



**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ, НАУКИ И МОЛОДЕЖНОЙ
ПОЛИТИКИ КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ**

П Р И К А З

от 30.01.2024

№ 196

г. Краснодар

**О работе со школами, имеющими низкие образовательные
результаты, и профилактике учебной неуспешности
в общеобразовательных организациях
Краснодарского края в 2024 году**

В соответствии с Федеральным законом от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», указом Президента Российской Федерации от 21 июля 2020 г. № 474 «О национальных целях развития РФ на период до 2030 года», постановлением Правительства Российской Федерации от 5 августа 2013 г. № 662 «Об осуществлении мониторинга системы образования», законом Краснодарского края от 16 июля 2013 г. № 2770-КЗ «Об образовании в Краснодарском крае», в рамках реализации национального проекта «Образование», в целях адресной поддержки школ с низкими образовательными результатами, вошедших в список по результатам всероссийских проверочных работ 2023 года, профилактики низких образовательных результатов и учебной неуспешности в общеобразовательных организациях Краснодарского края **п р и к а з ы в а ю:**

1. Создать Координационный центр по работе со школами с низкими образовательными результатами (далее – ШНОР) в Краснодарском крае (далее – Координационный центр) и утвердить его состав согласно приложению 1 к настоящему приказу.

2. Утвердить дорожную карту работы со школами с низкими образовательными результатами, профилактике низких образовательных результатов и учебной неуспешности в общеобразовательных организациях Краснодарского края в 2024 году (далее – дорожная карта) согласно приложению 2 к настоящему приказу.

3. Назначить Бойкову М.Е., начальника отдела оценки качества образования и государственной итоговой аттестации в управлении общего образования министерства образования, науки и молодежной политики Краснодарского края, ответственным лицом за координацию работы со школами с низкими образовательными результатами в Краснодарском крае в 2024 году.

4. Отделу оценки качества образования и государственной итоговой аттестации (Бойкова М.Е.) обеспечить исполнение мероприятий дорожной карты и

координацию деятельности исполнителей.

5. Государственному бюджетному образовательному учреждению дополнительного профессионального образования «Институт развития образования» (Гайдук Т.А.):

осуществлять методическую поддержку субъектов системы общего образования Краснодарского края;

обеспечить координацию деятельности муниципальных наставнических центров и тьюторских сообществ в муниципальных образованиях края;

провести мониторинг потребности в повышении квалификации руководителей и заместителей руководителей общеобразовательных организаций Краснодарского края в области организации внутришкольной системы профилактики учебной неуспешности.

6. Государственному казенному учреждению Краснодарского края Центру оценки качества образования (Карамов И.Р.):

обеспечить организационно-технологическое сопровождение мониторинга по выявлению ШНОР, мониторинга образовательных результатов в школах, функционирующих в условиях рисков снижения образовательных результатов, мониторинга по определению динамики образовательных результатов в выявленных ШНОР и представление полученных данных.

7. Государственному бюджетному учреждению Краснодарского края «Центр сопровождения образования» (Иващенко И.А.) обеспечить диагностику профессиональных дефицитов учителей ШНОР Краснодарского края и представление результатов диагностики для организации их устранения.

8. Рекомендовать муниципальным органам управления образованием Краснодарского края:

обеспечить разработку и утверждение плана повышения качества образования по работе со ШНОР в 2024 году на муниципальном уровне и уровне общеобразовательных организаций;

обеспечить проведение комплекса мер и мероприятий по адресной поддержке ШНОР и профилактике низких образовательных результатов и учебной неуспешности;

продолжить первоочередное включение ШНОР в списки школ для оснащения образовательными центрами «Точка роста» в рамках федерального проекта «Современная школа» национального проекта «Образование» на базе ШНОР;

обеспечить внедрение цифровой образовательной среды в ШНОР;

обеспечить диагностику состояния педагогического и административного состава ШНОР и распределение оптимальной учебной нагрузки среди педагогических работников;

обеспечить просветительскую работу с родителями (законными представителями) по взаимодействию со школой и повышению уровня вовлеченности.

9. Признать утратившим силу приказ министерства образования, науки и молодежной политики Краснодарского края от 6 марта 2023 г. № 681 «О работе со школами с низкими образовательными результатами Всероссийских проверочных работ».

