

ИИ — инструмент управленческого анализа и принятия решений

Мастер-класс для руководителей
образовательных организаций

**Шепелина Оксана Борисовна,
директор МАОУ СОШ № 19**



Почему директору нужен ИИ

ИИ уже меняет работу в **сельском хозяйстве, медицине и промышленности**. Для директора школы это означает более точный анализ успеваемости, рисков и обратной связи.

Главное — использовать ИИ как поддержку решений, а **не как замену руководителя.**



**ИИ ДАЛЕК ОТ
ШКОЛЫ?**

3 ПРИМЕРА ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ИИ В РОССИИ

ПРИМЕР 1. СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫЙ СЕКТОР. ИИ - АРГОАНАЛИТИКА

○ Что показал кейс

Кейс «Прогресс Агро» и Кубанского ГАУ показывает, что ИИ помогает сопоставлять ресурсы, урожайность и управленческий эффект. Решение опирается не на предположения, а на расчет.

○ Экономия ресурсов

Зафиксирована экономия удобрений 24 кг/га. Это означает более точное использование ресурсов и снижение лишних затрат при сохранении управляемости производственного процесса.

○ Измеримый эффект

Суммарный экономический эффект составил 1,86 млн руб., а рост урожайности — 6,3%. Для управленца важен не только результат, но и его измеримость.

○ Масштабирование

В 2025 году решение масштабировали на 3 тыс. га. Ключевой вывод для директора — ИИ особенно полезен, когда нужно принять решение о расширении практики.



ПРОГРЕСС
АГРО

ПРИМЕР 2. ТОЧНОСТЬ ДИАГНОСТИКИ

В сценариях диагностики ИИ сопоставляет симптомы, результаты обследований и сопутствующие факторы, а затем формирует проверяемые гипотезы. Специалисту остаётся подтвердить их по протоколам и данным пациента.

По данным примера, ИИ улучшает точность примерно на 18 п. п.: снижает долю пропусков и ошибочных заключений. Управленчески это сокращает задержки и ускоряет маршрутизацию, решение — за врачом.

Материалы мастер-класса, 2024 г.



ПРИМЕР 3. ПРОМЫШЛЕННОСТЬ: КОНТРОЛЬ РИСКОВ

○ Непрерывный контроль

На предприятиях «Норникеля» ИИ контролирует 80% оборудования и обрабатывает данные с тысяч датчиков в реальном времени. Это снижает нагрузку на людей и ускоряет реакцию на отклонения.

○ Управление рисками

Главная ценность ИИ — раннее выявление рисков, когда сбой еще можно предотвратить. Такой подход особенно важен в сложных производственных системах.

○ Заметный эффект

Экономический эффект превышает 10 млрд руб. в год. Для управленца это пример того, как аналитика больших массивов данных превращается в финансовый результат.

○ Перенос в школу

Для школы логика та же: если данных много и они поступают постоянно, ручная обработка становится слишком медленной. ИИ помогает отслеживать отклонения быстрее и точнее.

ЧТО ОБЪЕДИНЯЕТ ЭТИ ПРИМЕРЫ?

4 ЭЛЕМЕНТА ХОРОШЕГО ПРОМПТА

Для управленческого анализа в образовательной организации: роль задаёт требуемый стиль решения, контекст ограничивает область, шаги обеспечивают проверяемость, формат результата упрощает принятие решений и подготовку документов.



БЛОК 1. АНАЛИТИКА

ПРОМПТ: ВПР 5 КЛАСС МАТЕМАТИКА

 Start chatting with Instant

2888239.xlsx
XLSX 29.67KB



2888240.xlsx
XLSX 31.3KB

Ты школьный эксперт.

Тебе необходимо проанализировать ВПР по математике 5 класса за 2025 год и 2026 год.
представить сопоставительный анализ.

 DeepThink

 Search

@



ПРОМПТ: ВПР 5 КЛАСС МАТЕМАТИКА

1. Общий вывод

Результаты ВПР по математике в 2026 году демонстрируют **значительную положительную динамику** по сравнению с 2025 годом. Наблюдается существенный рост успеваемости и качества знаний. Если в 2025 году школа демонстрировала результаты значительно ниже краевых и муниципальных показателей, то в 2026 году ситуация кардинально изменилась: школа не только догнала, но и по ряду ключевых параметров превзошла средние показатели по Краснодарскому краю и городу Краснодару.

