

УТВЕРЖДАЮ:
Директор МКУ ЦРО И ОК

Мартынова О.В.
«__» _____ 2023 г.

**ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
О РАБОТЕ КРАЕВОЙ ИННОВАЦИОННОЙ ПЛОЩАДКИ
ЗА 2023 ГОД
МУНИЦИПАЛЬНОГО КАЗЕННОГО УЧРЕЖДЕНИЯ «ЦЕНТР РАЗВИТИЯ
ОБРАЗОВАНИЯ И ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА» Г.АРМАВИРА**

I. Общие сведения

1. Наименование инновационного образовательного проекта КИП

«Трансформация системы методической работы на муниципальном уровне: механизмы и траектории развития».

2. Период реализации инновационного образовательного проекта :

2023-2025 гг.

3. Направление инновационной деятельности проекта

Инновационная деятельность в сфере образования, направленная на совершенствование научно-педагогического, учебно-методического, организационного, правового, кадрового, материально-технического обеспечения системы образования (согласно Порядку формирования и функционирования инновационной инфраструктуры в системе образования, утвержденному приказом министерства науки и высшего образования Российской Федерации № 21н от 28 марта 2019 года, п.5).

4. Практическая значимость (реализуемость) проекта

Практическая значимость заключается в предоставлении методических услуг в новом формате продвижения информации: от теорий и методических моделей в плоскость методов и практических решений.

Практико-ориентированный потенциал реализуется с учетом создания и

внедрения профиля гибких компетенций методиста территориально-методической службы по модели «эксперт-методист» (ключевая из которых – профессиональная инициатива и готовность принимать на себя ответственность за рекомендуемые методы и пути).

Инновационный проект направлен на практическую разработку механизмов интеграции и координации деятельности методических структур, определения актуальных траекторий развития системы методической работы в условиях внедрения обновленных федеральных государственных образовательных стандартов.

Реализация проекта направлена на содействие развитию региональной системы методической работы на основе эффективных рычагов управления трансформацией, что обеспечивает возможность широкого масштабирования на региональном уровне. По итогам успешной апробации проекта предусмотрено распространение инновационной модели на уровне ТМС - лидеров сетевого взаимодействия.

5. Инновационная значимость проекта (инновационный потенциал) проекта

В проекте МКУ «Центр развития образования и оценки качества» предлагаются инновационные структурные и организационные преобразования, предполагающие внутреннюю трансформацию муниципальной системы образования, конечной целью которой будет являться достижение результатов обновленных ФГОС, придание системе методического сопровождения образовательной деятельности гибкости и адаптивности, способности адекватно реагировать на современные и перспективные требования общества.

Инновационный потенциал создания современной модели методического сопровождения профессионального роста педагогов и развития управленческих команд определяется значимостью профессиональной деятельности субъектов единого методического пространства в достижении приоритетных задач национального проекта «Образование».

Проект направлен на выстраивание открытого пространства возможностей для непрерывного профессионального развития педагогических и руководящих

кадров муниципальной системы образования.

Муниципальным казенным учреждением «Центр развития образования и оценки качества» разработана Программа «Научно-методическое и методическое обеспечение образовательной деятельности по реализации основных общеобразовательных программ в соответствии с федеральными государственными образовательными стандартами общего образования», которая включена в федеральный реестр организаций, осуществляющих научно-методическое и методическое обеспечение образовательной деятельности по реализации основных общеобразовательных программ в соответствии с федеральными государственными образовательными стандартами общего образования». В данной Программе содержится обоснование трансформационных процессов методической работы в контексте практической реализации актуальных задач образовательной политики. Тем самым формируется поле методического сопровождения административных команд и педагогов образовательных организаций. Таким образом, можно говорить о практической проработанности инновационной составляющей проекта.

В настоящем проекте предлагаются структурные и организационные преобразования, предполагающие внутреннюю трансформацию муниципальной системы образования, конечной целью которой будет являться достижение результатов ФГОС, придание системе методического сопровождения образовательной деятельности гибкости и адаптивности, способности адекватно реагировать на современные и перспективные требования общества.

