



# Снижение бюрократической нагрузки на педагогических работников Краснодарского края

Горностаева Татьяна Юрьевна,  
*начальник управления по надзору и  
контролю в сфере образования*

*18 августа 2025 г.*



**У педагога должно быть как можно больше времени для того содержательного обучения, воспитания, к которому он призван.**

**А для этого необходимо снизить бюрократическую часть его работы.**

(В.В. Путин, Заседание Совета по развитию гражданского общества и правам человека, 10 декабря 2024 г.)





## Меры по снижению бюрократической нагрузки, принимаемые на уровне региона

**Широкое информирование и обратная связь**

**Автоматизация рабочих процессов**

**Координация деятельности и приведение в соответствие НПА**

**Реализация практик бережливых технологий**

**Реализация новых норм, в том числе в межведомственном взаимодействии**

**Контроль и надзор**





# Широкое информирование и обратная связь

## 1. Тематические разделы на сайте МОН КК



**Министерство образования и науки**  
Краснодарского края

Снижение  
документацион-  
ной нагрузки  
на педагогов



<https://minobr.krasnodar.ru>

## 2. Анкетирование педагогов на сайте МОН КК

Опрос  
учителей  
о снижении  
документацион-  
ной нагрузки



### Яндекс-формы:

для педагогов дошкольного образования:

(<https://forms.yandex.ru/u/67ff4a781f1eb518145926dd/>)

для педагогов общего образования:

(<https://forms.yandex.ru/u/67174cc5f47e7325a9f44e47/>)

для педагогов профессионального образования:

(<https://forms.yandex.ru/u/6818a2b0e010db3d6cd11323/>)

## 3. Рассылка памяток о снижении документационной нагрузки учителям школ через АИС «Сетевой город»



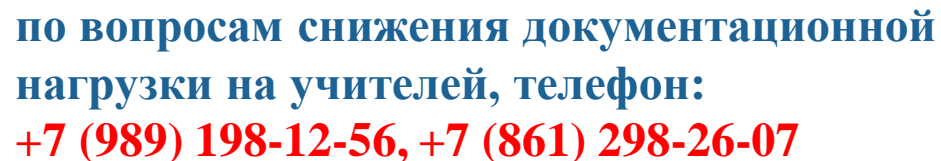




## 5. Встречи с педагогическими коллективами школ, детских садов (анонимное анкетирование педагогических работников)



**В 2024-2025 учебном году  
в анонимном  
анкетировании  
приняли участие  
1979 педагогов  
из 67 образовательных  
организаций  
9 муниципалитетов**





# Широкое информирование и обратная связь

## 6. Статистика обращений в чат-бот «Помощник Рособнадзора»

2025 год

поступило **301** обращение из **41** МО:

**126** - школы

**154** - детские сады

**21** – СПО

- не поступали вопросы (3 МО)
- поступил 1-2 вопроса (15 МО)
- поступали вопросы от 3 до 7 (14 МО)
- поступали вопросы от 8 и более (12 МО)

