



РАЙОННОЕ УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЕМ
АДМИНИСТРАЦИИ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
МОСТОВСКИЙ РАЙОН

ПРИКАЗ

от 20.04.2023

№ 179

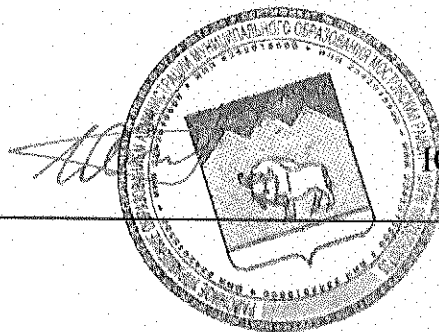
пгт Мостовской

Об утверждении дорожной карты по профилактике учебной неуспешности
на 2023-2024 годы

На основании письма ГБОУ ИРО Краснодарского края от 15.03.2023г. № 01-20/1290 «О направлении Методических рекомендаций по разработке муниципальной системы профилактики учебной неуспешности приказываю:

1. Утвердить Дорожную карту по профилактике учебной неуспешности на 2023-2024 годы (Приложение).
2. Руководителям ОО разработать и утвердить План работы по профилактике учебной неуспешности на 2023-2024 годы.
3. Волковой Е.В., заведующей районным методическим кабинетом, ответственной за реализацию мероприятия в муниципалитете обеспечить реализацию Дорожной карты в установленные сроки.
4. Контроль за выполнением настоящего приказа оставляю за собой.
5. Приказ вступает в силу со дня подписания.

Начальник районного
управления образованием



Ю.Н. Богинский

Проект подготовлен и внесен:

Заведующий районным
методическим кабинетом

Е.В. Волкова

Приложение

К приказу районного
Управления образованием
от 28.04.2023 № 179

**Дорожная карта по профилактике учебной неуспешности
в муниципальном образовании Мостовский район на 2023-2024 годы**

Цель: Снижение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности за счет системного преодоления дефицитов организации образовательного процесса посредством разработки и поэтапного внедрения мероприятий муниципальной и школьного уровня.

Задачи:

1. Анализ проблемных ситуаций в образовательных организациях, способствующих снижению учебной неуспешности обучающихся.
2. Повышение профессионального мастерства педагогических работников и руководителей общеобразовательных организаций в части работы с отстающими учениками.
3. Обеспечение разработки и реализации индивидуальных планов по ликвидации академической неуспеваемости для всех обучающихся, имеющих риски учебной неуспешности.
4. Обеспечение психолого - педагогического сопровождения учащихся с рисками учебной неуспешности и их родителей
5. Увеличение охвата учащихся, имеющих риски учебной неуспешности, программами внеурочной деятельности в соответствии с их потребностями.
6. Повышение показателей качества подготовки обучающихся к государственной итоговой аттестации.

1. Результаты входного аудита

В соответствии с письмом ГБОУ ПРО Краснодарского края от 23.03.2023 г. № 01-20/1455 «О направлении Аналитической справки по итогам проверки протоколов аудита негативных факторов ПНОР/ШССУ» по результатам входного аудита негативных факторов включения школ в группу ПНОР/ШССУ в 2022 году, проведенном ГБОУ ПРО Краснодарского края, в муниципальном образовании Мостовский район факторы негативного влияния (риска) выявлены в одной общеобразовательной организации.

№ п/п	Наименование фактора	Фактор негативного влияния (риска)		Код параметра	Перечень ПИНОР, в работе которых проявляются негативные факторы
		Параметры			
1	Кадровые ресурсы школы	Дефицит педагогических сотрудников		1.1.	Отсутствует данная категория ОО
		Наличие административных работников, имеющих стаж руководящей работы менее 5-ти лет		1.2.	Отсутствует данная категория ОО
		Преподавание административными работниками учебных предметов с нагрузкой более 18 часов		1.3.	Отсутствует данная категория ОО
2	Профессионализм и компетенции педагогов	Низкая предметная подготовка учителей (начальных классов, математики и русского языка)		2.1.	МБОУ ООШ №15 имени Героя Советского Союза В.П. Иваненко станицы Махошевской
		Низкая методическая подготовка учителей (начальных классов, математики и русского языка)		2.2.	Отсутствует данная категория в ОО
3	Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности	Низкий уровень применения современных практик и приемов в образовательной деятельности (цифровых технологий, групповых форм работы, методик развития метапредметных компетенций, активных и интерактивных методик и др.)		2.3.	Отсутствует данная категория ОО
		Наличие учителей со стажем менее 5 лет		2.4.	Отсутствует данная категория ОО
4	Неудовлетворительная атмосфера школьного благополучия	Наличие обучающихся, которым учителя рекомендуют дополнительные занятия с целью ликвидации отставания по учебной программе		3.1.	МБОУ СОШ №2 имени Л.Н. Тлуксина пос. Мостовского, МБОУ СОШ №13 имени Маршала Советского Союза С.М. Буденного поселка Восточного, МБОУ СОШ №14 станицы Ярославской, МБОУ ООШ №15 имени Героя Советского Союза В.П. Иваненко станицы Махошевской
		Низкая мотивация школьников к учению		3.2.	Отсутствует данная категория ОО
		Наличие обучающихся с ОВЗ		3.3.	Отсутствует данная категория ОО
5	Низкая эффективность работы методической службы	Эмоциональное неблагополучие в школе (конфликты между учениками)		4.1.	Отсутствует данная категория ОО
		Выраженные проблемы с поведением на уроках/вне уроков		4.2.	Отсутствует данная категория ОО
5	Низкая эффективность работы методической службы	Высокая доля специалистов УО и ТМС, имеющих стаж работы в должности менее 5-ти лет		5.1.	Отсутствует данная категория ОО
		Наличие вакансий в УО и ТМС		5.2.	Отсутствует данная категория ОО

