



**УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ
АДМИНИСТРАЦИИ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
ТУАПСИНСКИЙ РАЙОН**

П Р И К А З

от 12.02.2024

№ 141

г. Туапсе

О работе со школами, имеющими низкие образовательные результаты, и профилактике учебной неуспешности в общеобразовательных организациях Туапсинского района в 2024 году

В соответствии с Федеральным законом от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года», указом Президента Российской Федерации от 21 июля 2020 г. № 474 «О национальных целях развития РФ на период до 2030 года», постановлением Правительства Российской Федерации от 5 августа 2013 г. № 662 «Об осуществлении мониторинга системы образования», законом Краснодарского края от 16 июля 2013 г. № 2770-КЗ «Об образовании в Краснодарском крае», в рамках реализации национального проекта «Образование», в целях адресной поддержки школ с низкими образовательными результатами (далее – ШНОР), вошедших в список по результатам оценочных процедур 2023 года

п р и к а з ы в а ю:

1. Утвердить дорожную карту работы со школами с низкими образовательными результатами, профилактике низких образовательных результатов и учебной неуспешности в Туапсинском районе в 2024 году (Приложение).

2. Руководителям ОО:

Е. В. Никитиной (МБОУ ООШ № 26), К.А. Варельджан (МБОУ ООШ № 28), И.Н. Щириной (МБОУ ООШ № 32), И.Н. Печенюку (МБОУ СОШ № 33), Н.М. Антипенко (МБОУ СОШ № 37):

- 1) назначить лицо, ответственное за работу ОО в проекте ШНОР;
- 2) разработать и утвердить дорожную карту по повышению качества образовательных результатов в ШНОР;
- 3) обеспечить проведение комплекса мер и мероприятий по повышению образовательных результатов и профилактике учебной неуспешности.

3. Контроль за выполнением настоящего приказа оставляю за собой.

Исполняющий обязанности
начальника управления



 Д.В. Будник

Проект внесен и составлен:
Главный специалист
МКУ «КРО Туапсинского района»



А.Н.Бирюкова

Проект согласован:
Начальник отдела оценки качества образования
МКУ «КРО Туапсинского района»



С.Х.Хунова

Приложение
к приказу управления образования
администрации МО Туапсинский район
от 12.02.2024 № 141

ДОРОЖНАЯ КАРТА

по работе со школами, имеющими низкие образовательные результаты, профилактике учебной неуспешности в общеобразовательных организациях Туапсинского района в 2024 году

Настоящая дорожная карта разработана в целях повышения качества образования, обеспечения кадрового потенциала и повышения ресурсного обеспечения ШНОР, вошедших в список ШНОР согласно проведенному Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки анализа результатов оценочных мероприятий.

В данный список школ в 2023 году вошли 5 общеобразовательных организаций Туапсинского района, что составляет 14% от общего списка школ. Все 5 школ вошли в список повторно. Всего ОО: 26, 28, 32, 33, 37.

Принятые сокращения:

МОНиМП КК – министерство образования, науки и молодежной политики Краснодарского края;

ИРО КК – институт развития образования Краснодарского края;

УО – управление образования;

ОО – образовательная организация.

I. Результаты входного аудита

№	Фактор негативного влияния (риска)			Перечень ШНОР, в работе которых проявляются негативные факторы
	наименование фактора	параметры	код параметра	
1	Низкий уровень оснащения школы	Нехватка или плохое состояние учебных материалов	1.1.	26, 37
		Нехватка компьютеров для учителей и обучающихся	1.2.	26, 37
		Плохое качество интернет-соединения / недоступность подключения	1.3.	26, 37
		Нехватка или плохое состояние помещений школы (выраженные потребности в ремонте помещений)	1.4.	26, 37
		Низкая оснащенность помещений школы (проблемы с отоплением, освещением, отсутствие необходимого лабораторного оборудования, оборудования)	1.5.	26, 37
2	Дефицит педагогических кадров	Дефицит профильных специалистов (психолога, логопеда, тьютора)	2.1.	33, 37
		Нехватка других сотрудников (администрации, лаборантов, техников по обслуживанию оборудования, поваров, уборщиц, охраны, плотника и др.)	2.2.	33, 37
		Наличие вакансий административных работников	2.3.	33, 37
		Преподавание административными работниками учебных предметов с нагрузкой более 18 часов	2.4.	33, 37
3	Недостаточная предметная и методическая	Низкая методическая подготовка учителей (начальных классов, математики и русского языка)	3.1.	26, 37

