

**Министерство образования, науки и
молодежной политики Краснодарского края**

Государственное бюджетное образовательное учреждение
дополнительного профессионального образования
«Институт развития образования» Краснодарского края
(ГБОУ ИРО Краснодарского края)

от 12.02.2024

П Р И К А З

№ 109

г. Краснодар

**О работе со школами, имеющими низкие образовательные
результаты, и профилактике учебной неуспешности
в общеобразовательных организациях
Краснодарского края в 2024 году**

Во исполнение приказа министерства образования, науки и молодежной политики Краснодарского края от 30.01.2024 № 196 «О работе со школами, имеющими низкие образовательные результаты, и профилактике учебной неуспешности в общеобразовательных организациях Краснодарского края в 2024 году», в целях адресной поддержки школ с низкими образовательными результатами (далее – ШНОР), вошедших в список по результатам всероссийских проверочных работ 2023 года, профилактики низких образовательных результатов и учебной неуспешности в общеобразовательных организациях Краснодарского края п р и к а з ы в а ю :

1. Утвердить дорожную карту по работе со школами с низкими образовательными результатами, профилактике низких образовательных результатов и учебной неуспешности в общеобразовательных организациях Краснодарского края в 2024 году (приложение).

2. Назначить лиц, ответственных за реализацию мероприятий дорожной карты по работе со школами с низкими образовательными результатами, профилактике низких образовательных результатов и учебной неуспешности в общеобразовательных организациях Краснодарского края в 2024 году согласно приложению к настоящему приказу.

3. Лицам, ответственным за исполнение мероприятий дорожной карты:

1) осуществлять методическую поддержку субъектов системы общего образования Краснодарского края;

2) строго соблюдать сроки проведения мероприятий;

3) качественно готовить отчетную документацию;

4) предоставлять в центр методической поддержки и инновационного развития системы образования ссылки на размещенные документы и материалы проведенных мероприятий в течение трех дней после проведения.

4. Обеспечить координацию деятельности:

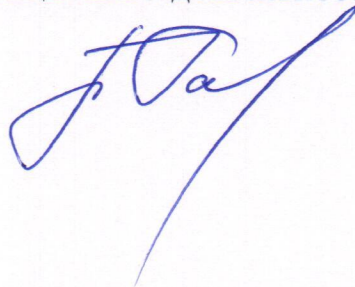
4.1 муниципальных наставнических центров Яковлевой Н.О., руководителю центра методической поддержки и инновационного развития системы образования;

4.2 тьюторских сообществ в муниципальных образованиях края Лихачевой И.В., проректору по учебной работе и обеспечению качества образования.

5. Кафедре управления образовательными системами и кадрового резерва (Гусарова Е.Н.) провести мониторинг потребности в повышении квалификации руководителей и заместителей руководителей общеобразовательных организаций Краснодарского края в области организации внутришкольной системы профилактики учебной неуспешности в срок до 27 февраля 2024 г.

6. Контроль за исполнением настоящего приказа возложить на проректора по научно-методической и инновационной деятельности Плохотнюк Е.В.

Ректор



Т.А. Гайдук

Приложение
к приказу ГБОУ ИРО
Краснодарского края
от 12.02 2024 № 109

ДОРОЖНАЯ КАРТА

**по работе со школами, имеющими низкие образовательные
результаты, и профилактике учебной неуспешности
в общеобразовательных организациях
Краснодарского края в 2023 году**

Настоящая «дорожная карта» разработана в целях повышения качества образования, обеспечения кадрового потенциала и повышения ресурсного обеспечения ШНОР, вошедших в список школ с низкими результатами, согласно проведенному Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки анализа результатов оценочных мероприятий.

В данный список школ в 2023 году вошли 130 общеобразовательных организаций, что составляет 11,42% от общего количества образовательных организаций, реализующих программы общего образования на территории Краснодарского края.