II. Муниципальная дорожная карта по профилактике учебной неуспеваемости на 2023-2024 годы

№	Мероприятие	Форма	Код параметра	Контингент	Место проведения	Дата проведения	Ответственные
1	«Моя профессия - учитель»	Форум	1.1.	Обучающиеся 6-11 классов ОО, родители (законные представители), педагоги ОО, ДОО, ОДО, преподаватели, студенты СУЗов и ВУЗов педагогической направленности, специалисты ЦЗН, специалисты РУО и РМК	ОО	Ноябрь 2023 г.	РУО, РМК
2	«Целевое обучение - путь к успешной карьере»	Вебинар	1.1.	Обучающиеся 10-11 классов, родители (законные представители) обучающихся	ОО	Ноябрь 2023 г.	РУО
3	«Алгоритм открытия классов социально-педагогической и психолого-педагогической направленности»	Семинар-совещание	1.1.	Руководители, заместители руководителей ОО	РУО	Декабрь 2023 г.	РУО
4	«Обеспечение объективной оценки образовательных результатов обучающихся как один из аспектов преодоления рисков школьной неуспеваемости»	Семинар-совещание	1.2., 2.5., 5.1.	Заместители руководителей ОО (ШНОР, со стажем менее 5 лет), педагоги, находящиеся в кадровом	РУО	Март 2023 г.	МНЦ, РМК

				Управленческом резерве, руководители ЦМО			
5	«Реализация обновлённых ФГОС и ФОП»	Семинар	1.2.	Руководители, заместители руководителей ОО	РУО	Март 2023 г.	РУО, РМК
6	«Предоление рисков учебной неуспеваемости в контексте организации системной методической работы школы»	Обмен опытом	1.2.	Заместители руководителей ОО	МБОУ ООШ № 15	Февраль 2023 г.	МНЦ, РМК
7	«Управленческий аспект повышения профессиональной компетентности педагогов»	Обмен опытом	1.2.	Заместители руководителей ОО	МБОУ СОШ № 28	Февраль 2023 г.	МНЦ, РМК
8	«Обеспечение объективной оценки образовательных результатов обучающихся, как один из аспектов преодоления рисков школьной неуспеваемости»	Совещание	1.2.	Заместители руководителей ОО	РУО	Март 2023 г.	РУО
9	«Система работы общеобразовательной организации по формированию функциональной грамотности обучающихся»	Совещание	1.2.	Заместители руководителей ОО	РУО	Апрель 2023 г.	РУО
10	«Преподавание административными работниками учебных предметов»	Мониторинг	1.3.	Руководители, заместители руководителей ОО	РУО	Май 2023 г.	РУО
11	«Оценка эффективности работы руководителей ОО»	Собеседование	1.3.	Руководители ОО	РУО	Август 2023 г.	РУО
12	«Оценка эффективности работы руководителей ОО»	Мониторинг	1.3.	Руководители ОО	РУО	Август 2023 г.	РУО

