



Министерство образования и науки Республики Адыгея
Государственное бюджетное учреждение дополнительного профессионального образования Республики Адыгея
«Адыгейский республиканский институт повышения квалификации»



Введение и реализация обновленных ФГОС общего образования и ФООП в Республике Адыгея

Тхагова Фатима Рамазановна,
*директор ГБУ ДПО РА «АРИПК»,
кандидат педагогических наук, доцент*



Организационно-управленческие меры и мероприятия по введению и реализации обновленных ФГОС общего образования



Внесены изменения

в Программу «Развитие Образования Республики Адыгея» в части финансирования из средств регионального бюджета для обновления материально-технической базы образовательных организаций

Утверждены

- ❖ Порядок перехода образовательных организаций на обновленные ФГОС начального, основного и среднего общего образования
- ❖ региональный план – график («дорожная карта»)

Определены

- ❖ организация-оператор по сопровождению введения и реализации обновленных ФГОС НОО, ООО и СОО в ОО РА - Адыгейский республиканский институт повышения квалификации
- ❖ в муниципальных образованиях - муниципальные координаторы

Разработана

система мониторинга готовности системы образования Республики Адыгея (региональный, муниципальный уровни и уровень образовательной организации) к введению обновленных стандартов

Созданы

- ❖ региональный координационный совет
- ❖ консультационно-методический центр по вопросам организационного и методического сопровождения введения обновлённых ФГОС на базе АРИПК

Регулярно проводятся рабочие совещания для руководителей ОУО ММК(Ц) и руководителей ОО



Организационно-управленческие меры и мероприятия по введению и реализации обновленных ФГОС общего образования



Самодиагностика
готовности
общеобразовательных
организаций к
введению
обновленных ФГОС



Определение
дефицитов



Анализ кадрового
обеспечения,
материально-
технического оснащения
ОО, наличия УМК



Принятие мер по
устранению
дефицитов





Организационно-управленческие меры и мероприятия по введению и реализации обновленных ФГОС общего образования



На базе Академии Минпросвещения России в 2022 году прошли обучение:

❖ по ДПП ПК «Реализация требований обновленных ФГОС НОО, ФГОС ООО в работе учителя» 244 учителя иностранных языков и учителей родного (русского) языка)

❖ по ДПП ПК «Внутренняя система оценки качества образования: развитие в соответствии с обновленными ФГОС» 137 руководителей и заместителей руководителей ОО



Организационно-управленческие меры и мероприятия по введению и реализации обновленных ФГОС общего образования



родительские собрания с участием обучающихся ОО в целях их ознакомления с порядком перехода на обновленные ФГОС НОО, ООО

рабочие совещания с муниципальными координаторами

круглые столы с учителями-предметниками по обсуждению вопросов введения обновленных ФГОС НОО и ООО

образовательные интенсивы по изучению материалов по обновленным ФГОС на заседаниях муниципальных и школьных методических объединений

работа с педагогами общеобразовательных организаций по использованию конструктора рабочих программ



ПРОФИЛЬ СИСТЕМЫ ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ АДЫГЕЯ

РЕАЛИЗАЦИЯ ОБНОВЛЕННЫХ ФГОС НОО, ФГОС ООО

ФОРМИРОВАНИЕ ФУНКЦИОНАЛЬНОЙ ГРАМОТНОСТИ



ПЕРЕХОД ШКОЛ НА ОБНОВЛЕННЫЕ ФГОС



■ доля школ, в которых все классы перешли на обновленные ФГОС

ОРГАНИЗАЦИОННО-УПРАВЛЕНЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

- ✓ Проведение совещаний с ОМСУ
- ✓ Консультационный методический центр
- ✓ Мониторинг реализации ФГОС
- ✓ Информирование о реализации ФГОС

КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ



■ доля учителей, прошедших повышение квалификации по вопросам обучения в соответствии с обновленными ФГОС

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ КОНСТРУКТОРА РАБОЧИХ ПРОГРАММ



■ доля учителей, создавших рабочие программы с помощью онлайн-конструктора рабочих программ

ОРГАНИЗАЦИОННО-УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

- ✓ Проведение совещаний с ОМСУ в сфере образования, образовательными организациями
- ✓ Актуализация планов региональных методических служб, региональных предметных ассоциаций педагогов, учебно-методических объединений
- ✓ Информационно-просветительская работа с родителями, общественностью, СМИ