10. Контроль за исполнением настоящего приказа возложить на заместителя министра образования, науки и молодежной политики Краснодарского края Грушко О.А.

11. Настоящий приказ вступает в силу со дня его подписания.

Министр



Е.В. Воробьева

УТВЕРЖДЕН

приказом министерства
образования, науки
и молодежной политики
Краснодарского края

от 30.01.2024 № 196

СОСТАВ

**Координационного центра по работе со школами,
имеющими низкие образовательные результаты,
и профилактике учебной неуспешности
в общеобразовательных организациях
Краснодарского края**

- | | |
|--------------------------------|--|
| Воробьева
Елена Викторовна | – министр образования, науки и молодежной политики Краснодарского края, председатель Координационного центра по работе со ШНОР в Краснодарском крае (далее – Координационный центр); |
| Грушко
Оксана Анатольевна | – заместитель министра образования, науки и молодежной политики Краснодарского края, заместитель председателя Координационного центра по работе со ШНОР в Краснодарском крае; |
| Горностаева
Татьяна Юрьевна | – начальник управления по надзору и контролю в сфере образования министерства образования, науки и молодежной политики Краснодарского края, заместитель председателя Координационного центра по работе со ШНОР в Краснодарском крае; |
| Бойкова
Марина Евгеньевна | – начальник отдела оценки качества образования и государственной итоговой аттестации в управлении общего образования министерства образования, науки и молодежной политики Краснодарского края, секретарь Координационного центра. |

Члены Координационного центра

- | | |
|------------------------------|---|
| Гайдук
Татьяна Алексеевна | – ректор государственного бюджетного образовательного учреждения дополнительного профессионального образования «Институт развития образования» Краснодарского края; |
|------------------------------|---|

- Евайшене
Ирина Александровна
- Иващенко
Ирина Анатольевна
- Карамов
Игорь Рифкатович
- Мартынова
Ольга Викторовна
- Мясищева
Елена Валерьевна
- Плохотнюк
Елена Владимировна
- Тимченко
Елена Леонтьевна
- Шевченко
Андрей Владимирович
- начальник отдела сопровождения процедуры оценки качества образования государственного казенного учреждения Краснодарского края Центра оценки качества образования;
- директор государственного бюджетного учреждения Краснодарского края «Центр сопровождения образования»;
- руководитель государственного казенного учреждения Краснодарского края Центра оценки качества образования;
- директор муниципального казенного учреждения "Центр развития образования и оценки качества" г. Армавира (по согласованию);
- начальник управления общего образования министерства образования, науки и молодежной политики Краснодарского края;
- проректор по научно-методической и инновационной работе государственного бюджетного образовательного учреждения дополнительного профессионального образования «Институт развития образования» Краснодарского края»;
- руководитель муниципального казенного учреждения «Центр развития образования» г. Новороссийска (по согласованию);
- руководитель муниципального казенного учреждения «Краснодарский научно-методический центр» (по согласованию).

Заместитель министра



О.А. Грушко

Приложение 2

УТВЕРЖДЕНА

приказом министерства
образования, науки и молодежной
политики Краснодарского края
от 30.01.2024 № 196

ДОРОЖНАЯ КАРТА по работе со школами, имеющими низкие образовательные результаты, и профилактике учебной неуспешности в общеобразовательных организациях Краснодарского края в 2024 году

Настоящая «дорожная карта» разработана в целях повышения качества образования, обеспечения кадрового потенциала и повышения ресурсного обеспечения ШНОР согласно проведенного Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки анализа результатов оценочных мероприятий.

В данный список школ в 2023 году вошли 130 общеобразовательных организаций, что составляет 11,42% от общего количества образовательных организаций, реализующих программы общего образования на территории Краснодарского края.

Принятые сокращения:

МОНИМП КК – министерство образования, науки и молодежной политики Краснодарского края;

ЦОКО – государственное казенное учреждение Краснодарского края Центр оценки качества образования;

ИРО КК – государственное бюджетное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Институт развития образования Краснодарского края»;

ЦСО – государственное бюджетное учреждение Краснодарского края «Центр сопровождения образования»;

УО – управление образования;

ТМС – территориальная методическая служба;

ОО – образовательная организация.

