



Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
средняя общеобразовательная школа № 1 им. А.И. Герцена
муниципального образования Тимашевский район



Мотивирующие инструменты выхода школы из кризиса: как корпоративная культура спасает качество образования

Акасевиц Ольга Ивановна, старший преподаватель кафедры управления
образовательными системами и кадрового резерва ИРО Краснодарского края

14 мая 2025



КОРПОРАТИВНАЯ КУЛЬТУРА - это система коллективно разделяемых ценностей, убеждений, норм, ритуалов и правил, которые определяют, как взаимодействуют учителя, ученики, родители и администрация, и которая напрямую влияет на поведение и образовательные результаты.



**Почему сейчас о корпоративной
культуре заговорили на федеральном
уровне?**

Модель влияния корпоративной культуры на образовательные результаты:

- **Культура** → мотивация педагогов (чувство ценности, автономия, признание) → качество преподавания.
- **Культура** → вовлечённость родителей → поддержка школы и дополнительный ресурс.
- **Культура** → психологическая безопасность учеников → снижение тревожности → когнитивная активность.
- **Культура** → сплочённость коллектива → скорость внедрения инноваций.

ЧЕК-ЛИСТ

«Формирование корпоративной культуры»

Чек-лист по формированию корпоративной культуры

Уровень корпоративной культуры	Параметры		Адресация	Проявление (есть, нет) / механизмы формирования (что предпринять)
	наименование параметров	содержание параметров		
Публичный уровень	Внешние атрибуты и символы	Имядж	школа	<p>()</p> <p>1. Репутация и история: Имядж школы формируется на основе ее репутации, истории и достижений. Успехи в учебе, спорте, искусстве и других областях создают позитивное восприятие школы.</p> <p>2. Качество образования: Высокое качество образования, академические успехи учащихся, успешные выпускники и преподаватели, а также разнообразные образовательные программы и возможности, способствуют формированию привлекательного имяджа школы.</p> <p>3. Культура и ценности: Школа также формирует свой имядж через свою культуру и ценности. Это может включать в себя поддержку разнообразия, <u>индивидуальность</u>, развитие личности учащихся, акцент на традициях и многие другие аспекты, которые делают школу уникальной и привлекательной для учеников и их родителей.</p>
		Фирменная символика (эмблема, логотип, флаг и др.)	школа	<p>()</p> <p>1. Создание комитета или рабочей группы: Школа может создать специальную комиссию или рабочую группу, которая будет заниматься разработкой фирменной символики. В эту группу могут войти ученики, преподаватели, администрация школы и представители родительского сообщества. Это позволит учесть различные точки зрения и предпочтения при разработке эмблемы, логотипа, флага и других элементов.</p> <p>2. Проведение конкурса: Школа может организовать конкурс среди учеников на лучший дизайн фирменной символики. Это позволит вовлечь учеников в процесс формирования имяджа школы и стимулировать их к творческому самовыражению. После сбора всех предложений и проектов, комитет или рабочая группа выберут лучший вариант.</p> <p>3. Утверждение и продвижение: После выбора фирменной символики школы, она должна быть утверждена администрацией школы или школьным советом. Затем необходимо активно продвигать и использовать символику на школьном сайте, в</p>





Корпоративная культура в школе включает следующие элементы:



- *Ценности и убеждения.*
- *Систему коммуникации.*
- *Ритуалы и традиции.*
- *Лидерство и управление.*
- *Обучение и развитие.*
- *Признание и поощрение.*
- *Физическая среда.*





ФОРМИРОВАНИЕ КОРПОРАТИВНОЙ КУЛЬТУРЫ В ШКОЛЕ





ПОБЕДИТЕЛИ КОНКУРСА «МОЙ ЛУЧШИЙ УРОК» В 2025 ГОДУ





ФОРМИРОВАНИЕ КОРПОРАТИВНОЙ КУЛЬТУРЫ В ШКОЛЕ





Празднование юбилея школы



МБОУ СОШ №1
им. А.М. Горького





Проведение уроков, участие в Днях самоуправления





Сдача нормативов ГТО «СПОРТ ОБЪЕДИНЯЕТ ПОКОЛЕНИЯ!»