РАБОТА С ПЕДАГОГАМИ, ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ

- 9% Педагогов прошли повышение квалификации по формированию и оценке функциональной грамотности
- ✓ Проведение методических мероприятий для педагогов (тренинги, мастер-классы, открытые уроки, конференции и т.д.)
- ✓ Работа регионального информационно-методического портала
- ✓ Разработка методических пособий, рекомендаций для педагогов

РАБОТА С ОБУЧАЮЩИМИСЯ

- ✓ Проведение региональных исследований функциональной грамотности
- ✓ Проведение региональных массовых мероприятий для обучающихся



Меры и мероприятия по формированию функциональной грамотности обучающихся



Реализуется региональный план мероприятий по формированию и оценке ФГ обучающихся



Проводятся совещания с муниципальными органами управления образованием, муниципальными методическими службами, руководителями ОО



В республике действуют 17 республиканских инновационных площадок, 3 из них по формированию ФГ



Разработаны и реализуются дополнительные профессиональные программы повышения квалификации



Методические семинары по использованию портала «Электронный банк заданий», семинары-практикумы, стратегические сессии, круглые столы, педагогические марафоны, фестивали



Конкурсы:
- проектных работ по функциональной грамотности для учеников 8-9 классов
- методических разработок по функциональной грамотности для учителей ОО РА



Научно-практические конференции:
- «Учимся для жизни – стремимся в будущее»
- «Формирование ФГ обучающихся как механизм повышения качества образования и конкурентоспособности системы образования»



Мониторинг использования ресурсов портала «Электронный банк заданий по функциональной грамотности» за 2022-2023 учебный год



Внедрение федеральных основных общеобразовательных программ



Утвержден
региональный план–
график мероприятий
введения
федеральных
основных
образовательных
программ в ОО РА

Определен оператор
по реализации
регионального Плана
введения ФООП в
образовательных
организациях
Республики Адыгея –
ГБУ ДПО РА
«АРИПК»



В МОУО
разработаны и
утверждены:

1. Муниципальный план–
график мероприятий по
введению ФООП в ОО



3. Муниципальный
план мероприятий по
широкому
информированию
общественности через
средства массовой
информации о
подготовке и успешных
практиках реализации
ФООП в ОО



Назначен
региональный
координатор
введения ФООП



2. Комплекс мероприятий по
обеспечению условий
реализации ФООП в
соответствии с требованиями
ФГОС общего образования к
материально-техническому,
учебно-методическому
обеспечению
образовательного процесса





Комплекс мер («дорожная карта») по введению и реализации обновленных Федеральных государственных образовательных стандартов общего образования и реализации федеральных основных общеобразовательных программ в Республике Адыгея на 2023-2024 учебный год

№ п/п	Наименование мероприятия	Сроки исполнения	Ответственные	Ожидаемые результаты
1. Организационно-управленческое обеспечение введения и реализации обновленных ФГОС общего образования и ФООП				
1.1.	Актуализация данных организации-оператора, координирующей вопросы перехода на обновленные ФГОС общего образования и реализации ФООП в Республике Адыгея	Август 2023 г.	Минобрнауки РА, ГБУ ДПО РА «АРИПК»	На базе организации-оператора – ГБУ ДПО РА «Адыгейский республиканский институт повышения квалификации» функционирует единая региональная информационно-управленческая площадка для руководителей, методистов, учителей, социальных партнеров и др.
1.2.	Актуализация деятельности регионального координационного совета для обеспечения совместной работы по введению и реализации обновленных ФГОС общего образования и ФООП в Республике Адыгея	Август 2023 г.	Минобрнауки РА, ГБУ ДПО РА «АРИПК»	Синхронизированы процессы управления по введению и реализации обновленных ФГОС общего образования и реализации ФООП на региональном уровне
1.3.	Актуализация деятельности муниципальных координационных советов для обеспечения совместной работы по введению и реализации обновленных ФГОС общего образования и ФООП в муниципальных органах управления образованием	Август 2023 г.	ГБУ ДПО РА «АРИПК», МОУО	Синхронизированы процессы управления по введению и реализации обновленных ФГОС общего образования и реализации ФООП на муниципальном уровне
1.4.	Актуализация деятельности координационных советов для обеспечения информационного и методического сопровождения образовательного процесса по введению и реализации обновленных ФГОС общего образования и ФООП в образовательных организациях Республики Адыгея	Август 2023 г.	ГБУ ДПО РА «АРИПК», МОУО	Синхронизированы процессы управления введением и реализацией обновленных ФГОС общего образования и реализации ФООП на уровне образовательной организации
1.5.	Проведение совещаний с образовательными организациями, подведомственными Минобрнауки РА, муниципальными образовательными организациями по вопросам введения и реализации обновленных ФГОС общего образования и реализации ФООП	Август-сентябрь 2023 г.	Минобрнауки РА, ГБУ ДПО РА «АРИПК», МОУО, руководители ОО	Составлен перечень дефицитов при введении и реализации обновленных ФГОС общего образования и реализации ФООП в образовательных организациях Республики Адыгея, определены способы их ликвидации