№	Наименование мероприятия	Форма реализации мероприятий	Сроки выполнения	Ответственные лица
1	2	3	4	5
КРАЕВОЙ УРОВЕНЬ				
I. Мероприятия, направленные на организацию работы и мониторинг ШНОР				
1	Заседание координационного центра	протокол совещания	ежеквартально	МОНИМП КК
2	Проведение совещания с органами местного самоуправления, осуществляющими управление в сфере образования	протокол совещания	ежеквартально	МОНИМП КК
3	Мониторинг по выявлению школ с низкими образовательными результатами	аналитическая справка	сентябрь-ноябрь 2024 года	ЦОКО
4	Мониторинг образовательных результатов в школах, функционирующих в условиях рисков снижения образовательных результатов	аналитическая справка	сентябрь - ноябрь 2024 года	ЦОКО
5	Мониторинг по определению динамики образовательных результатов в выявленных ШНОР	аналитическая справка	сентябрь - ноябрь 2024 года	ЦОКО
6	Мониторинг потребности в повышении квалификации руководителей и заместителей руководителей общеобразовательных организаций Краснодарского края в области организации внутришкольной системы профилактики учебной неуспешности	аналитическая справка	февраль 2024 года	ИРО КК
7	Мастерская современного урока	методическая лаборатория	апрель 2024 года	ИРО КК Плохотнюк Е.В. Забашта Е.Г. Белай Е.Н. Черницова М.А. Ивко И.В. Борисова Н.В. Подун Е.А.
8	Организационное, методическое и содержательное сопровождение индивидуальных образовательных маршрутов педагогических работников	вебинар	2 раза в год	МОНИМП КК ИРО КК Плохотнюк Е.В. Забашта Е.Г.
9	Разработка и реализация индивидуальных образовательных маршрутов	методические рекомендации	сентябрь 2024 года	ИРО КК Плохотнюк Е.В. Забашта Е.Г.
10	«Гочка роста»: опыт, проблемы, перспективы	семинар	апрель 2024 года	МОНИМП КК

№	Наименование мероприятия	Форма реализации мероприятий	Сроки выполнения	Ответственные лица
1	2	3	4	5
11	«Точка роста»: успешные практики реализации проекта	межрегиональная научно-практическая конференция	август 2024 года	ИРО КК Плохотнюк Е.В. Лихачева И.В. Масалова Т.С. Забашта Е.Г. Вадбольская Л.Л. Белай Е.Н. Черницова М.А.
12	Лучшие практики использования ЦОС	семинар	ноябрь 2024 года	Плохотнюк Е.В. Лихачева И.В. Забашта Е.Г. Белай Е.Н. Вадбольская Л.Л. Черницова М.А. Савельева А.Л.
13	Лучшие практики использования цифровых технологий в преподавании естественнонаучных предметов и подготовки к ГИА	семинар/вебинар	февраль-ноябрь 2024 года	Терновая Л.Н. Забашта Е.Г. Заведующие кафедрами МОНИМП КК ИРО КК Терновая Л.Н. Черницова М.А.
14	Внедрение современных образовательных технологий как фактор повышения качества образования (технологии критического мышления)	семинар-практикум	февраль 2024 года	МОНИМП КК ИРО КК Терновая Л.Н. Савельева А.Л. Забашта Е.Г.
15	Формирование функциональной грамотности обучающихся как условие повышения качества общего образования: учимся для жизни	семинар	март 2024 года	МОНИМП КК ИРО КК Лихачева И.В.

№	Наименование мероприятия	Форма реализации мероприятий	Сроки выполнения	Ответственные лица
1	2	3	4	5
16	Развитие функциональной (естественнонаучной) грамотности в реализации проекта	семинар	октябрь 2024 года	Белай Е.Н. МОНИМП КК ИРО КК Лихачева И.В. Черницова М.А.
17	Проектирование урока, формирующего функциональную грамотность обучающихся	семинар-практикум	март 2024 года	МОНИМП КК ИРО КК Плохотнюк Е.В. Забашта Е.Г. Белай Е.Н. Черницова М.А. Ивко И.В. Борисова Н.В. Прынь Е.Н.
18	Организация наставничества по повышению компетенций педагогических работников в области формирования и оценивания функциональной грамотности обучающихся	семинар-практикум	сентябрь 2024 года	Плохотнюк Е.В. Забашта Е.Г. Белай Е.Н. Черницова М.А. Ивко И.В. Борисова Н.В. Прынь Е.Н.
19	Цикл мастер-классов, направленных на формирование и развитие функциональной грамотности обучающихся	мастер-класс	январь-декабрь 2024 года	Лихачева И.В. Борисова Н.В. Белай Е.Н. Черницова М.А. Прынь Е.И.
20	Формирование основ функциональной грамотности младших школьников	научно-практическая конференция	апрель 2024 года	МОНИМП КК ИРО КК Лихачева И.В. Прынь Е.И.
21	Читательская грамотность в контексте функциональной грамотности, 7-9 классы	пособие	июнь 2024 года	ИРО КК Лихачева И.В.

