



**АДМИНИСТРАЦИЯ
МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
ГОРОД ГОРЯЧИЙ КЛЮЧ
КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ
Управление образования**

Кириченко ул., д.12А, г. Горячий Ключ,
Краснодарский край, 353290
Тел.: 8(86159) 3-84-49 доб. 274
E-mail: uo@gor.kubannet.ru
oogorkl@rambler.ru

ГБОУ ИРО Краснодарского
края

От 29.02.2014 № 722

О предоставлении муниципальных
Дорожных карт по профилактике
учебной неуспешности

Управление образования администрации муниципального образования
город Горячий Ключ направляет Дорожную карту по профилактике учебной
неуспешности.

Приложение: на 14 л. в 1 экз.

Начальник управления образования
администрации муниципального образования
город Горячий Ключ

Е.А.Ефременко

**Профилактики учебной неуспешности в муниципальной системе образования
Муниципального образования город Горячий Ключ**

1. Результаты входного аудита

№	Фактор негативного влияния (риска)			Перечень школ, в работе которых проявляются негативные факторы
	наименование фактора	параметры	код параметра	
1	Уровень оснащения школы	Нехватка или плохое состояние учебных материалов	1.1.	ОУ № 1, 3, 5, 7, 11, 14, 17
		Нехватка компьютеров для учителей	1.2.	ОУ № 3, 7, 8, 10, 11, 12, 14
		Нехватка компьютеров для обучающихся	1.3.	ОУ № 3, 5, 6, 7, 9, 10, 11, 12, 14, 15
		Нехватка другого цифрового оборудования (проекторов, копировальных аппаратов, др.)	1.4.	ОУ № 1, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 14, 15, 17
		Плохое качество интернет-соединения / недоступность подключения	1.5	ОУ № 5, 7, 11, 12, 14, 17
		Нехватка или плохое состояние помещений школы (выраженные потребности в ремонте помещений)	1.6	ОУ № 10
		Отсутствие помещений/ возможностей для проведения групповых занятий, мини-конференций, организации межпредметных занятий	1.7	ОУ № 1, 6, 9, 11, 14
		Отсутствие классов коррекции для детей с ЗПР и ОВЗ	1.8	ОУ № 8
		Низкая оснащенность помещений школы - отсутствие необходимого оборудования	1.9	ОУ № 3, 5, 8, 9, 11, 17

2	Специфика контингента обучающихся	Наличие обучающихся из многодетных семей (3 и более детей)	2.1.	ОУ № 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 9, 10, 11, 12, 14, 15
		Наличие обучающихся из малообеспеченных семей	2.2.	ОУ № 1, 2, 3, 4, 6, 7, 9, 10, 11, 14
		Наличие обучающихся из семей, в которых оба родителя являются безработными	2.3.	ОУ № 1, 2, 3, 4, 6, 7, 9, 12
		Наличие обучающихся из семей, в которых хотя бы один из родителей является инвалидом	2.4	ОУ № 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 10
		Наличие обучающихся из приемных семей, в т. ч. находящихся под опекой	2.5	ОУ № 1, 2, 3, 4, 6, 7, 9, 10, 11, 12, 14
		Наличие обучающихся из семей, находящихся в социально опасном положении	2.6	ОУ № 1, 2, 3, 4, 6, 7, 9, 11, 14
		Наличие обучающихся, состоящих на учете в комиссиях по делам несовершеннолетних	2.7	ОУ № 1, 2, 3, 5, 6, 7, 9, 10, 17
		Наличие обучающихся из семей военнослужащих, более 50% обучающихся у которых отец находится в зоне СВО	2.8	ОУ № 17
		Наличие обучающихся с ОВЗ (отклонения в интеллектуальном и психическом развитии)	2.9	ОУ № 1, 2, 3, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 14, 15
		3	Низкое качество преодолении и языковых	Наличие обучающихся, для которых русский язык не является родным или языком

