



Министерство образования и науки
Краснодарского края
Государственное бюджетное
образовательное учреждение
дополнительного профессионального образования
«Институт развития образования»
Краснодарского края
(ГБОУ ИРО Краснодарского края)
Россия, 350080, г. Краснодар,
ул. Сормовская, 167
тел./ф.: (861) 203-53-01
e-mail: post@iro23.ru
ИНН 2312062743

от 22.09.26 № 01-20/4224

Руководителям муниципальных
органов управления образованием

Руководителям территориальных
муниципальных служб

О проведении проблемного семинара

Государственное бюджетное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Институт развития образования» Краснодарского края информирует о проведении проблемного семинара по теме **«КРІ директора школы: критерии эффективной управленческой деятельности»**. Мероприятие проводится в соответствии с планом государственного задания на 2026 год.

Дата и время проведения: **30 сентября 2026 года, начало в 11:00.**

Место проведения: МАОУ СОШ № 1 им. А.А. Туркина муниципального образования Динской район.

Адрес: **Краснодарский край, ст-ца Динская, ул. Тельмана, д. 102.**

Регистрация участников мероприятия с **10.30-11.00**

К участию приглашаются руководители общеобразовательных организаций согласно квоте (приложение 1). С программой семинара можно ознакомиться в приложении к письму (приложение 2).

В целях формирования итогового списка просим муниципальные образования направить перечень участников (форма — Приложение 3) в срок до 28 сентября 2026 года на адрес электронной почты: kuos@iro23.ru.

Просим обеспечить участие руководителей ОО в данном мероприятии.

Ректор

Т. А. Гайдук

Устинова Ирина Александровна
8(861) 203-50-54

Приложение 1
к письму ГБОУ ИРО
Краснодарского края
от 22.09.26 № 01-20/4224

КВОТА
участников проблемного семинара для руководителей образовательных
организаций Краснодарского края

Наименование муниципалитета	Квота
Динской район	6
Усть-Лабинский район	5
Кореновский район	5
Калининский район	5
Краснодар	5
Тихорецкий район	4
Белореченский район	4
Павловский район	4
Тимашевский район	4
Ленинградский район	4
Красногвардейский район	4
Красноармейский район	4

Программа
проблемного семинара для руководителей образовательных организаций
Краснодарского края

Дата проведения: 30.09.2026 г.

Время проведения: 11.00 -15.00

Регистрация участников: 10.30-11.00

Место проведения: МАОУ МО Динской район СОШ№1 им.Туркина А.А.,
адрес – станция Динская, ул.Тельмана, д.102

Тема: «КРІ директора школы: критерии эффективной управленческой деятельности»

Формат: Проблемно-ориентированная мастерская.

Модератор: Булатова Лилия Петровна, директор МАОУ МО Динской район СОШ№1 им.Туркина А.А., старший преподаватель КУОС и ИРО Краснодарского края

Время	Модуль	Форма работы	Продукт
10.30-11.00	Сбор участников. Знакомство со школой	Регистрация	Список участников
11:00 – 11:15	Открытие проблемного семинара.	Коллективная работа. Мозговой штурм «Точки напряжения».	Список топ-5 проблем управления.
11:15 – 12:15	Блок 1. КРІ: деятельность vs результат.	Групповая работа «Две колонки» + Мини-лекция (10 мин).	Матрица различий (затраты/результаты).
12:15 – 12:30	Кофе-брейк	Смена активности.	—
12:30 – 14:00	Блок 2. Проектирование модели КРІ на основе предложенных критериев	Групповая работа (метод «Мирное дерево») + Презентация «галерея».	Визуальная модель КРІ группы.
14:00 – 14:30	Блок 3. Риск-менеджмент и баллы.	Парная работа	Собственная формула оценки.
14:30 – 14:50	Блок 4. Итоговый продукт.	Индивидуальная работа + Коллективная экспертиза.	«Паспорт эффективности школы» (5 КРІ).
14:50 – 15:00	Рефлексия. Закрытие.	Техника «Светофор» (экспресс-версия).	Обратная связь и резолюция.

Приложение 3
к письму ГБОУ ИРО
Краснодарского края
от 22.09.26 № 01-20/4224

Список участников семинара

п\п	ФИО участника	Место работы	Телефон участника
1.			
2.			

Подпись