Проведение родителями мастер-классов для детей



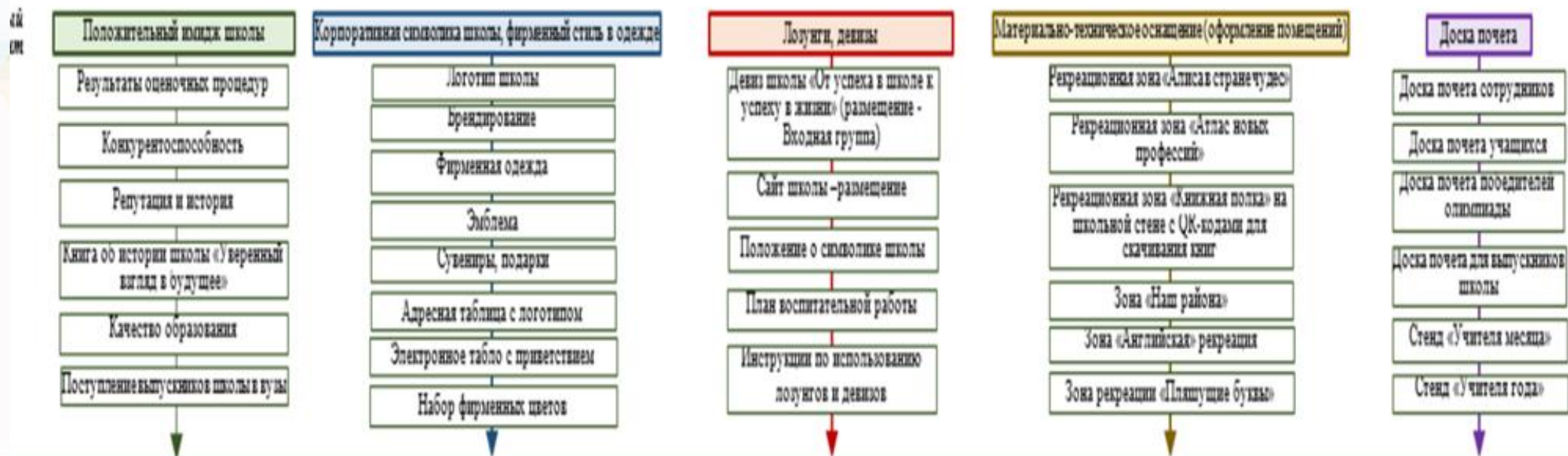


Участие родителей в краевых конкурсах, тематических выставках





ПУБЛИЧНЫЙ КОМПОНЕНТ



Положительный имидж школы

1. Результаты оценочных процедур.
2. Конкурентоспособность.
3. Репутация и история.
4. Книга об истории школы. «Уверенный взгляд в будущее».
5. Качество образования.
6. Поступление выпускников в ВУЗы.

Корпоративная символика школы, фирменный стиль в одежде

1. Логотип школы.
2. Брендирование.
3. Эмблема.
4. Фирменная одежда учащихся.
5. Набор фирменных цветов.
6. Сувениры, подарки.
7. Адресная таблица с логотипом.
8. Электронное табло с приветствием.