13	Подготовка к ВПР, ОГЭ, ЕГЭ	Межшкольные групповые консультации, индивидуальное консультирование, тренировочные мероприятия	2.1., 2.2., 2.3., 2.4	Учителя ОО (в том числе из ПННОР)	ОО, РУО	По отделению графику	ОО, ПНЭ ОГЭ и ЕГЭ
14	«Я - эффективный учитель»	Индивидуальный образовательный маршрут	2.1., 2.2., 2.3., 2.4	Учителя ОО из ПННОР	ОО	В течение года	РУО
15	«Цифровая компетентность учителя»	Стажировка	2.3.	Учителя ОО (в том числе из ПННОР)	ТМС	По отделению графику	РМК
16	«Школа молодого учителя»	Постоянно действующий семинар	2.4	Учителя ОО со стажем работы менее 5 лет (в том числе из ПННОР)	ОО	По отделению графику	РМК
17	Подготовка к ОГЭ, ЕГЭ	Межшкольные групповые консультации	3.1.	Обучающиеся 8-11 классов	ОО	По отделению графику	РМК, РМК
18	«Ученик года»	Конкурс	3.2.	Обучающиеся 8-11 классов	ОО	В течение года	ТМС
19	«Проектирование адаптированных основных образовательных программ»	Семинар	3.3.	Руководители, заместители руководителей ОО (в том числе из ПННОР)	РУО	Апрель 2023 г.	РМК, ПМПК
20	«Коррекционно-развивающая компетентность педагога»	Мониторинг	3.3.	Педагоги ОО, ОДО (в том числе из ПННОР)	ОО, ОДО	Сентябрь 2023 г.	РМК, ПМПК
21	«Преодоление учебной неуспешности у обучающихся с ОВЗ»	Заседание РМО	3.3., 2.2	Педагоги ОО (в том числе из ПННОР)	ОО	По графику работы РМО	РМК, ПМПК

22	«Управление конфликтами»	Онлайн-курс	4.1.	Заместители руководителей ОО, педагоги-психологи, классные руководители, социальные педагоги, обучающиеся, родители (в том числе из ПННОР)	ОО	По отделённому графику	ПМПк, РУО, РМК
22	«Развитие службы школьной медиации, как инструмент устранения школьной неуспешности»	Стажировка	4.1.	Заместители руководителей ОО, педагоги-психологи, социальные педагоги, классные	УО	Октябрь 2023 г.	МНЦ, РМК
23	«Уровень эмоционального неблагополучия в школе»	Мониторинг	4.1.	Обучающиеся, педагоги ОО (в том числе из ПННОР)	ОО	Декабрь 2023 г.	РУО, педагоги-психологи ОО
24	«Казачье образование, как способ борьбы с девиантным и делинквентным поведением обучающихся»	Семинар	4.2.	Заместители руководителей ОО, педагоги-психологи, социальные педагоги, классные руководители (в том числе из ПННОР)	МБОУ ООШ № 8	Ноябрь 2023 г.	РМК, директор МБОУ ООШ № 8
25	«Дисциплина на уроке и школьная неуспешность: проблемы, пути решения»	Мастер-классы в рамках заседаний РМО	4.2., 2.2.	Педагоги ОО (в том числе из ПННОР)	ОО	По графику работы РМО	РМК
26	«Муниципальный управленческий цикл: подготовка проректорских документов»	Семинар-практикум	5.1.	Специалисты УО, методисты ТМС	РУО	Апрель 2023 г.	Начальник РУО, РМК
27	«Муниципальный управленческий цикл: кластерный и контекстный анализ»	Семинар-практикум	5.1.	Специалисты УО, методисты ТМС	РУО	Май 2023 г.	Начальник/заместитель начальника РУО/РМК

Уровень образовательной организации

1	«Диагностика индивидуальной-- личностного профиля и особых способностей к педагогической деятельности»	Мониторинг	1.1.	Обучающиеся 6-11 классов ОО	ОО	По отделённому графику Психологическая служба ОО
2	Разработка локальных нормативных актов, регламентирующих содержание, способы реализации и условия функционирования профильных психолого-педагогических и социально педагогических классов	Положение ООП СОО	1.1.	Руководство ОО	ОО	До 1 сентября 2023 г. Руководство ОО
3	Организация участия обучающихся психолого-педагогических и социально-педагогических классов в акциях, праздничных мероприятиях, приуроченных ко Дню учителя	План	1.1.	Обучающиеся 10-11 классов ОО	ОО	Октябрь 2023 г. Руководство ОО
4	Организация участия обучающихся психолого-педагогических и социально-педагогических классов в конкурсах профессионального педагогического мастерства в качестве зрителей	Заявка	1.1.	Обучающиеся 10-11 классов ОО	ОО	По отделённому графику Руководство ОО