№	Наименование мероприятия	Форма реализации мероприятий	Сроки выполнения	Ответственные лица
1	2	3	4	5
22	«Культура речи», 10-11 классы	пособие	июнь 2024 года	ИРО КК Лихачева И.В. Борисова Н.В. Яковлев Е.В.
23	Конкурс муниципальных методических изданий для ШНОР	конкурс	февраль-октябрь 2024 года	ИРО КК Плохотнюк Е.В. Яковлева Н.О.
24	Повышение качества образования в ШНОР	зональная стажировка (для МО, имеющих ШНОР)	март 2024 года	ИРО КК Плохотнюк Е.В. Яковлева Н.О. Забашта Е.Г. кафедры: МИ- иГО, ФО, УОС и КР, ППиДО, КПиСП
25	Избранные вопросы предметной подготовки обучающихся (иностранный язык)	семинар-практикум	апрель 2024 года	ИРО КК Лихачева И.В. Науменко О.С.
26	Реализация материалов Методического марафона ФИОКО	аудит	ноябрь 2024 года	ИРО КК Плохотнюк Е.В. Яковлева Н.О.
27	Реализация дорожной карты по работе со ШНОР /ШССУ	цикл мероприятий	в течение года	ИРО КК Плохотнюк Е.В. Яковлева Н.О.
28	Методические рекомендации по проведению практических работ по химии (8-9 и 10-11 классы)	сборники	февраль 2024 года	ИРО КК Лихачева И.В. Черницова М.А. Яковлев Е.В.
29	«О ЕГЭ предметно»: комментарии председателя предметной комиссии и рекомендации по подготовке к экзамену: русский язык; литература;	вебинар/ видеоролик	по отдельному графику	ИРО КК Лихачева И.В. заведующие кафедрами

№	Наименование мероприятия	Форма реализации мероприятий	Сроки выполнения	Ответственные лица
1	<p>2</p> <p>математика; история; обществознание; биология; география физика; химия; иностранный язык информатика и ИКТ</p>	3	4	5
30	<p>«О ОГЭ предметно»: комментарии председателя предметной комиссии и рекомендации по подготовке к экзамену: русский язык; литература; математика; история; обществознание; биология; география физика; химия; иностранный язык информатика и ИКТ</p>	вебинар/ видеоролик	по отдельному графику	ИРО КК Лихачева И.В. заведующие кафедрами
31	<p>Особенности подготовки к ГИА по учебным предметам в ОО с низкими образовательными результатами: русский язык; математика</p>	семинар/вебинар семинар-совещание	февраль-март 2024 года	ИРО КК Лихачева И.В. заведующие кафедрами
32	<p>Особенности подготовки к ОГЭ 2025 г. по предметам: русский язык; литература; математика; история; обществознание; география; биология;</p>	семинар/вебинар	сентябрь- ноябрь 2024 года	ИРО КК Лихачева И.В. заведующие кафедрами

№	Наименование мероприятия	Форма реализации мероприятий	Сроки выполнения	Ответственные лица
1	2	3	4	5
	физика; химия; иностранный язык; информатика и ИКТ			
33	Особенности подготовки выпускников к ОГЭ и ЕГЭ по математике 2024 года на основе результатов 2023 года	цикл вебинаров	январь февраль март апрель 2024 года	ИРО КК Лихачева И.В. Белай Е.Н.
34	Практикум по геометрии 10, 11 классы	пособия	май 2024 года	ИРО КК Лихачева И.В. Белай Е.Н.
35	Педагогическое сопровождение ГИА	памятки на сайте	январь-апрель 2024 года	ИРО КК Терновая Л.Н. Савельева А.Л.
36	Лучшие педагогические практики в работе учителя обще- ствознания	педагогическая мастерская	март 2024 года	ИРО КК Лихачева И.В. Ивко И.В.
37	Обучающий вебинар для экспертов по оцениванию лабора- торных работ	вебинар	май 2024 года	ИРО КК Лихачева И.В. Черницова М.А.
38	Организация работы по повышению качества образования в муниципалитете	вебинар	январь 2024 года	МОНИМП КК ИРО КК Плохотнюк Е.В. Яковлева Н.О.
39	Результативность реализации адресных планов работы по повышению качества образования	совещание	ноябрь 2024 года	МОНИМП КК ИРО КК Плохотнюк Е.В. Яковлева Н.О.
40	Формирование библиотеки успешных практик по повыше- нию качества образования в муниципалитете	региональный банк практик	в течение года	ИРО КК Плохотнюк Е.В. Яковлева Н.О.

