

УТВЕРЖДАЮ
 Начальник управления образования
 МО Тимашевский район
 С.В. Проценко
 « 20 » 2023 г.



**Дорожная карта
 по профилактике учебной неуспешности
 в муниципальном образовании Тимашевский район
 на 2023, 2024 год**

I. Результаты входного аудита

№	наименование фактора	Фактор негативного влияния (риска)		Перечень ШНОР, в работе которых проявляются негативные факторы
		параметры	код параметра	
1	Уровень оснащения школ	Нехватка компьютеров для обучающихся	1.1.	СОШ № 6,8,9,21 СОШ № 8,9,14,21 СОШ № 12,21 СОШ № 14,19,21
		Нехватка другого цифрового оборудования(проекторов, копировальных аппаратов, и др)	1.2.	
		Нехватка или плохое состояние помещений школы (выраженные потребности в ремонте помещений)	1.3.	
		Низкая оснащенность помещений школы (проблемы с отоплением, освещением, отсутствием необходимого лабораторного оборудования, оборудования кабинетов технологии)	1.4	
		Отсутствие помещений/ возможностей для проведения групповых занятий, мини-конференций, организации межпредметных занятий	1.5	
2	Специфика контингента обучающихся	Наличие обучающихся из многодетных семей (3 и более детей)	2.1	2489 уч.
		Наличие обучающихся из малообеспеченных семей	2.2	277 уч
		Наличие обучающихся из семей, в которых оба родителя являются безработными	2.3	277 уч.
		Наличие обучающихся из семей, в которых хотя бы один из родителей является инвалидом	2.4	127 уч.

		Наличие обучающихся из приемных семей, в т.ч. находящихся под опекой	2.5	189 уч.
		Наличие обучающихся из семей, находящихся в социально опасном положении	2.6	3 уч
		Наличие обучающихся, состоящих на учете в комиссиях по делам несовершеннолетних	2.7	16 уч
		Наличие обучающихся с ОВЗ (отклонения в интеллектуальном и психическом развитии)	2.8	299 уч.
3	Кадровые ресурсы школы	Дефицит педагогических сотрудников	3.1	СОШ № 6, 8, 12, 14, 16
		Наличие административных работников, имеющих стаж руководящей работы менее 5-ти лет	3.2	СОШ № 1, 6, 7, 8, 10, 12, 14, 15, 16, 18, 19
		Преподавание административными работниками учебных предметов с нагрузкой более 18 часов	3.3	СОШ № 5, 21
		Наличие учителей со стажем менее 5 лет	3.4	Во всех школах района
		Наличие учителей (начальных классов, математики, русского языка), имеющих нагрузку более 30 часов в неделю	3.5	СОШ № 4, 5, 6, 7, 10, 11, 14, 16, 18, 19
		Наличие учителей (начальных классов, математики, русского языка) пенсионного возраста	3.6	СОШ № 1, 2, 3, 4, 5, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 14, 15, 16, 18, 19
4	Отсутствие объективной и сбалансированной ВСОКО	Расхождение между результатами внутришкольного и внешнего оценивания, вхождение школы в число учреждений с признаками необъективных результатов по итогам мониторинга ФИОКО	4.1	СОШ № 5
		Наличие потенциальных медалистов, не подтвердивших образовательные результаты на ЕГЭ	4.2	СОШ № 9, 18
5	Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности	Наличие обучающихся, которым учителя рекомендуют дополнительные занятия с целью ликвидации отставания по учебной программе	5.1	Во всех школах района
		Низкая мотивация школьников к обучению	5.2	
		Наличие обучающихся с ОВЗ	5.3	Во всех школах района (355 уч). Наибольшее количество учащихся с ОВЗ в СОШ № 1, 3, 4, 11, 13, 15, 16, 18,
6	Неудовлетворительное качество взаимодействия с родителями (законными представителями)	Дистанцирование родителей от учебного процесса и внеурочной деятельности школы	6.1	СОШ 6, 10, 14
		Низкая посещаемость родителей собраний и мероприятий школы	6.2	

	обучающихся	Отсутствие поддержки родителями детей в учебе	6.3				
7	Неудовлетворительная атмосфера школьного благополучия	Нежелание учителей участвовать в различных формах профессионального развития Выраженные проблемы с поведением на уроках/вне уроков	7.1. 7.2.		СОШ № 7, 14		