В современной инновационной парадигме актуальной является задача перейти «от измерений к изменениям», причем подготовить этот шаг позволит комплексный анализ ресурсов и процессов, обуславливающих методический результат.

Реализуемый проект может способствовать оперативному реагированию ТМС на постоянно обновляемый запрос общества в части совершенствования методических и педагогических компетенций, инновационного обновления системы методической работы в целом.

II. Сведения о реализации проекта за отчетный период

6. Реализация программных мероприятий краевой инновационной площадкой за отчетный период в соответствии с календарным планом-графиком

№ п/п	Перечень мероприятий в соответствии с календарным планом- графиком	Срок (период) выполнения	Описание основных результатов реализации мероприятия	Результаты (продукты), полученные за отчетный период реализации проекта
1.	Разработка Плана взаимодействия краевой инновационной площадки МКУ «Центр развития образования и оценки качества» по теме «Трансформация системы методической работы на муниципальном уровне: механизмы и траектории развития» с ГБОУ ИРО Краснодарского края в 2023 году	Январь	Разработан План взаимодействия краевой инновационной площадки МКУ «Центр развития образования и оценки качества» с ГБОУ ИРО Краснодарского края в 2023 году	http://my-cro.ru/2023/1_kvartal/plan_vzaimodejstvija_tms_s_iro.pdf
2.	Разработка и реализация стратегически ориентированных траекторий (треков) развития системы методической работы на муниципальном уровне	Сентябрь 2022-сентябрь 2023 гг.	Разработаны, утверждены и реализуются траектории (треки) развития системы методической работы	http://my-cro.ru/2023/3_kvartal/prikaz_616_metod_strukтуры_gmo_2022.pdf

3.	Краевая стажировка в рамках мероприятия ГБОУ ИРО Краснодарского края по теме «Развитие территориальных методических служб в условиях реализации федеральных и региональных проектов»	30 марта 2023	Директор МКУ «Центр развития образования и оценки качества» О.В. Мартынова выступила в качестве ведущего (спикера) мастер-класса с презентацией инновационного опыта КИП. Представлены инновационные механизмы трансформации системы методической работы на муниципальном уровне.	Диссеминация материалов инновационного проекта на региональном уровне: http://my-cro.ru/2023/kip/realizacija_proekta.pdf
4.	Доклад в рамках региональной конференции по теме «Управление разработкой и реализацией программ наставничества в общеобразовательных организациях муниципального образования город Армавир»	Февраль	Представлены ключевые подходы к разработке и реализации программ наставничества в рамках муниципального методического трека «Развитие профессиональных компетенций педагогических и руководящих работников образовательных организаций»	«Управление разработкой и реализацией программ наставничества в общеобразовательных организациях: http://my-cro.ru/2023/kip/nastavnichestvo.pdf
5.	Мониторинговое исследование эффективности работы муниципальных методических структур по обеспечению профессионального развития педагогических работников общеобразовательных организаций муниципального образования город Армавир в 2022-2023 учебном году»	Май	Разработан приказ управления образования администрации муниципального образования город Армавир от 25.05.2023 № 385 «О проведении мониторингового исследования эффективности работы муниципальных методических структур по обеспечению профессионального развития педагогических работников общеобразовательных организаций муниципального образования город Армавир в 2022-2023 учебном году»	Основные показатели эффективности деятельности муниципальных методических структур: http://my-cro.ru/2023/2_kvartal/385_prikaz_o_provedenii_monitoringa_metod_struktur.pdf
6.	Анализ эффективности работы муниципальных		Проведен анализ эффективности работы городских методических структур в контексте	http://my-cro.ru/2023/2_kvartal/479_prikaz_ob_itogakh_moni