5	Мониторинг академических и лично-стно-профессиональных качеств	По отдельному графику	1.1.	Обучающиеся 10-11 классов ОО	ОО	По отдельному графику	Руководство ОО
6	Организация целевого обучения	Договор	1.1.	Обучающиеся 11 классов ОО	ОО	Май-июль 2023 г.	Руководство ОО
7	Привлечение студентов старших курсов педагогических ВУЗов и СУЗов для ведения внеурочной деятельности, организации мероприятий (в том числе дистанционных)	Договор, программа мероприятия	1.1.	Студенты ВУЗов и СУЗов	ОО	В течение года	Руководство ОО
8	Организация работы наставников для студентов педагогических ВУЗов и СУЗов, проходящих практику	Приказ	1.1.	Педагоги ОО	ОО	В течение года	Руководство ОО
9	Перераспределение педагогической нагрузки в ОО, обеспечение занятости руководителей/заместителей ОО в качестве учителей-предметников в объёме не более 9/12 часов в неделю на ставку	Тарификация	1.3.	Руководство ОО	ОО	До 1 сентября 2023 г.	Руководство ОО
10	Перераспределение педагогической нагрузки в ОО, приём новых сотрудников, обеспечение занятости учителей русского языка, ма-тематики ОО в объёме не	Тарификация	1.4.	Учителя ОО	ОО	До 1 сентября 2023 г.	Руководство ОО

	более 30 часов в неделю							
11	Организация и проведение внутришкольных мероприятий, направленных на воспитание профессиональных дефицитов педагогов	План	2.1., 2.2, 2.3, 2.4, 2.5	Учителя ОО	ОО	В течение года	Руководство ОО	
12	Обеспечение участия учителей начальных классов, русского языка, математики в школьных, муниципальных, региональных обучающих мероприятиях	ИОМ	2.1., 2.2, 2.3, 2.4	Учителя ОО	ОО	В течение года	Руководство ОО	
13	Организация взаимодействия педагогов, имеющих стаж работы менее 5 лет, с тьюторами	Запрос на консультацию, супервизии МТКП	2.4.	Учителя ОО	ОО	До 1 сентября 2023 г.	Руководство ОО	
14	Изучение опыта школьных лидеров с целью оптимизации работы школьной методической службы	Запрос на консультацию МНЦ, заключение соглашения о партнерстве с МИП и КИП	2.5.	Руководство ОО	ОО	До 1 сентября 2023 г.	Руководство ОО	
15	Разработка ИОМ для обучающихся на основе данных о выполнении ВПР	ИОМ	3.1.	Обучающиеся 4-10 классов ОО	ОО	До 1 сентября 2023 г.	Педагогические работники ОО	
16	Реализация ИОМ для обучающихся	Консультации, внеурочные занятия	3.1.	Обучающиеся 4-10 классов ОО	ОО	В течение года	Педагогические работники ОО	
17	Организация и проведение образовательных событий, направленных на повышение мотивации к	План	3.2.	Обучающиеся 1-11 классов ОО	ОО	В течение года	Руководство ОО	

	УЧЕНИКО							
18	Обеспечение участия обучающихся в муниципальных, региональных, всероссийских образовательных и конкурсных мероприятиях различной направленности	Заявки на участие	3.2., 3.3.	Обучающиеся 1-11 классов ОО (в том числе обучающиеся с ОВЗ)	ОО	В течение года	Руководство ОО	
19	Обеспечение участия обучающихся в школьных, в муниципальных, региональных, всероссийских профориентационных мероприятиях	План заявки на участие	3.2., 3.3.	Обучающиеся 1-11 классов ОО (в том числе обучающиеся с ОВЗ)	ОО	В течение года	Руководство ОО	
20	Организация и проведение торжественных мероприятий, направленных на поощрение участников образовательных и конкурсных мероприятий различного уровня	План	3.2.	Обучающиеся 1-11 классов ОО	ОО	В течение года	Руководство ОО	
21	Разработка адаптированных основных образовательных программ	АООП	3.3.	Рабочая группа ОО	ОО	До 1 сентября 2023 г.	Руководство ОО	
22	Организация деятельности детско-взрослых клубов, сообществ	Программа	4.1.	Классные руководители, педагоги дополнительного образования, обучающиеся 1-11 классов ОО, родители/законные представители	ОО	В течение года	Руководство ОО	

23	Обеспечение психолого-педагогического сопровождения семей с детьми с низкой учебной мотивацией	Программа	4.1.	Педагоги-психологи, обучающиеся 1-11 классов ОО, родители/законные представители	ОО	В течение года	Руководство ОО
24	Изучение опыта школ-лидеров с целью оптимизации ВСОКО	Запрос на консультацию МНЦ	5.1.	Руководство ОО	ОО	До 1 сентября 2023 г.	Руководство ОО

Начальник районного
управления образованием



Ю.Н. Богинский