

Министерство образования, науки и молодёжной политики
Краснодарского края

План работы
краевой инновационной площадки
(КИП 2022-2024 гг.)
на 2023 год

муниципального казенного учреждения
«Центр развития образования и оценки качества»

(полное наименование учреждения)

по теме «Трансформация системы методической работы на муниципальном уровне: эффективные механизмы и траектории развития»

г. Армавир
2023

Структура годового плана

1.	Юридическое название организации (учреждения)	Муниципальное казенное учреждение «Центр развития образования и оценки качества»
2.	Сокращенное название организации (учреждения)	МКУ ЦРО и ОК
3.	Юридический адрес (фактический), телефон	352900, Краснодарский край, г. Армавир, ул. Розы Люксембург, 146
4.	Телефон, факс, e-mail	8(86137035697; e-mail: cro_37243@mail.ru
5.	ФИО руководителя	Мартынова Ольга Викторовна
6.	Научный руководитель (если есть), Научная степень, звание	—
7.	Авторы представляемого опыта (коллектив авторов)	Мартынова Ольга Викторовна, директор МКУ «Центр развития образования и оценки качества», Толстошей Сергей Владимирович, начальник отдела МКУ ЦРО и ОК
8.	Наименование инновационного продукта (тема)	«Трансформация системы методической работы на муниципальном уровне: эффективные механизмы и траектории развития»
9.	Основная идея (идеи) деятельности краевой инновационной площадки	Трансформация системы методической работы: от годового планирования работы по тематическим направлениям до оперативного управления проектными группами в условиях открытых кластеров и сетевых объединений
10.	Цель деятельности инновационной площадки	Разработка и реализация трансформационной модели эффективного развития муниципальной методической службы.
11.	Задачи деятельности	1.Обновление организационной и содержательной модели методической работы на муниципальном уровне. 2.Управление проектными группами в условиях открытых кластеров и сетевых объединений. 3.Разработка кейса «Трансформация содержания и структуры методической службы». 4.Выявление дефицитов педагогических и руководящих работников. 5.Переход на модель тематических кластеров методической работы 6.Навигация педагогов в муниципальной структуре.
12.	Нормативно-правовое обеспечение инновационной деятельности	Распоряжение Министерства просвещения Российской Федерации от 16 декабря 2020 года № Р-174 (ред. от 20 июня 2022 года) «Об утверждении Концепции создания единой

		<p>федеральной системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров».</p> <p>Распоряжение министерства просвещения Российской Федерации от 27 августа 2021 года № Р – 201 «Об утверждении методических рекомендаций по порядку и формам диагностики профессиональных дефицитов педагогических работников и управленческих кадров образовательных организаций с возможностью получения индивидуального плана»</p>
13.	Обоснование её значимости для решения задач государственной политики в сфере образования, развития системы образования Краснодарского края	<p>В Краснодарском крае сложилась целостная система сопровождения деятельности ТМС, которая реализуется Институтом развития образования (далее – Институт) (рис.). Она включает четыре основных блока:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) диагностический, который определяет направление и содержание действий по сопровождению; 2) деятельностный; 3) мотивационный; 4) мониторинговый. <p>На муниципальном уровне деятельность ТМС представлена в единстве с региональной структурой и реализует полный цикл управленческих решений.</p>
14.	Новизна (инновационность)	<p>Новизна проекта заключается в проектировании трансформации ТМС, на основе реализации полного управленческого цикла в системе адресной работы по устранению выявленных дефицитов</p>
15.	Предполагаемая практическая значимость	<p>Проект может способствовать выстраиванию практико-ориентированной траектории трансформации системы методической работы на муниципальном уровне.</p>
16.	Задачи деятельности на 2023 год	<ol style="list-style-type: none"> 1. Разработать пакет нормативно-правовых документов по сопровождению проекта «Трансформация системы методической работы на муниципальном уровне: эффективные механизмы и траектории развития». 2. Разработать модели реализации проектных траекторий методической работы на муниципальном уровне. 3. Разработать инструментарий диагностики эффективности реализации проекта. 4. Обеспечить своевременное диагностико-аналитическое сопровождение трансформации системы методической работы на муниципальном уровне. 5. Разработать критериальные показатели

	муниципальной системы оценки качества образования (МСОКО) в части эффективности методической работы. 6.Реализовать план мероприятий в части внедрения треков(траекторий) проектной трансформации. 7.Обеспечить диссеминацию опыта реализации инновационного проекта на краевом уровне (в рамках мероприятий ГБОУ ИРО КК) и в системе координат межмуниципального взаимодействия.
--	--