п/п	Наименование мероприятия	Сроки исполнения	Ответственные	Ожидаемые результаты
1.6.	Организация участия педагогического сообщества Республики Адыгея в совещаниях Минпросвещения России по актуальным вопросам перехода на обновленные ФГОС общего образования и реализации ФООП (выездные и в формате ВКС)	В течение года	Минобрнауки РА, ГБУ ДПО РА «АРИПК», МОУО	Обеспечена своевременная коррекция действий региональных, муниципальных, школьных управленческих команд при переходе на обновленные ФГОС общего образования и реализации ФООП
1.7.	Проведение родительских собраний по вопросам перехода на обучение по обновленным ФГОС общего образования и реализации ФООП	Сентябрь 2023 г.	Минобрнауки РА, МОУО, руководители ОО	Проведены родительские собрания в ОО, оформлены протоколы и размещены на сайтах ОО
1.8.	Проведение заседаний Координационного совета по вопросам введения и реализации федеральных государственных образовательных стандартов общего образования в образовательных организациях и реализации ФООП	В течение года	Минобрнауки РА, ГБУ ДПО РА «АРИПК»	Проведены заседания Координационного совета (оформлены протоколы заседаний)
1.9.	Анализ реализации Комплекса мер («дорожная карта») по введению и реализации обновленных Федеральных государственных образовательных стандартов общего образования и реализации федеральных основных общеобразовательных программ в Республике Адыгея на 2023-2024 учебный год	Июнь 2024 г.	Минобрнауки РА, ГБУ ДПО РА «АРИПК», ЦНППМПР	Проведён содержательный анализ реализации Комплекса мер и его корректировка

2. Нормативное обеспечение введения и реализации обновленных ФГОС общего образования и ФООП

2.1.	Разработка нормативных правовых актов, обеспечивающих введение обновленных ФГОС общего образования и реализации ФООП, а также внесение изменений в локальные акты ОО с учетом требований ФООП	До 01.09.2023 г.	Минобрнауки РА, ГБУ ДПО РА «АРИПК», МОУО, администрация ОО	Разработаны и утверждены нормативно-правовые акты, обеспечивающие введение и реализацию обновленных ФГОС общего образования и ФООП
2.2.	Формирование банка данных нормативно-правовых документов федерального, регионального, муниципального уровней, обеспечивающих переход на обновленные ФГОС общего образования и реализацию ФООП	В течение года	Минобрнауки РА, ГБУ ДПО РА «АРИПК», МОУО	Сформирован банк нормативно-правовых документов федерального, регионального, муниципального уровней, обеспечивающих реализацию ФГОС общего образования и ФООП, размещен на сайтах Минобрнауки РА, АРИПК, МОУО