|        |          |           |           |           |           |           |           |           |          |
|--------|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|
|        |          |           |           |           | ЩЕРБИНОВ  | СТАРОМИНС | КУЩЕВСК   | КРЫЛОВСК  |          |
|        |          |           |           |           | 1         | 0         | 5         | 1         |          |
|        |          |           | ЕЙСКИЙ    |           | КАНЕВСКОЙ | ЛЕНИНГР   | ПАВЛОВСК  | НОВОПОКР  | БЕЛОГЛИН |
|        |          |           | 12        |           | 7         | 1         | 10        | 1         | 1        |
|        |          | ПРИМ-АХТ  | БРЮХОВЕЦ  |           | ВЫСЕЛКОВ  | ТИХОРЕЦК  | КАВКАЗСК  |           |          |
|        |          | 1         | 1         |           | 4         | 11        | 1         |           |          |
| ТЕМРЮК | СЛАВЯНСК | КРАСНОАРМ | КАЛИНИНС  | ТИМАШЕВС  | КОРЕНОВСК | ТБИЛИССК  | ГУЛЬКЕВИЧ |           |          |
| 9      | 7        | 6         | 0         | 4         | 9         | 2         | 1         |           |          |
| АНАПА  | КРЫМСКИЙ | АБИНСКИЙ  | КРАСНОДАР | ДИНСКОЙ   | УСТЬ-ЛАБ  | КУРГАНИНС | АРМАВИР   | НОВОКУБАН |          |
| 5      | 11       | 2         | 33        | 9         | 4         | 9         | 4         | 1         |          |
|        | НОВОРОС  | ГЕЛЕНДЖИК | СЕВЕРСКИЙ | ГОР-КЛЮЧ  | БЕЛОРЕЧЕН |           | ЛАБИНСКИЙ | УСПЕНСКИЙ |          |
|        | 8        | 6         | 1         | 6         | 9         |           | 0         | 1         |          |
|        |          |           |           | ГУАПСИНСК | АПШЕРОНС  |           | МОСТОВСК  | ОТРАДНЕНС |          |
|        |          |           |           | 9         | 3         |           | 3         | 2         |          |
|        |          |           |           |           | СОЧИ      |           |           |           |          |
|        |          |           |           |           | 7         |           |           |           |          |





# Координация деятельности и приведение в соответствие НПА

## 1. Определение ответственных должностных лиц, состава рабочих групп, утверждение плана работы

УТВЕРЖДАЮ  
Заместитель министра  
образования, науки и молодежной  
политики Краснодарского края

О.А. Грушко  
2024 г.

План работы по направлению: снижение бюрократической нагрузки образовательных организаций и педагогических работников

| №  | Мероприятие   | Сроки исполнения      | ответственные                           |
|----|---|-----------------------|---|
| 1. | Разработка программы обучения (100 сотрудников) на 2024 год   | сентябрь 2024 года    | РДК КК, ПРО КК                          |
| 2. | Заседание совета под руководством заместителя Губернатора Краснодарского края Миняковой А.А. по вопросу снижения бюрократической нагрузки образовательных организаций и педагогических работников   | 1 раз в месяц         | Грушко О.А., Колчанов А.В., Тюркин А.С. |
| 3. | Заседание рабочей группы по повышению эффективности системы государственного управления в сфере образования, науки и молодежной политики Краснодарского края по вопросу снижения бюрократической нагрузки образовательных организаций и педагогических работников   | 1 раз в месяц         | Тюркин                                  |
| 4. | Закрытие проекта первой волны   | 30 сентября 2024 г.   | Афоня Горюхи                            |
| 5. | Реализация проекта по участию в министерстве образования, науки и молодежной политики Краснодарского края:<br>1. Осуществление сбора отчетности формы федерального статистического наблюдения № ОО-1 (годовой) "Сведения об организации, осуществляющей образовательную деятельность по образовательным программам начального общего, основного | до 20 декабря 2024 г. | Афоня Горюхи, Колчанов, Тюркин          |

## 2. Отменены подворовые обходы (постановление КДН и ЗП Администрации Краснодарского края от 3 июня 2022 года № 3/1 «Об утверждении Примерного порядка учета детей, подлежащих обучению по образовательным программам дошкольного, начального общего, основного общего и среднего общего образования на территории Краснодарского края»)

КОМИССИЯ ПО ДЕЛАМ НЕСОВЕРШЕННОЛЕТНИХ И ЗАЩИТЕ  
ИХ ПРАВ ПРИ АДМИНИСТРАЦИИ КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ

ПОСТАНОВЛЕНИЕ

от 3 июня 2022 г. № 3/1

г. Краснодар

11 ч. 00 мин. 350000, г. Краснодар, ул. Чапаева, 58

«Об утверждении Примерного порядка учета детей, подлежащих обучению по образовательным программам дошкольного, начального общего, основного общего и среднего общего образования на территории Краснодарского края»