	культурных барьеров	повседневного общения (по данным администрации ОО) Наличие обучающихся, для которых русский язык не является языком повседневного общения (по ответам обучающихся)	3.2	ОУ № 6, 8, 11
4	Кадровые ресурсы школы	Дефицит педагогических сотрудников	4.1	ОУ № 1, 2, 3, 4, 5, 7, 8, 10, 11, 12, 15, 17
		Дефицит профильных специалистов (психолога, дефектолога, логопеда, тьютора)	4.2	ОУ № 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 12, 17
		Нехватка других сотрудников (администрации, техников по обслуживанию оборудования, поваров, уборщиц и др.)	4.3	ОУ № 2, 3, 4, 5, 7, 10, 11, 12, 17
		Наличие административных работников, имеющих стаж руководящей работы менее 5-ти лет	4.4	ОУ № 4, 6, 7, 9, 10, 14, 17
5	Профессионализм и компетенции педагогов	Наличие вакансий административных работников	4.5	ОУ № 4, 6, 7, 9, 11, 14
		Преподавание административными работниками учебных предметов с нагрузкой более 18 часов	4.6	ОУ № 2, 5, 7, 8, 17
		Низкая методическая подготовка учителей (начальных классов, математики и русского языка)	5.1	ОУ № 1, 3, 4, 7, 10, 11
		Низкая предметная подготовка учителей (начальных	5.2	ОУ № 1, 3, 4, 7, 11

	классов, математики и русского языка)		
	Низкий уровень применения современных практик и приемов в образовательной деятельности (цифровых технологий, групповых форм работы, методик развития метапредметных компетенций, активных и интерактивных методик и др.)		
	Наличие учителей со стажем менее 5 лет	5.4	ОУ № 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 10, 11, 15, 17
	Наличие учителей (начальных классов, математики, русского языка), имеющих нагрузку более 30 часов в неделю	5.5	ОУ № 1, 2, 3, 4, 5, 6, 9, 11, 17
	Наличие учителей (начальных классов, математики, русского языка) пенсионного возраста	5.6	ОУ № 1, 2, 3, 4, 6, 7, 10, 11, 15, 17
6	Неформированность внутришкольной системы повышения квалификации	6.1	ОУ № 2, 3, 6, 7, 9, 10, 11
	Низкое количество учителей, включенных в процесс профессионального сопровождения после прохождения курсов повышения квалификации	6.2	ОУ № 2, 7, 10, 11
	Недостаточное число учителей, вовлеченных в систему наставничества (менторства)	6.3	ОУ № 2, 3, 7, 10, 11
	Низкое качество профессионального взаимодействия		

		<p>между учителями школы</p> <p>6.4</p> <p>ОУ № 3, 5, 7, 10, 11</p>
7	<p>Отсутствие объективной и сбалансированной ВСОКО</p> <p>Низкое количество учителей, прошедших курсы повышения квалификации, ответствующих их профессиональным потребностям</p> <p>7.1</p> <p>ОУ № 1, 3, 4, 7</p>	
	<p>Отсутствие внутришкольного контроля за достижением обучающихся метапредметных образовательных результатов, формированием функциональной грамотности</p> <p>7.2</p> <p>ОУ № 2, 3, 7, 11</p>	
	<p>Недостаточность графика внутришкольных оценочных процедур</p> <p>7.3</p> <p>ОУ № 2, 5, 7, 11</p>	
	<p>Недостаточность внутришкольного контроля за достижением обучающихся метапредметных образовательных результатов</p> <p>7.4</p> <p>ОУ № 3, 7, 11</p>	
	<p>Расхождение между результатами внутришкольного и внешнего оценивания, входжение школы в число учреждений с признаками неobjективных результатов по итогам мониторинга ФИОКО</p> <p>7.5</p> <p>ОУ № 2, 3, 6</p>	
8	<p>Высокая доля</p> <p>Наличие обучающихся, ко-</p> <p>8.1</p> <p>ОУ № 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 14, 15, 17</p>	