Лозунги, девизы

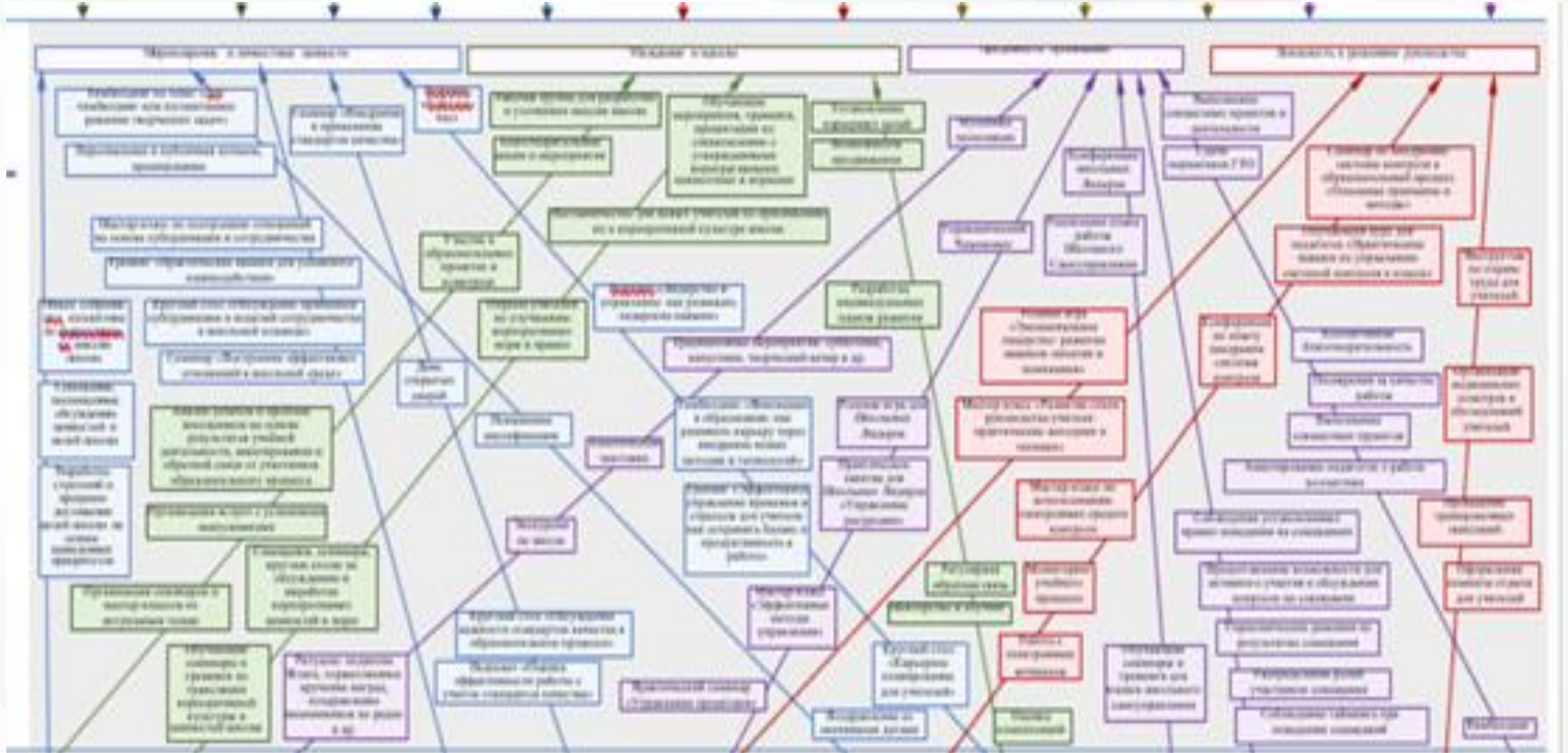
1. Девиз школы «От успеха в школе к успеху в жизни» (размещение - Входная группа).
2. Сайт школы –размещение.
3. Положение о символике школы.
4. План воспитательной работы.
5. Инструкции по использованию лозунгов и девизов.

Материально-техническое оснащение (оформление помещений)

1. Рекреационная зона «Алиса в стране чудес».
2. Рекреационная зона «Атлас новых профессий».
3. Рекреационная зона «Книжная полка» на школьной стене с QR-кодами для скачивания книг.
4. Зона «Наш района».
5. Зона «Английская» рекреация.
6. Зона рекреации «Пляшущие буквы».