Комиссия в составе:  
председательствующего, заместителя председателя комиссии: Иркина Д.А., заместителя председателя комиссии: Воробьевой Е.В., ответственного секретаря: Панченко Р.А., членов комиссии: Вазовой И.П., Жуковой Г.А., Жукова Г.В., Ковалевой Т.Ф., Ласенкова Н.А., Погодина С.Е., Рыбенко А.В., Сапегинной О.В., Шандановина В.В., отсутствующие члены комиссии: Минькова А.А., Гаркуша С.П., Божков Д.С., Воложников С.А., Мещерякова Д.А., Невежин П.Н., Стамлер А.Д., Хараман А.Ю.  
С участием прокурора отдела по надзору за исполнением законов о несовершеннолетних и молодежи прокуратуры Краснодарского края Ташу Ю.А.  
Приглашены: заместитель министра образования, науки и молодежной политики Краснодарского края Грушко О.А.  
При ведении протокола заседания ответственным секретарем комиссии Панченко Р.А.  
Заслушав и обсудив информацию заместителя министра образования, науки и молодежной политики Краснодарского края Грушко О.А. по вопросу утверждения Примерного порядка учета детей, подлежащих обучению по образовательным программам дошкольного, начального общего, основного общего и среднего общего образования на территории Краснодарского края, комиссия по делам несовершеннолетних и защите их прав при администрации Краснодарского края отмечает следующее.  
В соответствии со статьями 9, 17, 34, 63, 66, 67 Федерального закона от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», в






# Координация деятельности и приведение в соответствие НПА

3. Разработана примерная номенклатура дел для общеобразовательной организации  
(письмо МОН КК от 15.03.2024 г. № 47-01-13-4665/24)

4. Создание регионального Центра компетенций в рамках проекта «Бережная школа» в ИРО



**МИНИСТЕРСТВО  
ОБРАЗОВАНИЯ, НАУКИ  
И МОЛОДЕЖНОЙ ПОЛИТИКИ  
КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ**

Рашилевская ул., д. 23, г. Краснодар, 350063  
Тел. (861) 298-25-73, (861) 298-26-00  
E-mail: minobrkuban@krasnodar.ru

№ 03.0034 от 15.03.2024 № 47-01-13-4665/24

Руководителям  
муниципальных органов  
управления образованием

О направлении

В соответствии с письмом МОН КК от 15.03.2024 г. № 47-01-13-4665/24

**Примерная номенклатура дел общеобразовательной организации.**


**Раздел. Учебно-воспитательная работа.**

| Номер дела | Заголовки дел (тома, части)  | Основания для включения в номенклатуру  |
|------------|--|---|
| 1          | Локальные акты образовательной организации   | Часть 1 статьи 28, части 1, 2 статьи 30 Федерального закона от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»  |
| 2          | Основные образовательные программы, адаптированные образовательные программы, в том числе: | Пункт 9 статьи 2, часть 5 статьи 12, пункт 6 части 3 статьи 28 Федерального закона от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»<br>Пункты 11, 12 приказа Минпросвещения России от 22 марта 2021 г. № 115 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по основным общеобразовательным программам-образовательным программам начального общего, основного общего и среднего общего образования»<br>Пункт 13 приказа Минпросвещения России от 31 мая 2021 г. № 246 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта начального общего образования», пункт 12 приказа Минпросвещения России от 31 мая 2021 г. № 247 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта основного общего образования», пункт 14 приказа Минобрнауки России от 17 мая 2012 г. № 413 (ред. от 12 августа 2022 г.) «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта среднего общего образования» |
|            | Рабочая программа воспитания, календарный план воспитательной работы                       | Пункт 9 статьи 2, часть 1 статьи 12.1 Федерального закона от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»  |

← @ iko23.ru Центры — Государственное бюджетное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования

МОН КК Погода в Красно... Почта России ФНС проверка Автобус. Красн... Портал открыт... Поиск лицензий М8 по функциям

СВЕДЕНИЯ ОБ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ОБ ИНСТИТУТЕ БЕЗОПАСНОСТЬ КОНТАКТЫ СМИ О НАС



Государственное бюджетное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования  
**ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ  
Краснодарского края**

ОБУЧЕНИЕ ВОСПИТАТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ НАУЧНО-МЕТОДИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ГИА ВПР РЕ