	<p>обучающихся с рисками учебной неуспешности</p>	<p>Торым учителя рекомендуют дополнительные занятия с целью ликвидации отставания по учебной программе</p> <p>Низкая мотивация школьников к учению</p> <p>Наличие обучающихся с ОВЗ</p> <p>Наличие учителей, испытывающих неуверенность при работе с обучающимися с ОВЗ</p>		<p>8.2</p> <p>8.3</p> <p>8.4</p>	<p>ОУ № 1, 2, 3, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 14, 15, 17</p> <p>ОУ № 1, 2, 3, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 14, 15, 17</p> <p>ОУ № 1, 2, 3, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 14</p>
<p>9.</p> <p>Неудовлетворительно с качеством взаимодействия с родителями (законными представителями) обучающихся</p>	<p>Фиксация неудовлетворенности родителей качеством обучения</p> <p>Дистанцирование родителей от учебного процесса и внеурочной деятельности школы</p> <p>Низкая посещаемость родителей собраний и мероприятий школы</p> <p>Слабая информированность родителей о динамике образовательных достижений обучающихся и возможности для их улучшения</p> <p>Отсутствие поддержки родителями детей в учебе</p>	<p>9.1</p> <p>9.2</p> <p>9.3</p> <p>9.4</p> <p>9.5</p>		<p>ОУ № 1, 2, 3, 4, 5, 7, 14, 17</p> <p>ОУ № 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 11, 17</p> <p>ОУ № 1, 2, 3, 4, 5, 7, 11, 14, 15</p> <p>ОУ № 3, 7, 11, 17</p> <p>ОУ № 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 11, 14, 15, 17</p>	
<p>10.</p> <p>Неудовлетворительная атмосфера школьного благополучия</p>	<p>Недостаточность времени учителей для участия в различных формах профессионального развития</p>	<p>10.1</p>		<p>ОУ № 1, 2, 3, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 14, 15, 17</p>	

		Недостаточность профориентационной деятельности	10.2	ОУ № 2, 3, 5, 7
		Эмоциональное неблагополучие в школе (конфликты между учителями; конфликты между учениками (открытые конфликты или случаи буллинга); конфликты в местах общего пользования, вандализм в школе и др.	10.3	ОУ № 1, 3, 4, 6, 7, 17
		Нежелание учителей участвовать в различных формах профессионального развития	10.4	ОУ № 1, 3, 4, 5, 7, 9, 10, 11, 14, 17
		Выраженные проблемы с поведением на уроках/вне уроков	10.5	ОУ № 1, 2, 3, 4, 6, 7, 14, 17
		Слабое обновление арсенала педагогических технологий	10.6	ОУ № 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 14, 15, 17
		Распространенность де-структивных педагогических практик (по ответам обучающихся)	10.7	ОУ № 3, 7
		Отсутствие учета индивидуальных возможностей обучающихся в учебном процессе	10.8	ОУ № 3, 7, 9, 11
11	Низкая эффективность работы методической службы	Низкий уровень квалификации специалистов УО и ТМС	11.1	
		Наличие вакансий в УО и ТМС	11.2	
		Высокая доля специалистов УО и ТМС, имеющих стаж	11.3	

	работы в должности менее 5-ти лет		
	Отсутствие педагогического образования у специалистов УО и ТМС, курирующих учебную и воспитательную работу	11.4	
	Отсутствие мер социальной поддержки для молодых педагогов на уровне муниципалитета	11.5	
	Низкая привлекательность муниципалитета для проживания (экономические и экологические факторы)	11.6	

II. Муниципальная дорожная карта по профилактике учебной неуспешности

№	Мероприятие	Форма	Код параметра	Контингент	Место проведения	Дата проведения	Ответственные
1	Анализ факторов негативного влияния (рисков) учебной неуспешности	Входной аудит		Администрация школ	МКУ «ПРО»	Февраль 2024	Огурцова Т.Н.
2	Планирование мероприятий (дорожной карты)	Дорожная карта			МКУ «ПРО»	Февраль 2024	Огурцова Т.Н.
3	Подготовка документации для участия в федеральном проекте «Современная школа» национального проекта «Образование».	Документы	1.1—1.7, 1.9	Администрация школ	УО, ОУ	Март-апрель 2024	Ефременко Е.А., руководители ОУ
4	Оказание организационной помощи в уста-	Документы	1.1-1.7,1.9	Администрация школ	УО, ОУ	Март-апрель 2024	Ефременко Е.А., руководители ОУ