3. Методическое обеспечение введения и реализации обновленных ФГОС общего образования и ФООП					
№ п/п	Наименование мероприятия	Сроки исполнения	Ответственные	Ожидаемые результаты	
3.1.	Актуализация работы регионального учебно-методического объединения по вопросам введения и реализации обновленных ФГОС общего образования и реализации ФООП	В течение года	Минобрнауки РА, ЦНППМПР	Оказана адресная помощь педагогическим работникам по вопросам введения и реализации обновленных ФГОС общего образования и ФООП	
3.2.	Актуализация работы ассоциаций учителей-предметников по вопросам введения и реализации обновленных ФГОС общего образования и ФООП	В течение года	Минобрнауки РА, ЦНППМПР	Оказана адресная помощь педагогическим работникам по вопросам введения и реализации обновленных ФГОС общего образования и ФООП	
3.3.	Стратегическая сессия «Функциональная грамотность: анализ, выводы, решения»	Сентябрь 2023 г.	Минобрнауки РА, ГБУ ДПО РА «АРИПК», МОУО	Проведена трехдневная сессия с МОУО	
3.4.	Организация и проведение региональных и межрегиональных научно-практических конференций, марафонов, семинаров, образовательных сессий по актуальным вопросам введения и реализации обновленных ФГОС общего образования и ФООП	Декабрь 2023 г. - апрель 2024 г.	Минобрнауки РА, ГБУ ДПО РА «АРИПК», МОУО, ЦНППМПР, ФГБОУ ВО «АГУ», ГБОУ ДО РА РЕМШ	Созданы площадки для обсуждения общих в педагогическом сообществе проблемных вопросов, возможность включения в процесс профессионального общения каждого учителя	
3.4.1.	Научно-практическая конференция «Пространство образования в условиях реализации обновленных ФГОС: методы и приемы преподавания»	Декабрь 2023 г.	Минобрнауки РА, ГБУ ДПО РА «АРИПК»	Проведена конференция, издан сборник материалов конференции	
3.4.2.	Межрегиональная научно-практическая конференция «Тенденции развития образования XXI века: формирование навыков будущего»	Апрель 2024 г.	Минобрнауки РА, ГБУ ДПО РА «АРИПК»	Проведена конференция, издан сборник материалов конференции	
3.4.3.	Педагогический марафон «Современное образование: теория, методика, практика»	Апрель 2024 г.	Минобрнауки РА, ГБУ ДПО РА «АРИПК»	Транслирован опыт лучших педагогических практик	
3.4.4.	Выездные образовательные сессии по итогам диагностики профессиональных компетенций	В течение года	Минобрнауки РА, ГБУ ДПО РА «АРИПК», МОУО	Проведено не менее 3-х образовательных сессий по МОУО, восполнены дефициты педагогов освоены новые способы формирования и развития компетенций обучающихся	



3. Методическое обеспечение введения и реализации обновленных ФГОС общего образования и ФООП				
№ п/п	Наименование мероприятия	Сроки исполнения	Ответственные	Ожидаемые результаты
3.4.5.	Методический десант «Реализация обновленных ФГОС и ФООП»	В течение года	Минобрнауки РА, ГБУ ДПО РА «АРИПК», МОУО	Проведены методические дни в МОУО
3.4.6.	Цикл семинаров по переходу на обновленные ФГОС и реализации ФООП	Ноябрь 2023 г. – апрель 2024 г.	Минобрнауки РА, ГБУ ДПО РА «АРИПК», МОУО, ОО	Проведены семинары по вопросам перехода на обновленные ФГОС общего образования и реализации ФООП для заместителей руководителей, педагогов ОО
3.4.6.1.	Семинар для заместителей руководителей по воспитательной работе, советников директора по воспитанию «Реализация рабочих программ воспитания»	Ноябрь 2023 г.	Минобрнауки РА, ГБУ ДПО РА «АРИПК»,	Развитие и совершенствование профессиональных компетенций педагогов
3.4.6.2.	Семинар «Лучшие практики по формированию функциональной грамотности школьников на базе республиканской инновационной площадки»	Ноябрь 2023 г.	Минобрнауки РА, ГБУ ДПО РА «АРИПК», МБОУ «Лицей № 19»	Транслирован опыт инновационной площадки
3.4.6.3.	Семинар «Требования обновленных ФГОС и ФООП к работе учителя»	Ноябрь 2023 г.	Минобрнауки РА, ГБУ ДПО РА «АРИПК»	Развитие и совершенствование профессиональных компетенций педагогов
3.4.6.4.	Семинар «Эффективные приемы изучения курса «Вероятность и статистика» в основной и старшей школе»	Декабрь 2023 г.	Минобрнауки РА, ГБУ ДПО РА «АРИПК», МОУО, ОО	Развитие и совершенствование профессиональных компетенций учителей математики
3.4.6.5.	Семинар «Лучшие практики по формированию функциональной грамотности школьников на базе республиканской инновационной площадки»	Декабрь 2023 г.	Минобрнауки РА, ГБУ ДПО РА «АРИПК», МБОУ «Гимназия № 1» МО «Красногвардейский район»	Трансляция опыта инновационной площадки
3.4.6.6.	Семинар «Реализация обновленных ФГОС и ФООП: содержание и механизмы»	Январь 2024 г.	Минобрнауки РА, ГБУ ДПО РА «АРИПК»	Развитие и совершенствование профессиональных компетенций педагогов