**Центры**

**ОТРАСЛЕВОЙ ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ В СФЕРЕ ОБРАЗОВАНИЯ**

Контакты

Сопровождение

Направление деятельности

Кабинет: 109

Телефон:

E-mail: ockso@iro23.ru







# Реализация новых норм, в том числе в межведомственном взаимодействии

## 1. Фильтрация запросов других ведомств, поступающих в министерство



**Министерство образования и науки**  
Краснодарского края

*В министерство образования и  
науки Краснодарского края в  
течение месяца*

*поступило  
документа*

**3 192**



*В органы управления  
образованием направлено*

**200** документов



*В образовательные  
организации направлено*

**62** документа




### Статья 29. Информационная открытость образовательной организации

**часть 4.** Информация и документы о деятельности образовательной организации, не указанные в части 2 настоящей статьи, предоставляются руководителем (заместителем руководителя) образовательной организации по обращению гражданина, организации либо должностного лица государственного органа или органа местного самоуправления при наличии оснований и в порядке, которые предусмотрены законодательством Российской Федерации. **Образовательная организация вправе не предоставлять организациям, государственным органам и органам местного самоуправления информацию и документы при отсутствии оснований, предусмотренных законодательством Российской Федерации (вступила в силу с 1 марта 2025 г.).**



# Реализация новых норм, в том числе в межведомственном взаимодействии

## 1. Фильтрация запросов других ведомств, поступающих в министерство

  
АДМИНИСТРАЦИЯ  
КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ  
УПРАВЛЕНИЕ  
ПО МИГРАЦИОННЫМ  
ВОПРОСАМ  
Красная ул., д. 35, г. Краснодар, 350014  
Тел./факс (861) 268-09-71  
E-mail: umv@adm.krasnodar.ru

Министру образования, науки  
и молодежной политики  
Краснодарского края  
Воробьевой Е.В.

03.04.2024 № 17-04-375/24

На № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

О представлении информации

Уважаемая Елена Викторовна!

В связи с проведением анализа миграционной ситуации на территории Краснодарского края просим Вас представить информацию за 2023 год в разрезе муниципальных образований Краснодарского края:

- о количестве образовательных организаций общего и дошкольного образования;
- об уровне обеспеченности образовательными организациями общего и дошкольного образования исходя из численности населения (в %);
- об уровне наполняемости общеобразовательных организаций исходя из общей численности обучающихся дневных общеобразовательных организаций в разрезе муниципальных образований Краснодарского края;
- о количестве классов с долей обучающихся в них иностранных граждан от 10 до 20% и от 20 до 50% с разбивкой по муниципальным образованиям Краснодарского края;
- о количестве образовательных организаций общего и дошкольного образования, строящихся и планируемых для ввода в эксплуатацию в 2024, 2025, 2026, 2027 годах.

Указанную информацию в формате Word (или Excel) просим направить до 15 апреля 2024 года на адрес электронной почты umv@adm.krasnodar.ru.

Данные ФГИС ДДО

Данные Паспорта  
системы общего  
образования и ФСН ОО-1

Без запроса в школы,  
детские сады и ОМС

  
МИНИСТЕРСТВО  
ОБРАЗОВАНИЯ, НАУКИ  
И МОЛОДЕЖНОЙ ПОЛИТИКИ  
КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ

Управление по  
миграционным вопросам  
администрации  
Краснодарского края  
umv@adm.krasnodar.ru

Рашилевская ул., д. 23, г. Краснодар, 350063  
Тел. (861) 298-25-73, (861) 298-26-00  
E-mail: minobr.kuban@krasnodar.ru

11.04.2024 № 47-01-13-6299/24  
г. Краснодар № 17-04-375/24 ОТ 03.04.2024

О направлении информации

Министерство образования, науки и молодежной политики Краснодарского края, рассмотрев в части компетенции письмо управления по миграционным вопросам администрации Краснодарского края номер 17-04-375/24 от 3 апреля 2024 г., сообщает.

