



**Министерство образования, науки и молодежной
политики Краснодарского края**

Государственное бюджетное образовательное учреждение
дополнительного профессионального образования
«Институт развития образования» Краснодарского края
(ГБОУ ИРО Краснодарского края)

П Р И К А З

от «31» 01 2025 г.

№ 86

г. Краснодар

**Об организации работы по реализации в 2025 году федерального
инновационного проекта «Опережающее сопровождение кадрового
управленческого резерва региональной системы образования»**

В целях реализации федерального инновационного проекта «Опережающее сопровождение кадрового управленческого резерва региональной системы образования» п р и к а з ы в а ю:

1. Утвердить состав рабочей группы, по реализации в 2025 году инновационного проекта «Опережающее сопровождение кадрового управленческого резерва региональной системы образования» (далее – Проект) (приложение 1).
2. Утвердить дорожную карту реализации инновационного проекта в 2025 году (приложение 2).
3. Контроль за исполнением настоящего приказа возложить на проректора по научной и инновационной деятельности, цифровой трансформации и медиакоммуникации Тернову Л.Н.
4. Настоящий приказ вступает в силу со дня его подписания.

Ректор

Т.А. Гайдук

Приложение 1
к приказу ГБОУ ИРО
Краснодарского края
от 31.01.2025 г. № 86

**Состав рабочей группы
по реализации федерального инновационного проекта
«Опережающее сопровождение кадрового управленческого резерва
региональной системы образования» в 2025 году**

№ пп	ФИО	Должность
Руководитель рабочей группы		
1.	Гайдук Т.А.	Ректор, к.пед.н.
Состав рабочей группы		
2.	Терновая Л.Н.	проректор по научной и инновационной деятельности, цифровой трансформации и медиакоммуникации
3.	Лихачева И.В.	проректор по учебно-методической работе и обеспечению качества образования
4.	Плохотнюк Е.В.	проректор по организационно-методическому сопровождению и стратегическому развитию
5.	Забашта Е.Г.	руководитель центра непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников
6.	Яковлев Е.В.	руководитель научно-методического информационно-издательского центра, д.пед.н., профессор
7.	Яковлева Н.О.	руководитель мониторинговых исследований и методического сопровождения инновационной деятельности
9.	Устинова И.А.	заведующий кафедрой управления образовательными системами и кадровым резервом
10.	Кулишов В. В.	доцент кафедры управления образовательными системами и кадрового резерва, к.пед.н.
11.	Булатова Л.П.	старший преподаватель кафедры управления образовательными системами и кадрового резерва
12.	Куценко Т. Н.	старший преподаватель кафедры управления образовательными системами и кадрового резерва

13.	Робский В.В.	старший преподаватель кафедры управления образовательными системами и кадрового резерва
14.	Николаенко Г.С.	старший преподаватель кафедры управления образовательными системами и кадрового резерва

Заведующий кафедрой управления
образовательными системами и
кадрового резерва



И.А. Устинова

**Дорожная карта
реализации федерального инновационного образовательного проекта
«Опережающее сопровождение кадрового управленческого резерва
региональной системы образования» в 2025 году**

№ п/п	Наименование мероприятий	Содержание и методы деятельности	Сроки проведения	Ответственные за реализацию мероприятий
1. Подготовка пакета нормативно-правовых документов по реализации инновационного образовательного проекта				
1.1	Утверждение приказа ГБОУ ИРО Краснодарского края «Об организации работы по реализации в 2025 году федерального инновационного проекта «Опережающее сопровождение кадрового управленческого резерва региональной системы образования»»	приказ ГБОУ ИРО Краснодарского края	январь	Гайдук Т.А. Терновая Л.Н. Плохотнюк Е.В. Лихачева И.В. Забашта Е.В. Устинова И.А.
2. Разработка методического обеспечения деятельности по опережающему сопровождению управленческого профессионального роста педагогических кадров				
2.1	Формирование кейса для психолого-педагогической диагностики лидерских качеств и управленческого потенциала для отбора претендентов управленческого кадрового резерва школы	диагностический инструментарий	февраль	Кулишов В.В. Устинова И.В. Булатова Л.П. Робский В.В.
2.2	Разработка шаблона характеристики на претендента в кадровый резерв, прошедшего психолого-педагогическую диагностику лидерских качеств и управленческого потенциала	шаблон характеристики	февраль-март	Кулишов В.В. Устинова И.В. Булатова Л.П. Куценко Т.Н.
2.3	Подготовка кейса органам управления муниципальных образований для проведения отбора кандидатов в управленческий кадровый резерв для проведения	кейс	март-апрель	Устинова И.А. Робский В.В. Кулишов В.В.

