



# ***Внедрение проектов «Бережная школа» и «Производительность труда» в Краснодарском крае***

Лихачева Ирина Владимировна,  
руководитель отраслевого центра компетенций  
в сфере образования ГБОУ ИРО Краснодарского края

**14.05.2026 г.**

# СИТЕМА ОБРАЗОВАНИЯ КРАЯ

## ДОШКОЛЬНЫЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ

**1536**

муниципальные – 1483  
частные – 53

муниципальные – 1154  
государственные – 70  
частные – 28

**1252**

## ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ

## ОРГАНИЗАЦИИ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

**584**

отрасль "Образование" – 239  
отрасль "Культура" – 178  
отрасль "Спорт" – 167

## ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ

отрасль "Образование" – 67  
отрасль "Здравоохранение" – 10  
отрасль "Культура" – 6  
СПО на базе ВО - 30  
частные – 26

**139**

## ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

**51**

государственных – 13  
их филиалов – 9  
частных – 6  
филиалов инорегиональных:  
государственных вузов – 19  
частных вузов – 4



# Основание



- Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года».
- Послание Президента Российской Федерации Федеральному Собранию от 29.02.2024, в котором поставлена задача по охвату к 2030 году всех учреждений социальной сферы проектами, реализованными в соответствии с лучшими практиками бережливого производства.
- Поручение Президента Российской Федерации от 30.03.2024 № Пр-616 п. 11 о создании отраслевых центров компетенций для распространения во всех отраслях экономики и социальной сферы бережливого производства.

«Правительству Российской Федерации обеспечить создание отраслевых центров компетенций для распространения во всех отраслях экономики и социальной сферы бережливого производства, предусмотрев необходимые мероприятия и финансирование в рамках соответствующих профильных Национальных проектов»

В.В. Путин

# ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ УСЛОВИЯ

01.

Региональный совет по вопросам снижения бюрократической нагрузки образовательных организаций и педагогических работников в Краснодарском крае

- Возглавляет заместитель Губернатора Краснодарского края

02.

Региональный центр компетенций в сфере образования



03.

Участие в проектах федерального уровня

- «Производительность труда»
- «Бережная школа»
- «Комфортная школа»
- «Образование без бюрократии»

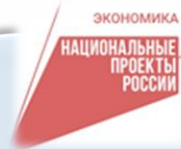
# Отраслевой центр компетенций в сфере образования



Дата создания – июнь 2025



Федеральный проект  
**«Бережная школа»**  
ИСМО



Федеральный проект  
**«Производительность труда»**  
национального проекта  
«Конкурентная и эффективная экономика»

ПРО  
СВЕТ

Федеральный проект  
**«Комфортная школа»**  
ГУП  
Готовые коробочные решения  
(вспомогательные процессы в школе)



**«Образование без бюрократии»**

Рособрнадзор

Федеральный конкурс лучших практик (16)

Проведение партнерских проверок качества образца (местный, региональный, федеральный и федеральный +)

[https://iro23.ru/?page\\_id=81393](https://iro23.ru/?page_id=81393)

# Проект «Бережная школа»



Проект «Бережная школа» — это прежде всего особая культура управления образованием. Мы не просто сокращаем бюрократическую нагрузку — мы создаем среду, бережную ко всем — детям, учителям, родителям, детям управленцам, делаем школу современной, логичной и комфортной, в которой учитель сосредоточен прежде всего на своих учениках, на их обучении и воспитании»

**Максим Костенко**

**17 октября 2025**

«Бережная школа» является совместным проектом Минпросвещения России и ГК «Росатом» и реализуется по поручению Президента Российской Федерации.



# Мониторинг

## Реализуемые проекты 2026 года – 1 квартал

1	<i>Снижение нагрузки на педагогов</i>		<b>64</b>
2	<i>Личное дело обучающегося</i>		<b>3</b>
3	<i>Портфолио педагога, аттестация</i>		<b>15</b>
4	<i>Организация работы с детьми ОВЗ</i>		<b>4</b>
5	<i>Организация работы с учебно-методической документацией</i>		<b>9</b>
6	<i>Работа с одаренными детьми</i>		<b>7</b>
7	<i>Иные проекты</i>		<b>154</b>

# РЕГИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ



## Региональный проект

### «Директорский четверг»

Форма проведения семинара: дистанционная

Целевая аудитория:

руководители общеобразовательных организаций

Периодичность: 1 раз в месяц



## Региональный проект

### «Единое образовательное пространство школы как ресурс развития системы образования»

Форма проведения семинара: дистанционная

Целевая аудитория: заместители руководителей ОО

Периодичность: 1 раз в месяц

*Включение модулей бережливого управления и производительности труда*

# АДРЕСНОСТЬ РЕГИОНАЛЬНЫХ МЕР

## 0.1 Директор

- Коробочное решение «Оптимизация процесса сбора статистической отчетности»
- Внедрен модуль бережливого управления в проект «Директорский четверг»
- Разработана типовая номенклатура дел общеобразовательной организации

## 0.2 Заместитель директора

- Коробочное решение «Оптимизация процесса сбора статистической отчетности»
- Лучшая практика «Оптимизация процесса сбора информации о питании обучающихся»
- Внедрен модуль бережливого управления в проект «Школа завуча»
- Оптимизирован процесс оформления и подготовки документов при аттестации педагогических кадров
- Отменены мониторинги развития талантливых обучающихся
- Оптимизирован сбор данных по выполнению Стратегии повышения финансовой грамотности
- Сокращение количества несистемных запросов

## 0.4 Делопроизводитель

- Лучшая практика «Личное дело («Процесс приема и выбытия учащихся»)»
- Сокращение количества несистемных запросов
- Разработана типовая номенклатура дел общеобразовательной организации

## 0.4 Учитель

- «Оптимизация процесса экспорта поурочного планирования»
- Оптимизирован процесс оформления и подготовки документов при аттестации педагогических кадров
- Оптимизирован процесс охвата обучающихся детскими общественными объединениями (занятость)
- Лучшая практика «Оптимизация процесса сбора информации о питании обучающихся»

# ЛУЧШИЕ ПРАКТИКИ КРАЯ

[https://iro23.ru/?page\\_id=81393](https://iro23.ru/?page_id=81393)



## 2024 год

**Школа № 9 Лабинского района** – оптимизация отчетности по питанию. Подготовка учителя к уроку

**МБОУ НОШ «Детство без границ» Усть-Лабинский район** – документооборот ДОО при организации закупок. Оформление и выдача командировочных расходов

**Школа № 7 Тимашевский район** – сбор информации в социальный паспорт

**Школа № 20 г. Краснодар** - процесс подготовки ППЭ

**Детский сад № 12 Новокубанского района** - совершенствование процесса заполнения документации воспитателя

**Школа № 12 ст. Ленинградская** - сбор документов для прохождения аттестации педагогов

## 2025 год

**Школа № 7 Тимашевский район** – оптимизация проведения инструктажей по безопасности

**Школа № 4 г.-к. Анапа** – процесс подготовки документов к аттестации

**Гимназия № 2 Новокубанского района** – оптимизация процесса формирования документов служебной командировки сотрудниками

**МБОУ НОШ «Детство без границ» Усть-Лабинский район** - Оптимизация процесса приема сотрудника на работу

# «Бережная школа» - нас объединяет



# ТИРАЖИРОВАНИЕ ЛУЧШИХ ПРАКТИК

## Федеральный проект «Производительность труда»

Массовое тиражирование лучших практик повышения производительности труда в образовательных организациях в Краснодарском крае

### 2025 год

1 организация  
Детский сад  
комбинированного  
вида № 34 им. Л.С.  
Выготского  
г. Сочи

- Сокращено время специалистов, затрачиваемое на ведение документации с 95% до 32%.

### 2026 год

#### 6+1 организаций

- ЗАВЕРШЕНО
- ✓ Детский сад № 14 Горячий Ключ
- ✓ Детский сад № 38 Апшеронский район
- ✓ Детский сад № 26 Крымский район

*Сокращено время формирования личного дела воспитанника с 70 минут до 15 минут  
Сокращено время протекания процесса зачисления ребенка в детский сад сокращено с 90 минут до 30 минут*

- ЗАВЕРШЕНИЕ в МАЕ
- Детский сад № 43 Кореновский район
- Брюховецкий аграрный колледж»
- «Крымский индустриально-строительный техникум»

### 2027- 2030 гг.

**3 009**  
организаций

НАЦИОНАЛЬНЫЕ  
ПРОЕКТЫ  
РОССИИ

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ  
ТРУДА

# ОБРАЗЦЫ БЕРЕЖЛИВЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ



## 0.1 Местный

2025  
год

**13**  
учреждений

2026 год  
(план)