II. Муниципальная дорожная карта по профилактике учебной неуспешности на 2023,2024 год

№	Мероприятие	Форма	Код параметра	Контингент	Место проведения	Дата проведения	Ответственные
1. Действия, направленные на преодоление низкого уровня оснащенности							
1	Создание « Центров детский инициатив».	Во всех школах района	1.5		УО, ОО		Начальник УО, руководители ОО
2	Организация в зданиях школ зон отдыха и креативного пространства	приобретение мебели и оборудования	1.5		УО, ОО	ноябрь-декабрь 2023	Начальник УО, руководители ОО
3	Оснащение кабинетов и рекреаций в рамках региональных проектов "Современная школа", "Цифровая образовательная среда"	текущий ремонт и приобретение мебели	1.4, 1.5		УО, ОО	август-декабрь	Руководители ОО
4	Закупка цифрового оборудования в рамках региональных проектов "Современная школа"	приобретение цифрового оборудования	1.1,1.2		УО, ОО	август-декабрь	Начальник УО, руководители ОО

2. Специфика контингента обучающихся

№	Мероприятие	Форма	Код параметра	Контингент	Место проведения	Дата проведения	Ответственные
1	Изучение успешных практик в направлении профилактики деструктивного поведения несовершеннолетних	вебинары ФИОКО, краевые семинары	2.1-2.8	Руководители ОО, специалисты ШВР,	УО, отдел организации воспитательной работы, ОО района	по отдельному графику	УО, отдел организации воспитательной работы
2	Обеспечение дополнительным образованием, занятостью в каникулярный период детей, из многодетных семей, малообеспеченных семей и детей	мониторинг	2.1-2.8	специалисты ШВР	ОО района	постоянно	отдел организации воспитательной работы

1	«Моя профессия – учитель»	форум	3.1.	Обучающиеся 6-11 классов ОО, педагоги ОО, ДОО, специалисты ЦЗН, специалисты УО и ТМС	ОО	Октябрь 2023	УО, ТМС, директора ОО
2	«Целевое обучение – путь к успешной карьере»	вебинар	3.1.	Обучающиеся 10-11 классов, родители (законные представители) обучающихся	УО	Ноябрь 2023	УО
3	«Алгоритм открытия классов социально-педагогической и психолого-педагогической направленности»	семинар-совещание	3.1.	Руководители, заместители руководителей ОО	УО	август 2023	УО
4	Состояния кадрового ресурса в ОО	Мониторинг	3.1	Руководители, заместители руководителей ОО	УО	август 2023	УО
5	Создание единой базы руководящего резерва ОО	Мониторинг	3.2	Руководители, заместители руководителей ОО	УО	август 2023	УО
6	Эффективность деятельности руководителей ОО	Мониторинг	3.2	Руководители, заместители руководителей ОО	август 2023	январь 2023 июль 2023	УО
7	Создание базы данных молодых специалистов, в возрасте до 35 лет	банк данных	3.4	молодые педагоги	МКУ «Центр развития образования»	Сентябрь 2023	МКУ «Центр развития образования»
8	Изучение профессиональных дефицитов и проблемы адаптации молодых специалистов	диагностика	3.4	молодые педагоги	МКУ «Центр развития образования»	Сентябрь-Октябрь 2023	МКУ «Центр развития образования»
9	Краевой модельный семинар «Современные образовательные технологии в работе педагога как фактор повышения качества образования». Опыт применения лучших практик»	Краевой модельный семинар	3.4	молодые педагоги	МБОУ СОШ № 4	Май 2023	МКУ «Центр развития образования»
10	Семинар с руководителями ОО (заместителями руководителей ОО) «Организация и работа школ в рамках целевой модели	Семинар	3.2	руководители ОО заместители, руководители ОО	МБОУ СОШ № 10	Апрель 2023	МКУ «Центр развития образования»

	наставничества»											
11	Стажировка для молодых педагогов «Цифровые технологии в работе учителя»	Стажировка	3.4		молодые педагоги	МБОУ СОШ № 13	Февраль 2023	МКУ «Центр развития образования»				
12	Конкурс для молодых педагогов на лучшую разработку урока "Проба урока"	Конкурс	3.4		молодые педагоги	ОО	Апрель 2023	МКУ «Центр развития образования»				
13	Практико-ориентированный семинар «Индивидуальный маршрут как средство повышения профессиональных компетенций педагога»	Практико-ориентированный семинар,	3.4		молодые педагоги	Геленджик БО «Рассвет»	Май 2023	МКУ «Центр развития образования»				
14	Открытие «Года педагога и наставника»	торжественное мероприятие	3.1.		Педагогическая общественность	МКУ «ЦРО»	Февраль 2023	МКУ «Центр развития образования»				
15	«Диагностика индивидуально-личностного профиля и особых способностей к педагогической деятельности»	мониторинг	3.1.		Обучающиеся 6-11 классов ОО	ОО	По отдельному графику	ОО				
16	Направление на стажировку молодых руководителей и заместителей	приказ УО	3.2		руководители ОО, заместители, руководители ОО	УО	сентябрь-декабрь	Отдел общего образования				
17	Организация горизонтального наставничества для руководителей (опытный-молодой)	приказ УО	3..2		руководители ОО	УО,ОО	ноябрь	Отдел общего образования				
18	«Программа развития как инструмент преодоления школьной неуспешности. Порядок работы муниципального наставнического центра»	семинар-совещание	3.2.		Руководители, заместители руководителей ОО	УО	Январь 2023	УО, МКУ «Центр развития образования»				
19	«Система работы общеобразовательной организации по формированию функциональной грамотности обучающихся»	стажировка	1.2.		Заместители-руководителей ОО, со стажем менее 5 лет), педагоги, находящиеся в кадровом управленческом резерве	МБОУ СОШ № 4	Апрель 2024	МКУ «Центр развития образования»				
20	«Преподавание	мониторинг	3.3.		Административные	УО	Май 2023	УО				

