



# Методическое сопровождение ШНОР в системе образования Краснодарского края

*ЛОЗОВАЯ ЯНА ЮРЬЕВНА,  
методист центра непрерывного повышения  
профессионального мастерства педагогических работников,  
ГБОУ ИРО Краснодарского края*

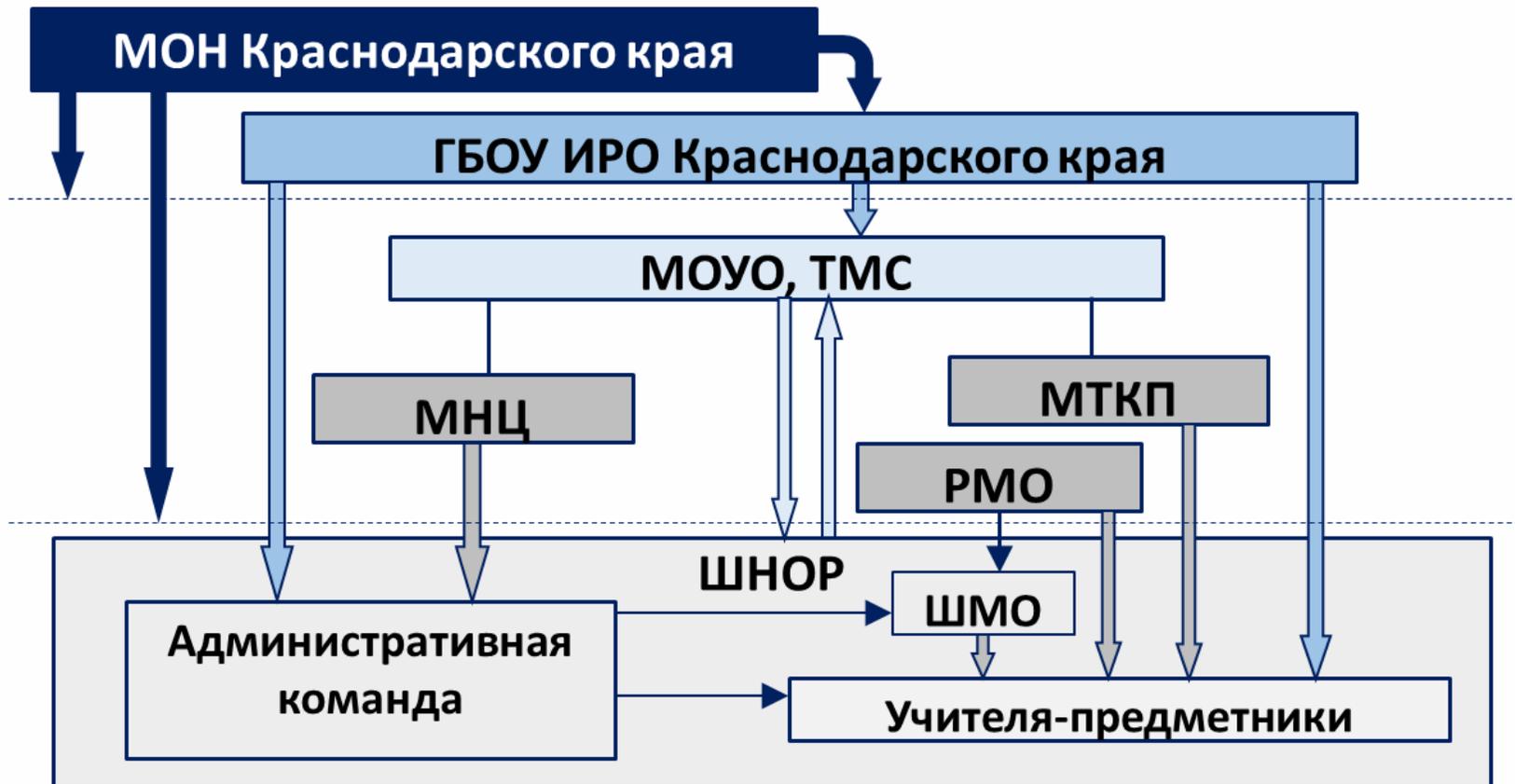


# Краевая система сопровождения ШНОР

## ЦЕЛЬ:

создание и внедрение механизмов адресной поддержки ШНОР, обеспечивающих повышение качества образования