ЛИЧНОСТНЫЙ КОМПОНЕНТ





ФОРМАЛЬНЫЙ КОМПОНЕНТ

Устав школы	Корпоративные нормы и правила	Традиции, ритуалы, корпоративные мероприятия и традиции	Субординация и модели сотрудничества	Стандарты качества работы	Методы управления	Система стимулирования, мотивации, поощрения	Система контроля	Управление карьерой	Модели участия в школьном самоуправлении	Культура проведения заседаний Совета родителей	Условия и безопасность труда	Корпоративный дух, сплоченность
Положение о партнерстве с родителями	Положение о корпоративных нормах и правилах для родителей	Положение о социальности школы с родителями	Положение о согласовании действий родителей и школы в вопросах воспитания	Положение о взаимодействии родителей в обеспечении стандартов качества	Положение о сотрудничестве и партнерстве	Положение о системе стимулирования и поощрения родителей	Положение о порядке проведения родительских собраний	Положение о родительском клубе	Положение о С.С.С. для родителей	Положение о С.С.С. для родителей	Положение о безопасности труда	Положение о взаимодействии родителей на школьных мероприятиях
Положение о партнерстве с родителями	Правила поведения родителей на мероприятиях школы	Концепция корпоративной культуры школы	Положение о взаимодействии родителей и педагогов по вопросам воспитания	Правила взаимодействия родителей и педагогов по достижению стандартов качества	Правила общения и взаимодействия	Правила участия родителей в программах мотивации	Инструкция для родителей по использованию средств контроля	Программа обучения для родителей по вопросам карьерного развития детей	Правила взаимодействия родителей с администрацией школы	Правила взаимодействия родителей на заседаниях	Инструкции по взаимодействию на чрезвычайных ситуациях	Положение о поддержке общественных инициатив родителей
Кодис поведения родителей	Процедура обращения родителей в школу	Положение о взаимодействии родителей и администрации школы	Правила сотрудничества родителей с администрацией школы	Инструкции по взаимодействию родителей в процессе обучения	Инструкции по участию в решении образовательных вопросов	Инструкции по участию родителей в образовательном процессе	Положение о порядке обращения родителей с жалобами и предложениями по системе контроля	Положение о взаимодействии родителей по вопросам карьеры	Инструкции по участию родителей в управлении школой	Положение о взаимодействии родителей на заседаниях	Положение о информационной безопасности	Метод рекомендации по развитию корпоративной культуры
План мероприятий по вовлечению родителей	Правила участия родителей в жизни школы	Положение о традициях и ритуалах школы	Инструкции по участию родителей в школьных мероприятиях	Положение о мониторинге и оценке качества обучения	Положение о стратегическом развитии и обучении	Положение о проведении тематических мероприятий и конкурсов для родителей	Инструкция для родителей о правилах взаимодействия и безопасности при работе с различными системами контроля	Метод рекомендации по выбору профессии	Положение о взаимодействии родителей в управлении школой	Положение о взаимодействии родителей на заседаниях	Положение о информационной безопасности	Положение о взаимодействии родителей на школьных мероприятиях
Устав школы	Положение о корпоративных нормах и правилах для родителей	Положение о взаимодействии родителей и администрации школы	Положение о взаимодействии родителей и педагогов по вопросам воспитания	Положение о взаимодействии родителей в обеспечении стандартов качества	Положение о сотрудничестве и партнерстве	Положение о системе стимулирования и поощрения родителей	Положение о порядке проведения родительских собраний	Положение о родительском клубе	Положение о С.С.С. для родителей	Положение о С.С.С. для родителей	Положение о безопасности труда	Положение о взаимодействии родителей на школьных мероприятиях

Система контроля

1. Правила и порядок проведения родительских собраний, на которых будет освещаться информация о системе контроля в школе.
2. Форма согласия родителей на участие в системе контроля и обработку персональных данных.
3. Положение о родительском комитете или совете, который будет участвовать в обсуждении и разработке мероприятий по улучшению системы контроля.
4. Инструкция для родителей по использованию электронных средств контроля (например, электронный дневник, онлайн-журнал успеваемости).
6. Положение о порядке обращения родителей с жалобами и предложениями по системе контроля в школе.
7. Памятка для родителей о

Управление карьерой

1. Положение о родительском клубе.
2. Руководство по развитию профессиональных навыков у детей, содержащее информацию о методах и приемах, которые могут помочь родителям поддержать и помочь своим детям в выборе профессии.
3. План мероприятий по управлению карьерой для родителей, включающий в себя семинары, тренинги, консультации и другие формы работы с родителями по данной теме.
4. Программа обучения для родителей по вопросам карьерного развития детей, включающая в себя курсы, лекции, вебинары и другие формы обучения.
5. Положение о консультативном центре по