	компетентность педагогических работников	Низкий уровень компетенций в области индивидуализации учебного процесса учителей (начальных классов, математики и русского языка)	3.2.	26, 37
		Низкий уровень применения современных практик и приемов в образовательной деятельности (цифровых технологий, групповых форм работы, методик развития метапредметных компетенций, активных и интерактивных методик и др.)	3.3.	26, 37
		Наличие учителей со стажем менее 5 лет	3.4.	26, 37
		Наличие учителей (начальных классов, математики, русского языка), имеющих нагрузку более 30 часов в неделю	3.5.	26, 37
		Наличие учителей (начальных классов, математики, русского языка) пенсионного возраста	3.6.	26, 37
		4	Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности	Наличие обучающихся, которым учителя рекомендуют дополнительные занятия с целью ликвидации отставания по учебной программе
		Низкая мотивация школьников к учению	4.2.	26, 28, 32, 33, 37
5	Высокая доля обучающихся с ОВЗ	Наличие учителей, испытывающих неуверенность при работе с обучающимися с ОВЗ	5.1.	нет
		Высокая доля обучающихся с ОВЗ, не обучающихся по адаптированной ОП	5.2.	нет
		Наличие вакансий в УО и ТМС		нет
6	Низкое качество преодоления языковых и культурных барьеров	Наличие обучающихся, для которых русский язык не является родным или языком повседневного общения (по данным администрации ОО), Наличие обучающихся, для которых русский	6.1.	нет

		язык не является языком повседневного общения (по ответам обучающихся)		
7	Пониженный уровень школьного благополучия	Эмоциональное неблагополучие в школе (конфликты между учителями; конфликты между учениками (открытые конфликты или случаи буллинга); конфликты в местах общего пользования, вандализм в школе и др.	7.1	26, 37
8	Низкая учебная мотивация обучающихся	Низкая мотивация школьников к учению	8.1	26, 28, 32, 33, 37
9	Низкий уровень дисциплины в классе	Распространенность деструктивных поведенческих практик	9.1.	нет
10	Низкий уровень вовлеченности родителей	Слабая информированность родителей о динамике образовательных достижений обучающихся и возможностях для их улучшения	10.1.	32, 33
		Дистанцирование родителей от учебного процесса и внеурочной деятельности школы	10.2.	32, 33
		Низкая посещаемость родителей собраний и мероприятий школы	10.3.	32, 33
		Отсутствие поддержки родителями детей в учебе	10.4.	32, 33

II. Муниципальная дорожная карта по профилактике учебной неуспешности на 2024 год

№	Мероприятие	Форма	Код параметра	Контингент	Место проведения	Дата проведения	Ответственные
I. Мероприятия, направленные на организацию работы и мониторинг ШНОР							
1.	Установочное совещание с административными командами ШНОР	письмо	1-10	УО, ОО	дистанционно	январь 2024	УО, ОО
2.	Выявление рисков профилей ШНОР	информационное письмо	1-10	УО, ОО	ОО	январь 2024	ОО

3.	Мониторинг рисков профилей	информационное письмо	1-10	УО, ОО	ОО	январь 2024	Бирюкова А.Н.
4.	Формирование муниципальной дорожной карты по профилактике учебной неуспешности в Туапсинском районе	приказ УО	1-10	УО, ОО	УО	27.03.2023, ноябрь 2023	Бирюкова А.Н.
5.	Мониторинг ИСБШ	справка	2.1-2.4	УО, ОО	УО	до 10.03.2024	Бирюкова А.Н.
6.	Мониторинг разработки Дорожных карт	информационное письмо	1-10	УО, ОО	ОО	до 10.02.2024	Бирюкова А.Н.
7.	Мониторинг выполнения мероприятий Дорожной карты	аналитическая справка	1-10	УО, ОО	ОО	ежеквартально	Бирюкова А.Н.
8.	Консультационная помощь по вопросам организации и проведения ВПР-2024	приказ УО	1-10	УО, ОО	УО	февраль – май 2024	Бирюкова А.Н.
9.	Мониторинг внутренней системы оценки качества образования (ВСОКО)	письмо	1-10	УО, ОО	дистанционно	до 7 февраля 2024	Бирюкова А.Н.
II. Мероприятия по профилактике низких образовательных результатов и школьной неуспешности в общеобразовательных организациях Туапсинского района							
1.	Установочное совещание с административными командами ШНОР	письмо	1-10	УО, ОО	ОО	январь 2024	УО, ОО
2.	Работа в информационно-коммуникационной образовательной платформе «Сферум»	цикл вебинаров	1-10	УО, ИРО КК	ИРО КК	ежемесячно	ИРО КК
3.	Проведение тренировочных мероприятий ОГЭ, ЕГЭ	цикл мероприятий, приказ	4.1, 4.2, 8.1	УО, ОО	УО	по графику	Хунова С.Х. Непорожная Н.Н.