## СУБЪЕКТЫ:



Реализуется с  
2020 года



# Концептуальные направления работы краевой системы методического сопровождения ШНОР



# Система методического сопровождения ШНОР в системе образования Краснодарского края

<https://clck.ru/3SLcck>



Министерство образования и науки Краснодарского края

Государственное бюджетное образовательное учреждение  
дополнительного профессионального образования  
«Институт развития образования» Краснодарского края  
(ГБОУ ИРО Краснодарского края)

## П Р И К А З

от 21.01. 2026 года

№ 24

г. Краснодар

Об утверждении дорожной карты (плана мероприятий)  
научно-методического сопровождения повышения качества  
образования в Краснодарском крае в 2026 году

В целях исполнения приказа министерства образования и науки Краснодарского края от 10.12.2025 № 2748, на основании плана работы государственного бюджетного образовательного учреждения дополнительного профессионального образования «Институт развития образования» Краснодарского края на 2026 год (далее – Институт) приказываю:

1. Утвердить дорожную карту (план мероприятий) научно-методического сопровождения повышения качества образования в Краснодарском крае в 2026 году (приложение).
2. Кафедре математики, информатики и технологического образования (Белай Е.Н.), кафедре филологического образования (Сафонова О.А.), кафедре естественнонаучного образования (Черницова М.А.), кафедре психологии, педагогики и дополнительного образования (Миллер Ю.А.), кафедре управления образовательными системами и кадрового резерва (Устинова И.А.), кафедре иностранных языков (Нацменко О.С.), кафедре общественных дисциплин и регионоведения (Ивко И.В.), центру непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников (Забашта Е.Г.) обеспечить реализацию дорожной карты (плана мероприятий) научно-методического сопровождения повышения качества образования в Краснодарском крае в 2026 году.
3. Центру цифрового сопровождения системы образования и информационно-издательской деятельности (Савельев В.М.) обеспечить техническое и информационное сопровождение дорожной карты.
4. Контроль за исполнением настоящего приказа возложить на проректора по учебно-методической работе и цифровой трансформации Терновая Л.Н.
5. Настоящий приказ вступает в силу с момента его подписания.

Ректор

Т.А. Гайдук

ДПППК и ПП для  
ШНОР (бюджет,  
внебюджет)

Адресное  
восполнение  
профессиональных  
дефицитов  
педагогов и  
управленческих  
кадров

Система  
стажировок,  
обучающих  
мероприятий,  
фестивалей,  
конференций,  
конкурсов

Мероприятия ДК по  
повышению  
качества  
образования



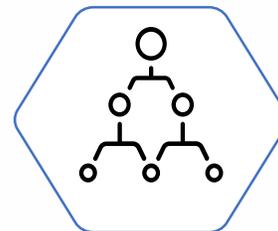
# Адресное восполнение профессиональных дефицитов педагогов и управленческих кадров



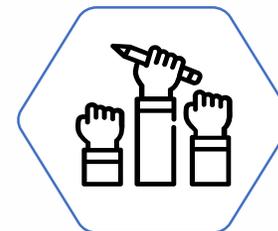
ДПППК и ПП для ШНОР  
(бюджет, внебюджет)



Разработка и  
реализация ИОМ



Реализация целевой  
модели наставничества



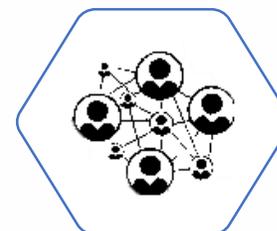
Деятельность регионального  
методического актива



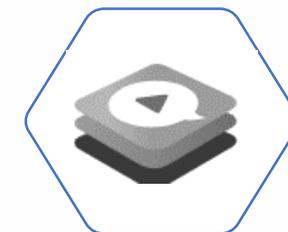
Обучающие мероприятия,  
фестивали, конференции,  
конкурсы



Организация и проведение  
консультаций, стажировок



Привлечение ресурсов  
профессиональных  
сообществ



Библиотека ЦОК



# Профилактика учебной неуспешности

Концепция профилактики учебной неуспешности обучающихся в системе образования Краснодарского края



## Муниципальная дорожная карта по профилактике учебной неуспешности

наименование муниципального образования

### I. Результаты входного аудита

№	Фактор негативного влияния (риска)			Перечень ОО, в работе которых проявляются негативные факторы
	наименование фактора	параметры	код параметра	
1			1.1.	
			1.2.	
			1.3.	
2			...	
			2.1.	
			2.2.	
3			2.3.	
			...	

