	конференция	4.2.	Заместители руководителей ОО,	МБОУ СОШ №25 (казачья школа)	Ноябрь 2023	ТМС, директор МБОУ СОШ №25

	и делинквентным поведением обучающихся»			педагоги-психологи, социальные педагоги, классные руководители (в том числе из ШНОР)			
31	«Дисциплина на уроке и школьная неуспешность: проблемы, пути решения»	мастер-классы в рамках заседаний РМО	4.2., 2.2.	Педагоги ОО (в том числе из ШНОР)	ОО	По графику работы РМО	ТМС
32	«Муниципальный управленческий цикл: подготовка процессуальных документов»	семинар-практикум	5.1.	Специалисты УО, методисты ТМС	УО	Апрель 2023	Руководитель/заместитель руководителя УО/ТМС
33	«Муниципальный управленческий цикл: кластерный и контекстный анализ»	семинар-практикум	5.1.	Специалисты УО, методисты ТМС	УО	Май 2023	Руководитель/заместитель руководителя УО/ТМС
34	«Я – эффективный специалист»	индивидуальный образовательный маршрут	5.1.	Специалисты УО, методисты ТМС	УО, ТМС	В течение года	Специалисты УО, методисты ТМС
35	Формирование резерва кадров для УО, ТМС	банк кадров для УО, ТМС	5.2.	Педагоги ОО, заместители руководителей ОО	ОО	В течение года	Руководители ОО, специалист по кадрам УО, ТМС
36	Мониторинг наличия и качества содержания внутришкольных систем профилактики учебной неуспешности в образовательных организациях МО	мониторинг	все выявленные параметры	Администрация ОО	ТМС	Июнь 2023	Методисты ТМС
37	Реализация внутришкольных систем профилактики учебной неуспешности в образовательных	собеседование	все выявленные параметры	Администрация ОО	ТМС	Декабрь 2023, июнь 2023	Руководитель/заместитель руководителя УО/ТМС

	организациях МО: эффективный опыт						
38	Объявление о наличии вакансий в УО, ТМС	информация на сайте УО, ТМС	5.2.		УО, ТМС	В течение года (при наличии незакрытых вакансий)	УО, ТМС
39	Сведения о потребности в работниках, наличии свободных рабочих мест (вакантных должностей) в УО, ТМС	заявка в ЦЗН	5.2.		УО, ТМС	В течение года (при наличии незакрытых вакансий)	УО, ТМС