Формами федеральной статистической отчетности не предусмотрен сбор информации о количестве классов с долей обучающихся в них иностранных граждан от 10 до 20% и от 20 до 50%. На основании части 6.2. статьи 47 Федерального закона от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (далее – Федеральный закон № 273-ФЗ) не допускается возложение на педагогических работников общеобразовательных организаций работы, не предусмотренной частями 6 и 9 вышеуказанной статьи Федерального закона № 273-ФЗ. Перечень документации, подготовка которой осуществляется педагогическими работниками при реализации основных общеобразовательных программ, утвержден приказом Министерства просвещения Российской Федерации от 21 июля 2022 г. № 582.



## Отменены мониторинги:

- [illegible]

## Трудоемкость сбора и заполнения информации:



**Школа –7,5 час. для завуча (1 раз в год)**  
**Управление образования МО – 2 час.**  
**Министерство –9,5 час. (свод+анализ)**

- по внеурочной деятельности (выгрузка сведений из АИС «Сетевой город»);
- по профориентации (информация из системы профориентационного проекта «Билет в будущее»)







### 3. Переход на сбор отчетных данных в информационных системах в электронном виде

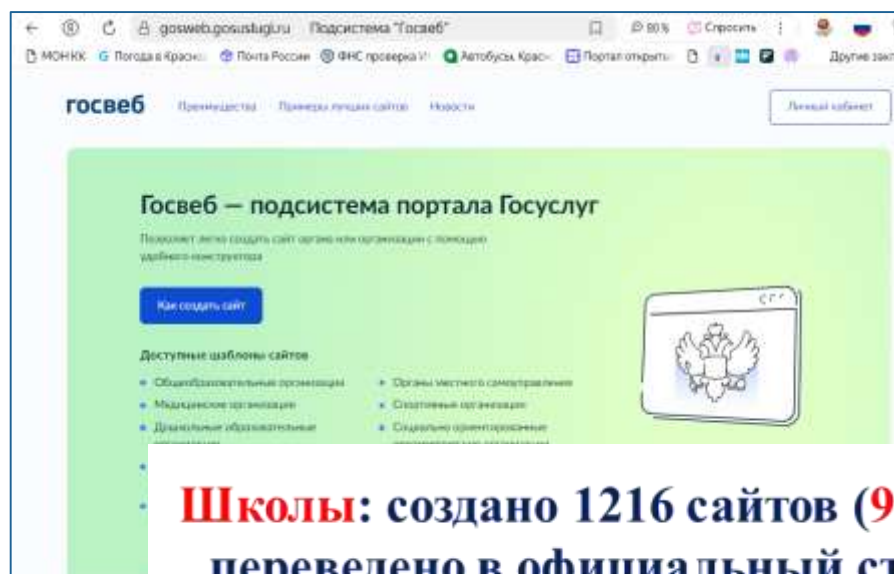
**Оптимизация сбора отчетности формы федерального статистического наблюдения № ОО-1 (годовая) "Сведения об организации, осуществляющей образовательную деятельность по образовательным программам начального общего, основного общего, среднего общего образования"**