### II. Муниципальная дорожная карта по профилактике учебной неуспешности

№	Мероприятие	Форма	Код параметра	Контингент	Место проведения	Дата проведения	Ответственные

должность

подпись

ФИО

## НАПРАВЛЕНИЯ РАБОТЫ

- ✓ Повышение учебной мотивации
- ✓ профилактика адаптации и деструктивного поведения
- ✓ организация методической работы в школе
- ✓ качество математического образования
- ✓ работа с документами
- ✓ мониторинг руководителей ОО
- ✓ аудит эмоционального благополучия школ
- ✓ дисциплина на уроке
- ✓ мастер-классы лучших уроков
- ✓ контроль объективности
- ✓ межшкольные консультации и факультативы
- ✓ работа с родителями
- ✓ работа с детьми с ОВЗ
- ✓ стажировка по работе со слабоуспевающими
- ✓ работа по формированию функциональной грамотности
- ✓ метапредметные недели
- ✓ использование ресурсов МНЦ, МТКП
- ✓ мероприятия для управленческих команд
- ✓ работа с антирисковыми программами
- ✓ работа по преодолению дефицита педкадров и

**Конструктор формирования системы программных мероприятий по профилактике учебной неуспешности**

Региональный банк практик по профилактике учебной неуспешности

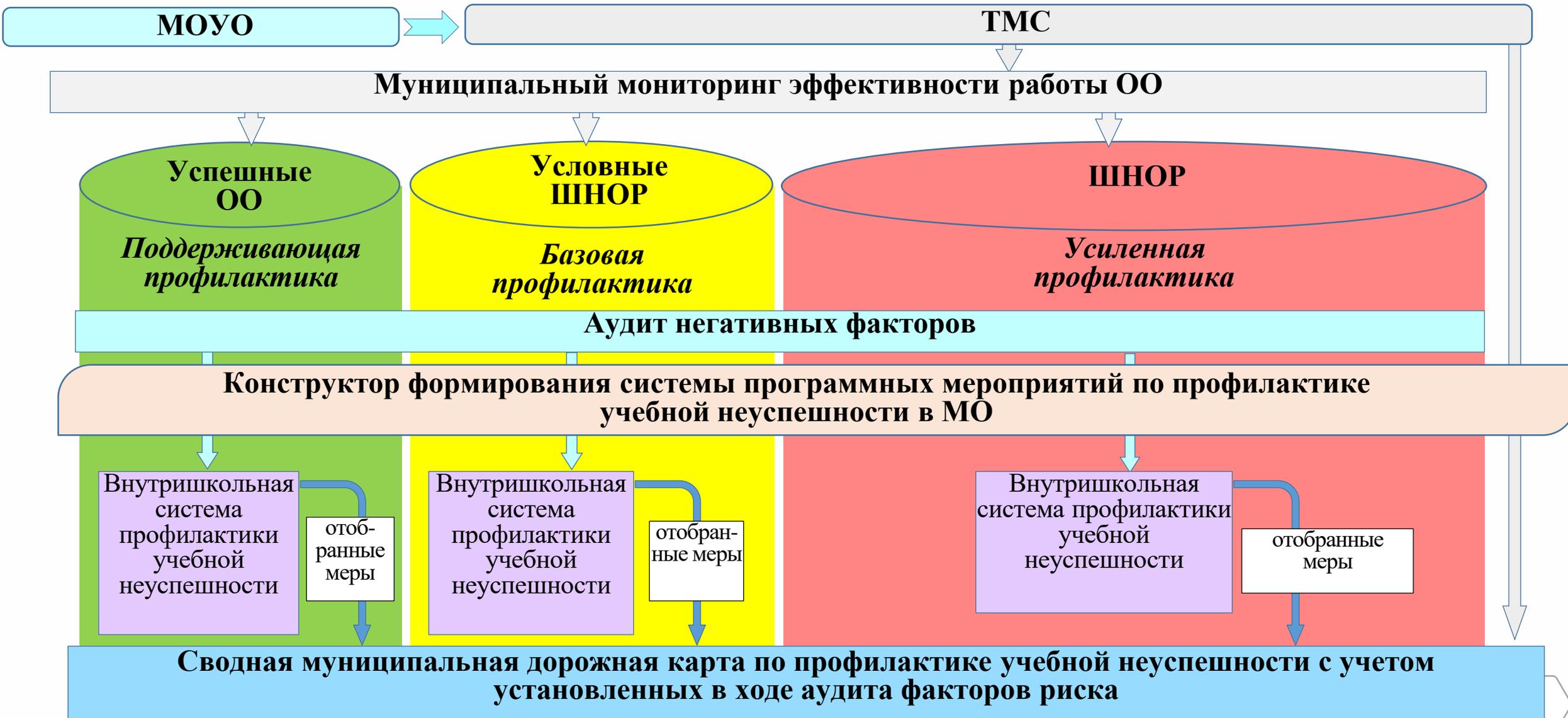


Методические рекомендации по организации внутришкольной системы профилактики учебной неуспешности





# Модель муниципальной системы профилактики учебной неуспешности





# Модель муниципальной системы профилактики учебной неуспешности

## Успешные ОО

### Поддерживающая профилактика

административные команды успешных ОО  
пед. работники успешных ОО