**II. Мероприятия по профи-лактике низких образовательных результатов и школьной неуспешности
в общеобразовательных организациях Краснодарского края**

№	Наименование мероприятия	Форма реализации мероприятий	Сроки выполнения	Ответственные лица
1	2	3	4	5
1	Мотивация профессионального развития современного педагогического сообщества: значения и способы повышения эффективности	стратегическая сессия	октябрь 2024 года	ИРО КК Терновая Л.Н. Савельева А.Л. Забашта Е.Г.
2	Методический десант	семинар	по отдельному графику	ИРО КК Терновая Л.Н. Савельева А.Л. Забуга Е.Н.
3	Информационно-методическое сопровождение деятельности заместителя директора по воспитательной работе в ОО	вебинар	ежеквартально	ИРО КК Терновая Л.Н. Савельева А.Л. Забуга Е.Н.
4	Создание единого информационно-методического пространства материалов профилактической направленности для педагогов, родителей	онлайн навигатор	в течение года	ИРО КК Терновая Л.Н. Савельева А.Л. Головнев С.С. Яковлев Е.В.
5	Информационно-методическое сопровождение модуля «Профилактика и безопасность»	памятки	ежемесячно	ИРО КК Терновая Л.Н. Савельева А.Л.
6	Реализация регионального проекта «Родительский университет»	видеоролик	ежемесячно	ИРО КК Терновая Л.Н. Савельева А.Л.
7	Региональный родительский всеобуч	родительские собрания	по отдельному графику	ИРО КК Терновая Л.Н. Савельева А.Л. Забуга Е.Н. Прынь Е.И.
8	Эффективность реализации модуля «Профилактика и безопасность» рабочей программы воспитания ОО	мастер-класс	апрель 2024 года	ИРО КК Терновая Л.Н. Савельева А.Л.
9	Составляющие уклада ОО как ресурс формирования базовых ценностей у обучающихся	стажировка	март 2024 года	ИРО КК Терновая Л.Н.

№	Наименование мероприятия	Форма реализации мероприятий	Сроки выполнения	Ответственные лица
1	2	3	4	5
10	Подходы к анализу воспитательной работы образовательных организаций в рамках реализации рабочих программ воспитания ОО	вебинар	апрель 2024 года	Савельева А.Л. ИРО КК Терновая Л.Н. Савельева А.Л.
11	Организация воспитания: комплексный подход	вебинар	ежеквартально	ИРО КК Терновая Л.Н. Савельева А.Л. Забуга Е.Н.
12	Ключевые компоненты комфортной школьной среды как условие формирования жизнестойкости детей и подростков	стратегическая сессия	март 2024 года	ИРО КК Терновая Л.Н. Савельева А.Л.
13	Причины возникновения и способы преодоления случаев буллинга в общеобразовательных организациях Краснодарского края	круглый стол	август 2024 года	ИРО КК Терновая Л.Н. Савельева А.Л.
14	Восстановительные технологии и медиация как ресурс профилактической работы школы	вебинар	сентябрь, январь 2024 года	ИРО КК Терновая Л.Н. Савельева А.Л.
15	Профилактическая деятельность в образовательных организациях по итогам СПТ	зональные совещания	январь, февраль 2024 года	ИРО КК Терновая Л.Н. Савельева А.Л.
16	Особенности реализации регионального проекта «Культура для школьников»	вебинар	январь 2024 года	ИРО КК Терновая Л.Н. Савельева А.Л. Прынь Е.И.
17	Особенности реализации проекта «Киноуроки в школах России»	вебинар	февраль 2024 года	ИРО КК Терновая Л.Н. Савельева А.Л. Прынь Е.И.
18	Социокультурная адаптация детей мигрантов в образовательной организации	вебинар	март 2024 года	ИРО КК Терновая Л.Н. Савельева А.Л. Забуга Е.Н.
19	Опыт социализации и психологической адаптации несовершеннолетних иностранных граждан и детей мигрантов	вебинар	октябрь 2024 года	ИРО КК Терновая Л.Н.

