

ПРИЛОЖЕНИЕ

УТВЕРЖДЕНО

Приказом управления образованием
администрации муниципального
образования Павловский район
«20» апреля 2023 г.

**ДОРОЖНАЯ КАРТА
ПО ПРОФИЛАКТИКЕ УЧЕБНОЙ НЕУСПЕШНОСТИ
В МУНИЦИПАЛЬНОМ ОБРАЗОВАНИИ ПАВЛОВСКИЙ РАЙОН
НА 2 ПОЛУГОДИЕ 2022-2023 УЧЕБНОГО ГОДА И 2023-2024 УЧЕБНЫЙ ГОД**

Настоящая «дорожная карта» разработана в целях повышения качества образования, обеспечения кадрового потенциала и повышения ресурсного обеспечения всех общеобразовательных организаций муниципального образования Павловский район.

Особое внимание уделяется школам, вошедшим в список школ с низкими результатами, согласно проведенного Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки анализа результатов оценочных мероприятий.

В данный список школ в течение трех лет (2021-2023 годы) входили: в 2021 году - школы № 7,9,13,15,18; в 2022 году - школы № 5,7,9,12,13,19; в 2023 году - школы № 7,13,15,16,18. Т.е. ежегодно по пять школ, что составляет 25% от общего количества общеобразовательных организаций района. Из них в 2023 году школы № 7,13 вошли в третий раз, школы № 15 и 18 - во второй

Профилактика – это комплексная система предупреждения появления причин и условий негативных явлений.

Педагогическая профилактика – это система превентивных мер, применяемых для выявления и нейтрализации причин

и условий возникновения и развития явлений, негативно сказывающихся на качестве образования.

Особенности педагогической профилактики:

- междисциплинарный (интегрированный) характер;
- в отличие от помощи, иницируемой испытывающим затруднение субъектом, профилактика осуществляется по решению вышестоящей системы;
- носит проактивный, плановый и управляемый характер;

- предусматривает комплексный подход;
- отличается воспроизводимостью, т.е. возможностью повторения в педагогической практике;
- реализуется в отношении каждого негативного фактора;
- зависит от своевременности начала.

Виды профилактики (классификации):

- «Мягкая» профилактика предусматривает систему мероприятий, выстраиваемых как ответ не на уже проявляющиеся негативные явления, а на выявленные тенденции. Включает локальные воздействия на причины и факторы. Как правило, ограничивается разовыми акциями и не требует многократных повторений превентивных мер. Данный вид профилактики является чрезвычайно важным, но, вместе с тем, на практике чаще всего игнорируется и реализуется реже остальных, что в целом оказывает негативное влияние на качество образования.
- Усиленная (интенсивная) профилактика предусматривает систему мероприятий по преодолению причин и факторов негативных явлений, а также устранение самих явлений. В рамках данного вида профилактики, как правило, применяется система воздействий по преодолению сложившейся негативной ситуации, используются цикличные мероприятия с привлечением большего количества ресурсов (в том числе, кадровых). В целом, усиленная профилактика более затратна по человеческим, временным, информационным, иногда и финансовым ресурсам. Данный вид профилактики является самым распространенным, но, в конечном счете, не всегда гарантирующим желаемый результат.

Критерии эффективности профилактики:

1 группа критериев: Интенсивность профилактической работы, включающая в себя:

- сохранность и динамику количества участников, вовлеченных в профилактические мероприятия (ШНОР, педагоги, дети);
- восприятие профилактических мероприятий самими участниками.

2 группа критериев: Эффективность влияния, оказываемого профилактикой на ее адресатов:

- стабильность и увеличение процента участников мероприятий, имеющих положительную динамику в ходе осуществляемой профилактической работы;
- положительные изменения в оценке социальной ситуации в образовательных учреждениях района.