ПРОМПТ: ВПР 5 КЛАСС МАТЕМАТИКА

2. Анализ распределения отметок (Качество знаний)

Это самый яркий показатель положительной динамики.

Показатель	2025 год	2026 год	Динамика
Доля "2"	15.15%	11.69%	Снижение (-3.46 п.п.)
Доля "3"	58.59%	32.47%	Снижение (-26.12 п.п.)
Доля "4"	21.21%	36.36%	Рост (+15.15 п.п.)
Доля "5"	5.05%	19.48%	Рост (+14.43 п.п.)
Успеваемость (без "2")	84.85%	88.31%	Рост (+3.46 п.п.)
Качество (на "4" и "5")	26.26%	55.84%	Значительный рост (+29.58 п.п.)

ПРОМПТ: ВПР 5 КЛАСС МАТЕМАТИКА

Интерпретация:

В 2025 году большая часть класса (почти 60%) получила тройки, а каждый шестой ученик (15%) не справился с работой. В 2026 году распределение отметок сместилось в сторону высоких баллов. Доля хорошистов и отличников выросла более чем вдвое, что свидетельствует о более глубоком усвоении материала и эффективной подготовке к ВПР.

4. Сравнение с внешними референтными группами

Здесь также наблюдается яркая положительная динамика.

Показатель / Год	РФ	Краснодарский край	г. Краснодар	МАОУ СОШ № 19	Отставание/Опережение
Качество знаний 2025	54.49%	49.55%	52.76%	26.26%	Значительное отставание
Качество знаний 2026	55.77%	51.44%	54.11%	55.84%	Сравнились и превосходили

ПРОМПТ ДЛЯ АНАЛИЗА ВПР

Шаг 1. Постановка запроса ИИ

Сформулируйте запрос к ИИ для анализа ВПР: укажите цель (успеваемость и динамика), предметы/классы и период. Добавьте требование: получить результат для педагогического совета за 5 минут.

Шаг 2. Структурирование данных

Попросите ИИ разложить данные по ключевым показателям: типовые затруднения, распределение результатов, сильные стороны. Зафиксируйте формулировки, понятные руководителю и педагогам без технических терминов.

Шаг 3. Интерпретация и управленческие выводы

Запросите выводы «что это значит» для управления: какие темы требуют усиления, где возможны системные причины. Попросите краткие рекомендации по приоритетам.

Шаг 4. Из решений в план действий

Попросите ИИ подготовить блок для решения: варианты управленческих действий, план обсуждения на педсовете и формулировки для протокола. Укажите формат — кратко и по пунктам.

Шаг 5. Уточнение и валидация

Проверьте итоговые тезисы на соответствие вашим данным и нормативным требованиям организации. При необходимости уточните запрос, чтобы ИИ переформатировал выводы под вашу ситуацию.

СОВЕТЫ ПО РАБОТЕ С ИИ-ЧАТОМ

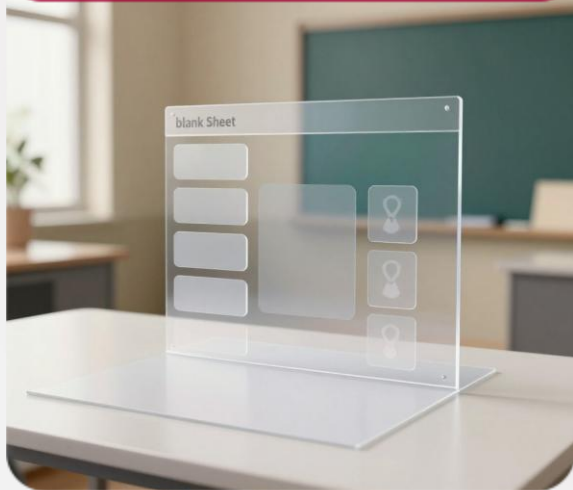
- ОДНА ЗАДАЧА = ОДИН ЧАТ. НЕ СМЕШИВАТЬ ЗАПРОСЫ.
- СНАЧАЛА ЗАГРУЖАТЬ ВСЕ ДАННЫЕ ДЛЯ АНАЛИЗА, ПОТОМ ПРОПИСЫВАТЬ ЗАДАЧИ.
- НЕ ПИСАТЬ СКОПОМ ВСЕ ЗАДАЧИ — ДЕЛИТЬ НА 1-2. ТАК **МЕНЬШЕ ВЕРОЯТНОСТЬ ОШИБИТЬСЯ.**
 - ЗАДАВАТЬ ВОПРОСЫ ПОСЛЕ ВЫПОЛНЕНИЯ ЗАДАЧ!
- БЫЛИ ЛИ ДАННЫЕ, КОТОРЫЕ ТЫ ПРИДУМАЛ?
- ПЕРЕПРОВЕРЬ РЕЗУЛЬТАТЫ И НАЙДИ ОШИБКИ!