## Оптимизация сбора данных в Яндекс-таблицах, опросы и анкетирование посредством Яндекс-форм



# Автоматизация рабочих процессов

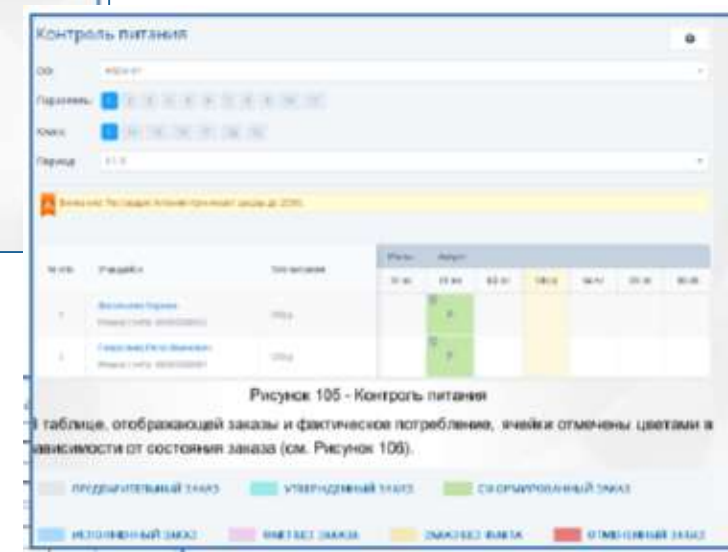
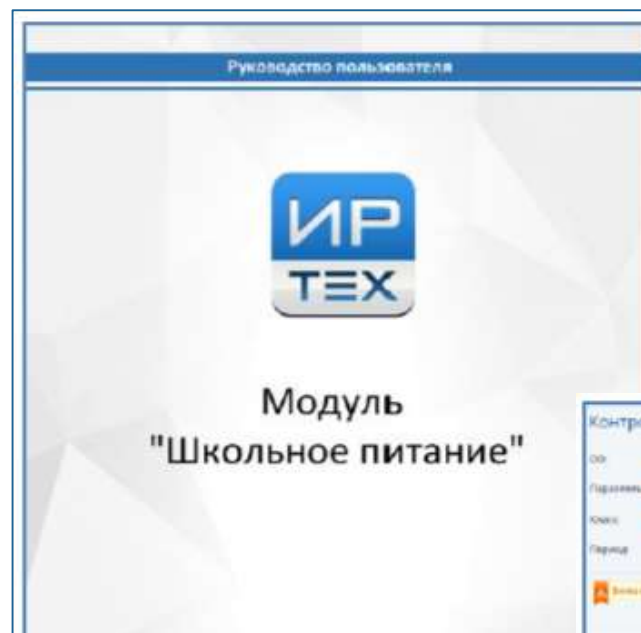
**1. Осуществляется перевод сайтов всех образовательных организаций на платформу ГосВеб**



**Школы:** создано 1216 сайтов (99,1%),  
переведено в официальный статус  
331 сайт (26,9%)

**ДОУ:** создано 1472 сайта (100%),  
переведено в официальный статус  
1142 сайта (77,5%)

**2. Модуль «Питание» АО «ИРТех» (г.Самара) в АИС «Сетевой город» запущен с 1 сентября 2024 г.**





# Автоматизация рабочих процессов

## 3. Интеграция АИС «Сетевой город»:



**MAX**

Автоматическое формирование чата класса для оперативного информирования к 1 сентября 2025 года



Краснодарский край



Государственная информационная система  
"Автоматизированная система управления сферой образования Краснодарского края"  
Модуль "Сетевой Город. Образование"



Министерство труда и социального  
развития  
Краснодарского края

**ГИС ПК «Катарсис: Соцзащита»**

Обмен информацией по школьникам  
льготных категорий









# Реализация практик бережливых технологий



## 1. Участие ОО региона в проектах «Бережливая школа» и «Комфортная школа»



**140** школ и детских садов

## 2. Проведение цикла вебинаров для педагогических работников.

приняли участие педагоги из образовательных организаций

**> 400**

## 3. Реализация программы ДПО «Внедрение бережливых технологий в деятельности ОО».

За период 2022 - 2025 гг. прошли обучение **2020** слушателей





# Контроль и надзор

## Контроль соблюдения обязательных требований при:

- ✓ **рассмотрении обращений** **выдано предостережение** о недопустимости нарушения обязательных требований в части **несоответствия** утвержденного **перечня документации классного руководителя** обязательным требованиям
  - *МАОУ МО г. Краснодар СОШ № 46 имени Героя Советского Союза Георгия Невкипелого*
- ✓ **проведении обязательных профилактических визитов в отношении ОО с высоким риском** **выданы предписания** об устранении нарушений обязательных требований в части несоответствия **должностной инструкции** учителя требованиям приказа Минпросвещения РФ от 6 ноября 2024 г. № 779:
  - *МБОУ СОШ № 7 имени историка, профессора Н. И. Павленко г. Ейска МО Ейский район*
  - *МБОУ СОШ № 4 имени Я.И. Куница МО Усть-Лабинский район*
  - *МБОУ ООШ № 7 поселка Приреченского МО г. Горячий Ключ*
- ✓ **проведении мониторинга безопасности (сентябрь 2025 г.)** в отношении образовательных организаций, реализующих образовательные программы дошкольного образования, начального общего, основного общего и среднего общего образования, среднего профессионального образования **по соответствию локальных актов ОО** требованиям приказа Минпросвещения РФ от 6 ноября 2024 г. № 779







