



УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ
АДМИНИСТРАЦИИ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
ВЫСЕЛКОВСКИЙ РАЙОН

П Р И К А З

24.01. 2025

157-05

станция Выселки

**Об утверждении Дорожной карты
по методическому сопровождению
системы работы со ШНОР в Выселковском районе**

В рамках реализации Дорожной карты по методическому сопровождению системы работы со ШНОР в Краснодарском крае, в целях качественного сопровождения реализации программ помощи школам Выселковского района с низкими результатами обучения, п р и к а з ы в а ю:

1. Утвердить Дорожную карту по методическому сопровождению системы работы со ШНОР в муниципальном образовании Выселковский район в 2025 году (приложение 1).

2. Назначить муниципальным координатором работы по оказанию адресной методической помощи школам с низкими образовательными результатами Соколенко Т.М., методиста МКУ ИМЦ МО Выселковский район.

3. Провести промежуточный мониторинг реализации плана мероприятий (дорожной карты) по поддержке школ, имеющих низкие образовательные результаты в мае, ноябре 2025 года.

4. Руководителям МБОУ СОШ № 5 им. Героя Советского Союза Н. М. Хорь ст. Иркиевской (Смирновой Т.А.), МБОУ ООШ № 20 им. В.А. Заикина села Заря (Кривуля А.Г.):

4.1. Провести анализ текущего состояния общеобразовательного учреждения, образовательных результатов за 2022-2024 годы и определить ключевые риски развития учреждения.

4.2. Утвердить рабочую группу по разработке и реализации среднесрочной программы развития общеобразовательного учреждения на 2025 год.

4.3. Разработать среднесрочную программу развития общеобразовательного учреждения на 2025 год.

4.4. Провести промежуточный мониторинг реализации среднесрочной программы развития общеобразовательного учреждения в мае, ноябре 2025 года.

5. Контроль выполнения настоящего приказа возложить на директора МКУ ИМЦ Верзунову О.А.

6. Приказ вступает в силу со дня его подписания.

Начальник Управления образования
администрации муниципального образования
Выселковский район



Л.А. Семина

Приложение 1
УТВЕРЖДЕНО
 приказом Управления образования
 администрации муниципального образования
 Выселковский район
 от 24.01.2025 № 757-ОД

Дорожная карта по методическому сопровождению системы работы со ШНОР
 в муниципальном образовании Выселковский район на 2025 год

1. Результаты входного аудита

№	наименование фактора	Фактор негативного влияния (риска)		Перечень ШНОР, в работе которых проявляются негативные факторы
		параметры	код параметра	
1	Уровень оснащения школы	Отсутствие помещений/ возможностей для проведения групповых занятий, мини-конференций, организации межпредметных занятий	1.8.	МБОУ ООШ № 20
2	Специфика контингента обучающихся	Наличие обучающихся из многодетных семей (3 и более детей)	2.1.	МАОУ СОШ № 5 МБОУ ООШ № 20
		Наличие обучающихся из малообеспеченных семей	2.2.	МАОУ СОШ № 5
		Наличие обучающихся из семей, в которых оба родителя являются безработными	2.3.	МБОУ ООШ № 20
		Наличие обучающихся из семей, в которых хотя бы один из родителей является инвалидом	2.4.	МАОУ СОШ № 5 МБОУ ООШ № 20
		Наличие обучающихся из приемных семей, в т.ч. находящихся под опекой	2.5.	МБОУ ООШ № 20
		Наличие обучающихся из семей, находящихся в социально опасном положении	2.6.	МАОУ СОШ № 5

