

2026



Оптимизация разработки рабочих программ с помощью Lean-технологий

Локоткова Елена Петровна ,
Зам. директора по УМР,
ГБПОУ КК «Армавирский аграрно-
технологический техникум»,
г. Армавир

2026

Проблемное поле: почему старая система не работает?



Временные потери

Почти половина коллектива тратит десятки часов на одну программу. Это время, отнятое у студентов и самообразования.



Смысловой разрыв

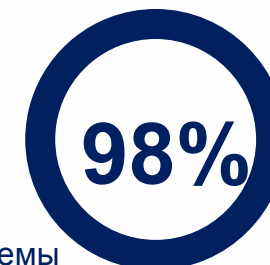
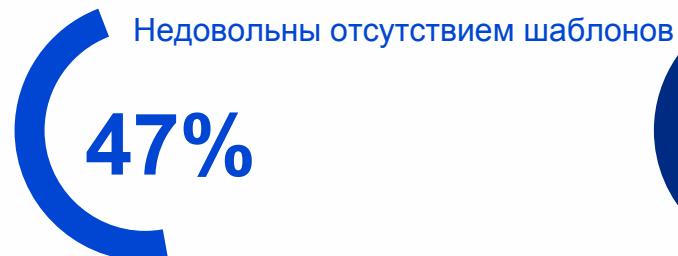
Вместо адаптации материала под нужды производства, педагоги вынуждены заниматься «подгонкой» формулировок под идеальные шаблоны.



Административные барьеры

До 7 этапов согласования. Любая ошибка в оформлении возвращает документ на старт.

Первичное анкетирование



Внедрение системы электронного документооборота

Обоснование выбора

- Длительный цикл разработки рабочих программ
- Дублирование функций и перепроверка документов
- Отсутствие стандартизации процессов разработки
- Неэффективное использование рабочего времени сотрудников
- Перерасход материальных ресурсов на корректировку документации
- Высокий процент ошибок в документации
- Частые возвраты на доработку
- Профессиональное выгорание специалистов
- Устаревшие методы работы с документацией