№	Наименование мероприятия	Форма реализации мероприятий	Сроки выполнения	Ответственные лица
1	2	3	4	5
I. Мероприятия, направленные на организацию работы и мониторинг ШНОР				
1	Мониторинг потребности в повышении квалификации руководителей и заместителей руководителей общеобразовательных организаций Краснодарского края в области организации внутришкольной системы профилактики учебной неуспешности	Аналитическая справка	февраль 2024 г.	Плохотнюк Е.В. Гусарова Е.Н.
2	Мастерская современного урока	методическая лаборатория	апрель 2024 г.	Плохотнюк Е.В. Забашта Е.Г. Белай Е.Н. Черницова М.А. Ивко И.В. Николаевская Е.В. Подун Е.А.
3	Организационное, методическое и содержательное сопровождение индивидуальных образовательных маршрутов педагогических работников	вебинар	2 раза в год	Плохотнюк Е.В. Забашта Е.Г.

№	Наименование мероприятия	Форма реализации мероприятий	Сроки выполнения	Ответственные лица
1	2 Наименование мероприятия	3 Форма реализации мероприятий	4 Сроки выполнения	5 Ответственные лица
4	Разработка и реализация индивидуальных образовательных маршрутов	методические рекомендации	сентябрь 2024 г.	Плохотнюк Е.В. Забашта Е.Г.
5	«Точка роста»: опыт, проблемы, перспективы	семинар	апрель 2024 г.	Плохотнюк Е.В. Лихачева И.В. Масалова Т.С. Забашта Е.Г. Вадбольская Л.Л. Белай Е.Н. Черницова М.А.
6	«Точка роста»: успешные практики реализации проекта	межрегиональная научно-практическая конференция	август 2024 г.	Плохотнюк Е.В. Лихачева И.В. Забашта Е.Г. Белай Е.Н. Вадбольская Л.Л. Черницова М.А. Савельева А.Л.
7	Лучшие практики использования ЦОС	семинар	ноябрь 2024 г.	Терновая Л.Н. Забашта Е.Г. Заведующие кафедрами
8	Лучшие практики использования цифровых технологий в преподавании естественнонаучных предметов и подготовки к ГИА	семинар/вебинар	февраль-ноябрь 2024 г.	Терновая Л.Н. Черницова М.А.
9	Внедрение современных образовательных технологий как фактор повышения качества образования (технологии критического мышления)	семинар-практикум	февраль 2024 г.	Терновая Л.Н. Савельева А.Л. Забашта Е.Г.
10	Формирование функциональной грамотности обучающихся как условие повышения качества общего образования: учимся для жизни	семинар	март 2024 г.	Лихачева И.В. Белай Е.Н.
11	Развитие функциональной (естественнонаучной) грамотности в реализации проекта	семинар	октябрь 2024 г.	Лихачева И.В. Черницова М.А.
12	Проектирование урока, формирующего функциональную грамотность обучающихся	семинар-практикум	март 2024 г.	Плохотнюк Е.В. Забашта Е.Г. Белай Е.Н. Черницова М.А.

№	Наименование мероприятия	Форма реализации мероприятий	Сроки выполнения	Ответственные лица
1	2	3	4	5
13	Организация наставничества по повышению компетенций педагогических работников в области формирования и оценивания функциональной грамотности обучающихся	семинар-практикум	сентябрь 2024 г.	Ивко И.В. Николаевская Е.В. Прынь Е.Н. Плохотнюк Е.В. Забашта Е.Г. Белай Е.Н. Черницова М.А. Ивко И.В. Николаевская Е.В. Прынь Е.Н.
14	Цикл мастер-классов, направленных на формирование и развитие функциональной грамотности обучающихся	мастер-класс	январь-декабрь 2024 г.	Лихачева И.В. Николаевская Е.В. Белай Е.Н. Черницова М.А. Прынь Е.И.
15	Формирование основ функциональной грамотности младших школьников	научно-практическая конференция	апрель 2024 г.	Лихачева И.В. Прынь Е.И.
16	Читательская грамотность в контексте функциональной грамотности, 7-9 классы	пособие	июнь 2024 г.	Лихачева И.В. Николаевская Е.В. Яковлев Е.В.
17	«Культура речи», 10-11 классы	пособие	июнь 2024 г.	Лихачева И.В. Николаевская Е.В. Яковлев Е.В.
18	Конкурс муниципальных методических изданий для ШНОР	конкурс	февраль-октябрь 2024 г.	Плохотнюк Е.В. Яковлева Н.О.
19	Повышение качества образования в ШНОР	зональная стажировка (для МО, имеющих ШНОР)	март 2024 г.	Плохотнюк Е.В. Яковлева Н.О. Забашта Е.Г. кафедры: МИИТО, ФО, УОСиКР, ШПИДО, КПиСП
20	Избранные вопросы предметной подготовки обучающихся (иностранный язык)	семинар-практикум	апрель 2024 г.	Лихачева И.В. Науменко О.С.