	Наличие обучающихся, состоящих на учете в комиссиях по делам несовершеннолетних	2.7.	МАОУ СОШ № 5
	Наличие обучающихся с ОВЗ (отклонения в интеллектуальном и психическом развитии)	2.8.	МАОУ СОШ № 5 МБОУ ООШ № 20
4	Дефицит педагогических сотрудников	4.1.	МАОУ СОШ № 5 МБОУ ООШ № 20
	Дефицит профильных специалистов (психолога, логопеда, тьютора)	4.2.	МАОУ СОШ № 5 МБОУ ООШ № 20
	Нехватка других сотрудников (администрации, лаборантов, техников по обслуживанию оборудования, поваров, уборщиц, охраны, плотника и др.)	4.3.	МАОУ СОШ № 5
	Наличие административных работников, имеющих стаж руководящей работы менее 5-ти лет	4.4.	МАОУ СОШ № 5 МБОУ ООШ № 20
	Низкая методическая подготовка учителей (начальных классов, математики и русского языка)	5.2.	МАОУ СОШ № 5 МБОУ ООШ № 20
5	Низкий уровень компетенций в области индивидуализации учебного процесса учителей (начальных классов, математики и русского языка)	5.3.	МАОУ СОШ № 5
	Низкий уровень применения современных практик и приемов в образовательной деятельности (цифровых технологий, групповых форм работы, методик развития метапредметных компетенций, активных и интерактивных методик и др.)	5.4.	МАОУ СОШ № 5 МБОУ ООШ № 20
	Наличие учителей со стажем менее 5 лет	5.5.	МАОУ СОШ № 5 МБОУ ООШ № 20
	Профессионализм и компетенции педагогов		

		Наличие учителей (начальных классов, математики, русского языка), имеющих нагрузку более 30 часов в неделю	5.6.	МБОУ ООШ № 20
		Наличие учителей (начальных классов, математики, русского языка) пенсионного возраста	5.7.	МБОУ ООШ № 20
6	Несформированность внутришкольной системы повышения квалификации	Низкое качество профессионального взаимодействия между учителями школы	6.1.	МАОУ СОШ № 5 МБОУ ООШ № 20
		Недостаточное число учителей, вовлеченных в систему наставничества (менторства)	6.4.	МАОУ СОШ № 5 МБОУ ООШ № 20
7	Отсутствие объективной и сбалансированной ВСОКО	Расхождение между результатами внутришкольного и внешнего оценивания, вхождение школы в число учреждений с признаками необъективных результатов по итогам мониторинга ФИОКО	7.1.	МАОУ СОШ № 5 МБОУ ООШ № 20
		Наличие потенциальных медалистов, не подтвердивших образовательные результаты на ЕГЭ	7.2.	МАОУ СОШ № 5
		Перегруженность или недостаточность графика внутришкольных оценочных процедур	7.3.	МАОУ СОШ № 5
		Отсутствие внутришкольного контроля за достижением обучающимися метапредметных образовательных результатов, формированием функциональной грамотности	7.4.	МАОУ СОШ № 5 МБОУ ООШ № 20
8	Высокая доля обучающихся с рисками учебной неупешности	Наличие обучающихся, которым учителя рекомендуют дополнительные занятия с целью ликвидации отставания по учебной программе	8.1.	МАОУ СОШ № 5 МБОУ ООШ № 20
		Низкая мотивация школьников к учению	8.2.	МАОУ СОШ № 5 МБОУ ООШ № 20
		Наличие обучающихся с ОВЗ	8.3.	МАОУ СОШ № 5 МБОУ ООШ № 20

9	Неудовлетворительное качество взаимодействия с родителями (законными представителями) обучающихся	Фиксация неудовлетворенности родителей качеством обучения	9.2.	МАОУ СОШ № 5
		Дистанцирование родителей от учебного процесса и внеурочной деятельности школы	9.3.	МБОУ ООШ № 20
		Низкая посещаемость родителей собраний и мероприятий школы	9.4.	МАОУ СОШ № 5
		Отсутствие поддержки родителями детей в учебе	9.5.	МАОУ СОШ № 5 МБОУ ООШ № 20
		Нежелание учителей участвовать в различных формах профессионального развития	10.3.	МАОУ СОШ № 5 МБОУ ООШ № 20
10	Неудовлетворительная атмосфера школьного благополучия	Выраженные проблемы с поведением на уроках/вне уроков	10.6.	МАОУ СОШ № 5
		Слабое обновление арсенала педагогических технологий	10.7.	МАОУ СОШ № 5 МБОУ ООШ № 20
		Высокая доля специалистов УО и ТМС, имеющих стаж работы в должности менее 5-ти лет	11.3.	МКУ ИМЦ
11	Низкая эффективность работы методической службы	Отсутствие мер социальной поддержки для молодых педагогов на уровне муниципалитета	11.5.	МКУ ИМЦ