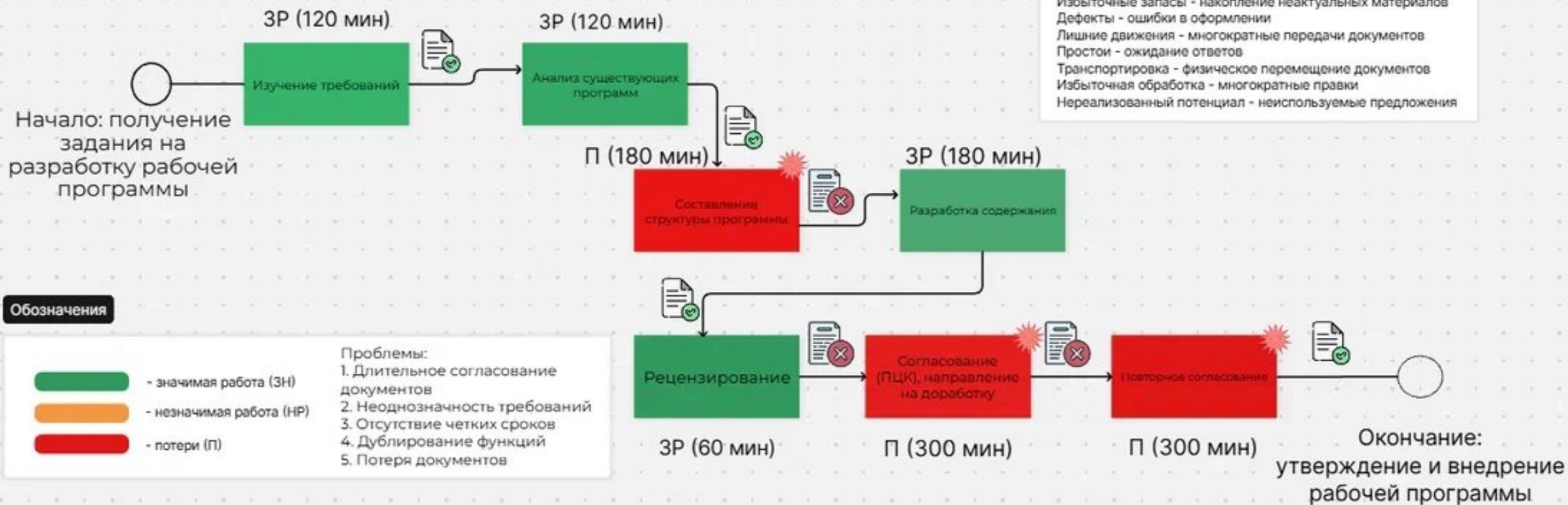
Цели проекта

40% уменьшить время разработки за счет устранения избыточных действий

30% уменьшить расходы через оптимизацию процессов

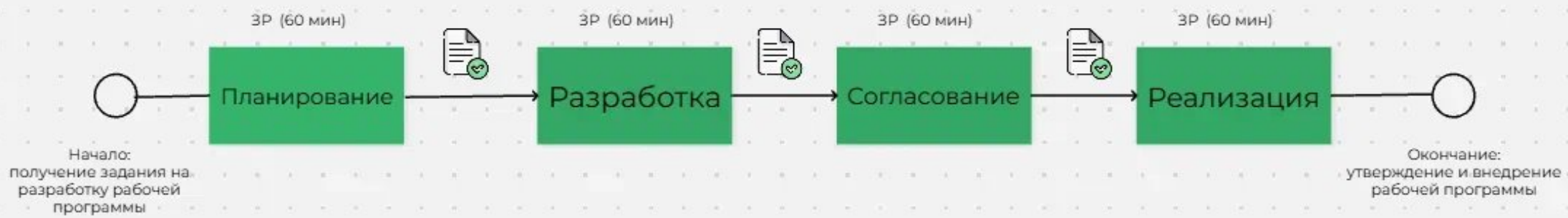
100% увеличить удовлетворенность преподавателей процессом разработки программ

Текущая карта процесса разработки рабочей программы








Карта идеального состояния процесса разработки рабочей программы



Обозначения

-  - значимая работа (ЗН)
-  - незначимая работа (НР)
-  - потери (П)

Унификация и стандартизация



Проблема

Недостаточная квалификация персонала в области lean-технологий

Необходимость доработки системы учета ресурсов

Потребность в дополнительных инструментах автоматизации



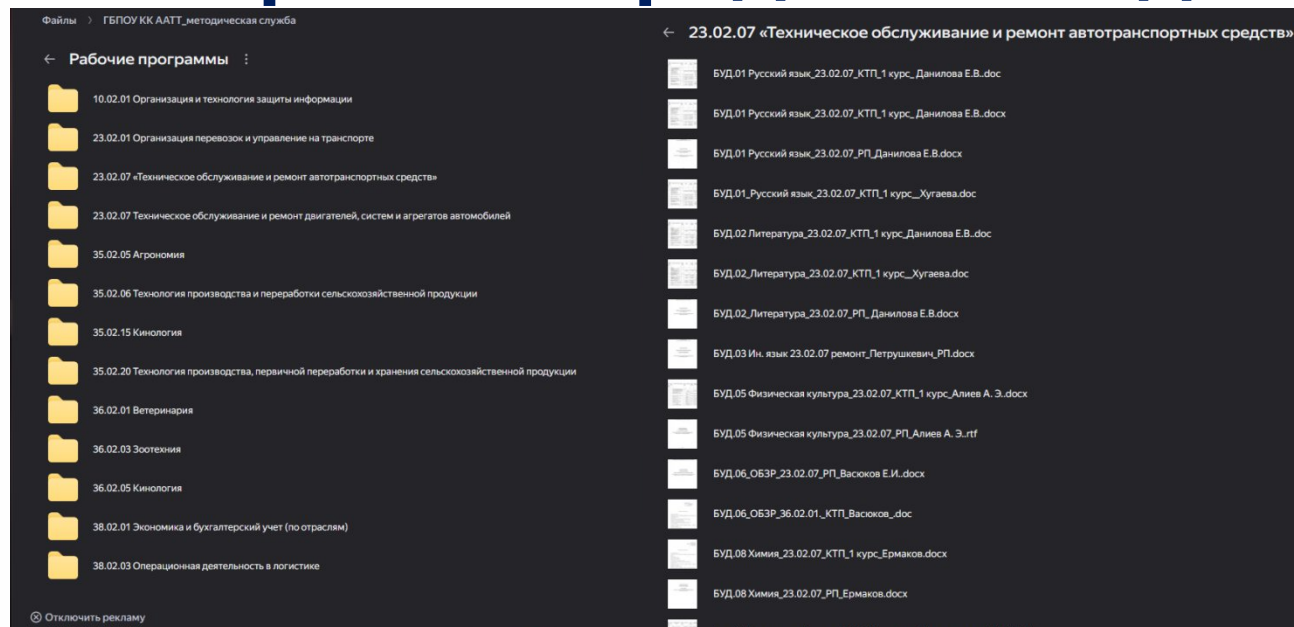
Решение

Проведение обучающих мастер-классов

Внедрение единых стандартов оформления рабочих программ

Создание автоматизированной системы хранения и обновления программ

Электронная среда и методическая поддержка



Единое пространство

Все актуальные ФГОС, ЭОР, чек-листы, шаблоны рабочих программ и готовые документы находятся в одном клике от пользователя на Яндекс.Диске

Живые мастер-классы

Мы заменили сухие инструкции наглядными чек-листами и живыми мастер-классами.

Результаты: цифры говорят сами за себя



50%

**Сокращение
сроков**

Время разработки сократилось
вдвое — с 2 месяцев до 1 мес.



70%

**Уменьшение
согласований**

Количество этапов с 7 до 2-3
благодаря чек-листам



60%

**Рост
удовлетворенности**

Преподаватели перестали
бояться разработки программ



Следующий шаг за цифровыми ассистентами

Инвестиция в качество

Возвращая время педагогу
для качественного проектирования
обучения

Время студенту

Педагог уделит больше внимания
не бумаге, а студенту

Цифровая трансформация

Сочетание бережливого подхода и современных ИТ-решений