План работы краевой инновационной площадки на 2023 год

№	Деятельность	Сроки	Ожидаемый результат
Диагностическая деятельность			
1.	Анализ факторов и условий реализации эффективного проектного управления развитием системы методической работы на муниципальном уровне в 2023 году	10 января - 1 февраля 2023 года	Комплект «Систематизация аналитического материала для развития инновационных механизмов управления качеством методической работы»
2.	Диагностика потребностей и мотивационных запросов методических служб образовательных организаций	Март 2023 года, Октябрь 2023 года	Аналитическая справка по итогам диагностики
3.	Мониторинг эффективности системы методической работы	Декабрь 2023	Информационно-аналитическая справка
Теоретическая деятельность			
1.	Разработка Дорожной карты реализации стратегически ориентированных траекторий (треков) развития системы методической работы на муниципальном уровне в 2022-2023 учебном году.	Январь 2023	Дорожная карта деятельности КИП в 2023 году
2.	Разработка алгоритма реализации трека методической работы «Научно-методическое и методическое обеспечение образовательной деятельности по реализации основных общеобразовательных программ в соответствии с федеральными государственными стандартами общего образования»	Январь - март 2023 года	Отчет о разработке алгоритма
3.	Разработка модели реализации трека методической работы «Развитие профессиональных	Март 2023 года	Информационная справка о разработке модели

	компетенций педагогических и руководящих работников образовательных организаций»		
4.	Разработка инструментария диагностики эффективности реализации проекта	Июнь 2023 года	Положение об оценке эффективности проекта
5.	Разработка критериальных показателей муниципальной системы оценки качества образования (МСОКО) в части эффективности методической работы	Сентябрь 2023 года	Положение о мониторинге эффективности методической работы
Практическая деятельность			
1.	Реализация мероприятий тематических кластеров в рамках треков развития муниципальной системы методической работы	Январь – декабрь 2023 года	Информационно-аналитическая справка о реализации мероприятий тематических кластеров в рамках треков развития муниципальной системы методической работы
2.	Реализация трека инновационной площадки «Научно-методическое и методическое обеспечение образовательной деятельности по реализации основных общеобразовательных программ в соответствии с федеральными государственными стандартами общего образования»	Январь – декабрь 2023 года	Протокол заседания муниципального проектного офиса
3.	Реализация трека инновационной площадки «Развитие профессиональных компетенций педагогических и руководящих работников образовательных организаций»	Январь - декабрь 2023 года	Протокол заседания муниципального проектного офиса
4.	Проведение заседаний лаборатории Муниципального наставнического центра для административных команд образовательных организаций по теме «Проекты как инструмент трансформации и повышения качества методической работы»	Март – ноябрь 2023 года	Методические рекомендации
Методическая деятельность			
1.	Стратегическая сессия для административных команд образовательных организаций	Март 2023 года	Протокол, комплект аналитических материалов

	по теме «Инновационные механизмы проектной трансформации системы методической работы»		
2.	Разработка методических материалов по теме «Ключевые аспекты совершенствования управленческих механизмов проектной трансформации системы методической работы на муниципальном уровне»	Октябрь 2023 года	Методические материалы
3.	Заседание Школы управленческого мастерства для заместителей директоров по учебно-методической работе по теме «Реализация проектного управления как инструмент развития профессиональной компетентности руководящих и педагогических работников»	Ноябрь 2023 года	Протокол, рекомендации административным командам ОО
Трансляционная деятельность			
1.	Выступление в рамках краевого семинара ГБОУ ИРО КК «Развитие территориальных методических служб в условиях реализации федеральных и региональных проектов»	30 марта 2023 года	Диссеминация опыта на региональном уровне
2.	Организация стажировки по теме «Управленческие механизмы реализации траекторий трансформации системы методической работы»	18 октября 2023 года	Информационно-аналитический отчет
3.	Доклад на краевой конференции «Опыт, инновации и перспективы формирования современных педагогических компетенций в организации проектной и исследовательской деятельности дошкольников и учащихся»	Октябрь 2023 года	Информационно-аналитический отчет, презентация
4.	Методические рекомендации по теме «Ключевые аспекты разработки управленческих механизмов проектной трансформации системы методической работы на муниципальном уровне»	Октябрь 2023 года	Методические рекомендации
5.	Статья «Проектная трансформация методической работы на муниципальном уровне»	Ноябрь 2023 года	Публикация

6.	Сборник нормативно - правовых актов «Организация управления системой методической работы с учетом проектной трансформации»	Декабрь 2023 года	Сборник материалов
----	--	-------------------	--------------------

Директор МКУ «Центр развития образования и оценки качества»



О.В.Мартынова