



# Система сопровождения ШНОР в 2025 году

**Яковлева Надежда Олеговна,  
руководитель центра мониторинговых исследований и  
методической поддержки инновационной деятельности**



# ШНОР Краснодарского края



Не имеют ШНОР в 2025 г.

г. Анапа  
г. Армавир  
г. Новороссийск  
Калининский район  
Крымский район  
Курганинский район  
Лабинский район

Павловский район  
Приморско-Ахтарский район  
Староминский район  
Тимашевский район  
Тихорецкий район  
Щербиновский район

2025:  
73 ШНОР  
в 31 МО





# Краевая система сопровождения ШНОР

Реализуется с  
2020 года

**Цель:** создание и внедрение механизмов адресной поддержки ШНОР, обеспечивающих повышение качества образования за счет их перевода в эффективный режим функционирования и развития





# Концептуальные направления работы краевой системы сопровождения ШНОР





# Организация работы МНЦ, МТКП и Школы кадрового управленческого резерва





# Краевая система сопровождения ШНОР

ДПППК и ПП для ШНОР (бюджет, внебюджет)

Адресное восполнение профессиональных дефицитов педагогов и управленческих кадров

Система стажировок, обучающих мероприятий, фестивалей, конференций, конкурсов

Мероприятия ДК по сопровождению ШНОР





# Форма адресного плана повышения качества образования

с 2024 г.

УТВЕРЖДАЮ:

руководитель \_\_\_\_\_

подпись \_\_\_\_\_

ФИО \_\_\_\_\_

« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2025 г.

## Повышение качества образования в системе образования

\_\_\_\_\_ наименование муниципального образования

### I. Адресный план

№	Мероприятие <sup>1</sup>	Форма	Наименование ОО <sup>2</sup>	Сроки	Ответственные
БЛОК 1. Административная команда					
1					
2					
БЛОК 2. Учителя					
1					
2					
БЛОК 3. Обучающиеся					
1					
2					

### II. Ожидаемые эффекты от реализации адресного плана

№	Наименование ожидаемого эффекта <sup>3</sup>	Соответствующий пункт адресного плана <sup>4</sup>
1		
2		

<sup>1</sup> Указывать мероприятия для выбранной(ых) ОО, организованные и реализованные ТМС, МНЦ, МТКП и др.

<sup>2</sup> Указывается выбранная ОО, или перечень ОО, для которых проводится мероприятие

<sup>3</sup> Указывать количественные и измеряемые эффекты, связанные с демонстрируемым качеством образования в выбранной(ых) ОО

<sup>4</sup> Указать перечень пунктов адресного плана, за счет которых ожидается эффект





# Муниципальная дорожная карта по профилактике учебной неуспешности

## I. Результаты входного аудита

№	Фактор негативного влияния (риска)			Перечень ШНОР, в работе которых проявляются негативные факторы
	наименование фактора	параметры	код параметра	
1			1.1.	
			1.2.	
			1.3.	
			...	
2			2.1.	
			2.2.	
			2.3.	
			...	
3	...			

## II. Муниципальная дорожная карта по профилактике учебной неуспешности

№	Мероприятие	Форма	Код параметра	Контингент	Место проведения	Дата проведения	Ответственные








# Конструктор формирования системы программных мероприятий по профилактике учебной неуспешности в муниципальной системе образования

Фактор негативного влияния (риска)		Содержательные блоки профилактики учебной неуспешности	
наименование	параметры	на уровне МО	на уровне ОО
Уровень оснащения школы	Нехватка или плохое состояние учебных материалов	<p>Организация грантовых конкурсов, направленных на поддержку школьных инициатив. Подготовка документации для участия в федеральной программе «Модернизация школьных систем образования».</p> <p>Подготовка документации для участия в федеральном проекте «Современная школа» национального проекта «Образование».</p> <p>Оказание организационной помощи в установлении сетевого партнёрства образовательных организаций</p>	<p>Привлечение внебюджетных средств за счёт оказания платных дополнительных образовательных услуг.</p> <p>Участие в конкурсах на получение грантовой поддержки или субсидий (конкурсы в рамках ГПРО, грантовые конкурсы частных фондов и др.).</p> <p>Подготовка документации для участия в федеральной программе «Модернизация школьных систем образования».</p> <p>Подготовка документации для участия в федеральном проекте «Современная школа» национального проекта «Образование».</p> <p>Использование ресурсов сетевых партнёров</p>
	Нехватка компьютеров для учителей		
	Нехватка компьютеров для обучающихся		
	Нехватка другого цифрового оборудования (проекторов, копировальных аппаратов, др.)		
	Плохое качество интернет-соединения / недоступность подключения		
	Нехватка или плохое состояние помещений школы (выраженные потребности в ремонте помещений)		
	Низкая оснащённость помещений школы (проблемы с отоплением, освещением, отсутствие необходимого лабораторного оборудования, оборудования кабинетов технологии)		
	Отсутствие помещений/ возможностей для проведения групповых занятий, мини-конференций, организации межпредметных занятий		



# Информационное сопровождение работы со ШНОР

СВЕДЕНИЯ ОБ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ▾ ОБ ИНСТИТУТЕ ▾ БЕЗОПАСНОСТЬ ▾ КОНТАКТЫ СМИ О НАС Версия сайта для слабовидящих

 Государственное бюджетное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования  
**ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ**  
Краснодарского края

ОБУЧЕНИЕ ВНЕБЮДЖЕТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ НАУЧНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ▾ ВОСПИТАТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ГИА ▾ РЕГИСТРАЦИЯ НА КУРСЫ ВПР