№	Наименование мероприятия	Форма реализации мероприятий	Сроки выполнения	Ответственные лица
1	2	3	4	5
21	Реализация материалов Методического марафона ФИОКО	аудит	сентябрь 2024 г.	Плохотнюк Е.В. Яковлева Н.О.
22	Методические рекомендации по проведению практических работ по химии (8-9 и 10-11 классы)	сборники	февраль 2024 г.	Лихачева И.В. Черницова М.А. Яковлев Е.В.
23	«О ЕГЭ предметно»: комментарий председателя предметной комиссии и рекомендации по подготовке к экзамену: русский язык; литература; математика; история; обществознание; биология; география физика; химия; иностранный язык информатика и ИКТ	вебинар/ видеоролик	по отдельному графику	Лихачева И.В. заведующие кафедрами
24	«О ОГЭ предметно»: комментарий председателя предметной комиссии и рекомендации по подготовке к экзамену: русский язык; литература; математика; история; обществознание; биология; география физика; химия; иностранный язык информатика и ИКТ	вебинар/ видеоролик	по отдельному графику	Лихачева И.В. заведующие кафедрами

№	Наименование мероприятия	Форма реализации мероприятий	Сроки выполнения	Ответственные лица
1	2	3	4	5
25	Особенности подготовки к ГИА по учебным предметам в ОО с низкими образовательными результатами: русский язык; математика	семинар/вебинар семинар-совещание	февраль-март 2024 г.	Лихачева И.В. заведующие кафедрами
26	Особенности подготовки к ОГЭ 2025 г. по предметам: русский язык; литература; математика; история; обществознание; география; биология; физика; химия; иностранный язык; информатика и ИКТ	семинар/вебинар	сентябрь-ноябрь 2024 г.	Лихачева И.В. заведующие кафедрами
27	Особенности подготовки выпускников к ОГЭ и ЕГЭ по математике 2024 года на основе результатов 2023 года	цикл вебинаров	январь февраль март апрель	Лихачева И.В. Белай Е.Н.
28	Практикум по геометрии 10, 11 классы	пособия	май 2024 г.	Лихачева И.В. Белай Е.Н.
29	Психолого-педагогическое сопровождение ГИА	памятки на сайте	январь-апрель 2024 г.	Терновая Л.Н. Савельева А.Л.
30	Лучшие педагогические практики в работе учителя обществознания	педагогическая мастерская	март 2024 г.	Лихачева И.В. Ивко И.В.
31	Обучающий вебинар для экспертов по оцениванию лабораторных работ	вебинар	май 2024 г.	Лихачева И.В. Черницова М.А.
32	Организация работы по повышению качества образования в муниципалитете Разработка адресных планов повышения качества образования	вебинар	январь 2024 г.	Плохотнюк Е.В. Яковлева Н.О.
33	Результативность реализации адресных планов работы по повышению качества образования	совещание	ноябрь 2024 г.	Плохотнюк Е.В. Яковлева Н.О.

