



Министерство образования и науки  
Краснодарского края  
Государственное бюджетное  
образовательное учреждение  
дополнительного профессионального образования  
«Институт развития образования»  
Краснодарского края  
(ГБОУ ИРО Краснодарского края)  
Россия, 350080, г. Краснодар,  
ул. Сормовская, 167  
тел./ф.: (861) 203-53-01  
e-mail: post@iro23.ru  
ИНН 2312062743

Руководителям муниципальных  
органов управления образованием

Руководителям территориальных  
методических служб

от 25.03.2026 № 01-20/1356

О проведении вебинара

Государственное бюджетное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Институт развития образования» Краснодарского края, в соответствии с планом мероприятий государственного задания на 2026 год проводит вебинар для руководителей и заместителей руководителей общеобразовательных организаций, со стажем работы до 3-х лет.

Мероприятие состоится **27 марта 2026 года в 10:00** по адресу: г. Краснодар, ул. имени Кирова, 79/1.

**Регистрация участников мероприятия с 09:30 – 10:00**

На мероприятие приглашаются руководители и заместители руководителей общеобразовательных организаций Краснодарского края, со стажем работы до 3-х лет.

С программой мероприятия можно ознакомиться в приложении к письму (приложение 1).

Регистрация на мероприятие: осуществляется на сайте Портал педагога ИРО КК (<https://portal.iro23.ru>)

Просим обеспечить участие начинающих руководителей и заместителей руководителей общеобразовательных организаций в данном мероприятии.

Ректор

Т.А. Гайдук

Приложение 1  
к письму ГБОУ ИРО  
Краснодарского края  
25.03.26 г. № 01-20 /1356

**Программа вебинара**  
**«Правовые и нормативные аспекты деятельности руководителей общеобразовательных организаций»**

**Дата:** 27 марта 2026 г.

**Время проведения:** 10:00 – 12.00

**Регистрация участников:** 09:30- 10:00

**Целевая аудитория:** руководители школ, заместители руководителей, со стажем работы до 3-х лет

|                                    |                  |   |
|------------------------------------|------------------|---|
| <b>1.<br/>Открытие мероприятия</b> | 10:00 –<br>10.15 | Представление концепции вебинара<br><i>Устинова Ирина Александровна, заведующий кафедрой управления образовательными системами и кадрового резерва ГБОУ ИРО Краснодарского края</i><br>Нетворкинг<br><i>Токарь Анастасия Геннадиевна, заместитель директора МБОУ СОШ №19</i>  |
| <b>2.<br/>Теоретический блок</b>   | 10:15-<br>10.50  | Понятие и виды локальных нормативных актов образовательной организации<br><i>Устинова Ирина Александровна, заведующий кафедрой управления образовательными системами и кадрового резерва ГБОУ ИРО Краснодарского края</i><br>Требования федерального законодательства (ФЗ №273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»), Трудового кодекса РФ и иных нормативно-правовых документов<br><i>Шепелина Оксана Борисовна, директор МБОУ СОШ № 19, ст. преподаватель кафедрой управления образовательными системами и кадрового резерва ГБОУ ИРО Краснодарского края</i><br>Обязательные и факультативные локальные акты школы<br><i>Максимюк Полина Алексеевна, заместитель директора МБОУ СОШ № 19</i> |

|   |                         |  |
|---|-------------------------|--|
| <p><b>3.</b><br/><b>Практический блок</b></p> | <p>10.50-<br/>11.30</p> | <p>Решение управленческих кейсов.<br/> <i>Спикеры: Кулишов Владимир Владимирович, доцент кафедры управления образовательными системами и кадрового резерва ГБОУ ИРО Краснодарского края</i><br/> <i>Шепелина Оксана Борисовна, директор МБОУ СОШ №19, ст. преподаватель кафедры управления образовательными системами и кадрового резерва ГБОУ ИРО Краснодарского края</i><br/> <i>Тришкова Инна Игоревна. Заместитель директора МБОУ СОШ № 19</i></p> |
| <p><b>4.</b><br/><b>Методический блок</b></p> | <p>11.30-<br/>11.50</p> | <p>Настольная книга директора<br/> <i>Устинова Ирина Александровна, заведующий кафедрой управления образовательными системами и кадрового резерва ГБОУ ИРО Краснодарского края</i><br/> Сборник подсказок директору школы<br/> <i>Шепелина Оксана Борисовна, директор МБОУ СОШ №19, ст. преподаватель кафедры управления образовательными системами и кадрового резерва ГБОУ ИРО Краснодарского края</i></p>   |
| <p><b>5.</b><br/><b>Подведение итогов</b></p> | <p>11.50-<br/>12.00</p> | <p>Рефлексия<br/> Анкетирование</p>  |