## Условные ШНОР

### Базовая профилактика

Муниципальный наставнический центр  
Муниципальный тьюторский консультационный пункт

## ШНОР

### Усиленная профилактика

Муниципальный наставнический центр  
Муниципальный тьюторский консультационный пункт

Выполнение муниципальной дорожной карты по профилактике учебной неуспешности в ОО

Инструментарий ФГИС «Моя школа»

Консультирование по созданию и реализации внутришкольной системы профилактики учебной неуспешности

Информирование о требованиях в организации и проведении оценочных процедур с целью своевременной подготовки

Консультирование (по запросу ОО) в части подготовки к оценочным процедурам

и др.

Локальная помощь при создании и реализации внутришкольной системы профилактики учебной неуспешности

Сопровождение ИОМ отдельных педагогических работников

Консультирование по вопросам подготовки к оценочным процедурам

Точечное использование муниципальных технологических карт по подготовке к оценочным процедурам

Периодический контроль со стороны МОУО (отчеты)

и др.

Комплексная помощь в создании внутришкольной системы профилактики учебной неуспешности

Сопровождение ИОМ административной команды и педагогов

Систематический контроль реализации мероприятий внутришкольной системы профилактики учебной неуспешности, в том числе со стороны МОУО

Использование муниципальных технологических карт по подготовке к оценочным процедурам

Комплексное восполнение проф. дефицитов, в том числе в ИРО

Организация обязательного участия в стажировках и обучающих мероприятиях успешных ОО