№	Наименование мероприятия	Форма реализации мероприятий	Сроки выполнения	Ответственные лица
1	2	3	4	5
20	Формирование библиотек методических материалов для ШНОР: по реализации материалов Методического марафона ФИОКО; по профилактике учебной неуспешности; по организации сопровождения ШНОР в муниципалитете	региональный банк практик	в течение года	ИРО КК Плохотнюк Е.В. Яковлева Н.О
21	Профилактика учебной неуспешности: эффективный опыт	вебинар	апрель, ноябрь 2024 года	ИРО КК Плохотнюк Е.В. Яковлева Н.О.
МУНИЦИПАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ				
I. Мероприятия, направленные на организацию работы и мониторинг ШНОР				
1	Разработка и утверждение муниципального плана, направленного на повышения качества образовательных результатов в ШНОР	дорожная карта (утверждена приказом УО)	до 1 февраля 2024 года	УО, ТМС
2	Организация семинаров/вебинаров для ШНОР	утверждение графика стажировок приказом УО	ежеквартально	УО, ТМС
3	Организация муниципальных стажировок для управленческих команд ШНОР	утверждение графика стажировок приказом УО	ежеквартально	УО, ТМС
4	Организация стажировок для педагогических работников ШНОР	утверждение графика стажировок приказом УО	ежеквартально	УО, ТМС
5	Организация мастер-классов, круглых столов и постер-сессий по управлению образовательной системой и по адресной поддержке ШНОР	утверждение приказом УО	по отдельному графику	УО, ТМС
6	Методические выезды в ШНОР с целью аудита документации и оказания методической помощи	утверждение графиков выездов приказом УО	по отдельному графику	УО, ТМС
7	Организация работы муниципального конульсионного центра	положение о центре, план работы центра	до 1 апреля 2024 года	УО, ТМС
8	Собеседование с администрацией ШНОР и ШНСУ по результатам проведенного анализа	приказ и протокол	январь-апрель 2024 года	УО, ТМС
9	Проведение диагностики состояния педагогического и административного состава ШНОР	мониторинг, аналитическая справка по итогам	январь-апрель 2024 года	УО, ТМС

№	Наименование мероприятия	Форма реализации мероприятий	Сроки выполнения	Ответственные лица
1	2	3	4	5
10	Формирование запроса на разработку и реализацию программ повышения квалификации педагогов на основе оценки	письмо в ИРО КК	январь-февраль 2024 года	УО, ТМС
11	Организация работы муниципальной Школы кадрового управленческого резерва	приказ, программа работы	январь-апрель 2024 года	УО, ТМС
12	Утверждение плана работы МНЦ на учебный год	план	январь 2024 года	УО, ТМС
13	Утверждение плана работы тьюторского консультационного пункта на учебный год	план	январь 2024 года	УО, ТМС
14	Организация мастер-классов для учителей-предметников	мастер-классы	не реже одного раза в четверть	УО, ТМС
15	Координация совместной работы с профессиональными сообществами Краснодарского края	мероприятия	в течение года	УО, ТМС
16	Участие в конкурсе муниципальных методических изданий для ШНОР	конкурс	в течение года	УО, ТМС
17	Участие в формировании библиотек методических материалов для ШНОР: по реализации материалов Методического марафона ФИОКО; по профилактике учебной неуспешности; по организации сопровождения ШНОР в муниципалитете	региональный банк практик	в течение года	УО, ТМС
18	Восполнение профессиональных дефицитов через мероприятия, предусмотренные планами работы ИРО КК, министерства: семинары/вебинары, стажировки, конкурсы, конференции и др.	мероприятия	в течение года	УО, ТМС
II. Мероприятия по профилактике низких образовательных результатов и школьной неуспешности в общеобразовательных организациях Краснодарского края				
1	Выявление причин включения новых школ в группу ШНОР	аудит	февраль 2024 года	руководители ТМС
2	Разработка муниципальных двухуровневых дорожных карт по профилактике учебной неуспешности с использованием конструктора	дорожные карты	март 2024 года	руководители ТМС
3	Реализация мероприятий муниципальных дорожных карт по профилактике учебной неуспешности	мероприятия дорожной карты	март-ноябрь 2024 года	руководители ТМС, ШНОР