**26**  
учреждений

## 0.3 Федеральный

2025  
год

**4** учреждения

2026 год  
(план)

**5** учреждений



## 0.2 Региональный

2025  
год

**19**  
учреждений

2026 год  
(план)

**21**  
учреждение

## 0.4 Федеральный+

2026 год  
(план)

**1**  
учреждение

# ФИЛЬТРАЦИЯ ЗАПРОСОВ В КРАЕ



Министерство образования и  
науки Краснодарского края

**2 611**  
запросов за  
месяц



Муниципальные органы  
управления образованием

**182**  
документа



Образовательные организации

**104**  
документа

# ПЛАНЫ НА 2026 год

- Организация работы по выполнению рекомендаций по примерным штатным нормативам
- Внедрение программы внеурочной деятельности для обучающихся 5 классов «Бережная школа»
- Создание Фабрики процессов «Открытие профильных классов»
- Цикл вебинаров «Философия, ценности и принципы бережливого производства»
- Проведение партнерских проверок
- Региональный форум «Бережная школа»
- Издание сборника «Лучшие практики - 2026»
- Проведение научно-практической конференции
- Стратегическая сессия «Ярмарка ежей»



# ПОМНИ



## ПАМЯТКА

ПО НАУЧНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ТРУДА

**ВСЕГДА** АКТИВЕН,  
**БУДЬ** ИНИЦИАТИВЕН,  
ЭНЕРГИЧЕН.

**РАБОТАЙ ПО РАСПИСАНИЮ,**

НОРМИРУЯ ЕЖЕДНЕВНО,  
ПЛАНИРУЯ И УЧИТЫВАЯ  
СВОЮ РАБОТУ.  
ВЕДИ ДЕЛОВОЙ БЛОКНОТ

*В рабочем помещении  
разговаривай мало и не громко.*

*По телефону разговаривай  
вполголоса и кратко.*

**НЕ КУРИ** в рабочем  
помещении;  
даже если это —  
собственный кабинет.

**ВРЕМЯ** — материальная  
ценность.

Помни — экономия твоего рабочего  
времени есть эффективный источник  
производственных успехов всего  
коллектива.

*Не бойся эксперимента!*

**УМЕЙ** ГОВОРИТЬ  
РАЗГОВАРИВАТЬ  
СЛУШАТЬ!

**БУДЬ ВНИМАТЕЛЕН  
К ЧУЖОМУ МНЕНИЮ,  
ДАЖЕ ЕСЛИ ОНО НЕ ВЕРНО**

**ИМЕЙ** ЧУВСТВО ЮМОРА  
И ЦЕНИ ЕГО  
У ДРУГИХ.

**УЧЁНЫМИ ДОКАЗАНО,**  
что хорошее настроение положительно  
влияет на здоровье человека и повышает  
производительность его труда примерно  
на 18 процентов.

Чётко выполняй функции,  
определённые должностной инструкцией,  
по принципу:  
«Определённое место для каждого и  
каждый на своём месте».

**БУДЬ КРАТКИМ!**

Никогда не раздражайся,  
имей бесконечное терпение,  
никогда не бранись.  
Следи за своим лексиконом,  
в особенности в присутствии  
женщин и подчинённых.

**Будь опрятен и аккуратен  
во всём.**

**Не стыдись элегантности!**

В работе исходи из фактов, анализа  
деятельности, критически оценивая  
условия, обстановку, время.

Всегда стремись к тому, чтобы ясно  
видеть цель, задачи, перспективу.

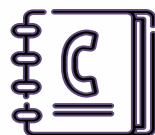
**БУДЬ** особенно корректен  
с женщинами!

НИКОГДА, при любых неблагоприятных  
обстоятельствах не теряй бодрости духа,  
НАОБОРОТ, при столкновениях с трудностями  
проявляй больше энергии и настойчивости  
и добивайся победы!

# Взаимодействие с отраслевым центром компетенций (ОЦК)



QR- код ОЦК на сайт ИРО Краснодарского края



Телефон ОЦК: 8 (861) 2-03-75-14



Адрес эл. почты ОЦК: [ockso@iro23.ru](mailto:ockso@iro23.ru)