



Государственное бюджетное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Институт развития образования» Краснодарского края



Муниципальное дошкольное образовательное бюджетное учреждение
центр развития ребенка – детский сад № 118 «Исток»

муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края



Образовательная навигация в ДОО: создание с помощью инструментов бережливого производства



Пономаренко Татьяна Владимировна,

заведующий МДОБУ ЦРР – детский сад №118 «Исток», г. Сочи

Реализация бережливых технологий в ДОУ: от региональной стратегии к практике детского сада №118 «Исток»

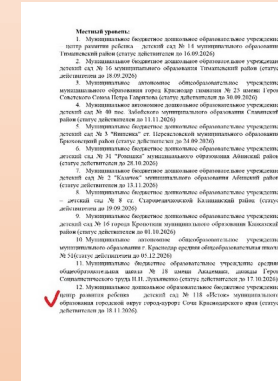
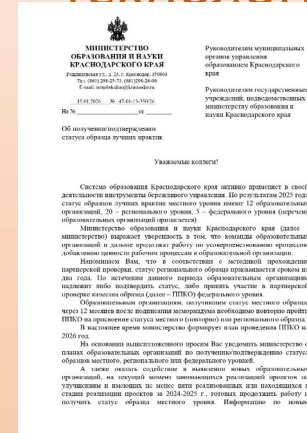
Современный детский сад = баланс эффективности и качества

- Экономия времени
- Экономия ресурсов
- Качество образования

Программа
«Бережливая Кубань»



Образец муниципального уровня по внедрению бережливых технологий (2025 г.).



Целевой проект программы развития «Бережливый детский сад»:

- повышение качества образования,
- формирование культуры бережливого сознания;
- создание комфортной, безопасной, эргономичной среды.

Актуальность проекта: Время — главный ресурс!

Проблема: устаревшая система указателей и хаотичное расположение информационных стендов.



17 минут: родитель тратил на поиск нужного кабинета или специалиста!

Последствие: сотрудники отвлекались от работы, чтобы сопроводить гостей.

Потери рабочего времени = Точка роста для внедрения бережливых технологий.

Цели. Этапы реализации

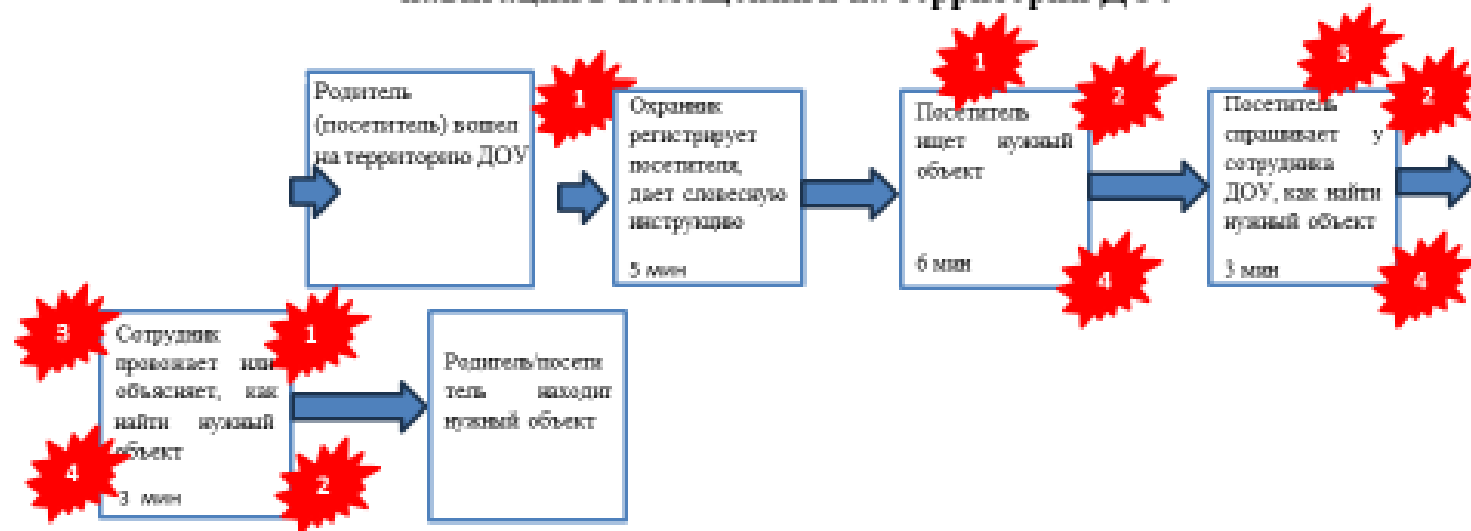
Общие данные:				Обоснование
<p>Заказчик проекта: Пономаренко Татьяна Владимировна, заведующий</p> <p>Процесс: модернизация системы пространственно-информационного ориентирования на территории и в здании ДОУ</p> <p>Границы процесса: от разработки навигационного плана схемы до нахождения нужного помещения</p> <p>Руководитель проекта: Пономаренко Т.В.</p> <p>Команда проекта: Соболева Е.А. старший воспитатель, Караваева Н.В. воспитатель, Меликян Л.А., воспитатель</p>				<p>Обоснование:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Потеря времени сотрудников ДОУ на сопровождение родителей и посетителей ДОУ в поиске нужного объекта 2. Устаревшая система навигации
Цели и эффекты				Ключевые события проекта
Наименование цели	Текущие показатели	Целевой показатель	Ожидаемая эффективность	<ol style="list-style-type: none"> 1. Старт проекта 24.03.2025 г.; 2. Диагностика и целевое состояние - с 24.03.2025- 24.04.2025 <ul style="list-style-type: none"> - Анализ текущей ситуации, картирование процесса с 24.03.2025- 07.04.2025; - Разработка карты текущего состояния процесса с 24.03.2025- 07.04.2025 - Разработка карты целевого состояния процесса с 07.04.2025- 28.04.2025 - Выявление проблем, формирование предложений по их улучшению, оценка рисков реализации, формирование планов мероприятий- с 28.04.2025– 05.05.2025 3. Проведение промежуточного совещания – 05.05.2025 4. Внедрение мероприятий по улучшению показателей эффективности- с 05.05.2025-18.07.2025 5. Мониторинг результатов с 18.07.2025 – 22.09.2025 6. Закрытие проекта – 22.09.2025г.
Возможность родителей (законных представителей) и посетителей ДОУ без посторонней помощи найти нужное помещение или специалиста ДОУ	17 мин	6 мин	65%	
Удовлетворенность родителей (законных представителей) образовательным пространством ДОУ	-	+	100%	

