



УТВЕРЖДАЮ

Директор МКУ ЦРО Е.Л.Тимченко

Приказ МКУ ЦРО от 28.08.2023 № 43

**Дорожная карта по профилактике учебной неуспешности  
в общеобразовательных организациях  
муниципального образования город-герой Новороссийск  
на 2023-2024 учебный год**

**Цель:** Повышение качества образования, ресурсного обеспечения школ, а также снижение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности за счет системного преодоления дефицитов образовательного процесса через разработку и реализацию мероприятий муниципального и школьного уровня.

**Задачи:**

1. Анализ проблемных ситуаций в общеобразовательных организациях, способствующих снижению учебной неуспешности обучающихся.
2. Повышение показателей качества образования в оценочных процедурах ВПР, ОГЭ, ЕГЭ
3. Увеличение охвата обучающихся, имеющих риски учебной неуспешности, программами внеурочной деятельности и программами дополнительного образования.
4. Повышение профессионального мастерства педагогических и руководящих работников общеобразовательных организаций в вопросах профилактики неуспешности.

**I. Результаты входного аудита**

В 2022 годах в муниципалитете отсутствовали школы с низкими образовательными результатами. По результатам ВПР 2023 года в список ШНОР вошла МБОУ СОШ № 10. Анализ 2023 года показал, что в общеобразовательных организациях имеются факторы негативного влияния на качество образования.

№	Фактор негативного влияния (риска)			Перечень ШНОР, и других ОО в работе которых проявляются негативные факторы
	наименование фактора	параметры	код параметра	
1	Кадровые ресурсы школы	Дефицит педагогических сотрудников	1.1.	Сош №№ 2,6,10,12,14,21
		Наличие административных работников, имеющих стаж руководящей работы менее 5-ти лет	1.2.	Сош №№ 4,6,8,20,27
		Преподавание административными работниками учебных предметов с нагрузкой более 18 часов	1.3.	Сош №№ 4,6,11,12,14,20
2	Профессионализм и компетенции педагогов	Низкая предметная подготовка учителей (начальных классов, математики и русского языка)	2.1.	Сош №№ 2,4,6,10,11,12,14,17,21,29, 32
		Низкая методическая подготовка учителей (начальных классов, математики и русского языка)	2.2.	Сош №№ 2,4,6,10,11,12,14,17,21,29, 32
		Низкий уровень применения современных практик и приемов в образовательной деятельности (цифровых технологий, групповых форм работы, методик развития метапредметных компетенций, активных и интерактивных методик и др.)	2.3.	Сош №№ 2,4,6,10,11,12,14,17,21,29, 32
		Наличие учителей русского языка и математики со стажем менее 5 лет	2.4.	Сош №№ 10,11
3	Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности	Наличие обучающихся, которым учителя рекомендуют дополнительные занятия с целью ликвидации отставания по учебной программе	3.1.	Сош № 2,6,21
		Низкая мотивация школьников к учению	3.2.	Сош 10,12
		Наличие обучающихся с ОВЗ	3.3.	Сош 12, 19, 21
4	Отсутствие объективной и сбалансированной ВСОКО	Расхождение между результатами внутришкольного и внешнего оценивания, вхождение школы в число учреждений с признаками необъективных результатов по итогам мониторинга ФИОКО	4.1.	Сош №№ 15,18,19,21,40

**II. Муниципальная дорожная карта по профилактике учебной неуспешности  
на 2023-2024 учебный год**

№	Мероприятие	Форма	Код параметра	Контингент	Место проведения	Дата проведения	Ответственные
1	Развитие кадрового потенциала - условие развития системы образования	конференция	1.1.	Педагоги ОО, специалисты УО и ЦРО	МАОУ МТЛ	Август 2023	УО, МКУ ЦРО
2	Установление партнерских отношений с родителями, имеющими профессиональное педагогическое образование	собеседование	1.1.	УО	УО	Сентябрь 2023	УО, ОО
3	Разработка проектов Постановлений о муниципальных единовременных пособиях при поступлении на вакантные востребованные должности	проект	1.1	УО	УО	Август 2023	УО
4	Профориентационная работа с обучающимися. Выявление способностей к педагогической деятельности»	мониторинг	1.1.	Обучающиеся 9-11 классов	ОО	По отдельному графику	ОО
5	Диагностика профессиональных дефицитов с целью разработки ИОМ для директоров и заместителей директоров по УВР	мониторинг	1.2.	Руководители, заместители руководителей ОО со стажем менее 5 лет	ОО	Сентябрь 2023	МКУ ЦРО
6	Качество и объективность при проведении оценочных процедур. Ответственность управленческой команды.	семинар	1.2.	Руководители, заместители руководителей ОО со стажем менее 5 лет	МКУ ЦРО	Ноябрь 2023	МКУ ЦРО
7	Повышение функциональной грамотности обучающихся – приоритет современного образования.	семинар	1.2.	Руководители, заместители руководителей ОО со стажем менее 5 лет	ИРЦ «Школьник-2»	Декабрь 2023	УО, МКУ ЦРО