3. Методическое обеспечение введения и реализации обновленных ФГОС общего образования и ФООП

№ п/п	Наименование мероприятия	Сроки исполнения	Ответственные	Ожидаемые результаты
3.4.6.7.	Семинар для руководителей ОО «Реализация ФГОС общего образования: управленческий аспект»	Февраль 2024 г.	Минобрнауки РА, ГБУ ДПО РА «АРИПК», руководители ОО	Развитие и совершенствование профессиональных компетенций педагогов
3.4.6.8.	Семинар для советников директора по воспитательной работе. Функциональные задачи советника директора по воспитанию, особенности ведения профессиональной деятельности.	Февраль 2024 г.	Минобрнауки РА, ГБУ ДПО РА «АРИПК», МОУО, ОО	Развитие и совершенствование профессиональных компетенций советников директора по воспитательной работе
3.4.6.9.	Семинар «Ресурсы современного урока и их эффективное использование для достижения нового качества образования»	Март 2024 г.	Минобрнауки РА, ГБУ ДПО РА «АРИПК», МОУО, ОО	Развитие и совершенствование профессиональных компетенций педагогов
3.4.6.10.	Семинар «Психолого-педагогические аспекты работы учителя»	Апрель 2024 г.	Минобрнауки РА, ГБУ ДПО РА «АРИПК»	Развитие и совершенствование профессиональных компетенций педагогов
3.4.6.11.	Семинар «Воспитательный аспект урока в рамках реализации ФРП»	Апрель 2024 г.	Минобрнауки РА, ГБУ ДПО РА «АРИПК»	Развитие и совершенствование профессиональных компетенций учителей-предметников
3.5.	Координация взаимодействия общеобразовательных организаций, организаций дополнительного образования, учреждений культуры и спорта, обеспечивающих реализацию основных образовательных программ основного и среднего общего образования в соответствии с обновленными ФГОС общего образования	Август 2023 г.	Минобрнауки РА, ГБУ ДПО РА «АРИПК», МОУО	Синхронизированы способы использования содержания учебного предмета, содержания программ дополнительного образования как средства по достижению метапредметных и личностных образовательных результатов на всей территории Республики Адыгея
3.6.	Проведение системной работы по формированию функциональной грамотности обучающихся в соответствии с требованиями обновленных ФГОС общего образования и ФООП	По отдельному плану	ГБУ ДПО РА «АРИПК», МОУО, руководители ОО	Повышен уровень функциональной грамотности педагогов и обучающихся
3.7.	Проведение системной работы по формированию духовно-нравственных ценностей и патриотического воспитания обучающихся в соответствии с требованиями обновленных ФГОС общего образования и ФООП	По отдельному плану	ГБУ ДПО РА «АРИПК», МОУО, руководители ОО	Обеспечен системный подход к созданию условий для становления и развития высоконравственного, ответственного, творческого, инициативного, компетентного гражданина России
3.8.	Организация консультационной поддержки по вопросам введения и реализации обновленных ФГОС общего образования и реализации	В течение года	Минобрнауки РА, ГБУ ДПО РА «АРИПК»	Создана и функционирует горячая линия на сайте ГБУ ДПО РА «АРИПК»



4. Кадровое обеспечение введения и реализации обновленных ФГОС общего образования