	методических структур по обеспечению профессионального развития педагогических работников общеобразовательных организаций муниципального образования город Армавир в 2022-2023 учебном году		трансформации системы методической работы на муниципальном уровне	toringa_metod_struktur.pdf
7.	Методическое сопровождение формирования единого образовательного пространства	Август	Разработан управленческий муниципальный механизм по сопровождению формирования единого образовательного пространства в 2023-2024 учебном году	Приказ УО г.Армавира от 28 августа 2023 года № 620 «Об утверждении и реализации методических рекомендаций МКУ «Центр развития образования и оценки качества» по проведению в общеобразовательных организациях заседания августовского педагогического совета 2023 года «Образовательный суверенитет: от государственной стратегии – к педагогической практике». http://my-cro.ru/2023/3_kvartal/prikaz_uo_620.pdf

8.	Формирование единого образовательного и методического пространства	Август	<p>Разработаны методические рекомендации по проведению в общеобразовательных организациях заседания августовского педагогического совета 2023 года «Образовательный суверенитет: от государственной стратегии – к педагогической практике».</p> <p>Методические материалы разработаны с учетом задач КИП, отражают требования государственной политики и механизмы достижения стратегических целей образования.</p>	<p>Методические рекомендации. Сценарный план проведения заседания августовского педагогического совета 2023 года «Образовательный суверенитет: от государственной стратегии – к педагогической практике»:</p> <p>http://my-cro.ru/2023/3_kvartal/pismo_mku_cro_i_ok_940.pdf</p>
9.	<p>Реализация программы МКУ «Центр развития образования и оценки качества» «Научно-методическое и методическое обеспечение образовательной деятельности по реализации основных общеобразовательных программ в соответствии с федеральными государственными образовательными стандартами общего образования»</p>	Январь-сентябрь	<p>Согласно Программе осуществляется внутренняя трансформация муниципальной методической работы, конечной целью которой будет являться достижение результатов ФГОС, придание системе методического сопровождения образовательной деятельности гибкости и адаптивности, способности адекватно реагировать на современные и перспективные требования общества.</p>	<p>http://my-cro.ru/2022/fgos/programmametodicheskogosoprovozhdenijafgos.pdf</p>

7. Финансовое обеспечение реализации проекта за отчетный период, тыс. рублей

Источник финансирования	Предусмотренный на отчетный период объем финансирования, тыс. рублей	Фактически исполненный за отчетный период объем финансирования, тыс. рублей
-	-	-
-	-	-

Финансовое обеспечение проекта за отчетный период не предусмотрено планом краевой инновационной площадки.

8. Кадровое обеспечение КИП при реализации проекта за отчетный период

№ п/п	ФИО специалиста	Место работы, должность, ученая степень, ученое звание специалиста (при наличии)	Реализованные функции специалиста в рамках реализации проекта
1.	Мартынова Ольга Викторовна	МКУ «Центр развития образования и оценки качества», директор	Управление деятельностью по выполнению целей и задач инновационного проекта, развитию инновационного образовательного пространства муниципалитета в контексте сетевого взаимодействия с ГБОУ ИРО Краснодарского края. Разработка концептуальных документов. Диссеминация опыта на региональном уровне. Контроль за реализацией мероприятий проекта
2.	Толстошей Сергей Владимирович	МКУ «Центр развития образования и оценки качества», начальник отдела оценки качества образования	Разработка и внедрение механизмов реализации инновационного проекта в соответствии с планом-графиком. Диссеминация инновационного опыта.
3.	Болтенкова Ольга Владимировна	МКУ «Центр развития образования и оценки качества», начальник отдела общего и дополнительного образования	Методическое сопровождение развития профессиональных компетенций в части реализации системы выявления и поддержки одаренных детей
4.	Соколова Ирина Борисовна	МКУ «Центр развития образования и оценки качества», главный специалист, кандидат педагогических наук	Методическое сопровождение муниципальных мероприятий по развитию проектных компетенций
5.	Елкина Александра Александровна	МКУ «Центр развития образования и оценки качества»	Сопровождение системы развития профессиональных компетенций педагогических работников в