№	Наименование мероприятия	Форма реализации мероприятий	Сроки выполнения	Ответственные лица
1	2	3	4	5
4	Подготовка развернутого отчета по профилактике учебной неуспешности в ШНОР муниципалитета	отчет	октябрь 2024 года	руководители ТМС
5	Организация форума психологической поддержки педагогов по предупреждению профессионального выгорания	муниципальный форум	по плану работы	УО, ТМС
6	Аудит внутренних систем оценки качества образования в школах и анализ отчетов о самообследовании	аудит	не реже одного в два месяца	УО, ТМС
7	Организация работы муниципального наставнического центра	мероприятия	по плану работы	УО, ТМС
8	Организация работы тьюторских консультационных пунктов для учителей-предметников и обучающихся	мероприятия	по плану работы	УО, ТМС
9	Аудит учета в календарно-тематическом планировании выявленных образовательных недостатков	аудит	не реже одного в два месяца	УО, ТМС
УРОВЕНЬ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ				
I. Мероприятия, направленные на организацию работы и мониторинг ШНОР				
1	Анализ результатов ВПР в 5-9 классах для каждого обучающегося, класса, параллели, ОО	аналитическая справка	до 1 декабря 2024 года	руководитель, педагогические работники ОО
2	Анализ результатов текущей, тематической и промежуточной оценки планируемых результатов	аналитический отчет	в конце четверти	руководитель, педагогические работники ОО
3	Анализ эффективности принятых мер по организации образовательного процесса ОО на основе результатов ВПР	аналитический отчет	до конца учебного года	руководитель, педагогические работники ОО
4	Разработка индивидуальных образовательных маршрутов для обучающихся на основе данных о выполнении ВПР	индивидуальный образовательный маршрут	до 1 декабря 2024 года	педагогические работники ОО
5	Проведение сравнительного анализа результатов оценочных процедур и текущей успеваемости слабоуспевающих обучающихся, для анализа объективности внутришкольного оценивания	отчет	после проведения оценочной процедуры	педагогические работники ОО
6	Получение индивидуальных консультаций в муниципальном тьюторском консультационном пункте для обучающихся и учителей	консультации	по плану работы МТКП	педагогические работники ОО

№	Наименование мероприятия	Форма реализации мероприятий	Сроки выполнения	Ответственные лица
1	2	3	4	5
7	Получение консультаций в муниципальном наставничестве центре	консультации	по плану работы МНЦ	руководитель ОО
8	Восполнение профессиональных дефицитов через мероприятия, предусмотренные планами работы ИРО КК, ТМС, ОО: семинары/вебинары, стажировки, КПК, конкурсы, конференции и др.	карта	по плану работы ИРО КК	руководитель, педагогические работники ОО
II. Мероприятия по профилактике низких образовательных результатов и школьной неуспешности в общеобразовательных организациях Краснодарского края				
1	Разработка внутришкольных систем профилактики учебной неуспешности	локальный ОО	март 2024 года	руководители ОО
2	Реализация мероприятий внутришкольных систем профилактики учебной неуспешности	мероприятия дорожной карты	март-ноябрь 2024 года	руководители ОО
3	Реализация дорожной карты системы мер по профилактике учебной неуспешности в общеобразовательных организациях Краснодарского края по направлениям: работа с обучающимися, для которых русский язык является неродным (для ШНОР с высокой долей обучающихся с неродным русским языком); разработка и реализация дополнительных программ курсов (модулей) по профилактике неуспешности и восполнению пробелов в области предметных знаний; организация работы учителей-тьюторов, которые есть в штатном расписании; разработка и реализация программ повышения вовлеченности родителей учащихся ШНОР; деятельность методических объединений для учителей-предметников в части адресной работы со слабоуспевающими и неуспевающими учащимися	мероприятия	по плану работы	руководитель, педагогические работники ОО



Заместитель министра

О.А. Грушко