

**Министерство образования и науки Краснодарского края**

Государственное бюджетное образовательное учреждение

дополнительного профессионального образования

**«Институт развития образования» Краснодарского края**

(ГБОУ ИРО Краснодарского края)

**УТВЕРЖДАЮ**

Проректор по организационно-методическому сопровождению и стратегическому развитию

 \_\_\_\_\_ Е.Г. Забашта

«15» июня 2026 г.

**Отчет о работе**

**профессионального сообщества «Клуб директоров Кубани» Краснодарского края**

**за 2025 - 2026 учебный год**

**Количество участников сообщества (в соответствии со страницей на сайте ИРО ) 627**

| №<br>п/п                                                                                                                                                                                                                 | Наименование и тема мероприятия<br>(или выходящие данные опубликованных материалов)                           | Вид мероприятия<br>• мероприятие ИРО<br>• инициативное мероприятие<br>• обобщение опыта (публикации) | Форма        | Уровень мероприятия<br>• всероссийское<br>• региональное<br>• межрегиональное<br>• муниципальное<br>• муниципальное<br>• уровень ОО | Ответственный                             | Срок проведения | Кол-во участников |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------|-------------------|
| <b>Мотивация участников Сообщества к продуктивному профессиональному взаимодействию по решению актуальных проблем современного образования. Организация формального и неформального общения на профессиональные темы</b> |                                                                                                               |                                                                                                      |              |                                                                                                                                     |                                           |                 |                   |
| 1.                                                                                                                                                                                                                       | Заседание сообщества. Утверждение президиума К/ДК                                                             | инициативное мероприятие                                                                             | Заседание    | региональное                                                                                                                        | Буллатова Л. Устинова И.А.                | Сентябрь        | 40                |
| 2.                                                                                                                                                                                                                       | Организационное заседание президиума сообщества по проведению форума «Флагманы образования Кубани. Директор.» | мероприятие ИРО                                                                                      | Заседание    | региональное                                                                                                                        | Буллатова Л.П. Устинова И.А.              | Октябрь         | 12                |
| 3.                                                                                                                                                                                                                       | Заседание президиума Клуба директоров Кубани. Обсуждение подготовки к конкурсу "Директор школы Кубани".       | инициативное мероприятие                                                                             | Вебинар      | региональное                                                                                                                        | Координатор, председатель, президиум К/ДК | Январь          | 12                |
| 4.                                                                                                                                                                                                                       | Заседание сообщества по актуальным вопросам развития системы образования.                                     | инициативное мероприятие                                                                             | Вебинар      | региональное                                                                                                                        | Координатор, председатель, президиум К/ДК | В течение года  | 389               |
| 5.                                                                                                                                                                                                                       | Работа «Мобильной приёмной Сообщества                                                                         | инициативное мероприятие                                                                             | Консультации | региональное                                                                                                                        | Буллатова Л.П. Координатор,               | В течение года  | 31                |

|                                                                                                                                                    |                 |       |              |                             |      |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------|--------------|-----------------------------|------|-----|
| руководителей образовательных организаций Краснодарского края «Клуб директоров Кубани» Краснодарского края» по запросу в муниципалитетах           |                 | и     |              | председатель, президиум КДК |      |     |
| Ежегодный отчет Председателя Сообщества руководителей образовательных организаций Краснодарского края «Клуб директоров Кубани» Краснодарского края | Мероприятие ИРО | Отчёт | региональное | Буллатова Л.П.              | Июнь | 586 |

Создание единого информационного пространства и банка материалов учебного и методического назначения, опыта их применения

|                                                                                                          |                              |            |              |                                           |                |      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------|--------------|-------------------------------------------|----------------|------|
| 1. Освещение мероприятий в социальных сетях, на странице Сообщества                                      | обобщение опыта (публикации) | Информация | региональное | Устинова И.А. председатель, президиум КДК | В течение года | 42   |
| 2. Организация профессионального общения методических материалов, эффективных практик в руководителях ОО | обобщение опыта (публикации) | Информация | федеральное  | Буллатова Л.П.                            | В течение года | 352  |
| 3. Оперативное информирование руководителей                                                              | обобщение опыта (публикации) | Информация | региональное | Буллатова Л.П.                            | В течение года | 1162 |