8	Наставнический проект « Делаем в паре»	стажировки	1.2.	Руководители ОО, заместители руководителей ОО по УВР со стажем менее 5 лет	МАОУ гимназия 5	По отдельному графику	МКУ ЦРО
9	Бережливые технологии в образовательном процессе как средство повышения качества образования и профилактики неуспешности	стажировка	1.2.	Руководители ОО, заместители руководителей ОО по УВР со стажем менее 5 лет	МАОУ СОШ № 34	Ноябрь 2023	МКУ ЦРО, директор МАОУ СОШ № 34
10	Оценка эффективности работы руководителей ОО.	мониторинг	1.3.	Руководители ОО	УО	Декабрь 2023	УО
11	Курсы повышения квалификации как часть индивидуального образовательного маршрута педагога	мониторинг курсовой подготовки	2.1.,2.2.	Педагоги ОО, заместители директора ОО	МКУ ЦРО	Декабрь, июнь	МКУ ЦРО
12	Разработка индивидуального образовательного маршрута педагога.	методический семинар	2.1,2.2.	Педагоги ОО, заместители директора ОО	МКУ ЦРО	Октябрь 2023	МКУ ЦРО
13	Организация муниципальных этапов краевых профессиональных конкурсов «Учитель года», «Педагогический дебют», «Учитель здоровья», конкурсов методических разработок	конкурс	2.2.,2.3.	Педагоги ОО	ОО – площадки	Декабрь, январь 2024	МКУ ЦРО
14	Оценка компетенций педагогических работников	оценочная процедура	2.1,2.2.	Педагоги ОО	МБОУ СОШ 10	Апрель 2024	МКУ ЦРО
15	Учитель – наставник. Представление эффективных практик.	круглый стол	2.1,2.2.	Педагоги ОО	Тьюторские пункты	По отдельному графику	МКУ ЦРО
16	Организация работы школьных методических объединений по повышению методической компетенции педагогов	заседание ГМО	2.2.	Педагоги ОО	ОО	По отдельному графику	МКУ ЦРО
17	Практикумы по развитию цифровой компетенции педагогов	семинар-практикум	2.3.	Педагоги ОО	ИРЦ «Школьник-2»	Октябрь, март	МКУ ЦРО
18	Руководство исследовательскими проектами обучающихся: от выбора темы до представления работы.	семинар-практикум	2.3.	Педагоги ОО	МАОУ СОШ 40	Декабрь, январь	МКУ ЦРО

19	Школа молодого педагога	семинары, практические занятия	2.3	Педагоги ОО	МАОУ гимназия 5	Ноябрь, март, май	МКУ ЦРО
20	Школа правовой грамотности	практические занятия	2.3	Педагоги ОО	ГК профсоюза	Сентябрь, февраль, апрель	ГК профсоюза
21	Прием Главы города победителей конкурса «Лучший педагог Новороссийска»	торжественный прием у главы	2.4.	Педагоги ОО	Администрация	Декабрь 2023	УО, ЦРО
22	Организация и проведение муниципального конкурсе «Ученик года»	конкурс	3.2	обучающиеся	ОО	Ноябрь 2023	УО,МКУ ЦРО
23	Выявление обучающихся, со слабой мотивацией к обучению (группа «риска»)	мониторинг	3.1,3.2.	Педагоги ОО, заместители руководителей ОО	ОО	Октябрь, декабрь, март, май	УО, директора ОО
24	Реализация моделей наставничества в ОО. Эффективные практики.	семинар	3.1.,3.3.	Педагоги ОО	МАОУ СОШ № 19	Октябрь 2023	МКУ ЦРО
25	Психолого – педагогическое сопровождение учащихся с рисками учебной неуспешности и их родителей (законных представителей)	семинар	3.3.	Педагоги ОО	МАОУ СОШ № 33	Май 2023	Центр диагностики и консультирования
26	Вовлечение обучающихся в активную деятельность детских общественных объединений	мониторинг	3.1,3.2	заместители руководителей ОО	УО	Декабрь, май	УО
27	Организация и проведение интеллектуальных соревнований , олимпиад, конференций как средство повышения мотивации к учению	олимпиады, конференции	3.1,3.2,3.3	Обучающиеся педагоги ОО	ОО	По графику	УО, МКУ ЦРО
28	Заседания рабочей группы по реализации плана повышения качества образования в ШНОР и рисковом школах.	заседания	3.1,3.2,3.3	Управленческие команды	МБОУ СОШ № 10	Ежемесячно 28	УО,МКУ ЦРО
29	Профилактика низкой успеваемости	беседы	3.1,3.2	Обучающиеся и их родители	УО	Декабрь, март, апрель	УО

30	Акция « Предварительный аттестат»	акция	3.1,3.2	Обучающиеся и их родители, педагоги ОО	ОО	Декабрь, март	УО
31	Проведение тренировочных мероприятий по оценочным процедурам ( итоговое собеседование, итоговое сочинение, ОГЭ, ЕГЭ)	тренировка	3.1,3.2	Обучающиеся педагоги ОО	ОО	Декабрь, февраль, март	УО,МКУ ЦРО, руководители ОО
32	Анализ Положений о ВСОКО ОО	мониторинг	4.1.	заместители руководителей ОО	Сайты ОО	Сентябрь, январь	УО, МКУ ЦРО
33	Объективность и качество при проведении оценочных процедур	семинар	4.1.	Руководители ОО	МАОУ СОШ № 34	Октябрь, февраль	МКУ ЦРО
34	Причины необъективных результатов ВПР и ГИА: пути решений проблемы.	собеседование	4.1.	Руководители ОО	УО	ноябрь	УО
35	Объективность оценивания устных ответов и письменных работ обучающихся	анализ уроков и тетрадей	4.1.	Педагоги ОО	ОО	По графику	МКУ ЦРО, МТКП
36	Объективность проведения ВПР	посещение оценочной процедуры	4.1.	заместители руководителей ОО, педагоги ОО	ОО	Март, апрель	УО, МКУ ЦРО
37	Тьюторские десанты в школы с признаками необъективных результатов	анализ, наблюдение, консультирование	4.1.	Педагоги ОО	ОО	По графику	МТКП, МКУ ЦРО
38	Мониторинг подготовки и реализации внутришкольных систем профилактики учебной неуспешности	мониторинг	4.1.	Руководители ОО	ОО	Август, май	УО,МКУ ЦРО