4.	Критерии оценивания итогового собеседования 9 класс и итогового сочинения 11 класс	методический семинар	3.1, 3.2	УО, тьюторы	УО	ноябрь 2023, январь, март 2024	УО, тьюторы
5.	Собеседование с административными командами ШНОР	совещание	1-10	УО, административные команды ШНОР	дистанционно	январь 2024	Хунова С.Х. Бирюкова А.Н.
6.	Форсайт-сессии для административных команд ШНОР по вопросам управления качеством образования, построения системы внутришкольного контроля	форсайт-сессия	1-10	УО, административные команды ШНОР	дистанционно	по графику совещаний УО	Будник Д.В, Хунова С.Х.
7.	Реализация мероприятий дорожной карты	мероприятия дорожной карты	1-10	УО, административные команды ШНОР	УО, ОО	февраль 2024 – декабрь 2024	УО, ОО
8.	Мониторинг формирования и размещения графика оценочных процедур	справка	7.1, 7.2	УО	дистанционно	до 26 февраля 2024	Бирюкова А.Н.
9.	Организация итоговой аттестации обучающихся ОВЗ и инвалидов	мониторинг	8.2	УО, административные команды	УО, ОО	февраль 2024 – декабрь 2024	УО, ОО
10.	Проведение родительских лекториев	цикл мероприятий	10.1-10.4	УО, коллективы ШНОР, родители	дистанционно	в течение года по графику	ОО
11.	Организация прохождения курсовой переподготовки учителей русского языка, математики, начальных классов	курсы	3.1	администрация ОО	ОО	в течение года по графику	руководители ОО

12.	Развитие направления на программы целевого обучения по педагогическим специальностям	заключение договоров по целевому обучению	4.1,4.2	обучающиеся ОО, администрация ОО	ОО	март – май 2024	руководители ОО
13.	Размещение актуальной информации о вакансиях на официальном сайте ОО, сайтах иных информационных ресурсов	информация на сайте	4.1,4.2	администрация ОО	ОО	в течение года	руководители ОО
14.	Контроль за посещением учителями и обучающимися межшкольных факультативов	консультации	5.1	администрация ОО	ОО	в течение года	руководители ОО
15.	Контроль за участием учителей в работе РМО	РМО	5.1	администрация ОО	ОО	в течение года	руководители ОО
16.	Анализ результатов ГИА, ВПР	мониторинг	8.1,8.2	УО, административные команды ШНОР	дистанционно	сентябрь 2024	Бирюкова А.Н.
17.	Подведение итогов работы в рамках реализации дорожных карт	семинар	1-10	УО, административные команды ШНОР	дистанционно	декабрь 2024	Бирюкова А.Н.
18.	Межшкольные факультативы для обучающихся 9,11 классов	Факультатив	1-10	Обучающиеся 9,11 классов ОО	Общеобразовательные организации	Февраль-апрель (согласно графику)	Руководители РМО, тьюторы, эксперты
19.	Индивидуальные/ групповые консультации учителей	Консультация	1-10	Учителя	Тьюторский консультационный пункт	Согласно графику/по отдельному запросу школ	Тьюторы
20.	III Фестиваль педагогического мастерства и лучших	Фестиваль мастер классов	1-10	Учителя	МБОУ СОШ № 6 г. Туапсе	29.03.2024 г.	ИМО МКУ «КРО Туапсинского района»

	управленческих практик в общеобразовательных организаций «Открытый формат»						
21.	«Школа ответственных родителей» в рамках муниципального проекта «Методическое сопровождение педагогических работников по реализации программы «Азбука счастливой семьи»	Тренинг	1-10	Родители	ОО	Январь-декабрь (согласно графику)	ИМО МКУ «КРО Туапсинского района», ОО
22.	Районный открытый фестиваль педагогического мастерства «Наставник: шаги к успеху»	Фестиваль	1-10	Педагоги наставники, молодые педагоги	МБОУ СОШ № 6 г. Туапсе	Октябрь-ноябрь	ИМО МКУ «КРО Туапсинского района», ОО
23.	Цикл семинаров/мастер-классов «Школа молодого педагога»	Семинар/мастер-класс	1-10	Педагоги наставники, молодые педагоги	МБОУ СОШ № 6 г. Туапсе	Согласно графику	ИМО МКУ «КРО Туапсинского района», ОО
24.	Заседания районных методических объединений	Заседание	1-10	Педагогические работники ОО	ОО	Согласно графику (1 раз в четверть)	ИМО МКУ «КРО Туапсинского района»