Модели участия в школьном самоуправлении

1. Положение о Совете родителей: регламентирует цели, задачи, структуру и функции Совета родителей, определяет процедуры выборов, сроки полномочий членов, порядок проведения заседаний и т.д.
2. Правила взаимодействия родителей с администрацией школы: определяет принципы и обязанности родителей при участии в принятии управленческих решений в школе, согласовании важных вопросов с администрацией и др.
3. Положение о родительском комитете или ассоциации: устанавливает цели и задачи комитета или ассоциации, порядок ее создания, структуру, функции, права и обязанности членов.
4. Инструкция по участию

Культура проведения заседаний Совета родителей

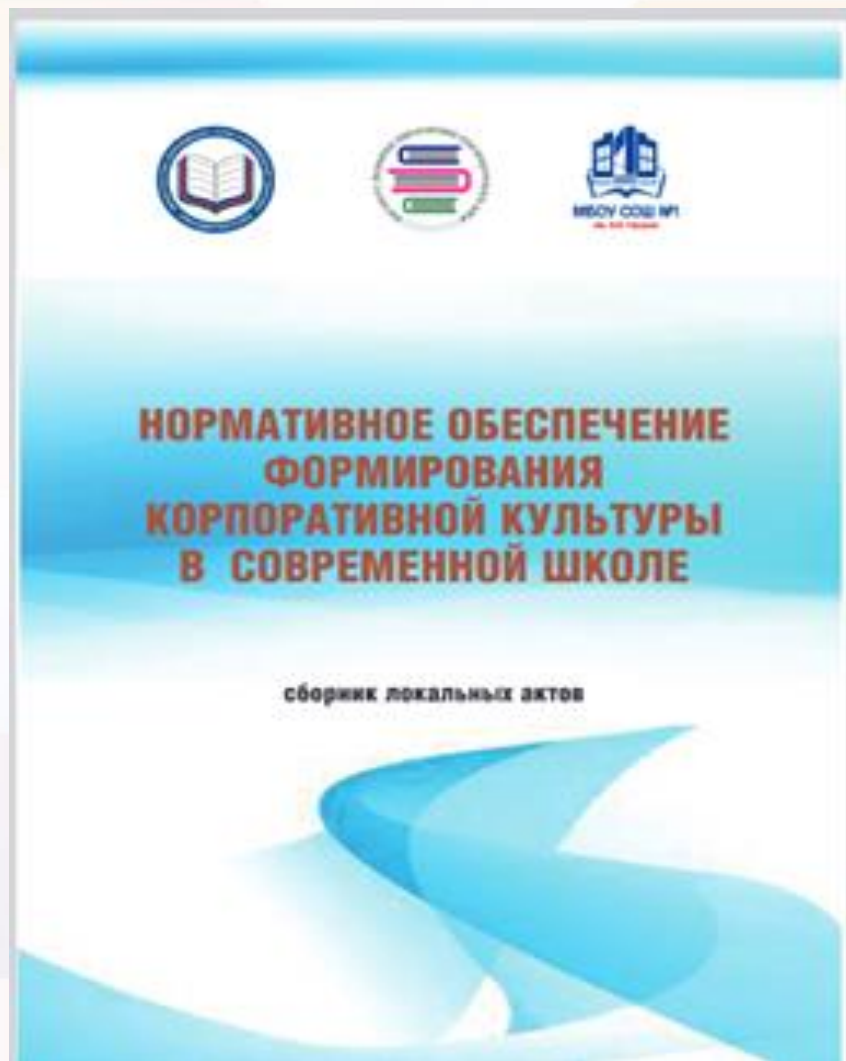
1. Правила поведения на заседаниях: определение основных норм и правил поведения для участников заседаний Совета родителей.
2. Порядок проведения заседаний: определение структуры заседания, порядка выступлений, времени выступлений и т.д.
3. Процедура голосования: установление правил для голосования по вопросам, включая процедуру подсчета голосов, определение кворума и т.д.
4. Правила обсуждения вопросов: определение порядка обсуждения вопросов на заседаниях, включая время выступления каждого участника, возможность задать вопросы и т.д.
5. Порядок принятия решений: установление процедуры принятия

Корпоративный дух, сплоченность

1. Положение о партнерстве родителей и школы: в данном акте можно определить цели партнерства, принципы взаимодействия и меры по укреплению корпоративного духа и сплоченности.
2. Правила взаимодействия родителей на школьных мероприятиях: установление норм этикета и стандартов поведения на школьных мероприятиях для содействия духу единства и сплоченности.
3. Инструкция по участию в образовательном процессе родителей: описывает роли и обязанности родителей в учебном процессе, способы поддержки школы и учащихся для