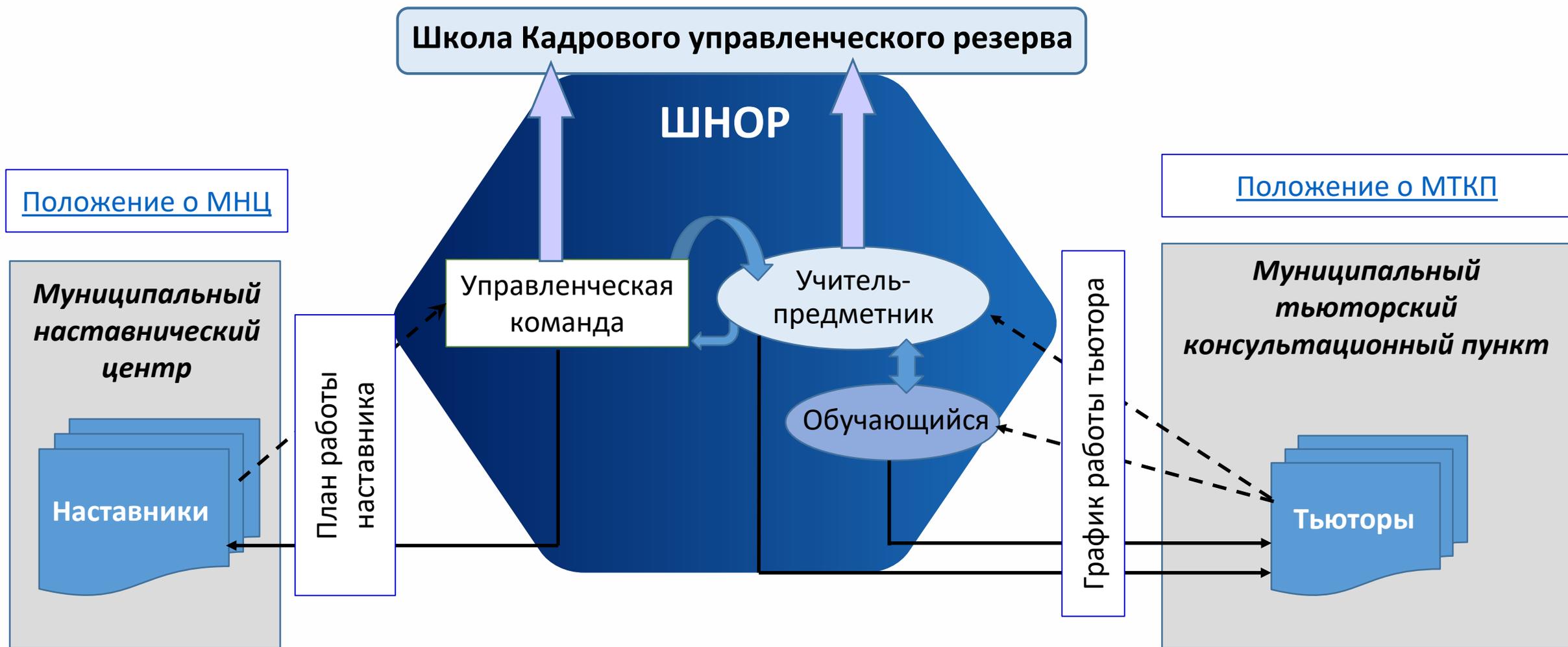
Организация репетиционных мероприятий, связанных с оценочными процедурами

Непрерывный мониторинг эффективности работы ШНОР

и др.



# Организация работы МНЦ и МТКП



# Внедрение материалов Методического марафона ФИОКО

Библиотека

## Методические рекомендации по реализации материалов Методического марафона

[https://iro23.ru/?page\\_id=49906](https://iro23.ru/?page_id=49906)



### «Методический марафон» ФИОКО

- Методический марафон (ссылки на видео)

#### Тема 1. Формирующее оценивание

##### Лекция 1

- Презентация от 14.03.2022
- Памятка для учителей
- Опрос готовности педагогов
- Инструкция по разработке критериальной рубрики (Д31)

##### Лекция 2

- Презентация от 16.03.2022
- Домашнее задание 2
- Дополнительные материалы лекции 2

#### Исследование урока

- Методические рекомендации. Применение материалов методического марафона ФИОКО по направлению «Исследование урока». Славянский район, СОШ №39
- Методические рекомендации. Внедрение материалов Методического марафона ФИОКО по теме «Исследование урока». Славянский район, СОШ №56
- Методическая разработка. Технология коллективного планирования «Исследование урока». Обобщение опыта. Сочи, гимназия №44
- Методическое пособие. Методический марафон. Исследование урока: методическое пособие. Успенский район, МКУ ДПО «Методический кабинет»

#### Формирующее оценивание

- Методический сборник. Сборник методических материалов школы по применению формирующего оценивания на уроках и во внеурочной деятельности, Отраденский район, СОШ 11
- Методическая разработка. Использование элементов формирующего оценивания на уроках математики в 5 классе. Белореченский район, СОШ №12
- Методическая разработка. Методические разработки уроков с использованием приёма «синквейн» как средства формирующего оценивания. Горячий Ключ, СОШ №2
- Методические рекомендации. Формирующее оценивание. Гулькевичский район, СОШ №10
- Методические рекомендации. «Формирующее (критериальное) оценивание». Гулькевичский район, СОШ №20
- Методический сборник. Сборник методических материалов школы по применению формирующего оценивания на уроках и во внеурочной деятельности. Отраденский район, СОШ №11