Принятые сокращения:

ИРО КК – Государственное бюджетное образовательное учреждение дополнительного образования Институт развития образования Краснодарского края;
УО – управление образованием;
МКОУ РИМЦ районный информационно-методический центр;
ОО – общеобразовательная организация;
МНЦ – муниципальный наставнический центр;
МТКП – межшкольный тьюторский консультационный пункт;
ШНОР – школы с низкими образовательными результатами;
ВПР – всероссийские проверочные работы;
КПК – курсы повышения квалификации;
ИОМ – индивидуальный образовательный маршрут;
ЦЗН – центр занятости населения;
МИП – муниципальная инновационная площадка.

I. Результаты входного аудита

№	Фактор негативного влияния (риска)			Перечень ШНОР, в работе которых проявляются негативные факторы
	наименование фактора	параметры	код параметра	
1	Кадровые ресурсы школы	Дефицит педагогических сотрудников	1.1.	СОШ № 1, 2, 3, 4, 5, 8, 13, 14, 15, 17, ООШ № 19, 21
		Наличие административных работников, имеющих стаж руководящей работы менее 5-ти лет	1.2.	СОШ № 3, 5, 6, 8, 10, 12, 13, 15, 16, 17, В(С)ОШ ООШ № 21
		Преподавание административными работниками учебных предметов с нагрузкой более 18 часов	1.3.	СОШ № 8, 12, 13, 14, 15, 16, 17, ООШ № 21
2	Профессионализм и	Низкая предметная подготовка учителей (начальных классов, математики и русского	2.1.	СОШ № 17,

	компетенции педагогов	языка)		
		Низкая методическая подготовка учителей (начальных классов, математики и русского языка)	2.2.	СОШ № 15, 17
		Низкий уровень применения современных практик и приемов в образовательной деятельности (цифровых технологий, групповых форм работы, методик развития метапредметных компетенций, активных и интерактивных методик и др.)	2.3.	СОШ № 1, 8, 10, 14, 15, 17 ООШ № 19,
		Наличие учителей со стажем менее 5 лет	2.4.	СОШ № 2, 3, 4, 5, 6, 8, 10, 14, 15, 16, 17, В(С)ОШ ООШ № 21
3	Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности	Наличие обучающихся, которым учителя рекомендуют дополнительные занятия с целью ликвидации отставания по учебной программе	3.1.	СОШ № 3, 5, 6, 7, 8, 10, 13, 14, 15, 17, В(С)ОШ ООШ № 18, 21
		Низкая мотивация школьников к учению	3.2.	СОШ № 1, 2, 3, 5, 6, 7, 8, 10, 12, 13, 14, 15, 17, В(С)ОШ ООШ № 18, 19, 21
		Наличие обучающихся сОВЗ	3.3.	СОШ № 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 10, 12, 13, 14, 16, 17, В(С)ОШ ООШ № 18, 19, 21
4	Неудовлетворительная атмосфера школьного благополучия	Эмоциональное неблагополучие в школе (конфликты между учениками)	4.1.	СОШ № 3, ООШ № 18
		Выраженные проблемы с поведением на уроках/вне уроков	4.2.	СОШ № 6, 15
5	Низкая эффективность работы методической службы	Высокая доля специалистов УО и ТМС, имеющих стаж работы в должности менее 5-ти лет	5.1.	РИМЦ
		Наличие вакансий в УО и ТМС	5.2.	РИМЦ