			части профилактики учебной неуспешности
6.	Руденко Любовь Николаевна	МКУ «Центр развития образования и оценки качества», ведущий специалист	Мониторинг эффективности системы методической работы
7.	Левачева Таисия Ивановна	МКУ «Центр развития образования и оценки качества», ведущий специалист	Мониторинг развития профессиональных педагогических компетенций

9. Нормативное правовое обеспечение при реализации инновационного образовательного проекта за отчетный период

№ п/п	Наименование разработанного нормативного правового акта	Краткое обоснование применения нормативного правового акта в рамках реализации инновационного образовательного проекта КИП
1.	План взаимодействия краевой инновационной площадки МКУ «Центр развития образования и оценки качества» г. Армавира, работающей по теме «Трансформация системы методической работы на муниципальном уровне: механизмы и траектории развития» с ГБОУ ИРО Краснодарского края	Документ направлен на содействие реализации целей и задач краевой инновационной площадки МКУ «Центр развития образования и оценки качества» с учетом ключевых положений региональной образовательной политики. Документ утверждает План взаимодействия краевой инновационной площадки МКУ «Центр развития образования и оценки качества» г. Армавира, работающей по теме «Трансформация системы методической работы на муниципальном уровне: механизмы и траектории развития» с ГБОУ ИРО Краснодарского края http://my-cro.ru/2023/1_kvartal/plan_vzaimodejstvija_tms_s_iro.pdf
2.	Программа «Научно-методическое и методическое обеспечение образовательной деятельности по реализации основных общеобразовательных программ в соответствии с федеральными государственными образовательными стандартами общего образования».	Программа МКУ «Центр развития образования и оценки качества» включена в федеральный реестр организаций, осуществляющих научно-методическое и методическое обеспечение образовательной деятельности по реализации основных общеобразовательных программ в соответствии с федеральными государственными образовательными стандартами общего образования. Реализация программы является практико-ориентированной частью обновленной модели методической работы на муниципальном уровне http://my-cro.ru/2022/fgos/programmametodicheskogosoprovozhdenijafgos.pdf
3.	Приказ управления образования администрации муниципального образования город Армавир от 5 сентября 2022 года № 616 «Об организации муниципальной системы методической работы и назначении руководителей городских методических структур в 2022-2023 учебном году»	Данный документ содержит обновленную модель системы методической работы на муниципальном уровне, утверждает разработанные и представленные МКУ «Центр развития образования и оценки качества» стратегически ориентированные траектории (треки) развития системы методической работы на муниципальном уровне. Содействие эффективной трансформации методической работы образовательных организаций в контексте внедрения обновленных федеральных государственных образовательных стандартов начального общего образования и основного общего образования http://my-cro.ru/2023/3_kvartal/prikaz_616_metod_struktury_gmo_2022.pdf
4.	Устав МКУ «Центр развития образования и оценки качества»	Документ закрепляет стратегически ориентированные функции муниципальной методической службы в условиях трансформации системы методической работы

		https://cloud.mail.ru/public/emcU/Nt8XnTB5n
5.	Должностная инструкция специалиста МКУ «Центр развития образования и оценки качества»	Должностная инструкция специалиста МКУ «Центр развития образования и оценки качества» закрепляет новые компетенции специалиста территориальной методической службы с учетом задач современной образовательной политики и методического сопровождения единого образовательного пространства на муниципальном уровне https://cloud.mail.ru/public/rD1T/okYNVWJyt
6.	Муниципальная программа поддержки и развития школьных методических объединений общеобразовательных организаций муниципального образования город Армавир в 2021-2025 гг.	Документ направлен на внедрение инновационных изменений в содержании деятельности методических объединений педагогических работников. Муниципальная программа содержит Дорожную карту поддержки и развития методических объединений с учетом траекторий развития муниципальной методической системы. http://my-cro.ru/2023/1_kvartal/822_prikaz_ob_utverzhenii_municipalnykh_programm.pdf?ysclid=lm7n264ls3269729711
7.	Приказ УО г.Армавира от 30 января 2023 года № 65 «О реализации муниципального проекта повышения профессиональной компетентности педагогов общеобразовательных организаций муниципального образования город Армавир в области организации проектной и исследовательской деятельности обучающихся»	Приказ направлен на создание условий для внедрения инновационных подходов к организации проектной и исследовательской деятельности. http://my-cro.ru/2023/1_kvartal/65_prikaz_analiz_mp_po_proektnoj_dejatelnosti.pdf?ysclid=lm7n3fmos4486039904
8.	Приказ управления образования от 22 марта 2023 года №210 «О работе со школами, имеющими низкие образовательные результаты, и профилактике учебной неуспешности в общеобразовательных организациях муниципального образования город Армавир в 2023 году»	Документ направлен на реализацию механизмов повышения предметных и методических компетенций педагогических работников. http://my-cro.ru/2023/1_kvartal/210_prikaz_shnor.pdf
9.	Приказ управления образования	Документ утверждает перечень муниципальных методических мероприятий, направленных на развитие