НАЦПРОЕКТ «ОБРАЗОВАНИЕ» ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ ОЛИМП 85 ЛЕТ ИНСТИТУТУ ПОИСК 🔍

## Сопровождение школ с низкими образовательными результатами и школ, функционирующих в сложных социальных условиях

Нормативные акты


Мероприятия

Библиотека

Мониторинги

Региональный банк практик

- Приказы, распоряжения
- Положения
- Дорожные карты
- Аналитические справки



[https://iro23.ru/?page\\_id=49906](https://iro23.ru/?page_id=49906)





# Информационное сопровождение работы со ШНОР



Государственное бюджетное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования

**ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ**  
Краснодарского края

- ОБУЧЕНИЕ
- ВНЕБЮДЖЕТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ
- НАУЧНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ▾
- ВОСПИТАТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ
- ГИА ▾
- ВПР
- РЕГИСТРАЦИЯ НА КУРСЫ
- НАЦПРОЕКТ «ОБРАЗОВАНИЕ»
- ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ ОЛИМП

## Сопровождение школ с низкими образовательными результатами и школ, функционирующих в сложных социальных условиях

- Нормативные акты
- Мероприятия**
- Библиотека
- Мониторинги
- Региональный банк практик

- вебинар по подготовке к стратегической сессии (23.01.2025)
- стажировка «Повышение качества образования в ШНОР» В МО Отраденский район (29.01.2025)
- Зональное совещание 06.03.24 (г. Краснодар)
- Зональное совещание 25.04.24 (ст. Брюховецкая)
- Зональная стажировка «Повышение качества образования в ШНОР» 22.10.2024 (г. Армавир)
- Вебинар «Организация работы по повышению качества образования в муниципалитете»
- Вебинар «Особенности подготовки к ГИА по математике в ШНОР»
- Вебинар «Особенности подготовки к ГИА по русскому языку в ШНОР»
- Вебинар «Профилактика учебной неуспешности эффективный опыт»
- Вебинар «Профилактика учебной неуспешности: эффективный опыт»
- Вебинар «Результативность реализации адресных планов по повышению качества образования в муниципалитете»
- Конференция «Опыт реализации мероприятий Методического марафона» 14 августа 2023 года
- Выездные совещания Методического марафона ФИОКО в ШНОР
- Семинар-совещание «Организация работы по профилактике учебной неуспешности в муниципальных системах образования»
- Вебинар «Методический горизонт»





# Методические разработки и региональный банк практик

Государственное бюджетное образовательное учреждение  
дополнительного профессионального образования  
**ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ**  
Краснодарского края

ОБУЧЕНИЕ    ВНЕБЮДЖЕТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ    НАУЧНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ▾  
ВОСПИТАТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ    ГИА ▾    ВПР    РЕГИСТРАЦИЯ НА КУРСЫ    ПОИСК 🔍  
НАЦПРОЕКТ «ОБРАЗОВАНИЕ»    ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ ОЛИМП

## Сопровождение школ с низкими образовательными результатами и школ, функционирующих в сложных социальных условиях

- Нормативные акты
- Мероприятия
- Библиотека**
- Мониторинги
- Региональный банк практик

### Методические пособия

- Атлас практических решений «Поддержка и развитие «мягких» навыков в школе»
- Я-эффективный учитель. Учебно-методическое пособие
- Я-эффективный директор. Учебно-методическое пособие
- Поверх барьеров. Истории школ, работающих в сложных социальных условиях
- Проектирование модели профессионального развития педагогов ШНОР и ШССУ
- Компетенции 4К. Формирование и оценка на уроке. Практические рекомендации
- Lesson-Study. Методические рекомендации

### Методические продукты для ШНОР

- Список интернет-ресурсов
- Профилактика учебной неуспешности учеников 5-х классов с высоким уровнем тревожности. Методическое пособие. МБОУ СОШ № 5, г. Геленджик
- Методические продукты для ШНОР – успешные управленческие и педагогические практики в рамках деятельности ШНОР (технологии преподавания сложных тем при подготовке к государственной итоговой аттестации/всероссийским проверочным работам). Развитие механизмов управления качеством. Методическое пособие. МКУ ИМЦ города Лабинска
- Алгоритм (методические рекомендации) составления ИОМ обучающихся. Алгоритм (методические рекомендации) составления ИОМ педагогов. Методические рекомендации. МКУ ИМЦ города Лабинска
- Разработка и реализация внутренней системы оценки качества образования в школах с низкими образовательными результатами. Методические рекомендации. МКУО ЦР ОКО

[https://iro23.ru/?page\\_id=49906](https://iro23.ru/?page_id=49906)

«Методический марафон» ФИОКО

Государственное бюджетное образовательное учреждение  
дополнительного профессионального образования  
**ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ**  
Краснодарского края

ПОИСК 🔍

## Сопровождение школ с низкими образовательными результатами и школ, функционирующих в сложных социальных условиях

- Нормативные акты
- Мероприятия
- Библиотека
- Мониторинги
- Региональный банк практик**

- Реализация материалов Методического марафона в образовательных организациях Краснодарского края
- Профилактика учебной неуспешности
- Реализация дорожной карты по профилактике в 2023 году
- Повышение качества образования в ОО

[https://iro23.ru/?page\\_id=49906](https://iro23.ru/?page_id=49906)





Официальные каналы Министерства образования,  
науки и молодежной политики Краснодарского края



Официальные каналы ГБОУ ДПО  
«Институт развития образования Краснодарского края»