#### Школьный климат

- Методические рекомендации. Школьный климат, как фактора укрепления духа сотрудничества и взаимного уважения в общеобразовательных учреждениях. Гулькевичский район, СОШ №25

Региональный  
банк практик

## Эффективные практики реализации материалов Методического марафона на уровне МО

[https://iro23.ru/?page\\_id=50881](https://iro23.ru/?page_id=50881)

- Реализация материалов Методического марафона в образовательных организациях Краснодарского края

- нормативные акты
- методические рекомендации
- сценарии, разработки
- диагностический аппарат
- презентации спикеров

# Разработка и реализация адресных планов повышения качества образования

- регламент разработки адресного плана повышения качества образования в ОО

- методические указания по разработке адресных планов по повышению качества образования в ОО

- форма адресного плана по повышению качества образования в ОО

- перечень примерных мероприятий по повышению качества образования в ОО

- форма отчета о реализации адресного плана по повышению качества образования в ОО

УТВЕРЖДАЮ:  
руководитель \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_      ФИО  
« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

**Повышение качества образования в системе образования**  
\_\_\_\_\_ наименование муниципального образования

**I. Адресный план**

№	Мероприятие <sup>1</sup>	Форма	Наименование ОО <sup>2</sup>	Сроки	Ответственные
БЛОК 1. Административная команда					
1					
2					
БЛОК 2. Учителя					
1					
2					
БЛОК 3. Обучающиеся					
1					
2					

**II. Ожидаемые эффекты от реализации адресного плана**

№	Наименование ожидаемого эффекта <sup>3</sup>	Соответствующий пункт адресного плана <sup>4</sup>
1		
2		
3		



УТВЕРЖДАЮ:  
руководитель \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_      ФИО  
« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

**Отчет о реализации адресного плана повышения качества образования в ОО**  
\_\_\_\_\_ наименование муниципального образования

№	Наименование ОО	Фактическая результативность			Причины недостижения ожидаемых результатов <sup>1</sup>	Устранение недостатков		
		Оцен. процедура	Предмет, класс	Результат		Наименование коррект. мероприятия	Сроки	Ответственные
1.		ВПР	Рус. яз., 4 кл.					
			Математика, 5 кл.					
			История, 5 кл.					
		ОГЭ	Рус. яз.					
			Математика					
			География					
ЕГЭ	Рус. яз.							
	Математика							
	Физика							
2.								

# Механизмы принятия управленческих решений

## Управленческие механизмы для учителей-предметников ШНОР

Пропедевтические задания по итогам ГИА

Видеоуроки , телешкола

Повышение квалификации в ИРО по адресным ДПП ПК

Подготовка и реализация ИОМ педагогов и управленческих кадров

## Управленческие механизмы для административной команды ШНОР

Разработка и реализация школьного Плана устранения маркеров ШНОР

Разработка и контроль исполнения Плана подготовки к оценочным процедурам

Ознакомление педагогического коллектива с нормативной базой по проведению оценочных процедур, в т.ч. критериями оценивания

Использование системы наставничества

Реализация мероприятий по работе с детьми, для которых русский язык является неродным

Разработка системы тематических педсоветов, родительских собраний по повышению качества образования