БЛОК 2: ПРЕЗЕНТАЦИЯ

ИИ в управленческом анализе: как быстро собрать основу выступления для руководителей школ и управленцев без IT-опыта

Старт презентации за 1–2 минуты: от пустого листа к каркасу

Представьте, что за 1–2 минуты ИИ формирует каркас управленческой презентации: титульный слайд, ключевые показатели, достижения, обозначенные вызовы и цели. Для директора это означает старт без «пустого листа» и ясный план дальнейшего заполнения фактами. Экономия времени позволяет сосредоточиться на смыслах.



Структура, которая превращает результаты в управленческие решения

ИИ помогает собрать основу выступления в формате, удобном для руководителей: структура логически ведет от результатов к выводам и следующему шагу. Вам остается проверить данные, добавить комментарии и подтвердить формулировки. Так управленческое решение готовится быстрее и выглядит более системно для вышестоящих инстанций.



Итоги учебного года без потерь: блоки, которые нельзя пропустить

Когда требуется представить «Итоги учебного года» руководству и коллегам, ИИ подсказывает, какие смысловые блоки включить: цифры, достижения, проблемные зоны и план действий. Это поддерживает единый стиль подачи информации и снижает риск упустить важные элементы. В итоге коммуникация становится спокойнее и доказательнее.



ИИ в управленческом анализе: как быстро собрать основу выступления для руководителей школ и управленцев без IT-опыта

Нужен промпт презентации на 5 слайдов для педагогического совета по анализу ВПР. Без титульного листа и "спасибо за внимание".

 DeepThink

 Search

@

↑

ИИ в управленческом анализе: как быстро собрать основу выступления для руководителей школ и управленцев без IT-опыта

Создать презентацию

Тема
Опишите подробно, что должно быть в презентации

Основные принципы ландшафтного дизайна

Слайд 1. ДИНАМИКА КА...

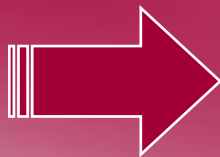
Создать с AI

Слайдов: Авто

Русский

Дополнительные настройки

AI-выбор



 ☐ План подробно

1. ВПР школы №19: общий итог 2025–2026	Обложка
2. Исходные данные и рамки анализа	Введение
3. Сдвиг в качестве знаний и распределении отметок	Таблица
4. Объективность оценивания и точки роста	Текст с фото
5. Итоги и управленческие приоритеты	Заключение



1



2



3

Сдвиг в качестве знаний и распределении отметок

Показатель	2025	2026
«5»	5,05%	19,48%
«4»	21,21%	36,36%
«3»	58,59%	32,47%
«2»	15,15%	11,69%

4



5



Сдвиг в качестве знаний и распределении отметок

Показатель	2025	2026
«5»	5,05%	19,48%
«4»	21,21%	36,36%
«3»	58,59%	32,47%
«2»	15,15%	11,69%

Сопоставление распределения отметок и качества знаний в школе №19 за 2025 и 2026 годы.

Качество знаний выросло с 26,3% до 55,8%; доля «5» почти в 4 раза выше, а школа приблизилась к РФ и опередила Краснодар по доле «5».

ВПР-2025 и ВПР-2026, школа №19, Краснодар, РФ



3

Редактировать



Оформление (2/2)

Добавить слайд +

Понравилась презентация?