	собеседования и управленческих проб (2 этап)			
2.4	Проведение апробационными площадками психолого-педагогической диагностики лидерских качеств и управленческого потенциала для отбора претендентов управленческого кадрового резерва школы и обработка данных	аналитическая справка	апрель - май	Гайдук Т.А. Терновая Л.Н. Плохотнюк Е.В. Лихачева И.В. Кулишов В.В. Устинова И.А.
2.5	Сбор характеристик органами управления муниципальных образований на претендентов в управленческий кадровый резерв	характеристики	апрель-май	Терновая Л.Н. Плохотнюк Е.В. Лихачева И.В. Устинова И.А.
2.6	Проведение собеседования с претендентами в управленческий кадровый резерв	график аналитическая справка	май – сентябрь	Терновая Л.Н. Плохотнюк Е.В. Лихачева И.В. Устинова И.А.
2.7	Организация обучения по дополнительным профессиональным программам подготовки по опережающему сопровождению кадрового управленческого резерва региональной системы образования	сопровождение и анализ образовательного процесса (информационная справка) итоговые приказы	июнь-июль	Терновая Л.Н. Плохотнюк Е.В. Лихачева И.В. Устинова И.А.
2.8	Управленческие пробы	аналитическая справка	июль-сентябрь	Терновая Л.Н. Плохотнюк Е.В. Лихачева И.В. Устинова И.А.
2.9	Разработка рекомендаций органам управления муниципальных образований для сопровождения кандидатов в управленческий кадровый резерв	рекомендации	сентябрь-октябрь	Устинова И.А. Робский В.В.
3.0	Разработка концепции региональной системы опережающего сопровождения управленческого профессионального роста педагогических кадров	приказ ИРО Краснодарского края об утверждении Концепции региональной системы опережающего сопровождения управленческого профессионального роста педагогических кадров	май-октябрь	Плохотнюк Е.В. Робский В.В. Кулишов В.В. Устинова И.В.

3. Мероприятия по реализации опережающего сопровождения кадрового управленческого резерва региональной системы образования				
3.1	Аналитическая справка по результатам деятельности апробационных площадок по опережающему сопровождению кадрового управленческого резерва (по итогам 2 и 3 этапов отбора претендентов)	аналитическая справка	январь-октябрь	Терновая Л.Н. Плохотнюк Е.В. Устинова И.А.
3.2	Трансляция результатов лучших практик по опережающему сопровождению кадрового управленческого резерва региона	Региональные/межрегиональные мероприятия: вебинары, семинары, круглый стол. Публикации	август-ноябрь	Терновая Л.Н. Плохотнюк Е.В. Лихачева И.В. Устинова И.А. Робский В.В. Кулишов В.В. Николаенко Г.С.
3.3	Организация и проведение мероприятий по реализации федеральной инновационной площадки	вебинар для зам. руководителей ОО стратегическая сессия	сентябрь-октябрь ✓	Терновая Л.Н. Лихачева И.В. Устинова И.А. Николаенко Г.С.
4. Организация взаимодействия в рамках соглашений о сотрудничестве				
4.1.	Заключение соглашений/дополнительных соглашений о сотрудничестве в рамках реализации федерального инновационного проекта	соглашения/дополнительные соглашения	январь-декабрь	Гайдук Т.А. Плохотнюк Е.В. Устинова И.А.
4.2.	Разработка и утверждение дорожных карт сетевого взаимодействия в рамках реализации федерального инновационного проекта	дорожные карты	январь-декабрь ✓	Гайдук Т.А. Плохотнюк Е.В.
5. Подготовка отчета о результатах проекта за текущий год				
5.1	Годовой отчет о работе Федеральной инновационной площадки	свод данных по проекту, характеристика перспектив развития	август-сентябрь	Терновая Л.Н. Плохотнюк Е.В. Устинова И.А.

Заведующий кафедрой УОС и КР



И.А. Устинова