	новления сетевого партнёрства образовательных организаций							
5	Консультативная помощь для специалистов ШВР	Индивидуальные консультации	2.1-2.9	Администрация, педагоги	ОУ, МКУ «ПРО»	Не реже 1 раза в месяц	Специалисты УО, специалисты ПМПК	
6	Организация постоянно действующих семинаров-совещаний для ШВР	Семинары, совещания	2.1-2.9, 10.3	Администрация, педагоги	На базе «МБОУ МО ГК «СОШ № 1 им. Косинова И.Ф.»	ежемесячно	Антонова Н.В. Мандрик Д.П. специалисты УО	
7	Профессиональная переподготовка и повышение квалификации учителей (особенно учителей начальных классов и учителей русского языка).	Курсы, переподготовка	3.1, 3.2, 8.4	Педагоги	ГБОУ ИРО КК	По отдельному графику	Руководители ОУ, Леусенко А.Н.	
8	Переподготовка специалистов из других областей, обладающих большим потенциалом в педагогической деятельности	переподготовка	8.4	Специалисты других областей	ГБОУ ИРО КК. Центр занятости населения	По отдельному графику	Руководители ОУ, Леусенко А.Н.	
9	Участие в диагностике профессиональных дефицитов учителей ШНОР	тестирование	5.1, 5.2	Педагоги ШНОР	МБОУ МО ГК «СОШ №1 им. Косинова И.Ф.»	29 марта 2024г.	Огурцова Т.Н.	
10	Разработка и реализация индивидуальных образовательных маршрутов (ИОМов	ИОМ	5.1, 5.2	Педагоги ШНОР	ОУ, МКУ «ПРО»	Февраль 2024г. (по результатам тестирования 2023г.) октябрь 2024г.	Огурцова Т.Н.	

11	Утверждение плана работы МНЦ на учебный год	план	5.1-5.6	Наставники	МКУ «ЦРО	Январь 2024	Огурцова Т.Н.
12	Утверждение плана работы тьюторского консультационного пункта	план	5.1-5.6	Тьюторы	МКУ «ЦРО	Январь 2024	Огурцова Т.Н.
13	Организация круглых столов по работе с детьми с ОВЗ	Круглый стол	2.9, 8,3, 8.4	Педагоги	В рамках ГМО учителей-предметников по отдельному графику	Март 2024 август 2024	Огурцова Т.Н. руководители МО
14	Мастер-класс по работе с детьми с ОВЗ	мастер-класс	2.9, 8,3, 8.4	Педагоги	В рамках ГМО	Март 2024	Огурцова Т.Н. руководители МО
15	Консультации по организации целевого обучения	договоры	4.1 — 4.6	Обучающиеся родители педагоги	МКУ «ЦРО»	постоянно	Огурцова Т.Н.
16	Методическое сопровождение педагогических классов	консультации	4.1-4.6	педагоги	МКУ «ЦРО»	постоянно	специалисты УО, специалисты МКУ «ЦРО»
17	Постоянно действующие семинары для молодых руководителей и зам. руководителей ОУ	семинары	4.4	Руководители, заместители руководителей	УО, МКУ «ЦРО»	постоянно	Грипина Н.В. Батюк Н.В. специалисты УО, специалисты МКУ «ЦРО»
18	Проведение репетиционных экзаменов по предметам	экзамен	7.4, 7.5, 8.1, 8.2	обучающиеся	ОУ	Февраль-апрель 2024	Огурцова Т.Н. руководители ГМО
19	Проверка и перепроверка результатов ВПР	справка	7.4, 7.5, 8.1, 8.2	Обучающиеся, педагоги	УО, МКУ «ЦРО»	Апрель -май 2024	Сучкова А.А. руководители ОУ
20	Собеседование с родителями	совещание	7.4, 7.5,	Администра	УО	Май 2024	Грипина Н.В.