	административными работниками учебных предметов»				команды ОО				
21		собеседование	3.3.		Руководители ОО	УО	УО	Август 2023	УО
22	«Об итогах аттестации педагогических работников в 2022-2023 учебном году»	Семинар-совещание	3.3.		Руководители ОО	МКУ «ЦРО»	МКУ «ЦРО»	Сентябрь 2023	МКУ «ЦРО»
23	«Внутришкольный контроль как фактор повышения качества образования»	Педагогическая мастерская	3.3		зам.руководителей ОО	МКУ «ЦРО»	МКУ «ЦРО»	Февраль 2024 2023	МКУ «ЦРО»
4.Отсутствие объективной и сбалансированной ВСОКО									
1	Объективность внутренних оценочных процедур	Обучающий семинар	4.1.		учителя	УО	УО	Октябрь 2023	УО
2	Достижения обучающихся по функциональной грамотности	Мониторинг	4.1		Заместитель директора по УВР	УО	УО	Май 2023	УО
3	Собеседование с руководителями ОО имеющих медаллистов, не подтвердивших результаты на ЕГЭ	собеседование	4.2		Руководители ОО,	УО	УО	Август 2023	Администрация УО,отдел общего образования
4	Проведение собеседования с администрацией школы (руководитель ОО, зам. руководителя по УВР) по вопросам проведения оценочных процедур и повышения объективности оценки образовательных результатов в ОО	собеседование	4.2		Административные команды ОО,	УО	УО	Раз в полугодии	Администрация УО,отдел общего образования.
5	Сопровождение ОО, находящихся в зоне риска по обеспечению объективности проведения оценки качества образования.	выезды в ОО, собеседования, час консультации, час контроля	4.2		Сотрудники «МКУ ЦРО», сотрудники УО	УО	УО	в соответствии с графиком проведения процедур	отдел общего образования
6	Анализ результатов ВПР	Аналитические справки	4.1		Сотрудники «МКУ ЦРО» руководители ОО	УО	УО	Октябрь 2023	МКУ "Центр развития образования", отдел общего образования
7	Организация перепроверок результатов ВПР	Приказ	4.1		Сотрудники «МКУ ЦРО»	УО	УО	Декабрь 2023	Отдел общего образования
8	Форсайт сессия «Использование результатов ВПР для повышения	Форсайт -сессия	4.1		Заместители директора по УВР, руководители	УО	УО	Март 2024	отдел общего образования УО

	качества подготовки обучающихся по учебным предметам»				РМО				
9	Рассмотрение итогов ВПР на совещаниях и педагогических советах общеобразовательных организаций	совещание	4.1		Руководители ОО, заместители руководителей	ОО	Ноябрь 2023	УО, отдел общего образования	
5. Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности.									
1	Подготовка к ВПР, ОГЭ, ЕГЭ	межшкольные групповые консультации, индивидуальное консультирование, супервизии	5.1		Учителя ОО Учащиеся 8-11 классов	ОО	По отдельному графику	УО, отдел общего образования	
2	Мониторинг по текущей и промежуточной аттестации	мониторинг	5.2		Заместители директора по УВР, учителя ОО	ОО, УО	По четвертям	отдел общего образования	
3	Разработка индивидуальных образовательных маршрутов для обучающихся с рисками учебной неуспешности	Индивидуальный образовательный маршрут	5.2.		Обучающиеся 1-11 классов.	ОО	По четвертям	Учителя, зам. директоров по УВР	
4	Создание банка данных учащихся испытывающих трудности в обучении	банк данных	5.2		Обучающиеся 1-11 классов.	ОО	в конце учебного года	Учителя, зам. директоров по УВР	
5	«Ученик года»	конкурс	5.2.		Обучающиеся 8-11 классов	ОО	В течение года	ОО	
6	«Ученический Олимп»	торжественное мероприятие (приём у главы)	5.2.		Обучающиеся, ставшие победителями и призёрами значимых региональных и всероссийских олимпиад и конкурсов	АМО	Май 2023	УО	
7	Введение в штатное расписание общеобразовательных организаций ставок специалистов коррекционной направленности: учителя-психолога, учителя-дефектолога, учителя-логопеда; с учетом потребностей	приказ УО	5.3.		Руководители ОО заместители руководителей	УО	ноябрь, январь	руководители ОО	