№ п/п	Наименование мероприятия	Сроки исполнения	Ответственные	Ожидаемые результаты
4.1.	Обеспечение повышения квалификации руководителей общеобразовательных организаций, разрабатывающих и реализующих основные образовательные программы среднего общего образования по вопросам введения и реализации обновленных ФГОС общего образования и реализации ФООП	В течение года	ГБУ ДПО РА «АРИПК», МОУО	Синхронизированы процессы обучения управленческих команд ОО РА, повышен уровень профессиональных компетенций
4.2.	Обеспечение повышения квалификации всех педагогических работников, участвующих в разработке и реализации основной образовательной программы среднего общего образования по вопросам реализации обновленных ФГОС общего образования и реализации ФООП	В течение года	ГБУ ДПО РА «АРИПК», МОУО, руководители ОО	Синхронизированы процессы обучения педагогических работников ОО РА, повышен уровень профессиональных компетенций
4.3.	Проведение системной работы по привлечению молодых педагогов в ОО и совершенствованию их профессиональных компетенций	В течение года	Минобрнауки РА, ЦНППМПР, МОУО, руководители ОО	Привлечены молодые педагоги в ОО. Повышение педагогического мастерства молодых педагогов
4.4.	Панельная дискуссия «Погружение в профессию»	Сентябрь 2023 г.	Минобрнауки РА, ЦНППМПР	Повышение педагогического мастерства молодых педагогов
4.5.	Республиканское мероприятие «Расписание на завтра, или Снова в школу»	Октябрь 2023 г.	Минобрнауки РА, ЦНППМПР	Повышение педагогического мастерства молодых педагогов
4.6.	Предметные мастерские	Ежемесячно	Минобрнауки РА, ЦНППМПР	Повышение педагогического мастерства молодых педагогов
4.7.	Региональное мероприятие в формате хакатона	Май 2024 г.	Минобрнауки РА	Повышение педагогического мастерства молодых педагогов



5. Мониторинг готовности к введению и реализации обновленных ФГОС общего образования

№ п/п	Наименование мероприятия	Сроки исполнения	Ответственные	Ожидаемые результаты
5.1.	Проведение самодиагностики перехода на обновленные ФГОС общего образования и реализации ФООП в общеобразовательных организациях	Январь, июль, октябрь (ежегодно)	Минобрнауки РА, ГБУ ДПО РА «АРИПК», МОУО, руководители ОО	Проведен анализ готовности общеобразовательных организаций к переходу на обновленные ФГОС общего образования и реализации ФООП. Подготовлены рекомендации по результатам самодиагностики готовности к введению обновленных ФГОС общего образования и реализации ФООП в общеобразовательных организациях
5.2.	Проведение мониторинга использования учебно-методических комплектов в регионе, анализ их соответствия федеральным рабочим программам учебных предметов и федеральному перечню учебников	В течение года	Минобрнауки РА, МОУО, руководители ОО	Проведен анализ результатов мониторинга, оказана своевременная адресная помощь образовательным организациям по обеспечению учебниками
5.3.	Оценка уровня профессиональных компетенций специалистов МОУО, руководящих и педагогических работников ОО по введению обновленных ФГОС общего образования и реализации ФООП	Декабрь 2023 г.	ГБУ РА «АРЦОПМПК»	Выявлены дефициты, составлена аналитическая справка по итогам диагностики, даны рекомендации по их ликвидации

6. Информационное обеспечение введения и реализации обновленных ФГОС общего образования

6.1.	Проведение просветительских мероприятий, направленных на повышение компетентности педагогов и родителей обучающихся	В течение года	МОУО, ОО	Проведено не менее двух мероприятий в год, повышена компетентность педагогов и родителей обучающихся
6.2.	Информирование общественности через средства массовой информации о подготовке и успешных практиках реализации обновленных ФГОС общего образования и реализации ФООП в общеобразовательных организациях Республики Адыгея	В течение года	Минобрнауки РА, ГБУ ДПО РА «АРИПК», МОУО, ОО	Осознание обществом прав и возможностей, предоставляемых системой образования Российской Федерации гражданам при реализации обновленных ФГОС общего образования и ФООП
6.3.	Изучение и формирование мнения общественности о введении обновленных ФГОС общего образования и реализации ФООП в ОО РА	В течение года	МОУО, ОО	Формирование позитивного общественного мнения о введении обновленных ФГОС общего образования и реализации ФООП в ОО РА



Министерство образования и науки Республики Адыгея
Государственное бюджетное учреждение дополнительного профессионального образования Республики Адыгея
«Адыгейский республиканский институт повышения квалификации»



Наши контакты:

тел./факс: 8(8772) 52-58-00

email: ipk-ra@yandex.ru

сайт: www.aripk.ru



Министерство образования и науки Республики Адыгея
Государственное бюджетное учреждение дополнительного профессионального образования Республики Адыгея
«Адыгейский республиканский институт повышения квалификации»