№	Наименование мероприятия	Форма реализации мероприятий	Сроки выполнения	Ответственные лица
1	2	3	4	5
34	Формирование библиотеки успешных практик по повышению качества образования в муниципалитете	региональный банк практик	в течение года	Плохотнюк Е.В. Яковлева Н.О.
II. Мероприятия по профилактике низких образовательных результатов и школьной неуспешности в общеобразовательных организациях Краснодарского края				
1	Мотивация профессионального развития современного педагогического сообщества: значения и способы повышения эффективности	стратегическая сессия	октябрь 2024 г.	Терновая Л.Н. Савельева А.Л. Забашта Е.Г.
2	Методический десант	семинар	по отдельному графику	Терновая Л.Н. Савельева А.Л. Гусарова Е.Н.
3	Информационно-методическое сопровождение деятельности заместителя директора по воспитательной работе в ОО	вебинар	ежеквартально	Терновая Л.Н. Савельева А.Л. Гусарова Е.Н.
4	Создание единого информационно-методического пространства материалов профилактической направленности для педагогов, родителей	онлайн навигатор	в течение года	Терновая Л.Н. Савельева А.Л. Головнев С.С. Яковлев Е.В.
5	Информационно-методическое сопровождение модуля «Профилактика и безопасность»	памятки	ежемесячно	Терновая Л.Н. Савельева А.Л.
6	Реализация регионального проекта «Родительский университет»	видеоролик	ежемесячно	Терновая Л.Н. Савельева А.Л.
7	Региональный родительский всеобуч	родительские собрания	по отдельному графику	Терновая Л.Н. Савельева А.Л. Гусарова Е.Н. Прынь Е.И.
8	Эффективность реализации модуля «Профилактика и безопасность» рабочей программы воспитания ОО	мастер-класс	апрель 2024 г.	Терновая Л.Н. Савельева А.Л.
9	Составляющие уклада ОО как ресурс формирования базовых ценностей у обучающихся	стажировка	март 2024 г.	Терновая Л.Н. Савельева А.Л.
10	Подходы к анализу воспитательной работы образовательных организаций в рамках реализации рабочих программ воспитания ОО	вебинар	апрель 2024 г.	Терновая Л.Н. Савельева А.Л.

№	Наименование мероприятия	Форма реализации мероприятий	Сроки выполнения	Ответственные лица
1	2	3	4	5
11	Организация воспитания: комплексный подход	вебинар	ежеквартально	Терновая Л.Н. Савельева А.Л. Гусарова Е.Н.
12	Ключевые компоненты комфортной школьной среды как условие формирования жизнестойкости детей и подростков	стратегическая сессия	март 2024 г.	Терновая Л.Н. Савельева А.Л.
13	Причины возникновения и способы преодоления случаев буллинга в общеобразовательных организациях Краснодарского края	круглый стол	август 2024 г.	Терновая Л.Н. Савельева А.Л.
14	Восстановительные технологии и медиация как ресурс профилактической работы школы	вебинар	сентябрь, январь 2024 г.	Терновая Л.Н. Савельева А.Л.
15	Профилактическая деятельность в образовательных организациях по итогам СПП	зональные совещания	январь, февраль 2024 г.	Терновая Л.Н. Савельева А.Л.
16	Особенности реализации регионального проекта «Культура для школьников»	вебинар	январь 2024 г.	Терновая Л.Н. Савельева А.Л. Прынь Е.И.
17	Особенности реализации проекта «Киноуроки в школах России»	вебинар	февраль 2024 г.	Терновая Л.Н. Савельева А.Л. Прынь Е.И.
18	Социокультурная адаптация детей мигрантов в образовательной организации	вебинар	март 2024 г.	Терновая Л.Н. Савельева А.Л. Гусарова Е.Н.
19	Опыт социализации и психологической адаптации несовершеннолетних иностранных граждан и детей мигрантов	вебинар	октябрь 2024 г.	Терновая Л.Н. Савельева А.Л. Гусарова Е.Н.
20	Формирование библиотек методических материалов для ШНОР: - по реализации материалов Методического марафона ФИОКО; - по профилактике учебной неуспешности; - по организации сопровождения ШНОР в муниципалитете	региональный банк практик	в течение года	Плохотнюк Е.В. Яковлева Н.О.
21	Профилактика учебной неуспешности: эффективный опыт	вебинар	апрель, ноябрь 2024 г.	Плохотнюк Е.В. Яковлева Н.О.