



Кадровая политика как ресурс повышения качества образования

Забашта Елена Георгиевна,
проректор по организационно-
методическому сопровождению и
стратегическому развитию
ГБОУ ИРО Краснодарского края

13.08.2026

ОСНОВЫ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ В МУНИЦИПАЛЬНОМ ОБРАЗОВАНИИ

Муниципальная кадровая политика

→ это система отношений и принципов, организационных практически мероприятий, направленных на управление развитием организаций, по рациональному использованию всех трудовых ресурсов системы образования в муниципальном образовании

☐ сохранение трудовых ресурсов

☐ развитие трудовых ресурсов

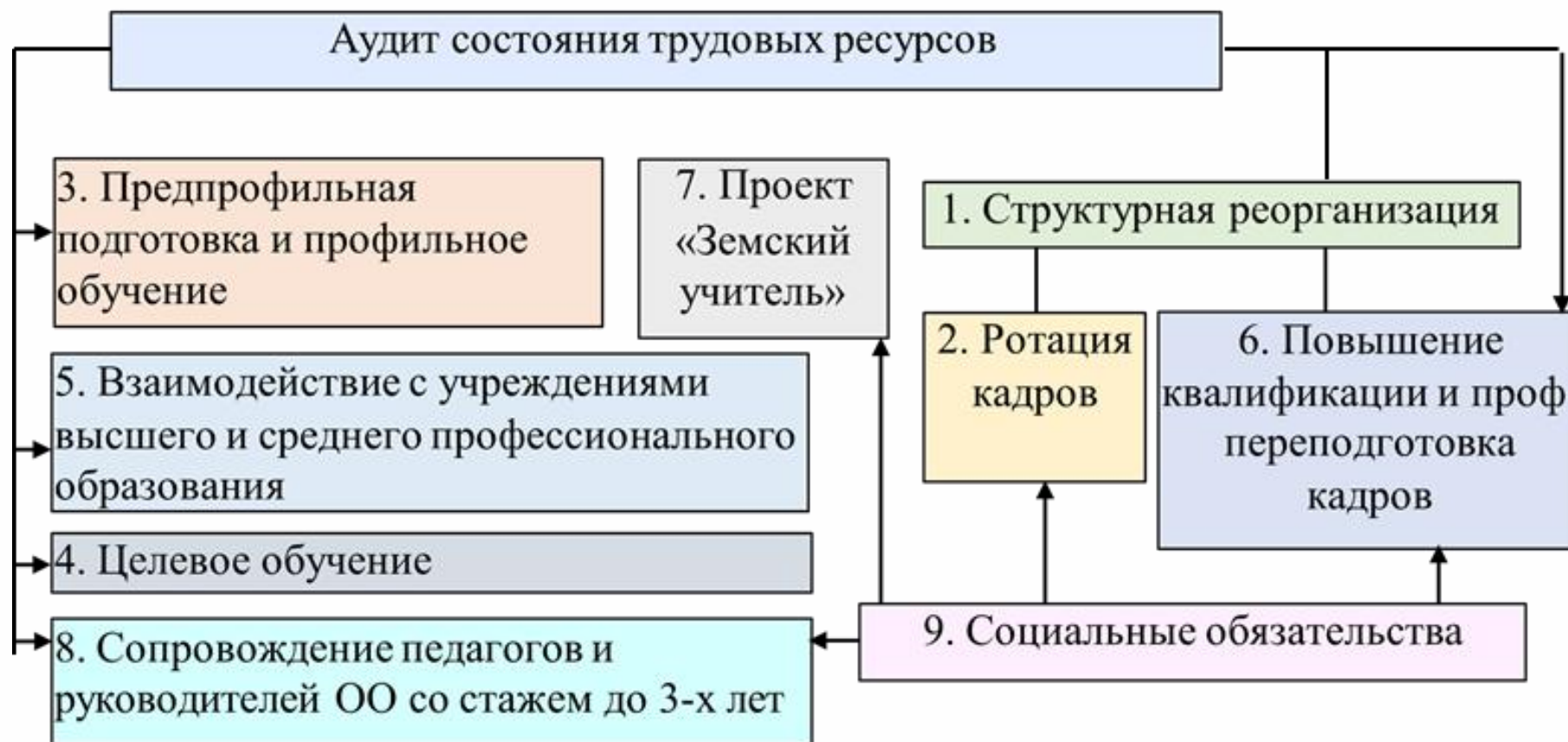
☐ восполнение трудовых ресурсов

Задачи кадровой политики

Кадровая политика должна быть:

- тесно увязанной со стратегией перспективного развития, являться ее составной частью и интегрироваться с другими подсистемами
- гибкой и экономически обоснованной, т.е. исходить из реальных условий
- обеспечивать индивидуальный подход к работникам

КОНЦЕПТУАЛЬНАЯ МОДЕЛЬ РЕАЛИЗАЦИИ МУНИЦИПАЛЬНОЙ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ



СТРАТЕГИЧЕСКАЯ СЕССИЯ
по формированию муниципальной
кадровой политики»



ПРАКТИКУМ
«Методическое сопровождение
муниципальных
концепций формирования кадровой
политики»

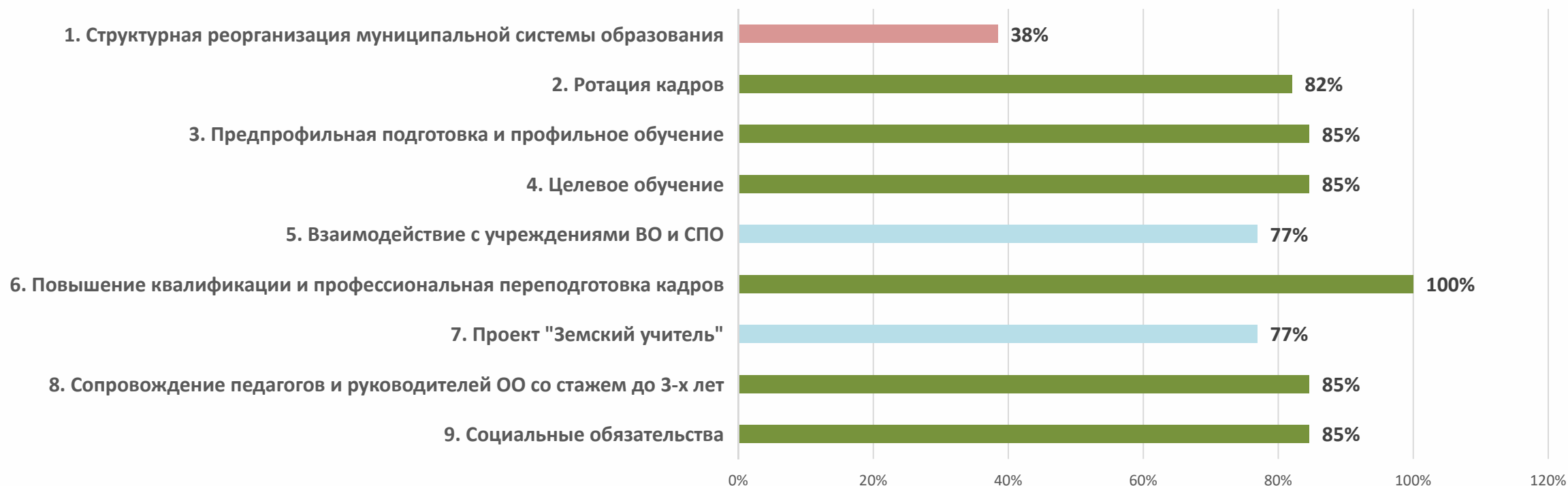


ЛАБОРАТОРИЯ
«Повышение эффективности
управленческого корпуса в
муниципальной системе
образования как компонент
кадровой политики»



АНАЛИЗ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ПРОГРАММ РЕАЛИЗАЦИИ КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ*

Актуальные направления реализации кадровой политики в муниципальных образованиях**



* - источник информации: муниципальный документ, регламентирующий реализацию кадровой политики в МО

** - показатели рассчитывались на основании данных из имеющихся муниципальных документов, регламентирующих кадровую политику в МО (всего – 39)

ТРЕБОВАНИЯ К УРОВНЮ ОБРАЗОВАНИЯ К ПЕДАГОГУ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Учитель: высшее образование или среднее профессиональное образование в рамках укрупненных групп направлений подготовки высшего образования и специальностей среднего профессионального образования "Образование и педагогические науки" или в области, соответствующей преподаваемому предмету, либо высшее образование или среднее профессиональное образование и дополнительное профессиональное образование по направлению деятельности в образовательной организации