AI-редактор

NEW

Дизайн



Скачать



БЛОК 3: КОММУНИКАЦИЯ**ИИ для эффективной коммуникации и повторяющиеся отчетности**

Я классный руководитель, необходимо написать родителям информационное сообщение о том, что я буду ожидать детей для уборки территории. Десятого ноль восьмого две тысячи шестого года, 10 августа две тысячи шестого года в 14 часов с собой необходимо иметь. Хозяйственные перчатки. Тряпки. А, мальчикам головные уборы, они будут работать на улице, девочкам. Можно без головных уборов, девочкам вот тряпки, а мальчикам хозяйственные перчатки, а девочкам перчатки резиновые.

Вариант 1: Официальный и четкий (для чата класса или рассылки)

Уважаемые родители!

Сообщаю вам, что **10 августа 2026 года (вторник) в 14:00** состоится уборка пришкольной территории. Прошу вас обеспечить явку детей.

Что необходимо иметь с собой:

- **Девочкам:** резиновые перчатки и тряпки для влажной уборки (головной убор не обязателен).
- **Мальчикам:** хозяйственные перчатки (тканевые или нитриловые) и головной убор (кепку/панаму) для защиты от солнца, так как они будут работать на улице.

Жду всех вовремя. С уважением, [Ваше Имя и Отчество].

Вариант 3: Подробный (если нужно объяснить причину)

Уважаемые родители!

Для подготовки школы к новому учебному году необходимо навести порядок на закрепленной за нашим классом территории. Мы проведем уборку **10 августа в 14:00**.

Прошу передать детям следующие вещи:

1. Для работы на улице мальчикам обязательно взять кепку или панаму (во избежание перегрева).
2. Мальчикам — хозяйственные перчатки (для сбора мусора и веток).
3. Девочкам — резиновые перчатки и тряпки (для мытья поверхностей).

Девочкам головные уборы брать не обязательно.

БЛОК 3: КОММУНИКАЦИЯ

АНАЛИЗ ОБРАТНОЙ СВЯЗИ С ПОМОЩЬЮ ЯНДЕКС.ФОРМ

☐ Формы ↑↓	Статус	Ответы ↑↓	Группа	Дата изменения ↓
☐ Статистические данные (образование, награды) 01 сентября 2026	Опубликована	18 ответов		30.07.2026, 10:50 ☆ ...
☐ Курсы повышения квалификации за 2024-2026 гг.	Опубликована	33 ответа		29.06.2026, 14:45 ☆ ...
☐ Похвальные листы - 2026	Опубликована	54 ответа		18.05.2026, 16:51 ☆ ...

БЛОК 3: КОММУНИКАЦИЯ

АНАЛИЗ ОБРАТНОЙ СВЯЗИ С ПОМОЩЬЮ ЯНДЕКС.ФОРМ

Статистические данные
(образование, награды) 01 сентября
2026

* ФИО

* Уровень образования

- ☐ Студент высшего учебного заведения
- ☐ Студент, получающие среднее профессиональное
- ☐ Среднее профессиональное
- ☐ Высшее бакалавриат
- ☐ Высшее магистратура
- ☐ Высшее аспирантура

* Имеющиеся награды

- ☐ Все впереди!
- ☐ Заслуженный учитель Российской Федерации
- ☐ Почётная грамота Министерства просвещения РФ
- ☐ Почётное звание «Почётный работник сферы образования Российской Федерации»
- ☐ Почётное звание «Заслуженный учитель Краснодарского края»
- ☐ Почётная грамота министерства образования, науки и молодёжной политики Краснодарского края
- ☐ Благодарственное письмо министерства образования, науки и молодёжной политики Краснодарского края
- ☐ Нагрудный знак «Почётный наставник»
- ☐ Нагрудный знак «За верность профессии»
- ☐ Нагрудный знак «Молодость и профессионализм»
- ☐ Нагрудный знак «За милосердие и благотворительность»
- ☐ Медаль К. Д. Ушинского

Ксерокопия награды

 Загрузить

До 20 файлов, допустимый общий размер файлов — 20 МБ.

ИТОГИ

ССЫЛКИ НА ИНСТРУМЕНТЫ



АЛИСА AI



**ГЕНЕРАТОР
ПРЕЗЕНТАЦИЙ
«СОКРАТИК»**



ЯНДЕКС.ФОРМЫ



**ОБРАТНАЯ СВЯЗЬ:
ШЕПЕЛИНА ОКСАНА БОРИСОВНА,
ДИРЕКТОР МАОУ СОШ № 19**