	<p>администрации муниципального образования город Армавир от 18 апреля 2023 года «Об утверждении муниципальной дорожной карты по профилактике учебной неуспешности в общеобразовательных организациях муниципального образования город Армавир»</p>	<p>профессиональных компетенций педагогических работников в части профилактики учебной неуспешности http://my- cro.ru/2023/2_kvartal/288_prikaz_dorozhnaja_karta.pdf?ysclid=lm7puvxt2r268642117</p>
10.	<p>Приказ МКУ «Центр развития образования и оценки качества» от 27 декабря 2022 года №39 «О методическом сопровождении реализации дорожной карты повышения профессиональной компетентности педагогов в области формирования функциональной грамотности»</p>	<p>Приказ регулирует ключевые аспекты внедрения инновационных подходов к структуризации и проведению мероприятий, направленных на повышение профессиональной компетентности педагогов в области формирования функциональной грамотности http://my-cro.ru/2022/4_kvartal/39_prikaz_cro_7.8- prikaz_cro_metod_soprovezhdenie_.pdf?ysclid=lm7pws1pw1135 873163</p>

10. Организации-соисполнители инновационного образовательного проекта (организации-партнеры) при реализации инновационного образовательного проекта за отчетный период

№ п/п	Наименование организации-соисполнителя (организации-партнера), участие которого планировалось при реализации проекта в отчетном периоде	Фактическое участие в реализации проекта в отчетном периоде	Основные функции организации-соисполнителя проекта (организации-партнера) при реализации проекта
1.	Управление образования администрации муниципального образования город Армавир	Утверждение на муниципальном уровне нормативных документов по реализации инновационной деятельности по теме краевой площадки МКУ «Центр развития образования и оценки качества»	Управленческий аспект деятельности.
2.	ФГБОУ ВО Армавирский государственный педагогический университет	Площадка для масштабирования опыта. Адресная работа с педагогами в части развития предметных и методических компетенций.	Сетевое взаимодействие
3.	29 общеобразовательных организаций муниципального образования город Армавир	Внедрение инновационных подходов к системе методической работы на институциональном уровне. Содействие в реализации треков развития единого муниципального методического пространства	Внедренческая деятельность на институциональном уровне

11. Научные и (или) учебно-методические разработки по теме проекта, использовавшиеся в ходе его реализации в отчетном периоде:

Методические продукты в системе дополнительного профессионального педагогического образования: методические рекомендации/Сост. В.В.Гайдукова, Н.О. Яковлева. – Краснодар: ИРО Краснодарского края, 2021.

Н.О. Яковлева. Сопровождение методических команд в системе образования Краснодарского края//Пед. перспектива, 2022, № 2(6), с.10-19.

Волобуева Т.Б. Методические службы в инновационном развитии: научно-методическое сопровождение //Педагогическая психология: теория и практика.2019.№ 3(15).С.59-71.

Куган Б.А., Криволапова Н.А. Научно-методическое сопровождение региональных инновационных проектов как условие развития системы образования//Методист.2018.№3.С.3-7.