	Ководителями ОУ по результатам ВПР и пробных экзаменов		8.1, 8.2	ция ОУ				руководители ОУ
21	Эффективность работы тыторского консультационного пункта	мониторинг			МКУ «ПРО»	Август 2024		Огурцова Т.Н. Сучкова А.А.
22	Эффективность работы муниципального наставнического центра	мониторинг			МКУ «ПРО»	Август 2024		Огурцова Т.Н. Сучкова А.А.
23	Методические выезды в ПНОР с целью аудита документации и оказания методической помощи	Приказ о графике выездов, справка	7.1-7.3	Администрация ОУ, педагоги	ОУ	Апрель-май 2024		Грицина Н.В. руководители ОУ
24	Собеседование с администрацией ПНОР по результатам проведенного анализа	Приказ, протокол	7.1-7.3	Администрация ОУ	УО	Май 2024		Грицина Н.В. руководители ОУ
25	Организация работы межшкольных факультативов	Приказ	8.1	Обучающиеся	ОУ	Ноябрь 2023-май 2024		Огурцова Т.Н. Митина Е.А., тыоторы
26	Проведение встреч с представителями вузов и сузов	Публикация	8.2, 9.4	Обучающиеся, родители	ТО «Перекресток»	По отдельному графику		Огурцова Т.Н. руководители ОУ
27	Проведение муниципальных родительских собраний по подготовке к итоговой аттестации	Протокол	9.1-9.4	Родители	На базовой школе	По графику ОУ		Грипина Н.В. Пасота И.Г.
28	Публикации специалистов ОУ в социальных листов ОУ	Статьи	9.1-9.4	родители	Газета «Горячий»	По графику ОУ		Специалисты ОУ

	ных сетях				Клпоч», мессенджеры		
29	Мониторинг подготовки и реализации внутришкольных систем профилактики учебной неуспешности	мониторинг		Администрация ОУ	УО, МКУ «ЦРО»	Июнь-июль 2024	Батюк Н.В. Огурцова Т.Н. специалисты МКУ «ЦРО»
30	Утверждение показателей качества внутришкольных систем профилактики учебной неуспешности	приказ		Руководители ОУ	УО, МКУ «ЦРО»	Май-июнь 2024	Батюк Н.В. Огурцова Т.Н. специалисты МКУ «ЦРО»

Уровень образовательной организации

31	Коррекция расписания занятий Центров «Точка роста» с целью проведения в них уроков ОРЖ, информатики, русского языка, математики и предметов естественно-научного и гуманитарного циклов.	Расписание уроков в Центрах «Точка роста»	1.1-1.4	Администрация ОУ	ОУ	Февраль 2024	Руководители ОУ
32	Привлечение внебюджетных средств за счёт оказания платных дополнительных образовательных услуг.	Платные услуги	1.2-1.5	Администрация школ	ОУ	В течение года	Руководители ОУ
33	Разработка и реализация индивидуальных образовательных	ИОМЫ,	3.1, 3.2	Обучающиеся	ОУ	Январь-февраль 2024	Руководители ОУ

	маршрутов (ИОМов) слабоумеющих обучающихся						
34	Разработка программ дополнительного образования, внеурочной деятельности с обучающимися, имеющими языковые и культурные барьеры, инструментария для проведения диагностических срезов (выявление уровня владения обучающимися русским языком)	Программы дополнительного образования	3.1, 3.2	Педагоги	ОУ	Январь-февраль 2024	Руководители ОУ
35	Анализ результатов ВПР в 5-9 классах для каждого обучающегося, класса, параллели, ОУ	Аналитическая справка		педагоги	ОУ	Март-апрель 2024	Руководители ОУ педагоги
36	Мониторинг промежуточных результатов обучающихся в соответствии с требованиями к средневзвешенной отметке	справка	7.5, 8.1, 8.2	Обучающиеся, педагоги	ОУ	Раз в четверг	Заместители директора по УВР
37	Получение индивидуальных консультаций в муниципальном тыоторском консульционном пункте для обучающихся и учителей	консультация	10.5	Обучающиеся, педагоги	МКУ «ПРО», ОУ	постоянно	Руководители ОУ

38	Получение консультаций в муниципальной муниципальной наставническом центре	консультация	6.2, 10.5	Обучающиеся, педагоги, администраторы школ	МКУ «ПРО», ОУ	постоянно	Руководители ОУ
39	Проведение тренингов для родителей по вопросам воспитания детей по возрастным категориям: начальная школа, основная школа, средняя школа	тренинг	9.1-9.5	Родители	ОУ	1 раз в четверть	Руководители ОУ педагоги-психологи
40	Организация и проведение конкурса «Ученик года»	приказ	8.2	Обучающиеся	ОУ	Апрель 2024	Руководители ОУ заместители директоров по ВР