|                                                                    |                                                                                                                                                                |                                            |                                   |              |                                                               |                    |      |
|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------------------|--------------|---------------------------------------------------------------|--------------------|------|
|                                                                    | ОО о современных актуальных направлениях деятельности в сфере образования                                                                                      |                                            |                                   |              |                                                               |                    |      |
| Проведение образовательных, тематических, методических мероприятий |                                                                                                                                                                |                                            |                                   |              |                                                               |                    |      |
| 1.                                                                 | Управленческие тренинги для начинающих руководителей                                                                                                           | мероприятие ИРО                            | Тренинги                          | региональное | Координатор, председатель, президиум КДК КУОС <sub>и</sub> КР | Сентябрь - октябрь | 85   |
| 2.                                                                 | Форум «Флагманы образования Кубани. Директор»                                                                                                                  | мероприятие ИРО                            | Форум                             | региональное | Координатор, председатель, президиум КДК КУОС <sub>и</sub> КР | Октябрь 2025       | 100  |
| 3.                                                                 | Участие в методических мероприятиях ИРО (по графику)                                                                                                           | мероприятие ИРО                            | Семинары, вебинары, мастер-классы | региональное | Члены КДК                                                     | В течение года     | 1165 |
| 4.                                                                 | Обмен опытом работы руководителей ОО: Презентация лучших практик, обсуждение проблем и поиск совместных решений (цикл мероприятий практической направленности) | мероприятие ИРО и инициативные мероприятия | Семинары, вебинары, мастер-классы | региональное | Устинова И.А. Булатова Л.П, члены президиума КДК              | В течение года     | 1140 |
| 5.                                                                 | Правовые и нормативные аспекты деятельности ОО                                                                                                                 | мероприятие ИРО                            | вебинар                           | региональное | Устинова И.А. Булатова Л.П, члены президиума КДК              | Март 2026          | 134  |
| 6.                                                                 | Мотивирующие инструменты выхода школы из кризиса                                                                                                               | мероприятие ИРО                            | вебинар                           | региональное | Устинова И.А. Булатова Л.П, члены президиума КДК              | Май 2026           | 88   |

Методическая поддержка, сопровождающая профессиональное развитие педагогических работников

|    |                                                                                                                                                                                                                                  |                          |                                  |              |                                                        |                                |     |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------------------|--------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------|-----|
|    | Вебинары и мастер-классы по актуальным вопросам системы образования                                                                                                                                                              | инициативное мероприятие | Вебинары и мастер-классы         | региональное | Президиум КДК КУОСикР                                  | В течение года                 | 469 |
| 1. | Программа «Перезагрузка для директора»                                                                                                                                                                                           | инициативное мероприятие | Мастер-классы                    | региональное | Президиум КДК                                          | октябрь, декабрь, март, август | 167 |
| 2. | Разработка шаблонов локальных актов и чек-листов по организации деятельности ОО                                                                                                                                                  | мероприятие ИРО          | работа с документами             | региональное | Президиум КДК КУОСикР                                  | В течение года                 | 95  |
| 3. | Эффективные методы планирования. Управленческий конструктор директора школы.                                                                                                                                                     | мероприятие ИРО          | практико-ориентированный семинар | региональное | Устинова И.А. Булатова Л.П. президиум КДК              | Апрель 2026                    | 96  |
| 4. | Образовательное партнерство вуза и школы. Взаимодействие школы и родителей: построение партнерских отношений для достижения общих целей. Разработка эффективных коммуникационных стратегий и вовлечение родителей в жизнь школы. | мероприятие ИРО          | Практический семинар             | региональное | Устинова И.А. Булатова Л.П. Президиум КДК              | Апрель 2026                    | 87  |
| 5. | Мастер-класс: «Использование искусственного интеллекта в образовании: возможности и перспективы для директоров школ».                                                                                                            | мероприятие ИРО          | Мастер-класс                     | региональное | Устинова И.А. Булатова Л.П. Робский В.В. президиум КДК | Август 2026                    | 60  |

|                                                         |  |  |  |  |  |
|---------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|
| Автоматизация рутинных задач и персонализация обучения. |  |  |  |  |  |
|---------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|

Поддержка новых образовательных инициатив.

Диссеминация лучшего опыта, распространение успешных педагогических практик Краснодарского края

|    |                                                                                                                                   |                                                                                                                          |                                                      |              |                                           |                |     |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------|-------------------------------------------|----------------|-----|
| 1. | Управленческий АПГРЕЙД.                                                                                                           | обобщение опыта                                                                                                          | Вебинары, научно-практическая конференция «Просфера» | региональное | Булатова Л.П., Шепелина О.Б.              | Апрель 2026    | 280 |
| 2. | Программа «Идём друг к другу в гости».                                                                                            | инициативное мероприятие                                                                                                 | Практический семинар                                 | региональное | Булатова Л.П. Купченко Т.Н.               | В течение года | 48  |
| 3. | Работа стажировочных площадок (по отдельному графику)                                                                             | обобщение опыта Приказ от 24.02.2026 № 119 «О закрытии деятельности и снятия статуса стажировочной площадки ГБОУ ИРО КК» | Мастер-классы<br>Открытые уроки                      | региональное | Устинова И.А. Булатова Л.П. президиум КДК | В течение года |     |
| 4. | Краевой профессиональный конкурс «Директор школы Кубани» (работа участников сообщества в составе жюри, сопровождение конкурсанта) | мероприятие ИРО                                                                                                          | Конкурс                                              | региональное | Устинова И.А. Булатова Л.П. президиум КДК | Март 2026      | 8   |