II. Муниципальная дорожная карта по профилактике учебной неуспешности

№	Мероприятие	Форма	Код параметра	Контингент	Место проведения	Дата проведения	Ответственные
1	Проведение комплексной диагностики факторов, влияющих на качество образования (обеспечение ОО ресурсами и кадрами, низкая эффективность деятельности управленческой команды)	мониторинг	4.1. 4.2.	МБОУ СОШ № 5 МБОУ ООШ № 20	МКУ ИМЦ	Январь	Директор МКУ ИМЦ О.А.Верзунова Методист МКУ ИМЦ Т.М.Соколенко

2	Разработка и утверждение Мунципальной дорожной карты ШНОР	Дорожная карта		МБОУ СОШ № 5 МБОУ ООШ № 20	МКУ ИМЦ	Январь	Методист МКУ ИМЦ Т.М.Соколенко
3	Ведение базы данных кадрового резерва руководящих кадров	База данных	4.3.	МБОУ СОШ № 5 МБОУ ООШ № 20	МКУ ИМЦ	Январь-ноябрь	Директор МКУ ИМЦ О.А.Верзунова Методист МКУ ИМЦ Т.М.Соколенко
4	Организация работы Школы кадрового управленческого резерва	Приказ	4.4.	МБОУ СОШ № 5 МБОУ ООШ № 20	МКУ ИМЦ	Январь-ноябрь	Директор МКУ ИМЦ О.А.Верзунова Методист МКУ ИМЦ Т.М.Соколенко
5	Организация семинаров/вебинаров для ШНОР	Семинары/вебинары	4.2.	МБОУ СОШ № 5 МБОУ ООШ № 20	МКУ ИМЦ	Один раз в четверть	Методист МКУ ИМЦ Т.М.Соколенко
6	Включение вопросов поддержки ШНОР в общественно-значимые мероприятия муниципальной системы образования	Секции в рамках муниципальной конференции педагогических и руководящих работников	5.3. 5.4.	МБОУ СОШ № 5 МБОУ ООШ № 20	МКУ ИМЦ	1 раз в год	Методист МКУ ИМЦ Т.М.Соколенко Методисты МКУ ИМЦ
7	Организация стажировок для управленческих команд ШНОР	Стажировка	7.3.	МБОУ СОШ № 5 МБОУ ООШ № 20	МКУ ИМЦ	По плану ИРО	Методист МКУ ИМЦ Т.М.Соколенко
8	Организация стажировок для педагогических команд ШНОР	Стажировка	5.3. 5.4.	МБОУ СОШ № 5 МБОУ ООШ № 20	МКУ ИМЦ	По плану ИРО	Методист МКУ ИМЦ Т.М.Соколенко Методист МКУ ИМЦ Т.Н. Костянова
9	Муниципальные конкурсы профессионального мастерства	Аналитическая справка по результатам участия школ	5.2.	МБОУ СОШ № 5 МБОУ ООШ № 20	МКУ ИМЦ	По плану ИМЦ	Методист МКУ ИМЦ Т.М.Соколенко Методист МКУ ИМЦ Е.А. Тарапата

10	Проведение мониторинга потребности в повышении квалификации руководящих и педагогических кадров образовательных организаций по проблемам повышения качества образования	Мониторинг	5.3. 5.4.	МБОУ СОШ № 5 МБОУ ООШ № 20	МКУ ИМЦ	Февраль	Методист МКУ ИМЦ Т.М.Соколенко
11	Организация мастер-классов	Мастер-классы	5.3. 5.4.	МБОУ СОШ № 5 МБОУ ООШ № 20	МКУ ИМЦ	Один раз в четверть (по отделному плану)	Методист МКУ ИМЦ Т.М.Соколенко, тьюторы
12	Организация круглых столов	Круглые столы	5.3. 5.4.	МБОУ СОШ № 5 МБОУ ООШ № 20	МКУ ИМЦ	Один раз в четверть (по отделному плану)	Методист МКУ ИМЦ Т.М.Соколенко, тьюторы
13	Серия проектировочных семинаров для учителей русского языка и математики по наиболее трудным темам (заданиям) ГИА	Семинары	5.3. 5.4.	МБОУ СОШ № 5 МБОУ ООШ № 20	МКУ ИМЦ	Январь-ноябрь (по отделному плану)	Методист МКУ ИМЦ Т.М.Соколенко Главный специалист УО В.А. Калинина
14	Организация круглых столов по преодолению проблем в соответствии с рисковым профилем ОО в муниципалитете	Круглые столы	9.2. 10.3.	МБОУ СОШ № 5 МБОУ ООШ № 20	МКУ ИМЦ	По плану работы	Методист МКУ ИМЦ Т.М.Соколенко, тьюторы
15	Организация работы тьюторских консультационных пунктов	План мероприятий	11.3.	МБОУ СОШ № 5 МБОУ ООШ № 20	МКУ ИМЦ	По плану работы	Методист МКУ ИМЦ Т.М.Соколенко, тьюторы