12. Внешние эффекты от реализации проекта за отчетный период

В ходе реализации инновационного проекта МКУ «Центр развития образования и оценки качества» на региональном уровне сформирован запрос на масштабирование механизмов трансформации системы методической работы. В рамках сетевого партнерства с ГБОУ «Институт развития образования» Краснодарского края, ФГБОУ ВО «Армавирский государственный педагогический университет» в 2023 году созданы условия для диссеминации опыта управления трансформацией системы методической работы.

В ходе проведения трех мероприятий регионального уровня директором МКУ «Центр развития образования и оценки качества» О.В. Мартыновой по согласованию с ГБОУ ИРО Краснодарского края представлены материалы из опыта работы краевой инновационной площадки, включая механизмы трансформации системы методической работы.

Указанные материалы адресованы руководителям и специалистам территориальных методических служб Краснодарского края. Согласно проведенному муниципальному мониторингу 100% руководителей общеобразовательных организаций в 2023 году внедрили механизмы, предложенные МКУ «Центр развития образования и оценки качества» в рамках реализации инновационного проекта.

13. Предложения по распространению и внедрению результатов проекта, достигнутых за отчетный период

По итогам анализа реализации инновационного проекта МКУ «Центр развития образования и оценки качества» в январе - августе 2023 года считаем целесообразным масштабирование внедрения механизмов формирования единого образовательного и методического пространства. Актуальным для распространения является разработанный пакет документов, направленный на нормативное обеспечение трансформации системы методической работы в целом (Устав МКУ «Центр развития образования и оценки качества», Должностная инструкция специалиста МКУ «Центр развития образования и оценки качества»; разработанные и представленные МКУ «Центр развития образования и оценки качества» стратегически ориентированные траектории (треки) развития системы методической работы на муниципальном уровне.

Открыта возможность для обмена опытом с территориальными методическими службами Краснодарского края в части управления реализацией траекторий системы методической работы в контексте создания единого образовательного пространства.

Практико-ориентированный характер носят материалы по управлению качеством методической работы, включая Дорожную карту поддержки и развития методических структур с учетом задач совершенствования муниципальной методической системы.

На IV квартал 2023 года запланировано проведение стажировки по теме «Управленческие механизмы реализации траекторий трансформации системы методической работы», публикация сборника нормативных документов «Организация управления системой методической работы на муниципальном уровне с учетом проектной трансформации».

14. Обоснование устойчивости результатов проекта по итогам отчетного периода

Устойчивость результатов инновационного проекта по итогам деятельности КИП в 2023 году обеспечивается стабильным запросом образовательных организаций, специалистов муниципальной методической службы, региональных и муниципальных тьюторов в части обновления механизмов трансформации системы методической работы.

В практику управления качеством методической работы на муниципальном уровне внедрены актуальные концептуальные документы (стратегия, цели, задачи), мониторинговые исследования, индикаторы качества, методические рекомендации по формированию единого образовательного пространства. Проведенный анализ подтверждает востребованность материалов краевой инновационной площадки. Инновационные документы МКУ «Центр развития образования и оценки качества» в целом направлены на обеспечение национального образовательного суверенитета, что делает проект востребованным и практически значимым в современных условиях.

15. Используемые средства контроля и обеспечения достоверности результатов проекта в ходе его реализации в отчетном периоде

Средствами контроля реализации проекта выступают:

- 1) реализация муниципальной системы оценки качества (МСОКО);
- 2) мониторинговое исследование эффективности работы муниципальных методических структур по обеспечению профессионального развития педагогических работников общеобразовательных организаций муниципального образования город Армавир;
- 3) контроль за реализацией мероприятий дорожной карты КИП;
- 4) организация обратной связи с сетевыми партнерами.

16. Информация о необходимости корректировки проекта по итогам его реализации в отчетном периоде.

По итогам анализа деятельности в 2023 году отсутствует необходимость масштабной корректировки мероприятий проекта.

Цель и задачи инновационного проекта реализуются в рамках запланированных мероприятий с учетом обновления содержательной составляющей (единое образовательное и методической пространство).