Диагностико-аналитическая деятельность

|    |                                                                         |                              |            |              |                                                  |                |     |
|----|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------|--------------|--------------------------------------------------|----------------|-----|
| 1. | Анализ эффективности деятельности руководителей ООО Краснодарского края | обобщение опыта (публикации) | Информация | региональное | Координатор, председатель, президиум КДК КУОСИКР | В течение года | 1   |
| 2. | Анкетирование директоров ООО с целью вы-                                | обобщение опыта (публикации) | Информация | региональное | Актив КДК КУОСИКР                                | Август 2026    | 356 |



|    |                                  |                              |            |              |               |
|----|----------------------------------|------------------------------|------------|--------------|---------------|
|    | явления управленческих дефицитов |                              |            |              |               |
| 3. | Анализ деятельности КДК          | обобщение опыта (публикации) | Информация | региональное | Булатова Л.П. |
|    |                                  |                              |            |              | Август 2025   |
|    |                                  |                              |            |              | 13            |

Мероприятия, проводимые сверх плана

|    |                                                                                                                            |                              |                       |                 |                                               |                      |     |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------|-----------------|-----------------------------------------------|----------------------|-----|
|    | Участие во Всероссийской стратегической сессии Клуба директоров                                                            | обобщение опыта              | Стратегическая сессия | федеральное     | Координатор, председатель, президиум КДК      | Октябрь-декабрь 2025 |     |
| 1. | Создание информационного канала «Директор на связи»                                                                        | обобщение опыта (публикации) | Публикации            | региональное    | Белякова И.В<br>Булатова Л.П.<br>Шкелпина О.Б | В течение года       | 388 |
| 2. | Мастер-класс ВСОКО как инструмент системы контроля качества образования                                                    | инициативное мероприятие     | Практический семинар  | региональное    | Булатова Л.П.                                 | Март 2026            | 61  |
| 3. | Установочный вебинар по подготовке к конкурсу «Директор года России-2026»                                                  | мероприятие ИРО              | Вебинар               | региональное    | Булатова Л.П.                                 | Май 2026             | 29  |
| 4. | Выступление на вебинаре Клуба директоров РФ по работе региональных клубов директоров.                                      | обобщение опыта              | Вебинар               | федеральное     | Булатова Л.П.                                 | Май 2026             | 159 |
| 5. | Выступление на вебинаре актива директоров Нижегородской области - представление опыта деятельности Клуба директоров Кубани | Обобщение опыта              | Вебинар               | межрегиональное | Булатова Л.П.                                 | Май -2026            | 28  |
| 6. | Практический онлайн-семинар Отчёт о результате                                                                             | инициативное мероприятие     | Семинар Практически   | региональное    | Булатова Л.П                                  | Март 2025            | 118 |

|    |                                                                                                                       |                           |                                                                         |                 |                                                 |                  |     |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------------------------------|------------------|-----|
|    | татах самообследовании-2026: учитываем все изменения»                                                                 |                           | й онлайн-семинар                                                        |                 |                                                 |                  |     |
| 8. | Онлайн научно-учительская практическая конференция «Просфера: образование без границ»                                 | инициативное меро-приятие | Научно-практическая конференция онлайн                                  | региональное    | Шепелина О.Б.                                   | Апрель 2026      | 370 |
| 9. | Флешмоб «Директор на связи: история в имени»                                                                          | инициативное меро-приятие | флешмоб                                                                 | межрегиональное | Белякова И.В<br>Булатова Л.П.<br>Шкепелина О.Б. | Май 2026         | 15  |
| 10 | Флешмоб «Директор на связи: СЛОВА, КОТОРЫЕ ОСТАЮТСЯ»                                                                  | инициативное меро-приятие | флешмоб                                                                 | межрегиональное | Белякова И.В<br>Булатова Л.П.<br>Шкепелина О.Б. | Май 2026         | 21  |
| 11 | Управленческий калейдоскоп «Лето с директором»                                                                        | инициативное меро-приятие | Методическая помощь: актуальные документы, вебинары, полезные материалы | региональное    | Белякова И.В<br>Булатова Л.П.<br>Шепелина О.Б.  | Июнь-август 2026 | 85  |
| 12 | Практический онлайн-семинар «Анализ работы школы: какие новые сведения включить и как использовать при планировании». | инициативное меро-приятие | Практический онлайн-семинар                                             | межрегиональное | Булатова Л.П.                                   | Июнь-июль 2026   | 90  |

Координатор сообщества



И.А. Устинова