	для учителей-предметников и обучающихся							
16	Психолого-педагогическое сопровождение ОО	График консультаций	9.2. 10.3.	МБОУ СОШ № 5 МБОУ ООШ № 20	МКУ ИМЦ	В течение всего периода	Мобильная группа педагогов-психологов	
17	Аудит системы методической работы школ-участниц проекта	Аналитическая справка по результатам аудита	8.1.	МБОУ СОШ № 5 МБОУ ООШ № 20	МКУ ИМЦ	1 раз в четверть	Сообщество тьюторов	
18	Аудит соответствия ситуации в ОО данным карточек самоанализа	Аудит	8.1.	МБОУ СОШ № 5 МБОУ ООШ № 20	МКУ ИМЦ	не реже одного в два месяца	Методист МКУ ИМЦ Т.М.Соколенко	
19	Аудит содержания сайтов по подготовке к ГИА	Аудит	8.1.	МБОУ СОШ № 5 МБОУ ООШ № 20	МКУ ИМЦ	1 раз в четверть	Методист МКУ ИМЦ Т.М.Соколенко Главный специалист УО В.А. Калинина	
Уровень образовательной организации								
20	Подготовка социального паспорта школы	Социальный паспорт	9.2.	МБОУ СОШ № 5 МБОУ ООШ № 20	МКУ ИМЦ	Январь	Руководители ОО	
21	Анализ результатов текущей, тематической и промежуточной оценки планируемых результатов	Аналитический отчет	5.5.	МБОУ СОШ № 5 МБОУ ООШ № 20	МКУ ИМЦ	В конце четверти	Руководители ОО	
22	Анализ результатов ВПР	Аналитическая справка	5.3.	МБОУ СОШ № 5 МБОУ ООШ № 20	МКУ ИМЦ	Май	Руководители ОО, учителя-предметники	
23	Анализ эффективности принятых мер по организации образовательного процесса ОО на основе результатов ВПР	Аналитический отчет	6.1.	МБОУ СОШ № 5 МБОУ ООШ № 20	МКУ ИМЦ	Четвертая четверть	Руководители ОО	

24	Внесение изменений в рабочие программы; программу внеурочной деятельности; программу развития УУД в ООП; технологические карты, планы -конспекты	Измененные разделы программ, КТП, планов-конспектов	4.1.	МБОУ СОШ № 5 МБОУ ООШ № 20	МКУ ИМЦ	По плану работы	Руководители ОО, Учителя-предметники
25	Аудит наличия у педагогов индивидуализированных карт подготовки к ГИА	Аудит	5.2.	МБОУ СОШ № 5 МБОУ ООШ № 20	МКУ ИМЦ	1 раз в четверть	Руководители ОО Главный специалист УО В.А. Калинина
26	Серия педагогических советов и семинаров - практикумов в школах - участниц проекта по развитию профессиональных компетентностей педагогов	Планы	5.3.	МБОУ СОШ № 5 МБОУ ООШ № 20	МКУ ИМЦ	1 раз в четверть	Руководители ОО, учителя-предметники
27	Психолого-педагогическое сопровождение педагогов и обучающихся в ОО	Консультации	5.3.	МБОУ СОШ № 5 МБОУ ООШ № 20	МКУ ИМЦ	Весь период	Педагоги-психологи ОО



Начальник Управления образования
администрации муниципального образования
Выселковский район

Л.А. Семина