II. Муниципальная дорожная карта по профилактике учебной неуспешности на 2023 год

№	Мероприятие	Форма	Код параметра	Контингент	Место проведения	Дата проведения	Ответственные
Муниципальный уровень							
1	«Моя профессия – учитель»	форум	1.1	Обучающиеся 6-11 классов ОО, родители (законные представители), педагоги ОО, ДОО, ОДО, преподаватели, студенты СУЗов и ВУЗов педагогической направленности, специалисты ЦЗН, специалисты УО и РИМЦ	Павловский СКЦ	ноябрь 2023	УО, РИМЦ
2	«Целевое обучение – путь к успешной карьере»	вебинар	1.1	Обучающиеся 10-11 классов, родители (законные представители) обучающихся	УО	ноябрь 2023	УО
3	«Алгоритм открытия классов социально-педагогической и психолого-педагогической направленности»	семинар-совещание	1.1	Руководители, заместители руководителей ОО	УО	декабрь 2023	УО
4	«Педагогический Олимп»	торжественное мероприятие	1.1	Победители и участники конкурсов профессионального мастерства, педагогическая общественность	МБОУ ДО ЦДТ МО Павловский район	май 2023	УО, РИМЦ
5	Управленческий цикл школьной административной команды при планировании и реализации мероприятий в рамках ВСОКО	Стажировка на базе МБОУ СОШ №9	1.2	Заместители руководителей ОО (ШНОР, со стажем менее 5 лет), педагоги,	ОО	апрель 2023	МНЦ, РИМЦ

	по повышению качества массового образования			находящиеся в кадровом управленческом резерве, руководители ШМО			
6	«Реализация обновлённых ФГОС и ФОП»	методическое совещание	1.2	Руководители, заместители руководителей ОО	УО	апрель 2023	УО, РИМЦ
7	«Развитии функциональной грамотности обучающихся через применение современных образовательных технологий и методов обучения»	семинар-практикум	2.3	Руководители, заместители и руководителей ОО, учителя ОО (в том числе из ШНОР)	МБОУ СОШ № 3	05.05.2023	РИМЦ, МБОУ СОШ № 3
8	«Система работы общеобразовательной организации по формированию функциональной грамотности обучающихся»	стажировка на базе МБОУ СОШ № 3	1.2	Заместители руководителей ОО (ШНОР, со стажем менее 5 лет), педагоги, находящиеся в кадровом управленческом резерве	МБОУ СОШ № 3	август 2023	МНЦ, РИМЦ
9	«Преподавание административными работниками учебных предметов»	мониторинг	1.3	Руководители, заместители руководителей ОО	УО	май 2023	УО
10		собеседование	1.3	Руководители ОО	УО	август 2023	УО
11	«Оценка эффективности работы руководителей ОО»	мониторинг	1.3	Руководители ОО	УО	август 2023	УО
12	«Нагрузка учителей русского языка, математики, начальных классов»	мониторинг	2.1	Учителя ОО	УО	сентябрь 2023	РИМЦ
13		собеседование	2.1	Учителя ОО	УО	сентябрь 2023	РИМЦ
14	Подготовка к ВПР, ОГЭ, ЕГЭ	межшкольные групповые консультации, индивидуальное консультирование, супервизии	2.1, 2.2, 2.3, 2.4	Учителя ОО (в том числе из ШНОР)	ОО	по отдельному графику	РИМЦ, МТКП
15	«Цифровая компетентность учителя»	дистанционная стажировка в РИМЦ	2.3	Учителя ОО (в том числе из ШНОР)	РИМЦ	по отдельному графику	РИМЦ

16	«Проектирование проектного мышления»	дистанционная стажировка в РИМЦ	2.3	Учителя ОО (в том числе из ШНОР)	РИМЦ		РИМЦ
17	«Школа молодого учителя»	Постоянно действующий семинар	2.4	Учителя ОО с опытом работы менее 5 лет (в том числе из ШНОР)	ОО	По отдельному графику	РИМЦ
18	«Организация методической работы в ОО»	Собеседования	1.2	Руководители, заместители руководителей ОО	РИМЦ	По отдельному графику	РИМЦ
19	Подготовка к ОГЭ, ЕГЭ	межшкольные группы повышения квалификации	3.1, 3.2	Обучающиеся 9, 11 классов	ОО	По отдельному графику	РИМЦ, МТКП
20	Метапредметные недели в рамках организации деятельности по функциональной грамотности	приказ	2.3, 3.2	Обучающиеся и педагоги ОО	ОО	По отдельному графику	РИМЦ
21	Организация и проведение муниципальных этапов конкурсов различной направленности	положения	3.2	Обучающиеся 1-11 классов	РИМЦ	В течение года	УО, РИМЦ
22	«Звёздный олимп»	торжественное мероприятие	3.2	Обучающиеся, ставшие победителями и призёрами значимых региональных и всероссийских олимпиад и конкурсов	СКЦ	16.05.2023	УО, РИМЦ
23	«Проектирование адаптированных основных образовательных программ»	консультации	3.3	Руководители, заместители руководителей ОО (в том числе из ШНОР)	УО	апрель-май 2023	УО, РИМЦ
24	«Преодоление учебной неуспешности у обучающихся с ОВЗ»	заседание РМО	3.3, 3.2	Педагоги ОО (в том числе из ШНОР)	ОО	По графику работы РМО	РИМЦ
25	«Управление конфликтами»	онлайн-курс	4.1	Заместители руководителей ОО, педагоги-психологи, классные руководители, социальные педагоги, обучающиеся, ро	ОО	По отдельному графику	УО, РИМЦ, ПМПК