## Управленческие механизмы для УО и ТМС МО

Разработка и реализация муниципального Плана устранения маркеров ШНОР

Аудит Планов ШНОР по подготовке к оценочным процедурам

Контроль выполнения планов ШНОР по подготовке к оценочным процедурам

Организация и контроль работы РМО и тьюторов по предмету

Организация и контроль работы МНЦ и МТКП

Организация трансляции и обмена эффективным опытом

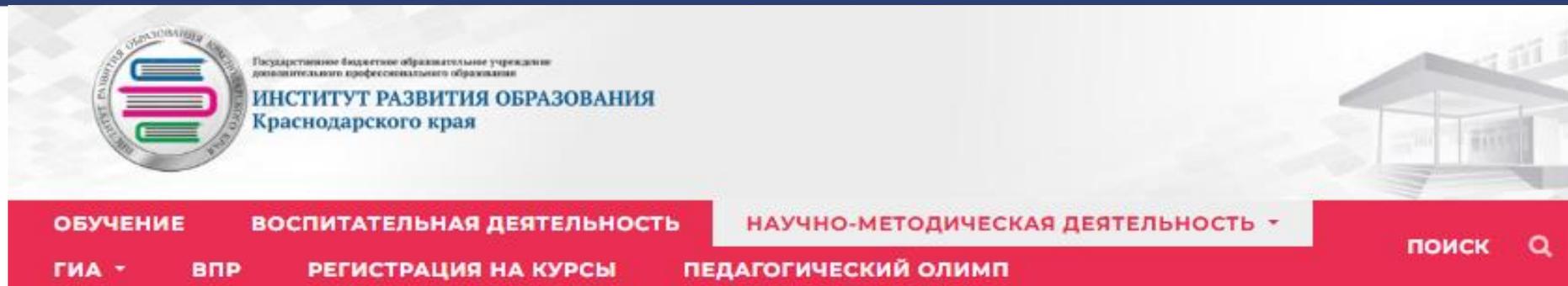




# Информационное сопровождение ШНОР



<https://iro23.ru>



## Сопровождение школ с низкими образовательными результатами и школ, функционирующих в сложных социальных условиях

Нормативные акты

Мероприятия

Библиотека

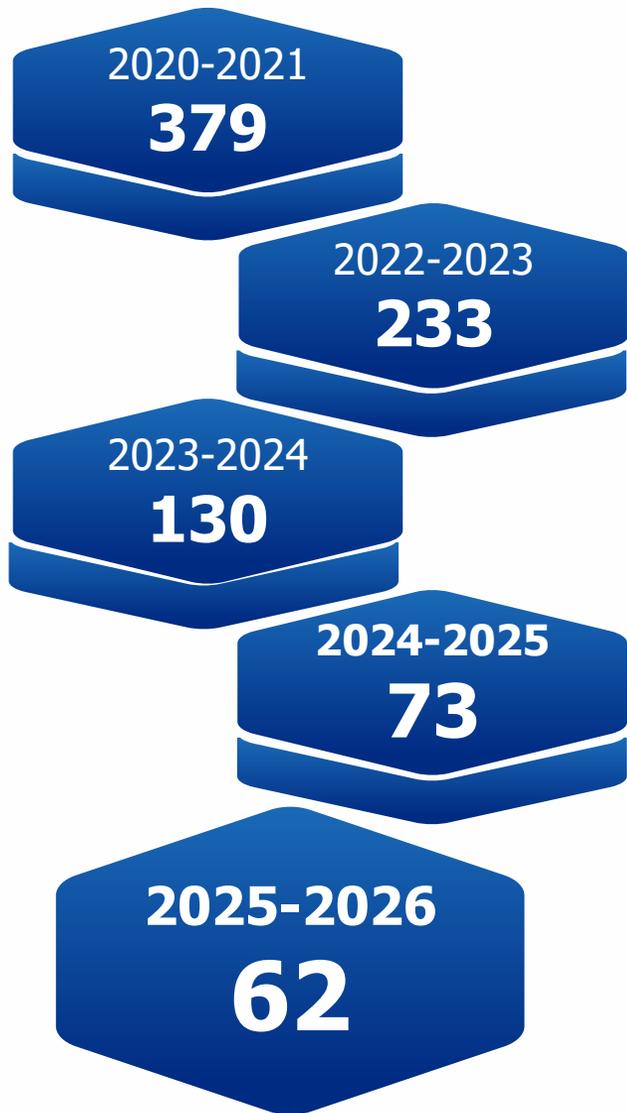
Мониторинги

Региональный банк практик

- Приказы, распоряжения
- Положения
- Дорожные карты
- Аналитические справки



# Результаты реализации краевой системы сопровождения ШНОР



# ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ

*в социальных сетях*



**ПОДПИСЫВАЙТЕСЬ!**

**Центр непрерывного повышения  
профессионального мастерства  
педагогических работников**

**(861) 203-55-51**