Приказ Министерства труда и социальной защиты РФ от 18 октября 2013 г. № 544н

«Об утверждении профессионального стандарта «Педагог (педагогическая деятельность в сфере дошкольного, начального общего, основного общего, среднего общего образования) (воспитатель, учитель)» (с изменениями и дополнениями)



ТРЕБОВАНИЯ К УРОВНЮ ОБРАЗОВАНИЯ К РУКОВОДИТЕЛЮ, ЗАМЕСТИТЕЛЮ РУКОВОДИТЕЛЯ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Высшее образование - специалитет, магистратура в рамках укрупненной группы специальностей и направлений подготовки «образование и педагогические науки» и дополнительное профессиональное образование (программа профессиональной переподготовки) по одному из направлений: «экономика», «менеджмент», «управление персоналом», «государственное и муниципальное управление»

или

Высшее образование - бакалавриат в рамках укрупненной группы специальностей и направлений подготовки «образование и педагогические науки» и высшее образование (магистратура) в рамках укрупненной группы специальностей и направлений подготовки «экономика и управление»

или

Высшее образование - бакалавриат в рамках укрупненной группы специальностей и направлений подготовки «экономика и управление» и высшее образование (магистратура) в рамках укрупненной группы специальностей и направлений подготовки «образование и педагогические науки»

или

Высшее образование - специалитет, магистратура и дополнительное профессиональное образование (программа профессиональной переподготовки) в сфере образования и педагогических наук и дополнительное профессиональное образование (программа профессиональной переподготовки) по одному из направлений: «экономика», «менеджмент», «управление персоналом», «государственное и муниципальное управление»

СТАЖ не менее пяти лет на педагогических и/или руководящих должностях в образовательных организациях

**Приказ Министерства труда и социальной защиты РФ от 19 апреля 2021 г. № 250н
«Об утверждении профессионального стандарта «Руководитель образовательной организации (управление дошкольной образовательной организацией и общеобразовательной организацией)»**



ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ, ПЕРЕПОДГОТОВКА

Государственное бюджетное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Институт развития образования» Краснодарского края
Армавирский государственный педагогический университет



Ярославский государственный педагогический университет им. К. Д. Ушинского



Московский педагогический государственный университет



Государственный университет просвещения



Инновационный центр «СКОЛКОВО»



Образовательный центр «Сириус»



Федеральный закон от 21.04.2025 № 86-ФЗ «О внесении изменений в статьи 3 и 47 Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации»



АНАЛИЗ ФИС ФРДО

(ОБУЧЕНИЕ В ГБОУ ИРО КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ В ПЕРИОД С 12.01.2026 ПО 01.08.2026)

Показатель	Б (бюджет)		ВБ (внебюджет)		Итого
	ПК	ПП	ПК	ПП	
Обучились всего	7 321	75	2 339	138	9873

Всего по краю обучено **9 873** педагогических работников:
7 321 — за счёт бюджетного финансирования (Б),
2 339 — за счёт внебюджетных средств (ВБ).
Профессиональная переподготовка (ПП) составляет **213** человек

ВОВЛЕЧЕННОСТЬ ПЕДАГОГИЧЕСКИХ РАБОТНИКОВ В

ОБУЧЕНИЕ

Ейский — 337	Крыловский — 25
Динской — 273	Белоглинский — 28
Каневской — 218	Щербиновский — 32
Кавказский — 207	Староминский — 38
Славянский — 193	Приморско-Ахтарский — 39

ЗАДАЧИ

1.

- Повышение квалификации и переподготовка педагогических работников согласно требований нормативно-правового обеспечения, с целью непрерывного профессионального развития

2.

- Активизация работы по целевой подготовке кадров

3.

- Развитие системы наставничества для педагогов со стажем работы до 3-х лет и молодых управленцев

4.

- Развитие внутренних резервов (работа с педклассами, подготовка управленческого резерва)



г. Краснодар,
ул. Сормовская, д. 167



Контактный телефон
8 (861) 203 53 01



Адрес электронной почты
post@iro23.ru

Официальные каналы ГБОУ ДПО «Институт развития образования» Краснодарского края