ИННОВАЦИОННЫЕ ПРОДУКТЫ



ВЛИЯНИЕ КОРПОРАТИВНОЙ КУЛЬТУРЫ НА ШКОЛЬНЫЙ КЛИМАТ

ПОДДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ И
ПОРЯДКА

СОЗДАНИЕ АТМОСФЕРЫ ДОВЕРИЯ И
СОТРУДНИЧЕСТВА

ФОРМИРОВАНИЕ ЛИДЕРСКИХ
КАЧЕСТВ

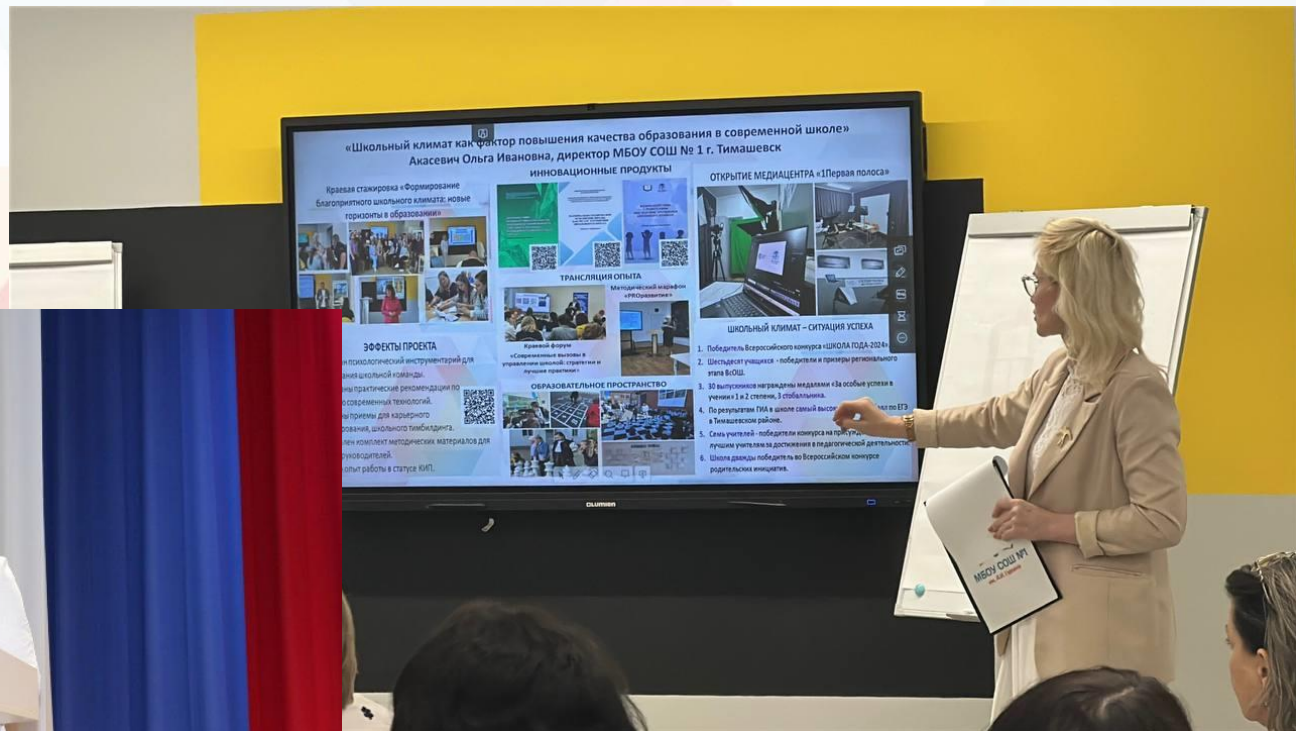


ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ РОСТ

УКРЕПЛЕНИЕ ИМИДЖА ШКОЛЫ



ТРАНСЛИРОВАНИЕ ОПЫТА РАБОТЫ





Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
средняя общеобразовательная школа № 1 имени А.И. Герцена
муниципального образования Тимашевский район



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