				дители(втомчислеизШНО Р)			
26	«Родительский клуб как инструмент устранения школьной неуспешности»	стажировка	1.2, 4.1	Заместители руководителей ОО, педагоги- психологи, социальные педагоги, классные руководители (в том числе из ШНОР)	ОО	Октябрь 2023	МНЦ, РИМЦ
27	«Дистанцирование родителей от образовательного процесса и школьная неуспешность: проблемы, пути решения»	круглый стол в рамках заседания РМО классных руководителей	3.3, 3.2	Педагоги ОО (в том числе из ШНОР)	ОО	По графику работы РМО	РИМЦ
28	Организация перепроверок результатов оценивания ВПР	приказ	2.1, 2.2	Специалисты УО и РИМЦ, учителя-предметники	РИМЦ, ОО	По отдельному графику	УО, РИМЦ
29	«Муниципальный управленческий цикл: подготовка процессуальных документов»	семинар-практикум	5.1	Специалисты УО, РИМЦ	УО, РИМЦ	апрель 2023	УО, РИМЦ
30	«Муниципальный управленческий цикл: кластерный и контекстный анализ»	семинар-практикум	5.1	Специалисты УО, методисты РИМЦ	УО, РИМЦ	май 2023	УО, РИМЦ
31	«Я – эффективный специалист»	ИОМ	5.1	Специалисты УО,	УО, РИМЦ	В течение года	УО, РИМЦ
32	Районная неделя технического творчества	мастер-классы	3.1, 3.2	Обучающиеся 4-11 классов, педагоги	ОО	2-я неделя октября 2023 года	УО, РИМЦ, УДО,
33	Районная предметная неделя МФ (математика, информатика, физика)	мастер-классы	3.1, 3.2	Обучающиеся 4-11 классов, педагоги	ОО	2-я неделя ноября 2023 года	УО, РИМЦ, УДО,
34	Районная предметная неделя ХЭБ (химия, экология, биология)	мастер-классы	3.1, 3.2	Обучающиеся 4-11 классов, педагоги	ОО	2-я неделя декабря 2023 года	УО, РИМЦ, УДО,
35	«Портрет современного наставника. Развитие системы наставничества»	межрайонный семинар для	1.2, 2.1, 2.2,	Педагоги ОО	ОО	Август 2023	УО, РИМЦ