Картирование потока создания ценности

Муниципальное дошкольное образовательное бюджетное учреждение центр развития ребенка - детский сад № 118 «Исток» муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края



КАРТА ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА навигации в помещении и на территории ДОУ



ВПП = 17 мин

Перечень проблем:

1. Отсутствие на территории и в здании ДОУ навигации, алгоритмов и визуализации образовательно-воспитательных пространств.
2. Потеря времени родителей и посетителей ДОУ при поиске нужного объекта.
3. Отвлечение сотрудников для ответов на вопросы (где расположено?/как найти?)
4. Нарушение режима ДОУ и санитарного состояния объекта.

Стандартизация и визуализация



Принципы системы 5С

- сортировка,
- соблюдение порядка,
- содержание в чистоте,
- стандартизацию,
- совершенствование

БЫЛО



СТАЛО



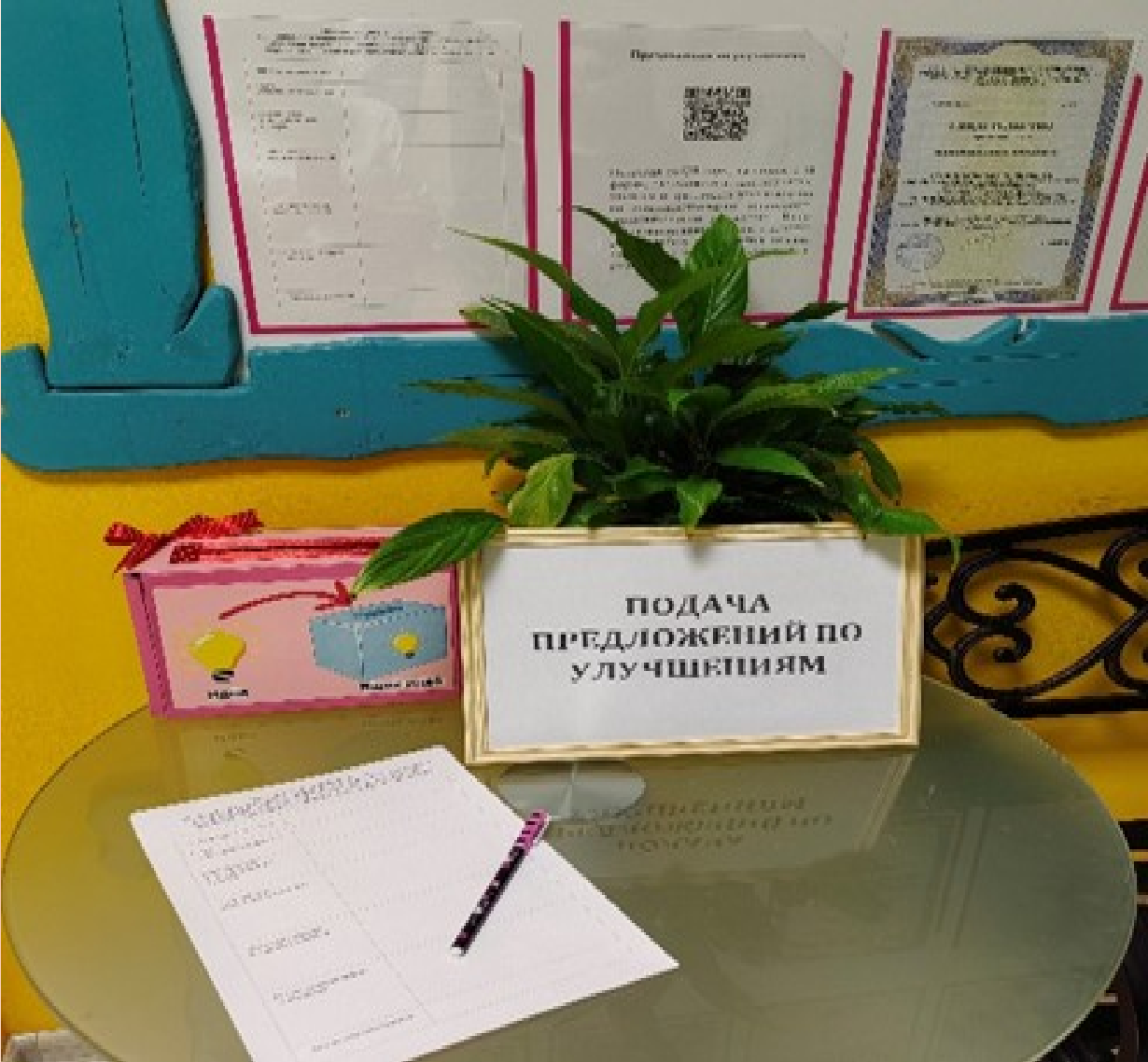
БЫЛО



СТАЛО



Внедрение системы сбора и обработки предложений



Результаты и эффективность

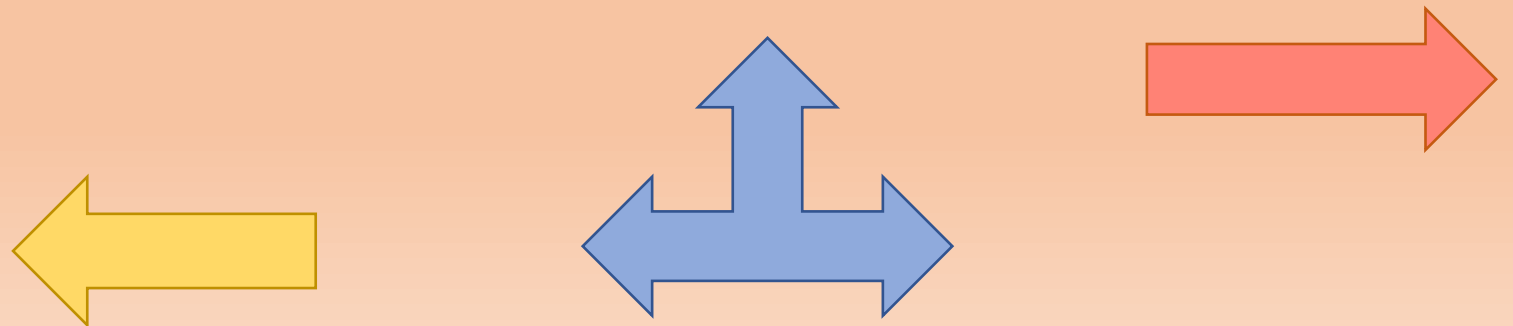
Время поиска сокращено с 17 до 6 минут.

Повышение эффективности процесса на 65%.

100% удовлетворенность родителей образовательным пространством.

Новая навигация решает три важнейшие задачи:

- Психологический комфорт: родитель чувствует себя уверенно и самостоятельно, ему не нужно ждать, чтобы спросить дорогу.
- Безопасность: четкие указатели путей эвакуации и понятная логистика минимизируют риски в нештатных ситуациях.
- Доступность среды: навигация продумана с учетом роста детей.





Государственное бюджетное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Институт развития образования» Краснодарского края



Муниципальное дошкольное образовательное бюджетное учреждение
центр развития ребенка – детский сад № 118 «Исток»

муниципального образования городской округ город-курорт Сочи Краснодарского края



Образовательная навигация в ДОО: создание с помощью инструментов бережливого производства

Пономаренко Татьяна Владимировна,
заведующий МДОБУ ЦРР – детский сад №118 «Исток», г. Сочи