# Приказ Минпросвещения РФ от 6 ноября 2024 г. № 779 «Об утверждении перечня документов, подготовка которых осуществляется педагогическими работниками при реализации основных общеобразовательных программ, образовательных программ среднего профессионального образования» *(вступил в силу с 1 марта 2025 года)*

Документы, подготовка которых осуществляется педагогическими работниками при реализации образовательных программ **среднего профессионального образования**

1. Рабочая программа дисциплины (модуля) и (или) практики
2. Экзаменационная и (или) зачетная ведомости
3. Журнал учета успеваемости
4. План воспитательной работы (для преподавателей, осуществляющих функцию классного руководства или кураторства)
5. Характеристика на обучающегося (по запросу, для преподавателей, осуществляющих функцию классного руководства или кураторства)
6. Журнал практики



Документы, подготовка которых осуществляется педагогическими работниками при реализации образовательных программ **дошкольного образования**

1. Журнал посещаемости
2. Календарно-тематический план

Письмо Минпросвещения России от 11.06.2025 № 03-1227 «О направлении разъяснений»  
(вместе с «Разъяснениями положений приказа Министерства просвещения Российской Федерации от 6 ноября 2024 г. № 779 в части реализации образовательных программ дошкольного образования»)

Документы, подготовка которых осуществляется педагогическими работниками при реализации образовательных программ **начального общего, основного общего и среднего общего образования**

1. Рабочая программа учебного предмета, учебного курса (в том числе внеурочной деятельности), учебного модуля
2. Журнал учета успеваемости
3. Журнал внеурочной деятельности (для педагогических работников, осуществляющих внеурочную деятельность)
4. План воспитательной работы (для педагогических работников, осуществляющих функцию классного руководства)
5. Характеристика на обучающегося (по запросу, для педагогических работников, осуществляющих функцию классного руководства)





# Бюрократическая нагрузка: корневые проблемы

## Анализ

## Типовые проблемы

## Область решения

1

Неэффективная  
организация  
работ

- ✓ Избыточное количество участников процесса
- ✓ Избыточные уровни управления
- ✓ Излишний информационный поток
- ✓ Неэффективная автоматизация процесса

1

Повышение  
эффективности  
процессов

2

Неэффективные  
документы/  
отчеты

- ✓ Избыточные отчеты / требования документов
- ✓ Наличие неактуальных документов / неиспользуемых отчетов
- ✓ Дублирование информации в отчетах / запросах
- ✓ **Запрос информации, имеющейся в ИС, в открытых источниках**
- ✓ Большой объем документов, сложная подача информации в документе
- ✓ Отсутствие автоматизации ссылок и связей между документами

2

Оптимизация  
документов/  
отчетов

3

Человеческий  
фактор

- ✓ Формальный подход
- ✓ **Боязнь ответственности / перестраховка**
- ✓ **Отсутствие нужных компетенций**
- ✓ **Чрезмерный консерватизм (неготовность что-то менять)**

3

Развитие  
персонала и  
корпоративной  
культуры





# Задачи для образовательных организаций

- ☐ **Привести** в соответствие с приказом Минпросвещения РФ от 6 ноября 2024 г. № 779:
  - ✓ локальные акты;
  - ✓ должностные инструкции;
- ☐ **Применять** статью 29 Федерального закон от 29.12.2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», выстраивая новый формат межведомственных отношений;
- ☐ **Практиковать** систематическое проведение производственных совещаний (правовое просвещение, обсуждение актуальных тем), личный прием педагогов;
- ☐ **Отказаться** от бумажных отчетов педагогов, исключить ведение документов в бумажном и электронном виде;
- ☐ **Исключить** поручения, не связанные с решением педагогических задач.