	ставничества в общеобразовательных школах»	педагогов-наставников	2.3, 2.4				
36	«Эффективные практики повышения качества образовательных результатов. Формирующее оценивание»	методический марафон	2.3	Педагоги ОО	ОО	30 марта 2023 г.	РИМЦ
37	«Векторы развития наставничества»	круглый стол	1.2, 2.1, 2.2, 2.3, 2.4	Педагоги ОО	РИМЦ	Сентябрь 2023 г.	РИМЦ
38	Стажировка молодых специалистов в школах с лучшими практиками (открытые мероприятия, консультации наставников)	стажировочные площадки	2.4	Педагоги ОО	ОО	В течение года	РИМЦ
39	«Школьный климат»	методический марафон	4.1, 4.2	Педагоги ОО	ОО	Ноябрь 2023 г.	РИМЦ
40	«Исследование на уроке»	методический марафон	2.3	Педагоги ОО	ОО	Декабрь 2023 г.	РИМЦ
41	Неделя читательской грамотности	муниципальная Неделя	3.1, 3.2	Обучающиеся и педагоги ОО	ОО	14.11-18.11.2022	РИМЦ
42	Неделя математической грамотности	муниципальная Неделя	3.1, 3.2	Обучающиеся и педагоги ОО	ОО	12.12-16.12.2022	РИМЦ
43	Неделя естественно-научной грамотности	муниципальная Неделя	3.1, 3.2	Обучающиеся и педагоги ОО	ОО	23.01-27.01.2023	РИМЦ
44	Неделя финансовой грамотности	муниципальная Неделя	3.1, 3.2	Обучающиеся и педагоги ОО	ОО	14.03-19.03.2023	РИМЦ
45	Неделя развития глобальных компетенций и креативного мышления	муниципальная Неделя	3.1, 3.2	Обучающиеся и педагоги ОО	ОО	10.04-14.04.2023	РИМЦ
46	Объявление о наличии вакансий в УО, ТМС	информация на сайте УО, ТМС	5.2.		УО, ТМС	В течение года (при наличии незакрытых	УО, ТМС

						вакансий)	
47	Сведения о потребности в работниках, наличии свободных рабочих мест (вакантных должностей) в УО, ТМС	заявка в ЦЗН	5.2.		УО, ТМС	В течение года (при наличии незакрытых вакансий)	УО, ТМС
Уровень образовательной организации							
1	«Диагностика индивидуально-личностного профиля и способностей педагогической деятельности»	мониторинг	1.1	Обучающиеся 6-11 классов ОО	ОО	По отдельному графику	Психологическая служба ОО
2	Разработка локальных нормативных актов, регламентирующих содержание, способы реализации условий функционирования профильных психолого-педагогических и социально-педагогических классов	положение ООП СОО	1.1	Руководство ОО	ОО	До 1 сентября 2023	Руководство ОО
3	Организация участия обучающихся психолого-педагогических классов в акциях, праздничных мероприятиях, приуроченных ко Дню учителя	план	1.1	Обучающиеся 10-11 классов ОО	ОО	октябрь 2023 года	Руководство ОО
4	Организация участия обучающихся психолого-педагогических и социально-педагогических классов в составе	заявка	1.1	Обучающиеся 10-11 классов ОО, имеющие высокие академические и личностно-профессиональные	ОО	декабрь 2023	Руководство ОО

	жюри межрегионального конкурса «Красивая математическая задача»			достижения, соответствующие направлению экспертной оценки			
5	Организация участия обучающихся психолого-педагогических и социально-педагогических классов в конкурсах профессионального педагогического мастерства в качестве зрителей	заявка	1.1	Обучающиеся 10-11 классов ОО	ОО	По отдельному графику	Руководство ОО
6	Мониторинг академических или лично-профессиональных достижений обучающихся профильных классов	По отдельному графику	1.1	Обучающиеся 10-11 классов ОО	ОО	По отдельному графику	Руководство ОО
7	Организация целевого обучения	договор	1.1	Обучающиеся 11 классов в ОО	ОО	май-июль 2023	Руководство ОО
8	Привлечение студентов старших курсов педагогических ВУЗов и СУЗов для ведения внеурочной деятельности, организации мероприятий (в том числе дистанционных)	договор, программа мероприятия	1.1	Студенты вузов и сузов	ОО	В течение года	Руководство ОО
9	Организация работы наставников для студентов педагогических ВУЗов и СУЗов, проходящих практику	приказ	1.1	Педагоги ОО	ОО	В течение года	Руководство ОО
10	Прохождение стажировок в МНЦ, на базе МИП и КИП	приказ	1.2	Руководство ОО	ОО	В течение года	Руководство ОО
11	Перераспределение педагогической нагрузки в ОО, обеспечение занятости руководителей/заместителей руководителей ОО в	тарификация	1.3	Руководство ОО	ОО	До 1 сентября 2023 года	Руководство ОО