	обучающихся с ОВЗ и рекомендаций ПМПК										
8	Организация сетевого взаимодействия с государственным центром консультирования и коррекционной школой	договор о взаимодействии	5.3.	Руководители ОО	ОО,	сентябрь-октябрь	руководители ОО				
9	Открытие классов для обучающихся с ОВЗ	приказ УО	5.3	Руководители ОО	ОО	сентябрь	отдел общего образования				
10	Организация повышения квалификации педагогов ОО в области реализации прав обучающихся с ОВЗ на образование по адаптированным общеобразовательным программам для обучающихся с ОВЗ и детей-инвалидов	курсы, дополнительное образование	5.3	Руководители ОО	ГБОУ ИРО	ноябрь-апрель	МКУ "Центр развития образования", отдел общего образования, руководители ОО				
11	Распространение лучших школьных практик по работе со слабоуспевающими учащимися	семинары-практикумы	5.3.5.1	Учителя ОО Учащиеся 8-11 классов	Руководители ОО заместители руководителей ОО	ноябрь-апрель	Общеобразовательные организации				
12	Оказание педагогам качественной адресной методической помощи, в т.ч. по вопросам реализации рекомендаций психолого-медико-педагогической комиссии	обучающие семинары	5.3	Учителя ОО, педагоги психологи	Руководители ОО заместители руководителей ОО	ноябрь-апрель	МКУ "Центр развития образования", отдел общего образования				
13	Проведение мониторинговых мероприятий для выявления уровня организации в образовательных учреждениях образовательной деятельности, в том числе по адаптированным общеобразовательным	мониторинг, выезды в ОО, собеседование, проверка документации	5.3	Учителя ОО, сотрудники УО	Руководители ОО заместители руководителей ОО	октябрь, ноябрь	отдел общего образования				

	педагогической поддержки для родителей												
5	«Как повысить учебную мотивацию»	Родительское собрание	6.2.		Родители, классные руководители	ОО	ОО	Сентябрь 2023	ОО				
6	Ребенок с ОВЗ. Путеводитель по обучению	Круглый стол	6.1		Учителя и родители детей с ОВЗ	ОО	ОО	Ноябрь 2024	УО, ОО				
7	Способы повышения учебной мотивации обучающихся	Семинар - практикум	6.3		Учителя			Декабрь 2023	УО, ОО				
8	Причины учебной неуспешности ребенка	Круглый стол	6.3		Родители	ОО	ОО	Январь 2024	УО, ОО				
9	День семьи	Марафон	6.2, 6.3		Родители, ученики, учителя	ОО	ОО	Апрель 2024	УО, ОО				
10	Способы вовлечения родителей в школьное информационное поле	Обучающий семинар	6.1		Учителя	ОО	ОО	Февраль 2024	УО, ОО				
7. Неудовлетворительная атмосфера школьного благополучия													
1	Участие педагогов в конкурсах профессионального мастерства	конкурсы	7.1		Педагоги ОО		УО	В течение года	МКУ "Центр развития образования"				
2	Разработка инструментов для оценки школьного благополучия (школьного климата)	методическое пособие	7.2		Педагоги ОО, учащиеся		УО	Октябрь 2023	УО				
3	«Развитие службы школьной медиации как инструмент устранения школьной неуспешности»	стажировка	7.2		Заместители руководителей ОО, педагоги-психологи, социальные педагоги, классные руководители	МБОУ СОШ № 13	МБОУ СОШ № 13	Сентябрь 2024	МКУ "Центр развития образования"				
4	«Уровень эмоционального неблагополучия в школе»	мониторинг	7.2		Обучающиеся, педагоги ОО		ОО	Декабрь 2023	УО				
5	«Казачье образование как способ борьбы с девиантным и делинквентным поведением обучающихся»	конференция	7.2		Заместители руководителей ОО, педагоги-психологи, социальные педагоги, классные руководители	МБОУ СОШ № 16 (казачья школа)	МБОУ СОШ № 16 (казачья школа)	Ноябрь 2023	УО, отдел организации воспитательной работы				

6	«Дисциплина на уроке и школьная неуспешность: проблемы, пути решения»	мастер-классы в рамках заседаний РМО	7.2	Педагоги ОО	ОО	По графику работы РМО	МКУ "Центр развития образования"
---	---	--------------------------------------	-----	-------------	----	-----------------------	----------------------------------

Главный специалист отдела
МКУ «Центр развития образования»



И.В. Гурьева