	качестве учителей-предметников в объеме не более 9/12 часов в неделю на ставку						
12	Обеспечение участия обучающихся в муниципальных, региональных, всероссийских образовательных конкурсных мероприятиях различной направленности	заявки на участие	3.2	Обучающиеся 1-11 классов ОО (в том числе обучающиеся с ОВЗ)	ОО	В течение года	Руководство ОО
13	Обеспечение участия обучающихся в школьных, в муниципальных, региональных, всероссийских профориентационных мероприятиях	план заявки на участие	3.2	Обучающиеся 1-11 классов ОО (в том числе обучающиеся с ОВЗ)	ОО	В течение года	Руководство ОО
14	Организация и проведение торжественных мероприятий, направленных на поощрение участников образовательных конкурсных мероприятий различного уровня	план	3.2	Обучающиеся 1-11 классов ОО	ОО	В течение года	Руководство ОО
15	Разработка адаптированных основных образовательных программ	АООП	3.3	Рабочая группа ОО	ОО	до 1 сентября 2023 г.	Руководство ОО
16	Организация деятельности детско-взрослых клубов, сообществ	программа	3.2, 4.1, 4.2	Классные руководители, педагоги дополнительного образования, обучающиеся 1-11 классов ОО, родители/законные представители	ОО	В течение года	Руководство ОО
17	Обеспечение психолого-педагогического	программа	3.2	Педагоги-психологи, обучающиеся 1-	ОО	В течение года	Руководство ОО

	сопровождения семей с детьми с низкой учебной мотивацией			11 классов ОО, родители /законные представители			
18	Изучение опыта школ-лидеров с целью оптимизации ВСОКО	запрос на консультацию МНЦ, заключение соглашений о партнёрстве с МИП и КИП	1.2	Руководство ОО	ОО	До 1 сентября 2023 года	Руководство ОО

III. Мероприятия, направленные на организацию работы и мониторинг ШНОР

№ п/п	Наименование мероприятия	Форма реализации мероприятия	Сроки выполнения	Ответственные лица
Муниципальный уровень				
1	Разработка и утверждение муниципальной дорожной карты, направленной на повышение качества образовательных результатов в ШНОР	утверждена приказом УО дорожная карта	март 2023 г.	УО, РИМЦ
2	Методические выезды в ШНОР с целью аудита документации и оказания методической помощи	утверждение графиков выездов	по отдельному графику	УО, РИМЦ
3	Организация работы муниципального межшкольного тьюторского консультационного пункта	утверждение плана работы МТКП	по отдельному графику	УО, РИМЦ
4	Собеседование с администрацией ШНОР по результатам проведенного анализа	приказ и протокол	январь-апрель 2023 г.	УО, РИМЦ
5	Выявление профессиональных дефицитов администраций и педагогов ШНОР	мониторинг, аналитическая справка	апрель-май 2023 г.	УО, РИМЦ
6	Обучение муниципальных команд педагогов ШНОР методикам по внедрению модели школьной системы управления качеством в ОО, новым педагогическим технологиям	программы мероприятий	ежеквартально	УО, РИМЦ

7	Организация работы муниципальной Школы кадрового управленческого резерва в рамках деятельности муниципального наставнического центра	программа работы	апрель 2023г.	УО, РИМЦ
8	Эффективность работы межшкольного тьюторского консультационного пункта	мониторинг	август 2023г.	РИМЦ
9	Эффективность работы муниципального наставнического центра	мониторинг	август 2023г.	РИМЦ
10	Организация муниципальных стажировок для управленческих команд ШНОР в рамках деятельности муниципального наставнического центра	утверждение графика стажировок на 2023-2024 учебный год приказом М РИМЦ	сентябрь 2023г.	РИМЦ

Директор МКУО РИМЦ



Е.В. Стороженко